

南阳地区水利志 分志
(六)

水利建设工程队志

南阳地区水利局编

南阳地区

水利建设工程队志

目 录

概 述.....	1
大事记.....	2
第一章 工程总队的成立与发展.....	6
第一节 机构沿革.....	6
第二节 职工队伍.....	6
第三节 党、政、工、团、妇负责人.....	7
一、党组织.....	7
1. 党组织机构名称及起止时间.....	7
2. 党组织书记、副书记任职一览表.....	8
二、行政机构.....	8
1. 行政机构设置.....	8
2. 工程总队领导干部任职一览表.....	9
三、青年团组织.....	9
1. 青年团组织机构.....	9
2. 青年团干部.....	10
3. 青年团员历年人数一览表.....	10
四、工 会.....	10
1. 工会主干任职一览表.....	10
2. 工会会员历年人数.....	11
五、妇联工作.....	11
1. 历年女工人数一览表.....	11
2. 妇联会干部任职名单.....	11
第四节 先进模范人物.....	11
第五节 工人、干部离、退休.....	13
第六节 文化娱乐.....	13
第七节 青工教育.....	14
第八节 知识结构一览表.....	14
第九节 计划生育.....	14
第二章 技术、设备.....	15
第一节 工程技术人员、卫生人员一览表.....	15
第二节 技术工人工种一览表.....	15

工人技术级别一览表.....	16
工程总队工资标准.....	17
第三节 机械设备.....	17
历年机械设备一览表.....	17
第四节 建队以来所承建的主要工程.....	18
第五节 机械配备与管理.....	18
第三章 管理与制度.....	21
第一节 大中型工程施工组织形式.....	21
第二节 施工管理与制度.....	21
第三节 行政管理.....	22
第四章 物资采购供应.....	23
第一节 物资供应计划.....	23
第二节 物资计划、采购、供应.....	23
第三节 物资供应形式.....	24
第四节 物资供应规章制度.....	24
第五章 生产安全与施工管理.....	26
第一节 生产安全与责任制.....	26
第二节 安全检查规章制度.....	26
第三节 劳保福利待遇制度.....	27
第四节 岗位责任制.....	27
第五节 工程施工责任制.....	29
第六节 生产能力.....	30
建队以来完成工作量.....	31
第六章 经济管理.....	32
第一节 核算形式.....	32
第二节 几项经济指标.....	34
第三节 1985年各单位承包指标.....	35
第四节 财会人员岗位责任制.....	35
第七章 档案管理.....	37
第一节 档案的建立.....	37
第二节 档案管理员.....	37
第三节 档案管理.....	37
第四节 编写目录.....	38
编辑部.....	39

概 述

南阳地区水利建设工程队（以下简称工程总队），1960年8月8日在鸭河口水库工地成立。

1958年11月28日，鸭河口水库开始兴建。1959年4月22日大坝合龙，转向电站溢洪道开挖。担负该项工程任务的是河南省水利厅第一工程总队。南阳地区水利建设任务大，需要有一支水利专业队伍，南阳地委、专署决定成立“地区水利机械工程总队”。从民工团中选拔优秀干部100名送鸭河口水库指挥部水利技术训练班学习半年。从民工中选拔优秀民工300人，于1959年11月送到省水利厅第一工程总队的建筑队、机械队、交通队进行培训，按学员待遇，每月工资18元。1960年8月8日，南阳地区水利机械施工总队宣告成立。干部、工人共计2800名。施工总队成立后，即到镇平县陡坡水库、方城县望花亭水库、鸭河口东干渠等工地施工。25年来，水利工程总队，终于成为一支多技能的机械化施工队伍。

南阳地区水利建设工程队，现有职工610人，其中：行政干部44人，技术干部46人，全民工477人，集体工43人。下属四队一厂六科三库。即：建筑队、安装修配队、机械队、汽车队、综合厂；人事科、秘书科、保卫科、物资机械科、工务科、财务科；物资仓库二处，汽车配件仓库一处。年均产值500余万元。

工程队自成立到1968年，经费全在工程费内开支，1969年经费由地区水利局拨发，1970年至1980年又恢复吃工程费的办法，内部是整体核算。1981年实行经济承包责任制，由一级核算变为二级核算，由单一水利建设转向工业民用建筑。1985年实行三级管理，内部二级核算，对外统一结帐。建队以来，共完成土石方166万立方米；混凝土及钢筋混凝土18.96万立方米；建房41898平方米；人均完成工作量12万元，劳动生产率4700元/年；设备净值142.82万元；历年完成总投资1.26亿元，利润98.5万元。

大事记

1960年

8月8日 水利机械施工总队在鸭河口水库工地成立。

总队机关下设建筑队、机械队、交通队、卫生院，有工人、干部2800人。

10月 派人分赴镇平县陡坡水库承建大坝加固工程、鸭河口水库东干渠桥梁、涵洞建筑物施工。

郭如泉带工程总队一部分人员，到邓县后赵营水库搞引汉前期工程准备工作。

1961年

6月 下放工人1700人。

1962年

承建西峡县重阳水库、西峡县蛇桑公路开山爆破及方城县罗汉山水库施工任务。

6月 下放工人790人。

1963年

春，承建泌阳县石门水库溢洪道开挖及防浪墙加固工程，1964年春完成。

春，承建方城县望花亭水库溢洪道开挖工程，1964年春完成。

1964年

春，承建鸭河口水库溢洪道护坦任务。

9月 承建西峡县军马河公路施工任务。

承建西峡县莲花寺岗电站，这是南阳地区第一个小水电站工程的建设。

1965年

3月 承建鸭河口灌区渠首枢纽工程，即大占头100扇活动闸门施工任务，1966年完成。

1966年

6月 承建白河灌区47座建筑物的施工任务。

10月 文化革命委员会成立（后称老文革）。

1968年

- 6月 工程总队革命委员会成立。
- 10月 承建鸭河口水库溢洪道护坦开挖及混凝土浇筑任务。
- 12月 承建镇平县赵湾水库溢洪道开挖、混凝土浇筑及闸墩浇筑和闸门安装任务。到1969年10月结束。

1969年

- 9月15日 施工总队、勘测设计队、打井队合并为“南阳地区水利建设服务站”。

1970年

- 1月 承建内乡县青山水库基础开挖和混凝土浇筑。〈因基础有问题暂停〉
 - 4月 原打井队人员及机械设备分别下放到唐河、方城、镇平、社旗、邓县。
 - 9月 从新野县农村招收新工人40名，安排到修配厂。
- 承担邓县引丹渠首闸开挖及混凝土浇筑、闸门安装任务，1971年底转向引丹灌区施工，到1975年基本结束。

1971年

- 4月 水利建设服务站撤消，河南省水利工程队下放到南阳人员320人和地区施工总队合并为“南阳地区水利建设工程队”。

1972年

地革委派工作队进驻工程队，搞整建党。

1973年

- 5月 水利工程队更名为水利建设工程队革命委员会。
- 7月 工程总队宿舍、办公楼开始动工。投资50万元，建筑面积5300平方米。

1974年

承建鸭河口水库右岸电站基础开挖及安装任务，到1981年结束。

1976年

- 工程队宿舍办公楼竣工，机关从文正街4号移到大楼（新华西路52号）开始搞反击右倾翻案风。
- 10月 粉碎“四人帮”，开展揭批查。工程队领导和干部、工人共有60人，水利局揭批查大型学习班，时间半个月。

1977年

汽车队、修配厂归水利局直接领导。

工程队自办揭批查学习班四次，共有310人参加，历时15天。

1978年

汽车队从水利局复归工程队领导。

1979年

3月5号 行干刘纪武到尼泊尔援建水电站，时间6年，预计到1986年4月31日回国。

1980年

实行经济责任制，改工程队一级核算为二级核算。

1981年

承建西峡县老君店电站开挖、浇筑及安装任务。

承建南阳县棉纺厂楼房建筑任务。

承建南阳市兰营水库除险工程。

6月 上级批准成立综合厂，招收青工40余人属集体性质。

1982年

12月 机关的干部、工人缩减70%下放到各专业队，充实基层力量。

招待所撤销，价值1万多元的物资分到建筑队、机械队、安装队使用。

承建南阳市棉纺厂厂外道路施工任务。

1983年

承建南阳肉联厂光滑顶排顶部制作安装、室内管道改造及防腐等工程。

承建邓县引丹刁南灌区配套任务。

承建邓县孟楼水利提灌站施工任务。

承建平顶山装配式拱桥架设任务。

承建桐柏县物资局、粮食局等单位的楼房建筑任务。

工程师李寿六、医师王松山援外出国到尼泊尔搞水电站，时间4年，预计1987年初回国。

事业单位职工普升一级。

1984年

- 1月4日 机构改革, 宣布工程队领导班子。
- 3月 宣布机关、各大队领导班子名单。

1985年

- 1月 有丁长庆、杨子修、杨松旺、高海旭停薪留职自谋职业, 合同期为一年。
 - 2月 承建南阳市东水厂2000吨大水池。邓县靶场宿舍楼一幢, 投资23万元。
 - 3月 承建南阳市土产楼, 投资9.3万元, 当年完成。
 - 3至8月 实行一种新的劳动组合制度, 经过群众自愿结合, 有七人没有被结合上, 停发工资, 自谋职业, 期限为三个月, 表现好的到时收回。7至12月间, 陆续将表现好的4人收回。
 - 4月 承建南召县辛庄水库溢洪道衬砌工程, 投资43万元, 7月份完成。
 - 8月 承建蒲山冷库改建, 投资13万元。
 - 10月 全队实行岗位责任制, 不论科室、生产单位一律实行承包、自负盈亏。对工程总队队长、各科室定职定责承包经济指标, 生产单位承包到人, 一定一年不变。工程总队药费实行大包干, 药费按人工工资5%计算, 发给本人3%, 2%作为危重病人住院抢救治疗之用。
 - 干部、工人一律实行日工资, 请假扣工资, 加班给加班费, 严格实行考核制度, 月末集体审评。
 - 11月 承建油田大口井二个, 投资24.3万元。
 - 12月 承建南阳市供销社大楼, 投资170万元。
- 全年完成投资额515万元。

第一章 工程总队的成立与发展

第一节 机构沿革

工程总队从1960年8月8日建立到1985年的25年间,共有五次大的机构变动。建队时,工程总队下设三队一厂,即修配厂、机械队、交通队、建筑队;机关下设:党委办公室、行政办公室、财务科、器材科、工务科。1961~1962年由2800人缩减到310人。机构设置未变。

1968年6月,工程总队革命委员会成立,设主任一人,副主任若干人,常委若干人。下设:建筑队革命委员会、机械队革命委员会、汽车队革命委员会、修配厂革命委员会;机关下设:政工组、办事组、后勤组、生产组。

1969年9月15日,地区水利机械施工总队、地区勘测设计队、地区打井队三个单位合并成为“南阳地区水利建设服务站”,下设建筑队、汽车队、机械队、打井队、勘测钻探队;机关设政工组、办事组、后勤组、生产组、设计组。

1970年4月,南阳地区革命委员会决定,打井队连人带机械设备,下放到方城、唐河、社旗、邓县、镇平等县。

1971年4月,撤销地区水利建设服务站革命委员会,将河南省水利厅下放到南阳地区的水利工程队和原地区水利机械施工总队合并成为“南阳地区水利建设工程队”,1973年改称为“南阳地区水利建设工程队革命委员会”。

1977年春,地区水利局决定将工程总队的汽车队、修配厂收为水利局直属单位。1978年春,地区水利局将汽车队交回工程总队。同年,取消革命委员会。下属单位是:建筑队、机械队、安装修配队、汽车队、综合厂。机关下设:人事科、行管科、保卫科、工务科、财务科、物资机械科。

第二节 职工队伍

自建队以来,职工队伍几经变迁。1978年以后,工程总队的人数基本保持在600人上下,但年龄结构开始起了变化:青工接班、招收的工人多了;军队转业干部增多了。平均年龄有所下降。下表反映了不同时期的职工人数:

时间 (年)	人 数 (人)	其 中			
		行 干	技 干	工 人	集体工
1960	2800	520	53	2227	
1961	1100	340	48	712	
1962	310	35	18	256	
1969	510	64	53	393	
1970	450	64	53	333	
1971	740	54	62	624	
1977	494	38	40	416	
1978	567	42	40	485	
1983	621	46	50	487	38
1984	618	42	53	480	43
1985	610	40	50	477	43

第三节 党、政、工、团、妇负责人

一、党 组 织

1. 组织机构名称及起止时间

组 织 名 称	起 止 时 间 (年月)
水利机械施工总队党委	1960·8~1968·6
水利建设服务站党核心小组	1969·9~1971·4
水利建设工程队党核心小组	1971·5~1981
水利建设工程队总支委员会	1982~1984·6
水利建设工程队党委	1984·6~1985

2. 党委书记、副书记任职人员一览表

姓 名	职 务	任 期 (年月)
陈万春	党委书记	1960·8~1963
张文芳	副书记	1960·8~1962
王造泽	党委书记	1963~1968·6
张清欣	副书记	1963~1968·6
隋林修	核心小组组长	1969~1972
郝芳欣	核心小组组长	1972~1982
赵 毅	党总支部书记	1982~1983
许元丰	党核心小组副组长	1979~1979
王守礼	党核心小组副组长	1980~1983
汤洁法	党总支部书记	1984·1~1984·6
许国文	党总支副书记	1984·1~1984·8
汤洁法	党委书记	1984·6~1985
白明祥	党委副书记	1985·3~1985

二、行 政 机 构

1. 行政机构设置

机 构 名 称	起 止 时 间 (年月)
水利机械施工总队	1960·8~1968·6
水利机械施工总队革命委员会	1968·6~1969·9
水利建设服务站	1969·9~1971·4
水利建设工程队	1971·5~1973
水利建设工程队革命委员会	1973~1978
水利建设工程队	1978~1985

2. 工程总队领导干部任职一览表

姓 名	职 务	任 期 (年、月)
苏 文 隆	队 长	1960·8~1968·6
张 清 欣	副 队 长	1962~1968·6
王 造 泽	革 委 主 任	1968·6~1969·9
隋 林 修	队 长	1969·9~1972
郝 芳 欣	副 队 长	1971·4~1973·10
郝 芳 欣	革 委 主 任	1973·10~1978·4
赵 毅	队 长	1979·12~1983·12
常 灿 章	副 队 长	1963~1964
王 守 礼	副 队 长	1971·4~1983·12
王 焕 民	副 队 长	1971·4~1977
王 玉 贞	革 委 副 主 任	1973·11~1977
齐 国 杰	革 委 副 主 任	1973·11~1974
许 元 丰	革 委 副 主 任、副 队 长	1973·11~1983·12
王 国 三	革 委 副 主 任、副 队 长	1973·11~1983·12
沙 成 武	副 队 长	1978~1983·12
许 国 文	副 队 长	1984·1~1984·8
汤 洁 法	副 队 长	1983~1984·1
汤 洁 法	队 长	1984·1~1985·12
黄 培 基	副 队 长	1984·1~1985·12
刘 明 山	副 队 长	1984·1~1985·12
张 景 玉	副 队 长	1984·1~1985·12
白 明 祥	副 队 长	1985·3~1985·12
沙 成 武	主 任 工 程 师	1985·3~1985·12

三、青 年 团 组 织

1. 青年团组织机构

组 织 名 称	起 止 时 间 (年、月)
水利施工总队团委	1960·8~1968·6
水利建设工程队团总支	1978~1985

2. 青年团干部

姓 名	职 务	任 期 (年月)
王 金 成	团委书记	1960·8~1962
马 长 娥	团委书记	1963·1~1963·12
李 西 龙	团委书记	1964~1970
张 富 中	团总支书记	1979~1980
李 杰	团总支副书记	1981~1984·12
	有机构无人选	1985·1~1985·12

3. 青年团员历年人数一览表

时 间 (年、月)	人数 (人)
1960·8~1961·6	702
1961·6~1962·6	230
1962·7~1968·6	117
1969~1978	105
1978~1983·12	75
1984·1~1984·12	75
1985·1~1985·12	71

青年团下属基层组织以大队为单位成立团支部，设支部书记、组织委员、宣传委员各一人。

四、工 会

工程总队工会委员会自1960年8月开始建立以来，组织活动从没有间断，时期不同，机构名称基本没变，仅文化大革命期间改称为红代会、工代会。

1. 工会主干任职一览表

姓 名	职 务	任 期 (年月)
孙 令 银	工会主席	1960·8~1962
张 清 欣	工会主席	1963~1968·6
王 焕 民	工会主席	1969·9~1977
王 守 礼	工会主席	1980~1985

2. 工会会员历年人数

时 间 (年)	人 数 (人)	时 间 (年)	人 数 (人)
1962	310	1983	665
1969	580	1984	610
1971	710	1985	508
1977	485		

五、妇 联 工 作

工程总队妇联工作1960年8月到1965年,工作开展正常,1966~1974年文化大革命期间,妇联工作停止活动;1974年又开始活动。组织名称一直是“水利工程队妇女联合会”。各基层大队设女工委员会。

历年女工人数一览表

时 间 (年)	人 数 (人)	时 间 (年)	人 数 (人)	时 间 (年)	人 数 (人)	备注
1960	630	1971	148	1984	107	
1962	34	1978	92	1985	103	
1969	59	1983	113			

妇联会干部任职名单

姓 名	职 务	任 期 (年月)
廖 兴 玉	主 任	1960·8~1962
曲 爱 梅	主 任	1963~1964
李 西 龙<代>	负责人	1965~1970
吴 荣 珍	主 任	1974~1979
王 秀 荣	主 任	1980~1982
吴 荣 珍	主 任	1982~1985

第四节 先进模范人物

自工程总队成立到现在的25年间,历届领导都注重抓典型树榜样,共评选先进个人、先进单位累计985人次,开了六次表彰先进大会,共出席代表489人。先进活动,是政治思想工作一个组成部分。工程总队在年初下发先进单位、个人

季度、半年一小评，年终总评。对评选出来的先进单位、先进人物，予以名誉表扬和物质奖励。

因为评选出的单位、个人较多，事迹都比较突出，现择杨茂昌、张良纪、李成才三位同志先进事迹简述于后。

一、汽车司机杨茂昌同志，男，现年46岁，驾驶员二级，1958年参加工作。初中文化程度。

杨茂昌同志承包的解放挂车，连年超额完成单车所承包的经济指标。1983年盈利24000元，1984年盈利26037.71元。在车队树立了榜样。

他严格遵守交通规则和操作规程，爱护车辆，1984年安全行驶57807公里，做到文明驾驶，礼貌行车。

1984年车队规定：解放牌挂车年净利润15000元，其它如养路费、大修费、机械折旧等费用都有明确规定。他严格按照规定，精打细算。从提高经济效益出发，降低成本，全年出车期12个月，本人没有休息过一天，大部分工日都在12小时以上。从而创造了汽车队出车率最高、成本低、利润高，全年节约1977公斤。超额完成了汽车队所规定的各项经济指标。1984年盈利净超11037.72元，被群众评为先进生产者，文明个人。

为表彰杨茂昌同志，经群众评议，领导研究，地区水利局批准，于1985年5月给杨茂昌同志晋升一级，由驾驶员二级升到一级。

建筑队第三中队副队长张良纪同志，男，现在43岁，1960年参加工作，混凝土工，建安级五级。初中文化程度。

他在经济体制改革中，认真学习，积极执行党中央有关体制改革的方针政策。因而，在实际工作中取得很大成绩。在生产进度、工程质量上都名列前茅，赢得了社会的信誉。

他爱学习、肯钻研，业务技术上精益求精。他是一个普通的五级工，但能识图、能测量、能放样。既有科学的工作方法，又有革命的拼搏精神，为工程总队转建楼房施工摸索出了一套经验。1984年春，他负责桐柏酒厂成品车间工程，在施工中，他发现这一定型图纸漏缺和不合理部分，在有关人员的共同审核下，七处作了更正，使此项工程减少经济损失一万余元。

在施工中，他不断提高工艺水平，获得了很好的经济效益。桐柏县酒厂成品车间按设计需要浇筑23个钢筋混凝土大梁，跨度18米，若现场浇筑，不仅要高空作业，还需模板木材5立米多，他提出了改高空作业为予制吊装方案，利用破旧砖砌筑，水泥砂浆粉面，代替木模板的方法。他的方案得到了上级的批准，结果节约成品木材五立方米多，节约人工176个。缩短了工期，保证了质量和安全生产。

他在1984年带领20名工人单独作业，完成毛产值40多万元，获得净利润三万元。他所做的工程如南阳县棉纺厂教学楼、桐柏县酒厂成品车间，均被评为全优工程，受到了上级领导的表扬。

张良纪同志，在生产中刻苦钻研、卖力，在危急时刻，敢于挺身而出舍生忘死。1984年10月28日，在邓县靶场工地搭架子时，三位民工不慎触电不得脱离，生命十分危险，在这千钧一发时刻，他不顾自己安危，奋勇向前，用木杆挑开电源线，三个民工脱险了，可意外的事故发生了——上部钢管滚落下来，打伤了张良纪的头部，他舍己救人，身受重伤，救活了三条人命，受到了群众的称赞。

安装队第三中队副队长李成才同志，男，现年55岁，中共党员，安装工六级，1952年6月参加工作。

李成才同志参加工作三十多年来，为党忠心耿耿，工作任劳任怨，埋头苦干。在他的带领下，1984年全队盈利15万元。

李成才同志善于做政治思想工作，该中队有16名青工，个别青工喜好吃、喝、玩、乐。有的认为水利战线远离城市，工作苦。李成才同志发现这一情况后，及时分别做政治思想工作，讲大目标，讲水利建设的重要意义，讲革命老前辈的英雄业绩，讲党的十一届三中全会以来的方针政策，同时，组织他们看电影、电视、打扑克、打球等文娱活动。还开展了爱科学、学科学、用科学活动，极大地调动了青工的积极性，争为四化做贡献。全体青工争做遵守劳动纪律的模范。他在领导施工中，方法灵活，敢于打破旧框框，不搞一刀切。在邓县刁南一分干施工中，他根据施工线长，点多，交通不便等特点，提出全面动工，重点突破，人员统一调配，解决了工点多，施工力量分散的问题。加快了工程进度。

1984年7月，邓县黄龙渠10#大桥，桥墩木板已支好，即将浇筑。当晚黄龙渠洪水陡涨，危及桥墩支架，李成才同志第一个跳下水，水大流急，站不住，他就用长绳拴住腰，叫其他同志在岸上拉住，他在下边作业，一块一块的拆运，仅三十分钟时间，120平方米木板安全的运到了岸上。虽然他的头部、脚都撞破流血，但价值1500元的财产保住了。

1984年10月份，南阳送往工地27吨水泥，因天气突变，急需把水泥卸下入库，当时工人都在工地施工，他动员后勤人员一齐卸车，累得满头大汗，27吨水泥入库后，倾盆大雨下个不停。他为保住价值2700元的水泥，至今身上还留着被水泥烧伤的伤疤。

第五节 工人、干部离、退休

工人、干部离退休工作，由人事科专管，每年上报二次，一次是四月份，一次是十月份。截止1985年，共离休、退休83人，其中：干部离休5人，退休13人，工人离休退休65人。

第六节 文化娱乐

1960年建队后，有电影机一部，每星期放映一次。有兰球、乒乓球活动。19