

湛江麻章区文史

第六辑

(非公有制经济专辑)



政协广东省湛江市麻章区委员会
文史资料编辑组编

麻章区文史第六辑

目 录

迎接麻章区非公有制经济发展的春天

(代序)	朱家驹(1)
麻章区非公有制经济发展概况	王彦申(4)
“恒兴”之路	
——广东恒兴集团发展模式	林巨英(12)
“湛大”在探索创新中发展壮大	封亚军(18)
私营高科技企业“宏富”	
——湛港宏富实业有限公司简介	吴光焄(27)
粤西第一家高科技音影碟企业	
湛江华丽金音影碟有限公司	
在曲折中发展	周远帆 周 蔚(32)
实施“精品”战略 “金岭”创出新天地	张朝群(37)
创业在湛江 回报给祖国	刘国忠(41)
台资企业东大抛光轮实业有限公司	陈 瑞(48)
改革转制 走向辉煌	郑剑戈(51)
怡林木材加工厂的发展	卢培养(56)
开拓进取的国溢水产有限公司	林 波(60)
湛江市麻油食品企业有限公司史略	林伟明(63)
湛江市东海兴发集团有限公司发展之道及其光彩事业	许妃韩(65)

台湾火龙果落户平岭山	陈 瑞(70)
富贵竹给世乔村带来富贵	刘庆航(73)
调整产业结构 发展花卉产业	梁春林(77)
湖光的对虾养殖	彭柏森(81)
湛江市群信学校在改革中发展	潘伟、叶河清(86)
云头上村运输业	李景隆(92)
祝美村运输业发展史略	刘碧春(95)
太平镇工商业史海钩沉	吕 生(99)
蒲织品是太平生财之道	卢子任(105)
探索非公有制经济组织党建工作新路子 ...	陈 羽(111)
麻章区私营企业工会组织建设蓬勃发展 ...	黄 林(115)
湛江市宏华药业有限公司简史	黄诚坤(119)
麻章区非公有制企业一览表	蔡有利(123)
麻章区私营加油站一览表	陈日生(128)

迎接麻章区非公有制经济发展的春天

(代序)

朱家驹

江泽民总书记在党的十五大报告中指出：“非公有制经济是我国社会主义市场经济的重要组成部分。对个体、私营等非公有制经济要继续鼓励、引导，使之健康发展。这对满足人们多样化的需要，增加就业，促进国民经济的发展有重要作用。”这段话，把非公有制经济的性质、政策、作用、意义都讲得十分清楚。象润物无声的春雨，滋润着人们的心，预示着进一步加快发展非公有制经济的春天已经来临。

党的十一届三中全会以来，我区的非公有制经济有了较大的发展。但是，由于过去的认识问题、定位问题、政策问题等尚未完全理顺，非公有制经济的发展仍不尽人意，蕴藏在人民群众中的极大热情和积极性没有迸发出来。

加快我区非公制经济的发展，关键要进一步解放思想，更新观念，上下一致，各方配合，把认识统一到十五大精神上来，为非公有制经济的发展，创造一个宽松的环境。

各级领导、各有关部门要解放思想，敢于热情鼓励和

积极扶持非公有制经济发展。到 2000 年底止,我区个体工商户、私营企业和外资企业已达 3356 家,非公有制经济工业总产值占全区 92.8%,出口创汇 1250 万美元,纳税占全区税收总额 67.1%,非公有制经济已是我区经济的重要组成部分,而且是增长最快的部分,成为我区重要的经济增长点。我们应该看到,在今后相当长的时期内,加快发展非公有制经济,不仅是我区增加经济总量,增强经济实力的重要举措,而且还是调整优化我区经济结构的战略举措,将关系到我区经济增长的质量、效益和长远发展,关系到我区经济能否真正进入市场经济的轨道。我们应站在这一战略高度来认识非公有制经济发展的意义,积极大胆、热情有效地扶持非公有制经济发展。

非公有制经济人士要解放思想,敢于拓展事业,发财致富。区委、区政府已有规划,把一些有前途、有竞争力的非公有制企业列入重点扶持。希望有胆识的私营企业家们,大力发展非公有制经济。希望我区多出一些有民族精神,有社会责任感,善于经营,勇于开拓的私营企业家。

社会各界也要解放思想,鼓励和支持非公有制经济的发展。我们应该明白,任何投资都要求有回报,通俗些说就是要赚钱,亏本生意谁也不愿意做,个体工商户、私营企业主也不例外。他们依靠自己的资金、技术、劳力和聪明才智,通过诚实劳动和合法经营发财致富,合理合法非常光荣,应当得到鼓励。我们要努力营造一种:“你赚钱,我保护;你发展,我铺路;你纳税,我服务;你有难,我

帮助”的社会风气,鼓励和支持个体工商户、私营企业主通过合法致富,并要从法律上予以保护,使我们麻章区有个发财和发展的良好的社会环境。

我们编辑出版《非公经济专辑》这册文史资料,旨在给万紫千红的春天增添点绚丽色彩,起到推波助浪的作用。编入这本书的只是二十几篇非公经济典型,还不能代表全部。但从各人走过的路,我们可以看出:凡是事业有成者,必是思想解放的先驱,艰苦创业的硬汉,经营管理的强手,开拓市场的闯将。阅读这本书,或许会从中得到一些启迪,学到一点精神,对发展我们的事业大有好处。我们坚信,经过若干年的奋斗,麻章区的非公经济一定会有个大的发展,大的突破,到那时,才真是个“满园春色关不住”。

本书在编辑出版过程中,得到区委、区政府主要领导的高度重视和关怀,得到许多非公经济企业家和作者的大力支持,在此,我们表示衷心的感谢!

由于编辑水平有限,本书难免有不足甚至错误之处,诚望广大读者给予批评指正。

(作者系麻章区政协主席)

麻章区非公有制经济发展概况

王彦申

1984年,广东省人民政府批准湛江市郊区为县级建制市辖区,1994年,经国务院批准湛江市郊区更名为湛江市麻章区。十多年来,特别是近几年来,全区人民以党的十四大、十五大精神为指导,积极实践邓小平伟大理论和江总书记的重要讲话精神,解放思想,更新观念,把握机遇,充分发挥本区的地缘优势,努力营造良好的投资环境,加大招商引资的工作力度,积极鼓励和扶持非公有制经济的发展,使我区非公有制经济呈现出前所未有的勃勃生机,已经成为区经济的重要组成部分。

一、麻章区非公有制经济发展所表现的特点

麻章区非公有制经济,经过十多年的发展,现已初具规模,成为区经济的重要组成部分,其主要表现有以下六个方面的特点:

一是发展速度快。1983年全区共有个体工商户326户,私营企业13家,但都是小手工业、小商饮服务业。到2000年底止,全区有个体工商户3152户,从业人员6322人,注册资金8884万元;私营企业174家,从业人员2478人,注册资金24832万元;外商企业30家,从业人员4499人,注册资金6569.4万美元。

二是部分企业开始向集团化、规模化、跨地区方向发展。目前,全区非公有制工业企业年产值超千万元的有 30 家,年产值超亿元的有 5 家。1995 年底,国家工商部门开展的中国 500 家最大私营企业评估中,“湛大集团有限公司”、“湛江荣利橡胶制品有限公司”,分别名列 118 和 288 名。1998 年“恒兴集团有限公司”在全国私营企业排名第 15 位。现已组建“湛大集团有限公司”、“恒兴集团有限公司”、“荣利橡胶制品集团有限公司”和“东海兴发集团有限公司”4 个集团公司。湛大集团有限公司、恒兴集团有限公司、国溢水产有限公司获得经贸部批准拥有自营进出口权。

三是经营领域不断拓宽。已由过去比较集中于第三产业向三大产业全面发展,现较为集中的行业主要有工业、商业、服务业、建筑业、交通运输业、种养业等。现有“湛江华丽金音影碟制品有限公司”和“湛江宏富实业有限公司”2 间省高新技术企业。

四是科技兴企越来越受到重视。越来越多的非公有制企业经营者意识到,要在市场经济中生存、发展,必须吸纳新的企业思想、新的企业观念,走科技兴企之路。他们一方面非常重视吸收高素质人才。目前全区非公有制企业管理人员中多数是大专以上文化程度。另一方面自己办科研机构,走产、研结合的道路。如恒兴集团有限公司,现有专业博士 3 名、硕士 3 名、高级工程师 9 名、工程师 9 名,50% 以上的员工是大专院校毕业生,并邀请工程院院士、大学教授当顾问。由于员工文化层次高,有力保障

了产品上质量,企业上档次,成为农、工、贸多元发展和产、研结合的集团公司。

五是企业开始向现代化企业制度转化。有的非公有制企业遵循公司法的规定逐步向现代企业制度转化。现全区已有私营有限责任公司 78 户,占私营企业总数的 44.8%。

六是非公有制经济为麻章区的经济发展做出了巨大贡献。2000 年非公有制工业总产值已达到 174993 万元,占全区工业总产值的 92.8%。纳税总额为 3470 万元,占全区税收总额的 67.1%,出口创汇 1250 万美元。非公有制经济的发展,推动了区经济体制和政府职能的转变,推进了社会管理和市场管理法制化的进程,拓宽了社会就业门路,发展了生产力,促进了麻章城区的建设,丰富了市场,方便了人民生活。

二、麻章区非公有制经济快速发展的基本原因

认识上准确定位,为非公有制经济发展开辟了广阔的空间。麻章区对非公有制经济的认识也有一个“渐进”和“到位”的过程。80 年代初,麻章区经济还是以农业经济为主,工业企业少,规模小,缺少骨干企业。但由于长期以来形成的对马克思主义教条式的理解,在所有制问题上存有种种疑惑,束缚着人们的思想,障碍着改革的进行。对私营企业虽然允许其存在,但没有给予应有的帮助和扶持。80 年代末,90 年代初,区里还办了一些国营、集体企业,结果有些企业由于运行机制不灵,产权不明晰等原因,企业经济逐年下滑,甚至有的长期亏损,成为政

府沉重的包袱。而同一时期发展起来的私营企业,尽管受到诸多方面的约束,仍然充满生命力。面对经济工作的被动局面,麻章区的领导一方面组织干部群众反复学习邓小平南巡讲话,深入领会其精神实质。另一方面组织有关人员到珠江三角洲一带参观学习。在此基础上认真分析了本区经济发展的形势,特别是对非公有制经济发展问题进行了深入的研究,大家感到私营企业有他们独特的发展优势,本区的国营、集体经济又很薄弱,发展非公有制经济符合“三个有利于”的标准,只有把发展非公有制经济作为区经济的新的增长点,扶持其成为麻章区经济的重要组成部分,才能改变本区经济的被动局面,1993年区委、区政府确定了新的工作思路:凡是到麻章投资置业者,不论经济成分,不论何方人士,不论项目大小,只要资金落实,符合国家产业政策,一律一视同仁,视为自己的企业,同等对待,同样扶持。政府也不再投资兴办新企业,主要精力放在抓好现有企业的管理和改善投资环境,扶持非公有制经济发展上。由于思路正确,给麻章区非公有制经济发展,创造了一次难得的机遇,得到了快速的发展。

城区城市化进程的加快,为非公有制经济发展提供了可靠的依托。城市建设是非公有制经济发展的基础,而非公有制经济的发展又会促进城市化建设。这是相互依存、相互促进的两个方面。为此,麻章区以抓城市建设为发展经济的突破口。一是聘请专家编制了9.8平方公里的高品位的城市建设规划,使城市建设有了法规依据,

也为投资置业者展示了麻章发展的美好前景。二是下大力狠抓了城区硬件建设,努力为投资者营造良好的置业和生活的条件。在城市建设初期,采取以地生财、以地建城、以地建路,滚动发展的方法,多渠道筹集资金 4 亿多元,投入基础设施建设,共完成了 6.7 平方公里范围内的“五通一平”和 10 多公里长的水坭路的铺设,接通和改善了通往广西、海南和霞山、赤坎的出入口。建成了麻章自来水厂、麻章长途汽车站。支持市有关部门建设了麻章公共汽车站和一间有一定规模的书店。扩建了麻章邮政局、电信局。支持市各大银行在麻章设立了分支机构。近几年麻章区又增建了麻章区重点中学和小学——麻章区第一中学和麻章区第二小学。麻章菜市场、日用品市场和娱乐场所也都有了相应地建设。2000 年又筹措资金 200 多万元,投入市政建设。经过近十年的努力,新城区硬件建设已初具规模。三是注重城市管理机制的完善,促进城市软件建设上档次。麻章城区是在一个小镇的基础上发展起来的,近十年来通过本区增设和市派出分支机构,健全了城市管理的各职能部门,完善了各项规章制度,采用多种教育形式,不断增强居民的城市意识。特别注重抓好了麻章的社会治安,先后在麻章设立了城区派出所、巡警大队、刑警中队和治安联防队,增加了警力,对重点区域进行全天候巡逻,使非公有制经济人士在麻章有安全感。十几年来,麻章区城市化进程年年有进步,不断上台阶,新城区已建设成为麻章区的政治、经济和文化中心,创造了自己的优势,为非公有制经济的发展

提供了可靠的依托。

各项服务完善,为非公有制经济发展创造了良好的氛围。对非公有制经济,中央已正了名分,定了位,这就为其发展创造了良好宽松的大环境。但同时也需要区委、区政府具体营造有利于非公有制经济发展的小环境。为此,区委、区政府一是确立了发展非公有制经济,政府扮演的“角色”就是服务,而政府职能部门“廉洁高效”的工作就是最大的服务的指导思想。在工作中从项目审批、规划用地、土地办证、基建报批到工商登记都实行“一站式”审批和“一条龙”限时服务,创造了令投资者满意的速度和效率。二是制定优惠政策。先后制订了《麻章经济开发区优惠办法》、《麻章区招商引资优惠办法》。工业用地由政府统一征地、统一开发,在“五通一平”后按优惠价出让,投资 5000 万元以上项目和高科技项目,再给予优惠 10 - 15%;凡到麻章专业市场经营批发业务的,经营铺位按建筑面积(含地价)每平方米 600 元一次性买断产权;凡到麻章非公有制企业工作的技术人才,人事档案由区人才交流中心代管,调走时计算连续工龄,其入户、子女读书给予优惠照顾;兴办非公有制企业在规划、城建、国土、环保、消防等方面的收费,能免则免,能减则减,能缓交就缓交,最大限度地让利于投资者。对应收的各种费,按市规定的标准下调 40 - 60%,几年来,优惠土地出让金 4000 多万元,少收各种费 1500 多万元,加上其他方面的优惠,共为非公有制企业优惠收费 8000 多万元。三是成立协调机构,加强为企业服务的领导。1996 年区委、

区政府由主要领导挂帅成立了非公有制经济协调领导小组,统领为非公有制企业的服务工作,定期不定期召开会议,听取有关部门和企业的汇报,及时协调各部门之间的关系,解决非公有制经济发展中的重大问题。同时区五套班子领导对区内重点非公有制企业进行分工挂点,搞好服务。

全方位扶持,为非公有制经济发展不断注入新的生机。一是积极帮助非公有制企业排忧解难。区委、区政府每年定期召开非公有制经济人士座谈会,了解企业生产经营情况,对政府有什么要求和建议。区领导还经常深入企业了解情况,必要时在企业召开现场办公会,解决实际问题。1996年15号台风使我区部分非公有制企业损失惨重,区委、区政府及时召开有关部门会议,协调银行为受灾重点户解决流动资金2500多万元,区财政也拨出专项资金380万元帮助企业,使区全部受灾企业很快恢复了生产。二是积极扶持非公有制企业扩大生产规模。湛江荣利橡胶制品有限公司,原是一家日产1万多对手套的小型乳胶制品企业。1994年区政府划出30亩土地帮助其扩大生产规模,增加了两条生产线,日产能力比原来提高了4倍,产品90%出口香港、中东等地。湛大集团有限公司原来日产饲料十几吨。1994年区划出26亩土地让其扩大生产规模,使其年生产饲料能力扩大到15万吨。国溢水产有限公司是一家加工出口企业,过去由于没有进出口权,产品由别人代理出口,生产经营受制约。2000年麻章区积极帮助这家企业获得了自营出口权,生

产经营得到了飞速发展,产品得到了欧盟的认证,远销美国、欧盟、日本等地,加工出口总量 6000 多吨,出口创汇 850 多万美元,成为我市水产品出口创汇的龙头企业。三是为非公有制经济人士拓宽参政议政的渠道。目前非公有制经济人士有 2 人是市的人大代表,有 2 人是市政协常委,2 人是市政协委员;有 2 人是区人大代表,有 4 人是区政协常委,12 人是区政协委员。区在组织重大活动、重大决策前都注意听取非公有制经济人士代表的意见和建议。四是纪检监察部门对 2 个重点非公有制企业实行挂牌保护,使他们的合法权益不受任何损害。

麻章区的非公有制经济经过十多年的快速发展,现已有了一个好的开端,但非公有制经济规模还不够大,经济总量还比较小,高科技产品企业的比例还很低。在“十五”计划期间麻章区决心进一步解放思想,深化对非公有制经济的认识,切实把发展非公有制经济放在经济工作的重要位置来抓。一是要下大力进一步改善非公有制经济发展的社会环境、政策环境、融资环境、法制保护环境和社会保障环境。二是鼓励和引导有行业优势和产品优势的企业上规模、上档次、创名牌提高企业竞争能力。三是鼓励非公有制企业参与国有、集体企业改革,对公有制企业的联合、兼并,注资经营。四是千方百计引进新的项目,增强非公有制经济的发展后劲。五是加强对非公有制经济人士的教育,引导、扶持、服务,使我区非公有制经济更加健康、快速地发展。

(作者原系区政协办公室主任)

“恒兴”之路

——广东恒兴集团发展模式

林巨英

广东恒兴集团有限公司建于 1988 年,占地面积约 60 亩,陈丹任公司董事长、总经理。该公司从一个只拥有 16 名员工,固定资产 150 万元,年销售额只有 2000 万元的饲料小公司发展成现在拥有员工 1000 多人,高、中级专业技术人员 50 多人,固定资产 3 亿元,注册资金 2 亿多元,拥有 11 家下属企业的跨地区的集团化生产销售企业。2000 年该公司共上缴税利 9681 万元。1998 年产值 16 亿元,1999 年产值 26 亿元,2000 年产值 27 亿元。年均经济增长率保持在 28% 以上。该公司位居中国饲料行业十大企业之列,1998 年全国私营企业排名 15 位。1999 年名列全国 500 强民营企业第 32 位,全省第 2 位。饲料生产总量居广东省第 3 位,行业经济综合指标居全省第 2 位,原材料进口销售居全省第 2 位,在同行非公企业居全省第 1 位。该公司自 1995 - 1999 年被省、市、区评为“先进单位”、“模范纳税户”。陈丹经理被评为“省十大杰出青年企业家”、“市十大杰出青年”。

一、以人才、科技、管理导入为主要手段,促进企业健康、协调、快速发展

该公司以提高经济效益为目标,以人才、科技、管理导入为主要手段,以重组改制为内容,实现企业超常规发展。培养一批适应现代企业制度要求的具有高度社会责任感的青年企业经营管理人才,造就一支朝气蓬勃的青年员工队伍,这是企业发展的基础。该公司认为人是生产力中最重要的因素,尤其是青年人,思想活跃,敢想敢干,勇于开拓,是企业发展的生力军。为此,狠抓青年员工队伍的建设:(1)公司员工年龄结构以青年人为主,青年员工占公司总人数的 80%。(2)建立青年员工民主议事制度和月书面提合理化建议制度,鼓励青年员工参加公司决策性会议,公司每制定一项决策前,先交由青年员工讨论各抒己见,公司集中大家意见后再作决策。(3)重视青年员工学习提高,积极输送年轻人到高等院校深造。公司每半年举办一次知识技能考试,选出成绩优秀者免费送省高等院校深造。1995 年至 2000 年公司有 90 多名青年员工被送省高等院校深造,甚至到国外深造,几年来公司支付员工培训费达 200 多万元。(4)打破论资排辈的旧观念,建立激发青年奋发向上的激励机制。一是建立突出贡献奖励制度。奖励方式包括物质奖励,行政升职、技术职称套级、名誉奖等。如两位青年员工研究乳猪饲料新配方,公司除了给予两位青年物质奖励、升级升职外,还将这两位青年的名字作乳猪饲料新配方命名。从而激发了青年员工的创造性,公司有 20% 的青年员工获突出贡献奖。二是在劳动竞赛评先进上,改变过去只评少部分员工先进的做法,采取鼓励为主的评先进办法,先

进面占全体员工的 90%。这样使员工的聪明才智和工作热情得到很大的发挥。三是建立管理岗位竞争机制。在平等竞争基础上,聘请人民大学管理学院专家组成评审组,对竞岗者的施政报告,工作实绩及能力进行综合评审,择优上岗,形成能者上庸者下的优胜劣汰机制。

“科技兴企”是企业发展的关键。陈丹总经理是华南农业大学的本科高才生(现就读新加坡国立大学经济管理硕士研究生),他深深懂得科学技术是第一生产力的道理。因此,一是积极引进高素质科技人才。聘请国家工程院院士为公司顾问。公司规定今后凡来本公司工作的员工必须具备大专以上学历。现在公司拥有博士 3 名,硕士 3 名,高级工程师 9 名,中级工程师 9 名,本科生 200 多名,专科生 100 多名。大专以上学历的占公司总人数约 50%。二是引进先进设备。如公司属下湛江恒兴特种饲料厂,引进具有世界先进水平的全套美国 CPM 生产线,生产效率大大提高,居我省饲料行业前列。1995 年至 2000 年,公司投入设备技改更新费 1000 多万元。三是投入巨额资金用于新产品的科研开发上。2000 年该公司与湛江海洋大学合作兴建高新科技园及国家级饲料科研开发中心。1995 年至 2000 年,公司投入新产品研究费 1800 多万元,研究开发出新品种 63 个。1999 年该公司 30 多个产品获广东名优称号,两个产品获中国名牌产品称号,这些优质产品,深受国内外用户欢迎,产品销售遍及广东、海南、广西、云南、贵州、四川、湖南、湖北、江苏、东北三省以及香港、秘鲁、美国、新加坡等国家和地区。1995 年——