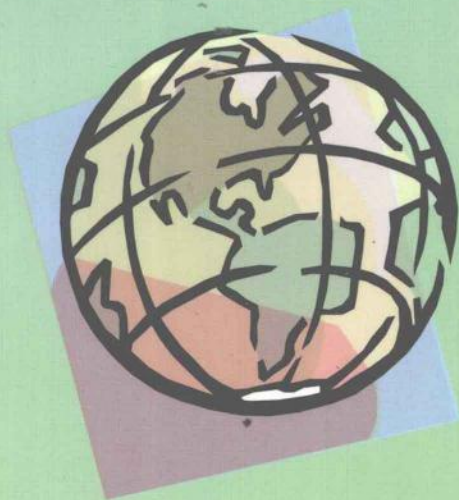


省 级

企业管理创新成果集

【第三届】



贵州省企业管理现代化创新成果审定委员会
贵州省企业联合会管理现代化工作委员会

企业管理创新成果集

(第三届)

贵州省企业管理现代化创新成果审定委员会
贵州省企业联合会管理现代化工作委员会 编

省级企业管理创新成果集 第 1 集

中国·贵州·贵阳

书 名：企业管理创新成果集（第三届）

作 者：贵州省企业管理现代化创新成果审定委员会 编
贵州省企业联合会管理现代化工作委员会

总 编：吴荣启

副 总 编：左继斌

责任编辑：李 鸣

地 址：贵州省贵阳市中华北路 181 号

电 话：(0851) 6824103 6814034

电子信箱：senqilian0320@sina. com

版 次：2002 年 5 月第 1 版

版权所有 翻印必究

创新企业管理 振兴贵州经济

贵州省经济贸易委员会党组书记

贵州省经济贸易委员会主任



随着世界经济一体化进程的加快和我国已加入 WTO 的现实，所有企业已一无避免的置身于较以往更加激烈的市场竞争中。企业要在强手如云、优胜劣汰的市场竞争中站稳脚跟，发展壮大，就必须强化管理，创新管理。管理是企业持续发展和壮大成长的永恒主题！而创新则是管理进步和发展的动力与灵魂！在全球经济一体化和 WTO 的运行规则中，我们只有不断的进行创新，才能与时俱进，才能由弱到强，由小到大。

贵州人杰地灵，山川秀美。我们有享誉中外的制酒企业、烟草企业、机电企业、冶金企业、航空航天企业、电力企业、化工企业、制药企业、食品加工企业，我们应该出优质产品，出优秀人才，出无愧于这个时代的辉煌成果！

这次，由贵州省企业联合会/贵州省企业家协会组织的省级企业管理现代化创新成果评审，为发现、发掘我省企业现代化管理经验、管理人才做了一件大事。在众多的成果中，有的在企业发展战略上独具慧眼，有的在基础管理上狠下功夫，有的在体制上大胆改革，有的把科技进步同管理有机结合，其中有很多的管理创新做

法值得企业间相互学习，取长补短。

贵铝氧化铝厂是我省最大的电解铝生产原料基地，在严峻的市场挑战中，该厂针对氧化铝生产的特殊工艺，群策群力，上下同欲，把管理、技术、工艺有机结合在一起，以现代工业工程的基本理论为导向，以提高劳动生产率为目标，打造出适合企业的、独有的点线面管理模式，使企业产量连年增长，成本连年下降，该模式具有较强的创新性。

省电力公司在我省电力工程建设中，开拓思路，大胆创新，经周密论证，多方比较，反复筛选，最终形成了贵州电力工程建设职业化和专业化管理的模式，为贵州电力建设上台阶，上水平，促进贵州经济发展进步作出了新贡献，受到国家有关部委的肯定。

都匀供电局从技术改造入手，以科技进步促进管理方式的创新，电站值班从过去用人值守变为以科技手段值守，解放了生产力，做到变电站不断增加而人员不增加，并进一步促进了员工素质的不断提高。

贵铝电解铝厂的一轴两轮管理，注重了所有生产要素中，人永远是最活跃的因素，只有以人为本，才能充分发挥科技和管理这两个轮子的功用，从而推动企业不断发展，不断创新。

乌江水电开发公司引入现代财务管理的手段和方法，全面提升企业财务管理水平，通过加强预算管理，优化资金调度，企业财务费用不断降低，成本上升势头得以控制，利润连续3年保持两位数增长，企业资产质量不断提高，经营实力不断增强。

贵阳铁路分局房开公司在市场中求生存，求发展，从转换机制入手，创新组织机构，划小核算单位，改革内部投资体制，改革分配制度，建立激励机制，创新财务管理，从过去半军事化的大一统管理走向市场，走出了一条适应市场发展的路子。

东风发电厂把安全管理作为一个系统工程来抓，从人员素质，信息技术，设备状况，安全责任制等方面全面规划，取得较好的效果。

贵航集团抓住机遇，从计划经济下的军工企业转变为市场经济条件下的股份制企业，初步建立了现代企业制度，展示了公司的活力。

此外，还有贵州铝厂的《以成本领先战略实现健康持续发展》、贵铝型材厂的《以市场需求为导向的成本管理》，江南航天乌江机械厂的《加强发展战略研究推进产品结构调整》，水钢炼钢厂的《以科技创新和管理创新为增长点的成本管理》、盘县发电厂《全能值班减员增效》、贵阳汽车客运有限公司的《劳动分配制度与激励相结合的管理》等管理创新成果都各具特色，各有所长。总之，这次审定的众多创新成果，基本代表了贵州企业管理的总体水平。我衷心的希望这些企业在实践中更进一步的丰富和发展这些成果，为兴黔富民，发展贵州经济作出新的贡献。

2001年4月28日

贵州省经济贸易委员会文件

黔经贸企业 (2001) 687 号

关于成立贵州省企业管理现代化创新成果 审定委员会的通知

各地、州、市经贸委（局）企协、省直各厅、局、行管办、企协、有关院校、省级新闻单位、有关单位：

根据全国企业管理现代化创新成果审定委员会“关于组织审定第八届全国企业管理现代化创新成果的通知”的要求，为了大力推动我省企业在改革、改制、改组中进行管理创新，强化企业科学管理，做好省级企业管理现代化创新成果的审定工作和推荐符合国家级的管理现代化创新成果，决定成立贵州省企业管理现代化创新成果审定委员会。其组成如下：

主任委员：贵州省经贸委副主任 吴晓森

副主任委员：贵州省企业联合会会长 吴荣启

委员单位：中共贵州省委企业工作委员会

贵州省人民政府发展研究中心

贵州省财政厅

贵州省劳动和社会保障厅

贵州省经贸委企业改革处
贵州省企业联合会秘书处
贵州大学管科系
贵州工业大学管理系
贵州财经学院工经系
贵州社会科学院
贵州商业高等专科学校
《贵州日报》社
贵州电视台

今后，省级企业管理现代化创新成果的审定发布由贵州省企业管理现代化创新成果审定委员办理，具体日常工作由贵州省企业联合会管理现代化工作委员会承办。

为了做好第三届贵州省企业管理现代化创新成果的申报推荐审定工作，各地、各行业要广泛发动企业采取有效措施，实现企业管理现代化，推进管理创新。要加强指导，帮助企业做好总结与提高工作。本年度推荐报送成果的截止日期为 2001 年 10 月 15 日，过期不列入本届审定范围。

贵州省企业联合会管理现代化工作委员会地址：贵阳市中华北路 181 号；邮编：550004；联系人：余天宝、张钰林；联系电话：0851-6814034 6824103

贵州省经济贸易委员会
二〇〇一年八月七日

主题词：企业管理 创新 审定 通知

抄 送：中企联、省民政厅、省社科联

关于公布与推广第三届 全省企业管理现代化创新成果的通知

黔管审〔2002〕1号

各地、州、市经贸委（局）、企协、全省性工商行业协会、省级有关部门、各有关企业：

为深入贯彻党的十五届四中、五中全会精神，认真执行国务院办公厅转发的《国有大中型企业建立现代企业制度和加强管理的基本规范（试行）》，更好的推动和加快企业建立现代企业制度，促进企业制度创新、技术创新和管理创新，去年五月份以来，在省经贸委的指导下，由省企业管理现代化创新成果审定委员会主办，省企业联合会管理现代化工作委员会具体承办，举行了全省第三届管理现代化创新成果的申报、推荐与审定工作。在各地区、各部门的共同努力下，在有关专家认真进行初审、预审的基础上经全省企业管理现代化创新成果审定委员会最终审定，全省共计有 23 项成果被审定为“省级企业管理现代化创新成果”，其中一等奖 4 项，2 等奖 8 项，三等奖 11 项；特别值得提出的是，经省企业联合会管理现代化工作委员会向中国企业管理现代化创新成果审定委员会/中国企业联合会管理现代化工作委员会推荐的，由黎阳发动机公司创造的《科研生产一体化的技术创新管理》、水城钢铁（集团）有限责任公司创造的《长线产品竞争力的决策与管理》均获得了国家级企业管理创新成果二等奖；由贵州送变电工程公司创造的《送变电施工资源模拟市场管理》获得了国家级

企业管理创新成果三等奖。现将省级企业管理创新成果揭晓公布（附后）。

第三届贵州省企业管理创新成果的内容和特点，符合国家和贵州省政策导向，符合应对经济全球化的挑战与提高企业竞争力的要求，符合我国企业管理发展的新趋势，真实地反映了企业在解决体制、管理等一些深层次问题方面进行的卓有成效的实践和探索，总体上说，基本代表了我省企业管理的先进水平和发展趋势，具有鲜明的时代特征和实践性，有重要的借鉴意义和推广价值。

为此，对如何抓好这些成果的发布、奖励与宣传推广工作，提出如下意见：

一、对成果创造者，根据国务院颁发的《合理化建议和技术改进奖励条例》（国发〔1986〕59号）精神，各获奖成果单位应按省制定的《贵州省企业管理现代化创新成果申报审定和发布办法》给予奖励，请有关部门和企业领导督促落实，并促进成果的继续完善与提高。

二、拟定于2002年适当时候，在贵州省企业家活动日大会上，向各成果创造单位的代表颁发《省级企业管理现代化创新成果证书》（包括集体奖和个人奖），并组织经验交流。时间、地点另行通知。

三、利用各类新闻媒体等形式组织宣传报道企业管理创新成果，扩大影响。

附件：第三届贵州省企业管理现代化创新成果名单
贵州省企业管理现代化创新成果审定委员会

二零零二年四月二十八日

第三届省级企业管理现代化创新成果名单

2002 年 4 月 28 日

等级	成果名称	创造单位	企业负责人	主要创造人	参与创造人
一等	以 IE 为导向的点线面管理	贵铝氧化铝厂	白明举	白明举 何 维	柳建康 林仕义 李恩怀 李 鸣 胡仲辉 朱广元
一等	电力工程建设的专业化与职业化	贵州电力公司	向德洪	向德洪	朱远春 匡忠雄 陈宇祿 李凤恩
一等	推进预算管理 优化资金调度	贵州乌江水电开发有限责任公司	戴绍良	戴绍良 金泽华	罗 涛 周明波 杨 健
一等	以成本领先战略实现健康持续发展	贵州铝厂	殷毓符	殷毓符 常顺清	胡仲辉 吴维星 王明轩 段毅坚 王 惠 李桂梅

等级	成果名称	创造单位	企业负责人	主要创造人	参与创造人
二等	一轴两轮管理模式	贵铝电解铝厂	李鸿鹏	李鸿鹏	杨健 虞奇斌 卢红 文萍
二等	以科技创新和管理创新为增长点的成本管理	水钢炼钢厂	张新建	张新建 成卫平	邓昌华 刘永林 吴志鹏 周岁元 蒋能友 黄东云 吴德贵 李 燚
二等	动态的用人机制 激励的分配机制	贵州送变电工程公司	何渝远	何渝远	张克刚 孙洁泉 刘 刚 龙卫星
二等	依靠科技创新 强化科技管理	贵州东风发电厂	王汉生	王汉生 刘家应	邹建国 郭劲松 湛 波 彭 鹏 胡友全 王 雷
二等	贵州航空工业现代企业制度的构建	中国贵州航空工业（集团）有限责任公司	周万成	周万成	高克武 朱瑞生 强义鼎 田和平 陈月南 李孟祥 陈道明 李福海
二等	改变电站管理模式实现减人增效	都匀供电局	代春山	代春山 金学军	曹清凉 李国勇 樊正向 代 姚 杨家林 彭 勇 来传剑 孟政武

等级	成果名称	创造单位	企业负责人	主要创造人	参与创造人
二等	从半军事化走向市场化的机制创新和管理	贵铁房建总公司	袁应奎	袁应奎	李丹洪 文德贵 李江生 岳去飞 祝 明 朱玉派 复生荣 廖培铎 熊本忠
二等	以改革为动力的矿山企业增效管理	贵州开磷集团	袁正权	袁正泉 杜绍伦	周先贵 贾庆鸣 姚全蕊 冷明辉 马开贵
二等	加热炉渐进管理模式的形成与运用	水城钢铁（集团）有限责任公司第一轧钢厂	孟庆元	孟庆元	肖 宽 卢 勇 李 瑛 徐朝明
三等	依托贵铝开拓市场的决策与管理	贵铝机械厂	杨晓岳	杨晓岳 胡仲辉	叶兴礼 熊绍峰 汤国强 尹 华 易 超
三等	以市场需求为导向的功效管理	贵铝型材厂	方益雄	方益雄 张 凯	彭 建 尚文义
三等	轧线改造工程的科学组织与管理	水城钢铁（集团）有限责任公司水钢二轧厂	邳鹤生	邳鹤生	王 志 夏朝开 谈 震 周汝文

等级	成果名称	创造单位	企业负责人	主要创造人	参与创造人
三等	计算机网络管理在水钢铁路工作中的运用	水城钢铁(集团)有限责任公司运输部	王运祥	王运祥	刘得熠 张彦文 王伟林 雷长友 张明贤
三等	炼铁工序节能降耗挖潜管理	水钢(集团)有限责任公司炼铁厂	常 进	常 进	雷兴扬 翟勇强 曹光健 帅学国 殷昭民
三等	全能值班减员增效管理	贵州盘县发电厂	郭世昌	郭世昌 李树荣	冉怒吟 姜 彬 王 夔 赵华邦 秦道永 官正兴
三等	量化考核动态管理	安顺供电局	王宪林	王宪林	杨 林 刘国权 周贻宏 吴正海 胡晓东 杨荣华 苗桂芝 陈楚贵

等级	成果名称	创造单位	企业负责人	主要创造人	参与创造人
三等	劳动分配制度与激励约束相结合的管理	贵阳汽车客运公司	马凤萍	马凤萍 黄兴才	
三等	加强发展战略研究 推进产品结构调整	江南航天 乌江机械厂	宋泽耀	宋泽耀 梁眉华	彭全斌 袁显明 王战生 王和高 许阳明 曾坤富 王正忠
三等	资产重组产权优化的运作与实践	贵航集团公司	周万成	张 军 高克武 强义鼎 李福海 孟 菲 田和平 李孟祥 陈道明	

贵州省企业联合会贵州省企业家协会

简 介

贵州省企业联合会、贵州省企业家协会是经贵州省民政厅核准注册登记的全省性社会团体法人；是由我省企业、企业经营者自愿联合发起成立的联合组织；是由企业和有关经济、科研、教育、新闻工作者及有关企业工作者团体所组成的、非盈利性的社团法人；其业务主管单位是贵州省经济贸易委员会，合署简称为：贵州省企联。

贵州省企联以邓小平建设有中国特色社会主义理论、江泽民三个代表思想为指导，依据中华人民共和国法律和业务主管部门的要求，团结、联合全省企业及社会各界，为贯彻党和国家的方针政策，沟通企业与政府、企业与企业、企业与社会间的联系，为推进企业改革与发展，提高企业经营管理水平和竞争力及知名度，推进企业家素质建设，依法维护企业和企业家合法权益而开展各项服务工作。

贵州省企联的主要任务是：1、制定贵州省企联的业务发展规划和行业自律条规，监督执行行规行约，规范行业行为，协调同行价格争议，维护公平竞争。2、

研究、传播、推广现代企业管理理论及实践经验，推动有中国特色的管理体系之完善和发展，以适应经济全球化的要求。3、发挥桥梁和纽带作用，为国家机关制定同企业有关的法律法规提供立法建议，为省政府主管部门制定经济政策、产业政策提供决策建议，做好省政府主管部门委托的工作。4、推进企业家素质建设，支持企业维护自身合法权益，反映其基本要求；协调沟通会员之间的关系，促进企业家队伍的建设。5、加强调查研究工作，密切与企业的联系，关心企业工作难点、热点，发现新问题，总结新经验，预测新趋势，及时推广企业的先进管理经验和现代化管理创新成果；组织开展评价企业活动，表彰优秀企业和优秀企业家。6、组织企业和有关企业团体开展与国内、国（境）外企业及有关组织间的交流与合作，开展技术进步、现代化管理等方面的学术研究、考察和交流活动。7、根据加入WTO、经济全球一体化的形势和政府的授权，代表贵州企业家（企业经营者）参与国际劳工组织和国际雇主的交流活动；与贵州省劳动和社会保障厅、贵州省总工会共同组成“贵州省政府、工会、企业组织代表三方协商机制”，协调、协商、仲裁我省在贯彻实施《劳动法》、《工会法》中各利益方关系，以进一步推进集体合同和劳动合同制度、建立我省稳定协调的劳动关系，搞好企业的改革、发展和稳定。