

重鎮雄風

—— 邱隘“15 杰”风采录



中共鄞县县委宣传部 邱隘镇委员会

序 言

代有英才挟雄风

改革开放的时代需要英才，更造就着大批英才。

八十年代初，以陈银儿为代表的一批邱隘农民顺应改革的大潮率先从传统的小农经济的羁绊中脱颖而出。在邱隘这片古老而富饶的热土上抒写了崭新的创业华章：乡镇企业突飞猛进；土地适度规模经营和“一优两高”农业生机勃勃；小城镇建设日新月异；经济建设和社会各项事业硕果累累；群众致富奔小康的步伐虎虎有生气……邱隘名副其实地以浙东名镇、宁波强镇、鄞县窗口镇的形象崛起于鄞东平原上。历史记录着邱隘的辉煌，记录着邱隘人的奋斗业绩。

今天，历史已经推进到九十年代中期，改革开放、创业发展的风潮更是惊涛拍岸，声声催人。不进则退，慢进也是退，这已经成为人们的共识。我们由衷地感到：“外面的世界更精彩”。在这充满挑战和机遇的新形势下，邱隘不但不能落后，而且要在更高的起点上向更高的目标迈进，这是改革竞争大势的呼唤，更是党和人民的要求和期望，我们别无选择，我们责无旁贷。强烈的危机感、紧迫感、使命感和忧患意识俱上心头。

鉴此，我们集中一段时间，在全镇范围内开展了一场以“自我反思、自我加压、自我激励”为主调，“重塑形象、重振雄风、奋力开拓、再创辉煌”为主题的旨在解放思想、加快发展的大讨论，并通过自下而上的推荐评选，产生了15名“杰出邱隘人”。

这是一批极具时代精神的崭新群体，他们是：陈银儿、邱孝

良、邱兴祝、邱志良、王祥龙、竺丰年、樊玉龙、林康荣、朱国富、郭时樟、陈政和、邱定娥(女)、蔡同华、唐安章、徐祖康。其中,陈银儿、邱孝良就是八十年代中期涌现出来的能人,九十年代仍然雄风不减,锐气犹盛,继续开拓奋进,卓有建树。如陈银儿同志带领下的邱二村,坚持改革、发展,走农、工、贸之路,将一个昔日贫穷落后的烂糊村建设成为“浙江第一村”,全国十大亿元村之一,他个人也光荣地当选为党的十四大代表,评为全国劳动模范。邱兴祝等13位同志则是近几年闯出来的杰出代表,他们有的在经济建设领域里艰苦奋斗,勇于拼搏,取得了可喜的业绩;有的在科技、教育、文化、行政等工作岗位上兢兢业业,无私奉献,赢得了人们的赞赏。在他们身上,集中了邱隘人的品格和特质,体现了强烈的时代精神。我们要重振邱隘雄风,再现邱隘辉煌,就是要大力提倡和弘扬这种精神和品质,成为推动我们事业前进的强大动力。

为此,我们把在“双重”大讨论中评选出来的15位九十年代“杰出邱隘人”的动人事迹记述成文,汇编成书,让更多的人了解和认识他们的创业历程和精神风采,从中了解邱隘的昨天、今天和明天。然“金无足赤,人无完人”,创业者的道路艰辛、曲折,不可能一帆风顺,但毕竟他们是闯过来了,我们只想通过综合他们各自的特点和长处,试图揭示新的历史时期里邱隘形象和邱隘雄风的具体内涵和实质,让更多的邱隘人审视怎样去塑造并完善自身的形象,从而形成更宏大的邱隘人物的崭新群体,激荡起更磅礴的改革发展的雄风,在解放思想、振奋精神、奋力开拓,再创辉煌的历程中众志成城,各显神通,共同为挥写邱隘这片热土上的社会主义现代化建设事业的新篇章,洒下热血和汗水,奉献智慧和深情。

中共邱隘镇委书记 徐光德

目 录

创造奇迹的人

- 记邱二村党委书记 陈银儿 邱 言(1)

小康路上带头人

- 邱一村党支部书记邱志良印象 谢富国(5)

土地一般的深厚和质朴

- 记滕园村党支部书记 王祥龙 戴天云(9)

驰骋在外贸舞台上

- 记鄞县次序冻厂厂长 邱孝良 徐万年(12)

钢筋混凝土精神

- 记邱兴祝和他的浙东水泥制品厂 周长城(19)

“东方”之子

- 记宁波东方压铸机有限公司总经理 竺丰年 周维鹏(28)

一个党员的本色

- 记宁波甬港标准件有限公司总经理 樊玉龙 俞成峰(31)

生命之舟从这里起航

- 记新乐迁船厂厂长 林康荣 葛姬华(34)

时代需要这样的实干家

- 记鄞县华联纺织服装联营厂厂长 朱国富 费 寅(39)

问渠哪得清如许

- 邱隘自来水厂厂长 郭时樟 阿 城(43)

脚下的路

——记邳隘镇文化站长 陈政和 正 禾(49)

为了孩子们

——记邳隘镇幼儿园园长 邱定娥 丁 敏(55)

为者常成

——记邳隘经济技术开发区总公司副经理 蔡同华 沙 川(61)

洒向土地皆是情

——记邳隘镇农技站长 唐安章 秦 岭(64)

平平淡淡才是真

——记邳隘镇信访办 徐祖康 丁兆如(68)

创造奇迹的人

——记邱二村党委书记陈银儿

邱 言

仅仅十年时间，一个“集体穷、社员穷”的烂糊邱二，一跃而成为鄞县社会主义新农村的标兵、浙江省第一村、全国十大亿元村之一。这不能不说是一个奇迹。而创造这个奇迹的人就是党的十四大代表、全国劳模、村党委书记陈银儿。

陈银儿身上有一种特殊的魅力。这种魅力来自他的坦城，更来自他锐意改革的精神。在他身上聚合了一个改革者所特有的素质：过人的胆魄、超前的意识、敏锐的目光和不倦的追求。他带领邱二村人大胆开拓进取，进行了一次又一次的改革，创造了一个又一个奇迹。

奇迹之一：土地适度规模经营的探索

1985年，邱二村的工业出现了大发展。但是，陈银儿看到村里有些农户的土地荒芜了，粮食生产还是一个“包袱”。他在思索，农民是不是不要土地了？农业能不能变成赢利产业？为了寻求农业发展的出路，他带领一批村干部到苏南、上海等地区考察、学习，向农业专家虚心讨教，跑农户家里征询意见。他还算一笔帐：全村人均占地0.8亩，净收入为128元，10个0.8亩是1280元，那么100个0.8亩呢？陈银儿的思路渐渐清晰了，一项

重大的改革在他心中酝酿成熟：创办家庭农场，实行土地规模经营。

1986年春，邱二村将村民自愿退出的516亩耕田分成七大片，由7户家庭承包经营，平均经营规模73.7亩。当年，这项改革就硕果累累，7家农场仅用21个劳动力，不但承担了全村的粮食定购任务，还提供务工社员10万公斤口粮和5万公斤饲料粮；7位场长年平均收入8000余元，其中4位场长成了“种田万元户”，最高的年收入达2万元。邱二村以在省内率先实行土地适度规模经营而闻名遐迩，陈银儿也因此成为1987年度浙江省十大新闻人物之一。

如今，邱二村的家庭农场已由7个发展到29个，规模化、专业化、科学化、市场化程度日益提高。1993年，全村农业总产值达5000万元，创利润80万元。逐渐形成了生产、加工、销售一条龙和科工贸一体化的格局，成为独立赢利的产业。

实行土地规模经营，使邱二村走上了现代化农业发展之路。

奇迹之二：工业小区的崛起

1990年底，邱二村已有工业企业16家，年产值2013万元，年创利税236万元，并成为县、市先进村。但多数企业仍然处于作坊式生产状态，经营规模不大、产品档次不高，缺乏市场竞争力。企业散落在民宅中间，毫无拓展余地。邱二村的经济一度出现了徘徊不前的局面。怎样才能突破？历史又一次把难题摆在陈银儿面前，在经过了几个不眠之夜后他作出了新的抉择——创建工业小区。

1991年春，在329国道线边上，当时全国少有、全省首家村级工业小区矗立在鄞东平原上。工业小区分为A区、B区、C区，总面积达300亩。巍巍的标志塔，翠绿的草坪，国际国内直拨电

话机、传真机，餐厅、生活设施样样齐全。工业小区的建成，不但促进了邱二村办企业上规模、上水平，而且改善了投资环境，横向联营蓬勃展开，外商投资接踵而来，成为邱二村工业经济发展的新的生长点。现在小区内中外合资企业、国内联营企业已有9家，产品畅销美国、日本和东南亚各国，年创利税超过1000万元。台商合资的柏乐皮件工业有限公司、猴王集团公司联营的猴王电焊条厂已经投产，与菲律宾合资的美亚引发钢管制造有限公司正在筹建。这三家企业全部投产后，年产值可以达到5.5亿元。

通过高科技、新项目的不断开发，如今的工业小区已走上集团型、规模型、外向型发展的道路。1993年，村办工业固定资产达8450万元，工业总产值2031万元，利润139万元。李鹏总理在崭新的工业小区里参观了工厂生产情况后，称赞道：工业小区办得好。

奇迹之三：都市里的“农民城”

改革，不但要敢于改革，还要善于改革，要善于抓住机遇。1992年，党中央、国务院号召发展第三产业，陈银儿紧紧抓住了这一机遇，把目光瞄准了投资少、周期短的第三产业。但是第三产业范围很广，究竟选择哪些行业着手？陈银儿根据经济发展的趋势和市场的行情，对多种行业逐项排队分析，测算效益，最后他看准了最能赚钱、村里又有条件开拓的房地产、贸易、商业三个领域。

1992年6月，经上级批准，鄞县邱隘引发房屋开发公司正式成立，成为宁波市第一家村办的房产公司；同年8月，引发企业集团贸易公司正式成立；1993年6月28日，投资2500万元，在宁波市居民住宅区中最大的购物、娱乐场所——引发企业集团凤凰购物（娱乐）中心开张营业；还在宁波市区的大街上，

一口气创办了高塘商场、鼓楼家电商店、物资贸易公司等8家商业企业。第三产业的创办，产生了令人瞩目的社会效益和经济效益。1993年，全村第三产业产值突破2亿元，创利税1200万元，占全村总产值的70%以上，第三产业一跃而成为邱二村的主导产业。这成为邱二经济发展史上又一个历史性的转折。

奇迹之四：一个村合并两个村

邱二村富裕了，作为全村领头雁的陈银儿并未因此感到满足和欣慰。他思索着如何在现有的基础上，更上一层楼。同时，他也关注着邱二村周围不少集体经济薄弱甚至负债的村庄。为了帮助这些村庄，政府每年都号召扶贫，可陈银儿认为：光靠拿出些钱来扶助这些贫困村，不能从根本上解决问题。怎样才能使邱二村进一步发展的基础上，带领更多的农民兄弟们迅速摆脱贫穷，走上共同富裕之路呢？陈银儿带着一种使命感、责任感，开始了新的思索。站在邱二村工业小区的办公大楼上，眺望着—马平川的泗港村，陈银儿心想：从长远看，随着邱二村农业、工业和第三产业的迅猛发展，土地资源日趋紧缺，必然会制约经济的高速发展，如果两村合并可以优势互补，共同发展。这样，一个大胆的设想又在陈银儿心中萌生：并村。1993年1月1日，经多方协调、商议，报县政府正式批准，邱二村、泗港村合并。大胆的改革举措，取得了令人瞩目的成就。邱二村投入了上百万资金，为泗港村兴办了十件实事，使泗港村的面貌发生了巨大的变化。邻近的另一个贫困村——徐村，亲眼目睹着泗港日新月异的变化，全村干部、群众也从并村中尝到了甜头。于是，在合并泗港村14个月后，即1994年3月1日，经县政府批准，徐村正式划入了邱二村的版图。邱二村在全省第一个走出了富村并穷村、共同奔富裕的路子，并为我国农村体制改革提供了一个新的成功的范例。

陈银儿，不愧是一个创造奇迹的。

小康路上带头人

——记邱一村党支部书记邱志良印象

谢富国

邱隘，一块藏龙卧虎的灵秀之地，如果说几年前就红红火火、风风光光、名噪大半个中国而不衰的邱二村及其总裁陈银儿多少还有点“一枝独秀”，那么，现今在它周围悄然崛起的一批“卫星村”就显然是“百花齐放”了。为探索这些新崛起的“小康村”的个中原因，我们走访了邱一村党支部书记邱志良。

小康，是一个富裕的概念

与许多普通的庄稼人一样，43岁的村支书邱志良，生产队长出身，继而担任村社长，对农村、农民、农业怀有一种特殊的感情。在谈到邱一村近年来奔小康的情况时，这个说话不多的支书很是动容，随口甩出一串颇有见地的话语：我个人理解，小康是一个富裕的概念，小平同志说的800美元、1000美元其实就是量化了的富裕概念。所以，农村奔小康决不是一般的经济问题，而是党的政治路线在农村具体化的有战略意义的大事。正是基于这一认识，邱志良走马上任后的第一任件事就确立一个目标，要在三年内使邱一村步入“小康村”行列，让父老乡亲也尝尝“小康”味。于是，他和他的搭档们，在对本村的现状作了实事求是的分析研究后，提出了经济发展的新思路，即“稳定一产，推进规模经营，发展‘一优二高’；突破二产，改善经营机制，兴办骨干企业；主攻三产，利用近郊优势，开发房地产业，形成农工贸一体化

的经济格局”，并接连走出了几着妙棋，从根本上夯实了奔“小康”的基础。1993年，全村工农业总产值首次突破2000万元大关，村年可用资金达到380万元，比去年增长100多万元，农民人均收入也由上年的1863元提高到2295元，增长23.2%。1994年，全村经济再上新台阶，总产值达5737万元。尤为可喜的是，一些新兴产业的兴起，有效地改变着长期来束缚人们思想的传统观念，人心思变，人心奔小康。全村的经济比重，产业结构和劳动力布局都发生了根本性变化，初步形成了工业、农业、第三产业互为促进、协调发展的经济体系。

发展才是硬道理

邱志良是位颇有思想的人物，他深有感慨地说：“小平同志说的发展才是硬道理这句话太对了，一个农村干部不考虑经济发展，不考虑人民生活水平提高，就等于是务不务正业，或者干脆可以说是犯罪！”话语掷地有声。

确实，为了邱一村的发展，为了这1900人口的小康生活，这个上任还不到二年的支书可谓费尽了心思，他无时不在实践着自己的诺言。

他如数家珍地述说起近几年接连走出的几着妙棋：

第一着棋——做活“土地”这块文章，在推行规模农业，鼓励创办家庭农场的同时，积极发展“一优两高”。1993年，在县科委等部门支持协助下，成立了“鄞县科丰养殖经营公司”，并及时捕捉住市场上看好甲鱼的经济信息，立即筹措资金200多万元，建造起占地面积为28亩的全省第一家甲鱼养殖场。目前1800只成鳖已陆续收捕上市，2.8万只幼鳖也生长正常，收益十分可观。再是巩固扩大牛蛙养殖基地。在养足养好原50亩牛蛙的基础上，今年又与市牛蛙养殖场，县科委和镇农办联营，增加养殖

面积 37 亩,预计年底可收入 40 万元。据分析,今年仅特色农业一项预计产值可达 300 万元左右。

第二着棋——利用本村地处重镇近郊的地理优势,积极开发以房地产为主的第三产业。近年来,农村“建房热”不衰,但村民建房无规划少资金,既劳碌又浪费土地。本着发展和造福于民的意愿,村决定发展房地产业。去年 4 月,经邱志良策划奔走,村房地产开发公司成立,目前已建造的 100 多套多种规格的套房,部分已以八折优惠价卖给村民。此举不仅解决了部分村民造房难的后顾之忧,还节约了大批农田,同时也美化了村容村貌。

第三着棋——从本村实际出发,量力而行办实事。这几年,村里的集体可用资金逐年增加,如何用好用活这笔资金,邱志良自有他的打算:50%搞投入,25—30%用于公益事业。20—25%用于其它日常开支。近年来,在注重产业投入的同时,重点办了几件实事:投资近 30 万元,修建了村内外 4 条主要道路,兴建了 4 只公共厕所,此外,又投入 10 多万元,着手修建村二座主要桥梁。这些善举,使村民们感到村干部是实实在在为民办实事,也使村里的投资环境日趋完善。

值得一提的是,在致力村级经济发展,走好三着妙棋的同时,邱志良始终没有忘记全村 1100 多公顷粮田和 1900 人口的吃饭问题,他积极推动农业规模经营和扶持家庭农场,健全农业生产指挥系统和为农服务网络,使生产条件逐年改善,至今全村已有家庭农场 16 个,拥有大小收割机 10 台,拖拉机 8 台,插秧机 2 台,固定机埠 9 台,抽水机船 3 只,成为全镇拥有农机数量最多的一个村,粮食产量也位居上游,今年旱稻亩产、总产又创历史最好水平。

新的起跑线

邱一村在奔小康的路上已跨出了稳实的几大步，然这对邱志良和他的班子来说并不意味着可以松口气，用他自己的话来说就是接力赛跑中的一个新起点，而自己则是一名主力队员。如何跑好下一程，他胸有成竹地道出了蕴酿已久的“发展计划”。

——开辟新的经济生长点，计划与外商合作，筹措 3000 万元，兴办占地为 100 亩的工业小区，整个工程分三年完成。目前，投资 150 万元的第一期工程——综合经营大楼已破土动工。

——巩固扩大特种动物养殖基地，重点发展甲鱼养殖场，外引内联，扩大甲鱼养殖面积，同时增加配套设施，使养殖能力再增加一倍以上，产值再翻一番，力争明年年收入达 500 万元以上；同时，在此基础上，配套发展甲鱼饲料加工业，并进行甲鱼精深加工，变原鲜活甲鱼出售（出口）为制成品出售，形成甲鱼养殖、加工、成品一条龙生产，使之多层次增值，力争在二、三年内成为全村的当家企业。另外，还计划试养一批北极狐狸，把养殖业引向更广阔的领域。

——利用传统产业和资源技术优势，大做邱隘雪菜文章，从改进包装工艺入手，解决保鲜期问题，使该行业尽快成为拳头产品，跻身“浙东一绝”行列。

——发挥近郊优势，继续抓好房地产开发，计划在黄金地段划出 70 亩土地，开辟新型别墅区，以销定建，逐年推出。

.....

邱志良在和盘托出他的小康、中康和大康计划时，脸上洋溢着志在必夺的自信。

我们由衷地为这位“小康路上带路头人”祝福，愿他在这漫长的“接力赛”中跑出辉煌。

土地一般的深厚和质朴

——记滕园村支部书记王祥龙

戴天雄

邱隘镇有个叫滕园的行政村。“滕”在字典里有这样一项解释：周代国名，在今山东滕县西南。我们无意将滕园村提到一个什么样的高度或故作神化。我们也无须考证滕园村名的由来。但是否可以说，一个村可以作为一个小国的雏型呢。世代生息在这块热土的乡民，对他们的领头雁来说，所寄予的希望是热切的。而我们的主人——村党支部书记王祥龙在其十四年的支书生涯中，也正是把其一腔热情付诸了这块祖辈生息的土地，献给了寄予无限热望的父老乡亲。

情系乡里

1981年，原支书病退了，王祥龙在毫无思想准备的情况下担负起村党支部书记的重任。曾做过三年生产队长、四年社长的王祥龙深知，单靠1600亩土地，要使1700余人富起来，没有企业是无出路的。农民对土地朴素的感情，恰恰也抑制了他们的创造性，厮守着这块土地能行么？！于是他的第一着棋，便是办企业。当时的困难显而易见：资金不足、项目不清、技术不精、人才缺乏。凭着一腔热情和事业心，他带着一班似同父辈的支部成员，跑银行、摸行情、请人才、引项目。经过几年的努力，先后办起

了橡胶电缆厂、电讯电器厂等9家企业。企业的效益出来了，滕园村开始“活”了起来。如何用好这笔钱呢？在这笔可观的收入中凝聚着同志们多少的汗水呀。王祥龙的第一个念头就是用之于民，继续扩大再生产。

于是——

投资8万元，占地500多平方米的村菜场建起来了；

年5000元的困难户补助基金确立了；

年8万元的劳保资金有了保障；

投资近6万元的闭路电视开通了；村内主要道路改成了平整的水泥路面；

自来水、路灯等公益事业年年有投入；

村人均收入达到2000多元。

.....

公 明 为 本

王祥龙深知：一个真正想造福于民的人，只有置自己于群众的监督之下，才能清平淡泊，才能刻意进取。于是，他着手建立由社员代表组成的政务监督制度。每年召开二次座谈会，公布村干部收入和村级财务收支情况，并虚心听取群众的意见和建议。接受群众的检查。近年来由于城镇建设不断发展，村土地时有征用。那么如何使用好这笔土地征用费呢？挥霍这笔钱无疑于吸社员的血汗，那是败家子行为。于是他把征用费作为专项资金储存起来，只有待到诸如修缮扩建幼儿园、作物赔偿、劳力安置等需要时，才经集体讨论予以使用。

十四年的乡村“总理”，十四年的风风雨雨。王祥龙心境是淡泊的。不多沾、不多用，对得起前任和后来者，是他的准则。他时常对村干部说，我们在一块工作，不要有非份之念，我们要学会

清平，我们还不富，要对得起群众。他这样说给大家听，也这样来要求自己。年终考核严格按镇核定的报酬领取，不搞特殊。按理像滕园村这样的经济条件，买辆小车毫不为过，装修一下办公室改善办公条件并不奢侈。但是这样的钱他没舍得花一分。亲友有时对其有种种的不理解：你当了十多年的支部书记，图个啥？是啊，我究竟图个啥？他扪心自问，只要我王祥龙十四年的路途里在滕园村烙下一个正直的脚印，便是人生的安慰，只要群众信任我的工作、肯定我的劳动就是人生价值的最好体现。不是么？今年初有个别社员认为村干部的清平似乎与整个大气候“不协调”，要求看看村历年的财务帐。他的第一反应就是群众有想法，说明我们的工作还未到家，我们工作的透明度还不够。于是当即约时间让社员查帐。然而事与愿违的是，约定的时间还未到，大多数社员就站出来替村干部们说话了：“查帐根本是多此一举，我们相信”。人生何求，有一句“我们相信”已经足够。王祥龙堂堂七尺男儿，他第一次深深地动容了，多好的乡亲，多么淳朴的感情。付一腔热情于这块热土，我别无选择。

驰骋在外贸舞台上

——记鄞县冷冻厂厂长邱孝良

徐万年

快节奏高效率

午后2点，杭州西南角某住宅区。

炎夏的烈日蒸烤着大地，天上没有一片云，躲在树上的蝉儿聒噪着：“热啊——热啊——”。

“嘎——吱”一声，一辆面包车在一幢楼房前停下。车上急匆匆走下一个人来，“登登登——”他急速地拾级而上，举手敲响了201室的房门。

门开了，睡眼惺忪的主人惊讶地叫了起来，“哦，是邱孝良！从邱隘来的吗？什么事这样急？”

“老领导，我是火烧眉毛哪，厂里急着要领那张‘派司’，您可千万要支持呐！”

“孝良，洗个脸，慢慢讲。”老领导笑着对他说。不速之客在沙发上坐下来，一口气喝干了一大瓶汽水，抹抹嘴，道出了事情原委。

鄞县冷冻厂决定开发被国际市场称作“黄金产品”的冻无头对虾。冻无头对虾加工期只有8月下旬至9月上旬的半个多月时间，且质量要求高。因此，省有关部门控制较严。现在鄞县冷