

冶金部 = 社会主义建设成果之一;

9783-1

回顾毛泽东与中国钢铁工业

王鹤寿 吕 东

1991年12月

看到今天我国原子弹、氢弹、导弹、卫星等国防尖端技术和武器装备的日益发展，以及我国钢铁工业欣欣向荣的大好形势，回顾过去发展历程，不能不使我们这些老冶金工作者想到毛主席对建设我国现代钢铁工业所起的决定性作用。毛主席是中国人民的伟大领袖，他和他的战友们缔造了社会主义新中国，丰功伟绩，光照日月，这已永远记载在中国历史上。然而毛主席对奠定我国现代钢铁工业的基础和推进我国钢铁工业发展所作的伟大贡献，他所确定的指导思想和具体指示在钢铁工业发展过程中所起的作用，作为老冶金工业者，我们有责任把当年的历史情况记录下来。

一、毛泽东同志鼓舞我国钢铁大军奋勇前进

1949年3月5日，毛主席在七届二中全会上的报告中明确指出：党的工作重心由农村转移到了城市，“我们必须全心全意地依靠工人阶级，团结其他劳动群众，争取知识

分子，争取尽可能多的能够同我们合作的民族资产阶级分子及其代表人物站在我们方面……”^{〔1〕}“在革命胜利以后，迅速地恢复和发展生产，对付国外的帝国主义，使中国稳步地由农业国转变为工业国，把中国建设成一个伟大的社会主义国家。”^{〔2〕}新中国钢铁工业遵循毛主席的这一指导思想，顺利地接管了官僚资本的钢铁企业，扶植民族资本家的钢铁企业，排除万难，恢复生产，并在恢复中进行新的建设。我们于1948年10月和1949年5月先后从地方政权工作岗位，被调到工业战线，在东北工业部担任领导工作。

当时，东北地区的工业比较其他地区来说，还是有一定基础的，仅钢铁工业原有的设备能力就约占全国的80%。然而，由于战争的破坏以及苏军拆走了大批设备，使得东北工业处于奄奄一息的状态。为此，恢复和重建东北工业，对于夺取全国解放战争的胜利以及建立新中国后恢复国民经济、加强国防等都具有极为重要的意义。

〔1〕 毛泽东：《在中国共产党第七次全国代表大会第二次全体会议上的报告》，

《毛泽东著作选读》（下册）第655页，人民出版社1986年8月第1版。

〔2〕 同上，第665页。

到1952年，我们仅用了3年时间，就胜利完成了全国钢铁企业的恢复和重建工作。铁的事实粉碎了帝国主义分子诬蔑中国共产党只会打仗、不会搞经济建设的谰言。记得日本帝国主义分子撤出鞍山时，曾用藐视的口气说什么“鞍钢留给你们种高粱吧！”结果，我国工人阶级种出的不是高粱，而是比日本占领时更大、更先进的钢铁厂。

钢铁工业的迅速恢复，不仅支援了全国解放战争和经济建设，更为重要的是支援了抗美援朝战争对钢铁的急需。

在毛主席亲自批准的、由苏联援助我国建设的156个大型项目中，有钢铁工业7项，其中鞍钢、武钢、包钢三大钢铁基地和齐钢的建设，奠定了我国现代钢铁工业的基础。毛主席非常关心我国最大的钢铁基地——鞍钢的建设。早在1951年12月，鞍钢开始建设“三大工程”时，他就在李富春同志《关于从全国各方面动员力量帮助鞍钢建设三大工程的报告》上批示：“完全同意，应大力组织施行。”这强而有力的两句话。动员了几万人奔赴鞍钢，投身于50年代我国第一个大型工程的建设。

最使我们感动的是，毛主席总是用最有力量的语言，鼓舞钢铁工人和科技人员用智慧、用劳动去争取胜利，总是满腔热情地赞扬钢铁工人所取得的胜利。

1952年12月2日，鞍钢炼钢厂全体职工向毛主席写信，报告他们在平炉生产上创造了新纪录。毛主席当即回信：

“我很高兴地读了你们十二月二日的来信。祝贺你们在平炉炼钢专家的帮助之下，创造了超过资本主义各国水平的炼钢时间和炉底面积利用系数的新纪录。这不仅是你们的光荣，而且是我国工业化道路上的一件大事。希望你们继续努力，为完成一九五三年度炼好优质钢的新任务而奋斗。”^①

1953年12月21日，鞍钢全体职工向党中央和毛主席报告“三大工程”完工。毛主席又一次回信，表示热烈祝贺。他在充满激情的回信中说：“你们一九五三年十二月二十一日的来信收到了。鞍山无缝钢管厂、鞍山大型轧钢厂和鞍山第七号炼铁炉的提前完成建设工程并开始生产，是一九五三年我国重工业发展中的巨大事件。我向参加这三项工程的全体职工、鞍山钢铁公司全体职工和帮助鞍山建设事业的全体苏联同志致以热烈的祝贺和深切的感谢。我国人民现正团结一致，为实现我国的社会主义工业化而奋斗，你们的英勇劳动就是对于这一目标的重大贡献。希望

[1] 见1952年12月17日《人民日报》。

你们继续努力，学习苏联先进经验，发挥你们的智慧和力量，争取更大的成就。”^①毛主席的信在《人民日报》上发表后，极大地鼓舞了我国钢铁战线上的全体职工。在这期间，毛主席多次向钢铁战线全体职工发出号召，提出要求，希望钢铁工业发展得快一些。1955年，毛主席在工商联执委座谈会上讲：我国地大物博，现在每年只有三百万吨钢，实在太不像话。我们要全国努力，工商界也要努力，四五十年总行吧，我们争这口气，超过美国。李富春说，超过美国用不到一百年，我同意。1956年8月在党的八大预备会议第一次会议上，毛主席又讲：六亿人口的国家，在地球上只有一个，就是我们。过去人家看我们不起是有理由的。因为你没有什么贡献，钢一年只有几十万吨，还拿在日本人手里。国民党蒋介石专政二十二年，一年只搞到几万吨。我们现在也还不够，但是搞起一点来了，今年是四百多万吨，明年突破五百万吨，第二个五年计划要超过一千万吨，第三个五年计划就可能超过两千万吨。我们要努力实现这个目标。1957年2月，毛主席在《关于正确处理人民内部矛盾的问题》讲话中又说：“解放前五十年

[1] 见1953年12月26日《人民日报》。

间，全国除东北外，钢的生产一直只有几万吨；加上东北，全国的最高产量也不过是九十多万吨。在一九四九年，全国钢产量只有十几万吨。但是全国解放不过七年，钢的生产便已达到四百几十万吨。……事实已经回答了这个问题：只有社会主义能够救中国。”^①

在毛主席的殷切希望和关怀下，为了建设新中国的钢铁工业，我们率领钢铁战线全体职工，意气风发，斗志昂扬，夜以继日地战斗，终于超额完成了第一个五年计划的生产建设任务。它所创造的各种技术经济指标，达到了当时国际水平，所展开的建设工程项目，为我国钢铁工业以后发展奠定了良好的基础。不仅钢铁工业的生产能力和技术装备水平有较大的提高，而且冶金军工的基础得到了加强，到50年代末，枪、炮、弹、坦克、装甲车用钢，基本上可以立足国内，甚至被称为超级合金的航空发动机用的高温合金也开始试制。同时它所创造的经验，是非常宝贵的；所培养的一大批管理干部和技术干部，成为以后钢铁工业的领导骨干。所有这些，都是在毛泽东思想指引下，在毛

[1] 毛泽东：《关于正确处理人民内部矛盾的问题》，《毛泽东著作选读》

（下册）第767～768页，人民出版社1986年8月第1版。

主席直接领导下取得的。

毛主席看到我国钢铁工业在第一个五年计划期间所取得的胜利，是非常高兴的。1957年11月他在莫斯科社会主义国家共产党和工人党会议上说：同志们，我讲讲我们国家的事情吧。我们今年有了五百二十万吨钢，再过五年，可以有一千万到一千五百万吨钢……中国人民是想努力的。中国从政治上、人口上说是个大国，从经济上说现在还是个小国。他们想努力，他们非常热心工作，要把中国变成一个真正的大国。毛主席对中国钢铁工业的未来是充满信心的。

以上事实可以充分地说明，我国现代钢铁工业的奠基人是毛泽东同志。

二、在毛泽东思想指引下，我国钢铁工业走上适合中国国情的发展道路

在第一个五年计划期间，我国钢铁工业计划、管理各个方面基本上是按照苏联模式进行的。当时，苏联的技术比我们先进，经验比我们丰富，向苏联学习是应该的，确实也取得了很大成绩。但是，在实践的过程中，冶金工业部党组逐渐发现，中国的情况和苏联不同，完全抄袭苏联

的一套不符合中国的实际，应当探索我国自己发展钢铁工业的道路。

正当这个时候，毛主席发表了《论十大关系》的讲话。十大关系中有六大关系是经济的或与经济有关的，特别是中央与地方的关系，“中央要发展工业，地方也要发展工业”，“有中央和地方两个积极性，比只有一个积极性好得多”^[1]；沿海与内地的关系，“沿海的工业基地必须充分利用，但是，为了平衡工业发展的布局，内地工业必须大力发展”，“只是最近几年，对于沿海工业有些估计不足，对它的发展不那么十分注重了”^[2]。这些有针对性的讲话，顿时使大家思想上开了窍。我们原想从苏联的框框里跳出来，但发愁找不到新路子，这一下子有了方向。冶金工业部党组的同志经过认真地学习，认识到《论十大关系》的主要精神是“要把国内外一切积极因素调动起来，为社会主义事业服务”^[3]。而前几年，我们把注意力集

[1] 毛泽东：《论十大关系》，《毛泽东著作选读》（下册）第729页，人民出版社1986年8月第1版。

[2] 同上，第723页。

[3] 同上，第720页。

中在若干个大型企业上，当然是必要的，但对上海、天津这样的大城市和山东、江苏、浙江、福建、广东、广西等地的沿海城市，确实注意不够。在与地方的接触中，我们早已感觉到地方积极性很高，只是过去我们一头扎到大的企业里，没有想到发展地方的积极性，也没有找到发挥地方积极性的路子。所以发生这样的偏差，究其原因，主要是忽视了我国国情，受苏联经验的束缚，总是认为建钢铁厂越大越好，越大越优越，不能建中、小的。因此，地方积极性发挥不出来，有劲使不上。

从此，我们开始研究中国的国情，探索走中国发展钢铁工业新路子问题。经过详细分析研究，我们认为中国有发展钢铁工业的优越条件：第一，中国人口多，劳动力资源丰富。第二，中国正处在大规模建设高潮，钢材需求量很大，钢铁工业有广阔的市场。第三，中国也有发展钢铁工业的资源，煤、铁、^锰矿石及其它辅助材料储藏都很丰富，在这方面不比苏联差。第四，技术力量当然比不上苏联，但经过三年恢复和“一五”期间建设，中国的技术队伍正在迅速地成长，再加上苏联技术专家的帮助，人才是会很快培养出来的。第五，设备制造力量确实不及苏联，但大型设备做不了，中、小型设备是可以造的。第六，过去我

们的主要精力是建设大型企业，对发挥地方的积极性注意不够。今后如果把地方积极性调动起来，多建一些中小型钢铁企业，中国钢铁工业的发展速度是会加快的。因此，得出了结论：中国的条件并不比苏联差，就看我们能不能充分利用这些条件。对于这个问题，王鹤寿同志在中国共产党第八次代表大会发言中作了详细阐述。

要调动地方积极性，就不能光建大厂，而要建设一批以地方为主的中、小钢铁企业。这样，地方就会投入人力、物力、财力，由一家独办变成大家都办。由此得出结论：中国钢铁工业发展道路，应是大、中、小相结合，而不是苏联式的，只搞大的，不搞中、小的。

这一新方针、新路子提出后，得到各省、市、自治区的积极赞同。他们纷纷提出在自己那里建设中型的或小型的钢铁厂的建议。过去进出冶金工业部大门的都是中央所属企业的干部，现在省委书记、省长、市委书记、市长，都三番五次地来冶金工业部，商谈建设钢铁厂的问题。他们说：“手无寸铁，寸步难行。”只要建设钢铁厂，保证“要啥给啥”。多么高的热情啊！根据调查、研究各地区的资源条件，制订了第二个五年钢铁工业发展规划：要建设3个大型钢铁厂、5个中型钢铁厂和18个小型钢铁厂，简

称“三大、五中、十八小”。

新的建设方案上报中央后，受到毛主席、周总理和陈云同志及党中央其他领导同志的赞扬。陈云同志说：三皇、五帝、十八罗汉好，符合中国国情。毛泽东同志也高兴地说：你们有了十八罗汉，好嘛！为此，王鹤寿同志在部内专门召开会议，作了《冶金工业建设中的几个重大方针、原则问题》的报告，说明发挥地方积极性、建设中小钢铁厂的重要意义，对比了大型与中、小型钢铁厂各自的优缺点，明确宣布：今后一个时期大型钢铁厂要建设，但是要帮助地方建设一批中、小型钢铁企业。

1958年1月，毛主席在党中央“南宁会议”上的讲话中，对大、中、小方针特别讲了一段话。他说：我们现在要偏到小的方面。现在就要用百分之七十的力量去搞小的。将来小的产量还是会多的。第二个五年计划要偏到这方面来。你们为什么不要中小型，为什么不把钢铁厂散布到全国！中国历来是统一的时候比较多，因此地方不大发展。西欧就不同，卢森堡只有一个地委专区那么大，法国和一个省（山东就是一个法国）差不多大。我们要注意发展地方。为什么我们不能一个省有一个钢铁厂、两个钢铁厂，各个部应该有百分之六十的力量去帮助各省搞钢铁厂，你们要

把你们的眼光，注意到六亿人民。会后，毛主席回到北京，专门找冶金工业部领导同志，更加详细地阐明他的发展中国钢铁工业的指导思想。一夕谈话，使我们深受教育，更加坚定了我们走中国自己发展钢铁工业新路子的信心。

从那时起，时间已过去30多年，实践检验了这条新路子是符合中国国情的。不但实现了毛泽东同志所希望的一个省有一个、两个钢铁厂，而且有的省已经拥有几个中、小型钢铁厂。除了西藏自治区以外，大、中、小钢铁厂已遍布全国。这些地方钢铁厂所产的钢材不仅对支援地方工农业发展起了不可代替的作用，而且大多数中、小钢铁厂就近就地与军工生产厂配套，承担了轻武器用钢的生产任务，成为冶金军工的一支重要力量。毛主席指明的钢铁工业发展新路子，将会对我国四化建设作出更大的贡献，发出更加灿烂的光芒。

三、“搞一点原子弹、氢弹、洲际导弹”

这是毛主席根据当时严峻的国际形势，为粉碎帝国主义、霸权主义的核讹诈，为保卫国家安全，争取世界和平，向全党、全国人民发出的伟大号召。1956年毛主席就指出：“我们还要有原子弹，在今天的世界上，我们要不受人家

欺侮，就不能没有这个东西。”这样对钢铁工业在品种质量方面提出了要求更高、更为艰巨的任务。特别是60年代初，苏联撕毁协议，撤走专家，断绝国防军工技术资料、装备和材料供应。我国国防工业受到了严峻考验，尖端武器面临夭折的危险。党中央及时地提出了“独立自主、自力更生”的方针，自行研制“两弹一机”等尖端武器。

我们根据中央的决策，采取一系列果断措施，坚决把尖端武器需用的冶金材料抓上去。我们认为只有国防尖端工业所需的金属材料的品种得到解决，冶金工业的品种问题才算全部解决，争取尽快地解决国防尖端的金属材料，是我们的政治任务。因此，连续在1960年、1961年以及1962年全国冶金厂矿长会议上，明确提出抓尖端材料是冶金工业部的主要任务之一。在工作中一再坚持“军工第一”、“品种第一”、“质量第一”的方针。具体安排了为研制原子弹、导弹、超音速飞机、计算机等需要的一系列冶金材料。在确定以解决“两弹一机”材料为重点的同时，对常规武器用钢，还开展了建立立足我国资源、节约镍、铬的合金钢体系的研制工作。

但是，从我们担任东北工业部领导工作起，有一个使我们十分头痛的问题。这就是军工生产部门向冶金部门提

出需要许多各种性能的钢种和各种规格的钢材，而这些钢种和钢材，不仅我国当时各钢铁厂的设备难以将其生产，而且更重要的是根据我国冶金系统当时的科学技术能力，炼不出也轧不出这许多新的钢种和钢材。这样一个头痛和苦恼的事，给了我们两个很重要的启示：

一是对于这样一个苦恼缠身的事，究竟应该采取什么态度？当然我们有理由说设备不全（当时也确实是客观事实），不能满足军工部门向冶金部门提出的定货，一概请他们向国外定货。但是明显的事实是，军工是我国特殊重要的生产部门。从国际形势变化莫测看，我国的军工生产所需器材长期依靠进口是不可能的，也是危险的，必须争取尽快地立足于国内。只有如此国防工业才能得到可靠的保证。争取尽一切可能满足军工所需要的钢材品种规格，是冶金部门义不容辞、义不能缓的责任。这就给了我们第一个思想上的启示：我们应该把军工的要求这个压力，看作是推动和鞭策我们努力的动力。实际上军工部门所要求的高级的、比较尖端的钢材品种规格，正是促进冶金工业科学技术进步的最重要的动力。因此，我们欢迎军工部门不断提出要求，把这些要求作为我们工作必须达到的奋斗目标。这也是冶金部门科学技术进步的里程标志。

二是既然满足军工的要求是义不容辞、义不能缓的责任，那么现实的生产设备与科学技术能力不能满足军工的要求，这个矛盾怎么解决呢？这就使我们想到，必须增加科学技术人才，增强科学技术力量。这应该是现实的与长期的战略方针。因此，尽管经济困难，决心组建沈阳金属研究所和东北工学院，并请有名的冶金专家李薰领导沈阳金属研究所，请冶金专家靳树梁任东北工学院院长。目的是尽可能集中冶金方面的科学技术人才，进行科学技术研究，从大学中多培养这方面的人才。当时组建北京钢铁学院、钢铁研究院，也是同一目的。后来钢铁研究院集中了一千多名科技人才，形成了冶金系统钻研和攻克高级钢铁新产品的强有力的“拳头”。总之，冶金系统这些科技力量的壮大，实际是冶金工业的能力与军工要求这个矛盾逼出来的。

以上两^个启示可归纳为一句话：毛主席提出抓尖端正是冶金工业进步的动力。

值得高兴的是：当时东北工业部党组及后来的重工业部党组和冶金工业部党组的同志们，对前述的思想认识是一致的，因而为解决军工需要所采取的一切决策、措施是顺利而强有力的。

今天我们有了原子弹、氢弹、洲际导弹、通信卫星、核潜艇等国防尖端武器，取得举世瞩目的成就，使世界为之震惊！冶金工业不仅使国防尖端技术和武器装备所需的冶金材料能够立足国内，而且在科学技术、工艺装备和管理经验等方面都有长足的进步，这是毛泽东思想的光辉胜利。

四“你们不去安排，我要骑着毛驴下西昌”

这句话是毛主席对三线建设下的指令，毛主席把中国从地理上划分为沿海地区(一线)、战略后方(三线)和中间地带(二线)。在中国进行三线建设，是毛主席一项重大战略决策，有着深远的意义。三线建设是当时国际、国内环境决定的，这从毛主席的多次讲话中可以看出。1964年5月，讨论三线建设时，他指出：我们的工业建设，要有纵深配置，把攀枝花钢铁厂建起来。建不起来，我睡不好觉。他又说：攀枝花钢铁厂还是要搞，不搞我总是不放心，打起仗来怎么办？1964年9月，毛主席带有批评性地指出：把川黔、滇黔^①停下来，是没有道理的。把这两条停下来，又

[1] 指川黔、滇黔两条铁路。

不打别的主意，不搞攀枝花，这是没有道理的。不是早知道攀枝花有矿嘛，为什么不搞？你们不去安排，我要骑着毛驴下西昌。如果说没有投资，可以把我的稿费拿出来。

从这些讲话中可以体会到，毛主席为了社会主义祖国安全，一再督促大家尽快地把三线——战略后方的工业、交通、国防基地建设起来，力争建设一个巩固的大后方。

钢铁工业建设是三线建设的重点之一。毛主席是把攀枝花钢铁厂作为三线建设的代表提出来。可见，他很重视在三线地区建设一个雄厚的钢铁基地。

有令则行。冶金工业部遵照毛主席的指示和国家三线建设总体规划，迅速调集人马，日夜兼程，奔赴西南、西北地区、展开大规模建设。三线地区钢铁工业建设，重点在西南，兼顾西北。当时最大的项目，首推攀枝花钢铁厂。

当三线建设轰轰烈烈展开后，毛主席比较放心了。他在1965年1月听取长远规划汇报时说：三线建设，我们把钢铁、国防、机械、化工、石油、铁路基地都搞起来了，那时打起仗来就不怕了。所谓钢铁基地，只有一个攀枝花是不够的，那里只能生产大型钢材。而军事工业用的钢材不能解决。当时，冶金工业三线建设的方针是：凡是一、二线能够生产的钢材品种，三线都要能够生产。所以，在攀