

點圈

百子全書

掃葉山房發行

百子全書

華東出版社

管子卷十七

七臣七主第五十二

雜篇三

或以平虛請論七主之過。得六過一是。以還自鏡以知得失。以繩七臣。得六過一是。嗚呼美哉。成事疾。申主任勢守數以為常。周聽近遠以續明。皆要審則法令固。賞罰必則下服度。不備待而得和。則民反素也。惠主豐賞厚賜以竭藏。救姦縱過以傷法。藏竭則主權衰。法傷則姦陽擅。故曰泰則反敗矣。侵主好惡反法以自傷。喜決難知以塞明。從狙而好小察。事無常而法令申。不辭則國失勢。亡主目伸五色。耳常五聲。四鄰不計。司聲不聽。則臣下恣行而國權大傾。不辭則所惡及身。勞主不明分職。上下相干。臣主同則刑振以豐。豐振以刻。去之而亂。臨之而殆。則後世何得振。主喜怒無度。嚴誅無赦。臣下振怒。不知所錯。則人反其故。不辭則法數日衰。而國失固。亡主通人情以質疑。故臣下無信。盡自治其事。則事多多。多則昏昏。則緩急俱植。不辭則見所不善。餘力自失而罰。故主虞而安。吏肅而嚴。民樸而親。官無邪吏。朝無姦臣。下無侵爭。世無刑民。故一人之治亂在其心。一國之存亡在其主。天下得失道一人出。主好本則民好懇。草萊主好貨則人賈市。主好宮室則工匠巧。主好文采則女工靡。夫楚王好小腰而美人省食。吳王好劍而國士輕死。死與不食者。天下之所共惡也。然而為之者何也。從主之所欲也。而沉愉樂音聲之化乎。夫男不田。女不緇。工技力於無用。而欲土地之毛。倉庫滿實。不可得也。土地不毛。則人不足。人不足則逆氣生。逆氣生則令不行。然彊敵發而起。雖善者不能存。何以効其然也。

曰昔者桀紂是也。誅賢忠。近讒賊之士。而貴婦人。好殺而不勇。好富而忘貧。馳獵無窮。鼓樂無厭。瑤臺玉鋪不足處。馳車千駟不足乘。材女樂三千人。鍾石絲竹之音不絕。百姓罷乏。君子無死。卒莫有人。人有反心。遇周武王。遂為周氏之禽。此營於物而失其情者也。愉於淫樂而忘後患者也。故設用無度。國家踣舉。事不時。必受其菑。夫倉庫非空虛也。商官非虛壞也。法令非虛亂也。國家非虛亡也。彼時有春秋。歲有敗凶。政有急緩。故物有輕重。歲有敗凶。故民有義不足。時有春秋。故穀有貴賤。而上不調淫。故游商得以什伯其本也。百姓之不田。貧富之不訾。皆用此作。城郭不守。兵士不用。皆道此始。夫亡國踣家者。非無壤土也。其所事者非其功也。夫凶歲雷旱。非無雨露也。其燥溼非其時也。亂世煩政。非無法令也。其所誅賞者非其人也。暴主迷君。非無心腹也。其所取舍。非其術也。故明主有六務四禁。六務者何也。一曰節用。二曰賢佐。三曰法度。四曰必誅。五曰天時。六曰地宜。四禁者何也。春無殺伐。無割大陵。偁大衍。伐大木。斬大山。行大火。誅大臣。收穀賦。夏無遏水。達名川。塞大谷。動土功。射鳥獸。秋毋赦過。釋罪。緩刑。冬無賦爵賞祿。傷伐五穀。故春政不禁。則百長不生。夏政不禁。則五穀不成。秋政不禁。則姦邪不勝。冬政不禁。則地氣不藏。四者俱犯。則陰陽不和。風雨不時。大水漂州流邑。大風漂屋折樹。火暴焚地。焦草。天冬雷。地冬霆。草木夏落而秋榮。蟄蟲不藏。宜死者生。宜蟄者鳴。莖多騰。蟊山多蟲。六畜不蕃。民多夭死。國貧法亂。逆氣下生。故曰臺榭相望者。亡國之廡也。馳車充國者。追寇之馬也。羽劍珠飾者。斬生之斧也。文采纂組者。燔功之蠶也。明王知其然。故遠而不近。

也能去此取彼則人主道備矣。夫法者所以興功懼暴也。律者所以定分止爭也。令者所以令人知事也。法律政令者。吏民規矩繩墨也。夫矩不正不可以求方。繩不信不可以求直。法令者。君臣之所共立也。權勢者。人主之所獨守也。故人主失守則危。臣吏失守則亂。罪決於吏則治。權斷於主則威。民信其法則親。是故明王審法慎權。下上有分。夫凡私之所起。必生於主。夫上好本則端正之士在前。上好利則毀譽之士在側。上多喜善賞。不隨其功。則士不為用。數出重法。而不克其罪。則姦不為止。明王知其然。故見必然之政。立必勝之罰。故民知所必就。而知所必去。推則往。召則來。如墜重於高。如瀆水於地。故法不煩而吏不勞。民無犯禁。故有百姓無怨於上。上亦法臣法。斷名決。無誹譽。故君法則主位安。臣法則貨賂止。而民無姦。嗚呼美哉。名斷言澤。飾臣克親。貴以為名。恬爵祿以為高。好名則無實。為高則不御。故記曰。無實則無勢。失譽則馬馬制。侵臣事小察。以折法令。好佞反而行私請。故私道行則法度侵。刑法繁則姦不禁。主嚴誅則失民心。亂臣多造。鍾鼓眾飾。婦女以昏上。故上昏則隙不計。而司聲直祿。是以諂臣貴。而法臣賤。此之謂微孤。愚臣深罪厚罰。以為行。重賦斂多兌道。以為上。使身見憎。而主受其諉。故記稱之曰。愚忠諂賊。此之謂也。姦臣痛言人情。以驚主。開罪黨。以為讎。除讎則罪不辜。罪不辜則與讎居。故善言可惡。以自信。而主失親。亂臣自為。辭功祿。明為下。請厚賞。居為非母。動為善棟。以非買名。以是傷上。而眾人不知之。謂微攻。

禁藏於骨髓之內。而禍避於萬里之外。能以此制彼者。唯能以已知人者也。夫冬日之不濫。非受冰也。夏日之不煬。非愛火也。為不適於身。便於體也。夫明王不美宮室。非喜小也。不聽鐘鼓。非惡樂也。為其傷於本事。而妨於教也。故先慎於已。而後彼官亦慎內。而後外。民亦務本而去末。居民於其所樂。事之於其所利。賞之於其所善。罰之於其所惡。信之於其所餘財。功之於其所無誅。於下無誅者。必誅者也。有誅者。不必誅者也。以有刑至無刑者。其法易而民全。以無刑至有刑者。其刑煩而姦多。夫先易者後難。先難而後易。萬物盡然。明王知其然。故必誅而不赦。必賞而不遷者。非喜予而樂其殺也。所以為人致利除害也。於以養老長弱。完活萬民。莫明焉。夫不法。法則治。法者天下之儀也。所以決疑而明是非也。百姓所縣命也。故明王慎之。不為親戚故。貴易其法。吏不敢以長官威嚴危其命。名不以珠玉重寶犯其禁。故主上視法嚴於親戚。吏之舉令。敬於師長。民之承教。重於神寶。故法立而不用。刑設而不行也。夫施功而不鉤。位雖高。為用者少。赦罪而不一德。雖厚。不譽者多。舉事而不時。力雖盡。其功不成。刑賞不當。斷斬雖多。其暴不禁。夫公之所加。罪雖重。下無怨氣。私之所加。賞雖多。士不為歡。行法不道。眾民不能順。舉錯不當。眾民不能成。不攻不備。當今為愚人。故聖人之制事也。能節宮室。適車輿。以寶藏。則國必富。位必尊。能適衣服。去玩好。以奉本。而用必贍。身必安矣。能移無益之事。無稱之費。通幣行禮。而黨必多。交必親矣。夫眾人者。多營於物。而苦其力。勞其心。故困而不贍。大者以失其國。小者以危其身。凡人之情。得所欲。則樂。逢所惡。則憂。此貴賤之所同有也。近之不能勿欲。遠

之不能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲而安危異焉然後賢不肖之形見也夫物有多寡而情不能等事有成敗而意不能同行有進退而力不能兩也故立身於中養有節宮室足以避燥溼食飲足以和血氣衣服足以適寒溫禮儀足以別貴賤游虞足以發歡欣棺槨足以朽骨衣食足以朽肉墳墓足以道記不作無補之功不為無益之事故意定而不營氣情氣情不營則耳目穀衣食足耳目穀衣食足則侵爭不生怨怒無有上下相親兵刃不用矣故適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣驕傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣是故君子上觀絕理者以自恐也下觀不及者以自隱也故曰譽不虛出而患不獨生福不擇家禍不索人此之謂也能以所聞瞻察則事必明矣故凡治亂之情皆道上始故善者圍之以害牽之以利能利害者財多而過寡矣夫凡人之情見利莫能勿就見害莫能勿避其商人通賈倍道兼行夜以續日千里而不遠者利在前也漁人之入海海深萬仞就彼逆流乘危百里宿夜不出者利在水也故利之所在雖千仞之山無所不上深源之下無所不入焉故善者勢利之在而民自美安不推而往不引而來不煩不擾而民自富如鳥之覆卵無形無聲而唯見其成夫為國之本得天之時而為經得人心而為紀法令為維綱吏為網罟什伍以為行列賞誅為文武繕農具當器械耕農當攻戰推引鉞耨以當劍戟被蓑以當鎧鏐植笠以當盾櫓故耕器具則戰器備農事習則攻戰巧矣當春三月栽室煤造鑽鋸易火杼井易水所以去茲毒也舉春祭塞久禱以魚為牲以鰐為酒相召所以屬親戚也毋殺畜生毋拊卵毋伐木毋天英毋拊竿

所以息百長也。賜鰥寡振孤獨，貸無種與無賦，所以勸弱民。發五正，赦薄罪，出拘民，解仇讎，所以建時功。施生穀也。夏賞五德，滿爵祿，遷官位，禮孝弟，復賢力，所以勸功也。秋生五行，誅大罪，所以禁淫邪，止盜賊。冬收五藏，最萬物，所以內作民也。四時事備，而民功百倍矣。故春仁，夏忠，秋急，冬閉，順天之時，約地之宜，忠人之和。故風雨時，五穀實，草木美多，六畜蕃息，國富兵強，民材而令行。內無煩擾之政，外無強敵之患也。夫動靜順然後和，也不失其時然後富，不失其法然後治。故國不虛富，民不虛治，不治而昌，不亂而亡者，自古至今未嘗有也。故國多私勇者其兵弱，吏多私智者其法亂。民多私利者其國貧，故德莫若博厚，使民死之，賞罰莫若必成，使民信之。夫善牧民者，非以城郭也，輔之以什，司之以伍，伍無非其人，人無非其里，里無非其家。故奔亡者無所匿，遷徙者無所容，不求而約，不召而來，故民無流亡之意，吏無備追之憂。故主政可往於民，民心可繫於主。夫法之制民也，猶陶之於埴，冶之於金也。故審利害之所在，民之去就如火之於燥，溼水之於高下。夫民之所生，衣與食也，食之所生，水與土也。所以富民有要，食民有率，率三十畝而足於卒歲，歲兼美惡，畝取一石，則人有三十石。果蓏素食當十石，糠粃六畜當十石，則人有五十石。布帛麻絲旁入奇利，未在其中也。故國有餘藏，民有餘食，夫敘鈞者，所以多寡也。權衡者，所以視重輕也。戶籍田結者，所以知貧富之不訾也。故善者必先知其田，乃知其人，田備然後民可足也。凡有天下者，以情伐者帝，以事伐者王，以政伐者霸，而謀有功者五。一曰視其所愛，以分其威；一人兩心，其內必衰也。臣不用，其國可危。二曰視其陰所憎，厚

其貨賂得情可深負內情外其國可知三曰聽其淫樂以廣其心遺以等瑟美人以塞其內遺以詔臣文馬以蔽其外。外內蔽塞可以成敗四曰必深親之如與之同生。陰內辯士使圖其計。內勇士使高其氣。內人他國使倍其約。絕其使拂其意。是必士鬪兩國相敵必承其弊。五曰深察其謀謹其忠臣揆其所使令內不信使有離意離氣不能合必內自賊忠臣已死故政可奪此五者謀功之道也。

管子卷十八

入國第五十四

禮篇五

入國四旬五行。九惠之教。一曰老老。二曰慈幼。三曰恤孤。四月養疾。五日合獨。六曰問疾。七曰通窮。八曰振困。九曰接絕。所謂老老者。凡國都皆有掌老。年七十已上。一子無征。三月有饋肉。八十已上。二子無征。月有饋肉。九十已上。盡家無征。日有酒肉。死上共棺槨。勸子弟精膳食。問所欲求所嗜。此之謂老老。所謂慈幼者。凡國都皆有掌幼。士民有子。子有幼弱。不勝養為累者。有三幼者。無婦征。四幼者。盡家無征。五幼又予之孫。受二人之食。能事而後止。此之謂慈幼。所謂恤孤者。凡國都皆有掌孤。士人死。子孤幼。無父母所養。不能自生者。屬之其鄉黨。知識故人。養一孤者。一子無征。養二孤者。二子無征。養三孤者。盡家無征。掌孤數行。問之。必知其食飲飢寒。身之腠胔而哀憐之。此之謂恤孤。所謂養疾者。凡國都皆有掌養疾。聾盲喑啞跛蹇偏枯握遞。不耐自生者。上收而養之。疾官而衣食之。殊身而後止。此之謂養疾。所謂合獨者。凡國都皆有掌媒。丈夫無妻。曰鰥。婦人無夫。曰寡。取鰥寡而合之。予田宅而家室之。三年然後事之。此之謂合獨。所謂問疾者。凡國都皆有掌病。士人有病者。掌病以上令問之。九十以上。曰一問。八十以上。二曰一問。七十以上。三曰一問。眾庶五曰一問。疾甚者。以告上。身問之。掌病行於國中。以問病為事。此之謂問病。所謂通窮者。凡國都皆有通窮。若有窮夫婦。無居處。窮賔客。絕糧食。居其鄉黨。以聞者。有賞。不以聞者。有罰。此之謂通窮。所謂振困者。歲凶。庸人嘗厲。多死喪。弛刑。

罰赦有罪。散倉粟以食之。此之謂振困。所謂接絕者。士民死上事。死戰事。使其知識故人受資於上而祠之。此之謂接絕也。

九守第五十五

禮篇六

主位

安徐而靜。柔節先定。虛心平意以待須。

主明

目貴明。耳貴聰。心貴智。以天下之目視。則無不見也。以天下之耳聽。則無不聞也。以天下之心慮。則無不知也。輻輳並進。則明不塞矣。

主聽

聽之術曰。勿望而距。勿望而許。許之則失守。距之則閉塞。高山仰之。不可極也。深淵度之。不可測也。神明之德。正靜其極也。

主賞

用賞者。貴誠。用刑者。貴必。刑賞信必於耳目之所見。則其所不見莫不闇化矣。誠暢乎天地。通於神明。見姦偽也。

主問

一曰天之。二曰地之。三曰人之。四曰上下左右前後。發惑其處安在。

主因

心不為九竅。九竅治。君不為五官。五官治。為善者。君子之賞。為非者。君子之罰。君因其所以來。因而與之。則不勞矣。聖人因之。故能掌之。因之。脩理。故能長久。

主周

人主不可不周。人主不周。則羣臣下亂。寂乎其無端也。外內不通。安知所怨。關閉不開。善否無原。

主參

一曰長目。二曰飛耳。三曰樹明。明知千里之外。隱微之中。曰動姦。姦動則變更矣。

督名

脩名而督實。按實而定名。名實相生。反相為情。名實當則治。不當則亂。名生於實。實生於德。德生於理。理生於智。智生於當。

桓公問第五十六

禡篇七

齊桓公問管子曰。吾念有而勿失。得而勿忘。為之有道乎。對曰。勿創勿作。時至而隨。毋以私好惡害公正。察民所惡。以自為戒。黃帝立明臺之議者。上觀於賢也。堯有衢室之問者。下聽於人也。舜有告善之旌。而主不蔽也。禹立諫鼓於朝。而備訊咎。湯有總街之庭。以觀人誹也。武王有靈臺之復。而賢者進也。此古聖帝明王所以有而勿失。得而勿忘者也。桓公曰。吾欲效而為之。

其名云何。對曰。名曰噴室之議。曰法簡而易行。刑審而不犯。事約而易從。求寡而易足。人有非上之所過。謂之正士。內於噴室之議。有司執事者。咸以厥事奉職而不忘。為此噴室之事也。請以東郭牙為之。此人能以正事爭於君前者也。桓公曰。善。

度地第五十七

禮篇八

昔者桓公問管仲曰。寡人請問度地形而為國者。其何如而可。管仲對曰。夷吾之所聞。能為霸王者。蓋天子聖人也。故聖人之處國者。必於不傾之地。而擇地形之肥饒者。鄉山左右。經水若澤。內為落渠之寫。因大川而注焉。乃以其天材地之所生。利養其人。以育六畜。天下之人皆歸其德而惠其義。乃別制斷之。州者謂之術。不滿術者謂之里。故百家為里。里十為術。術十為州。州十為都。都十為霸國。不如霸國者。國也以奉天子。天子有萬諸侯也。其中有公侯伯子男焉。天子中而處。此謂因天之固。歸地之利。內為之城。城外為之郭。郭外為之土。間地高則溝之。下則隄之。命之曰金城。樹以荊棘。上相稽著者。所以為固也。歲脩增而毋已。時修增而毋已。福及孫子。此謂人命。萬世無窮之利。人君之孫守也。臣服之以盡忠於君。君體有之以臨天下。故能為天下之民先也。此宰之任。則臣之義也。故善為國者。必先除其五害。人乃終身無患害而孝慈焉。桓公曰。願聞五害之說。管仲對曰。水一害也。旱一害也。風霧雹霜一害也。厲一害也。蟲一害也。此謂五害。五害之屬。水最為大。五害已除。人乃可治。桓公曰。願聞水害。管仲對曰。水有大。小。又有遠近。水之出於山而流入於海者。命曰經水。水別於他水入於大水及海者。命曰枝水。

山之溝。一有水一毋水者。命曰谷水。水之出於他水溝。流於大水及海者。命曰川。水出地而不流者。命曰淵水。此五水者。因其利而往之可也。因而阨之可也。而不久常有危殆矣。桓公曰。水可扼而使東西南北及高乎。管仲對曰。可。夫水之性。以高走下。則疾。至於澗石。而下向高。即留而不行。故高其上。領頽之尺。有十分之三。里滿四十九者。水可走也。乃迂其道而遠之。以勢行之。水之性。行至曲必留退。滿則後推前。地下則平行。地高即控。杜曲則搗毀。杜曲激則躍。躍則倚。倚則環。環則中。中則涵。涵則塞。塞則移。移則控。控則水妄行。水妄行則傷人。傷人則困。困則輕法。輕法則難治。難治則不孝。不孝則不臣矣。故五害之屬。傷殺之類。禍福同矣。知備此五者。人君天地矣。桓公曰。請問備五害之道。管子對曰。請除五害之說。以水為始。請為置水官。令習水者為吏大夫。大夫佐各一人。率部校。長官佐各財足。乃取水左右各一人。使為都匠水工。令之。行水道。城郭隄川溝池。官府寺舍。及州中當繕治者。給卒財足。令曰。常以秋歲末之時。閱其民。案家人比地。定什伍口數。別男女大小。其不為用者。輒免之。有錮病不可作者。疾之。可省作者。半事之。并行以定甲士。當被兵之數。上其都。都以臨下。視有餘不足之處。輒下水官。水官亦以甲士當被兵之數。與三老里有司伍長行里。因父母案行。閱其備水之器。以冬無事之時。籠函板築各什六。土車什一。雨輦什二。食器兩具。人有之。錮藏里中。以給喪器。後常令水官吏與都匠。因三老里有司伍長案行之。常以朔日始出具閱之。取完堅。補弊久。去苦惡。常以冬少事之時。令甲士以更次益薪積之水旁。州大夫將之。唯毋後時。其積薪也。以事之。已其作士也。以

事未起。天地和調。日有長久。以此觀之。其利百倍。故常以無事具器。有事用之。水常可制而使毋敗。此謂素有備而豫具者也。桓公曰。當何時作之。管子曰。春三月。天地乾燥。水糾列之時也。山川涸落。天氣下。地氣上。萬物交通。故事已。新事未起。草木美生。可食。寒暑調。日夜分。分之後。夜日益短。晝日益長。利以作土功之事。土乃益剛。令甲士作隄。大水之旁。大其下。小其上。隨水而行。地有不生草者。必為之囊。大者為之隄。小者為之防。夾水四道。禾稼不傷。歲埤增之。樹以荆棘以固其地。櫟之以柏楊。以備決水。民得其饒。是謂流膏。令下貧守之。往往而為界。可以毋敗。當夏三月。天地氣壯。大暑至。萬物榮華。利以疾耨殺草。歲使令不欲擾。命曰不長。不利作土功之事。放農焉。利皆耗十分之五。土功不成。當秋三月。山川百泉踊降。雨下。山水出。海路距雨露屬。天地湊汐。利以疾作。收斂毋留。一曰。把百日。舖民毋男女。皆行於野。不利作土功之事。濡溼日生。土弱難成。利耗什分之六。土功之事亦不立。當冬三月。天地閉藏。暑雨止。大寒起。萬物實熟。利以填塞空郤。繕邊城。塗郭術。平度量。正權衡。虛牢獄。實倉倉。君脩樂。與神明相望。凡一年之事畢矣。舉有功。賞賢。罰有罪。遷有司之吏。而第之。不利作土功之事。利耗十分之七。土剛不立。晝日益短。而夜日益長。利以作室。不利以作堂。四時以得。四害皆服。桓公曰。寡人悖。不知四害之服。奈何。管仲對曰。冬作土功。發地藏。則夏多暴雨。秋霖不止。春不收枯骨朽脊。伐枯木而去之。則夏旱至矣。夏有大露。原煙。噎下百草。人采食之。傷人。人多疾病而不止。民乃恐殆。君令五官之吏。與三老里有司。伍長。行里順之。令之家起火。為溫其田。及宮中皆蓋井。毋令毒下。

及食器將飲傷人有下蠱傷禾稼凡天雷害之下也君子謹避之故不八九死也大寒大暑大風大雨其至不時者此謂四刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人故吏者所以教順也三老里有司伍長者所以為率也五者已具民無願者願其畢也故常以冬日順三老里有司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五者不可害則君之法犯矣此示民而易見故民不比也桓公曰凡一年之中十二月作土功有時則為之非其時而敗將何以待之管仲對曰常令水官之吏冬時行隄防可治者章而上之都都以春少事作之已作之後常案行隄有毀作大雨各條其所可治者趣治以徒隸給大雨隄防可衣者衣之衝水可据者据之終歲以毋敗為固此謂備之常時禍何從來所以然者獨水蒙壞自塞而行者江河之謂也歲高其隄所以不沒也春冬取土於中秋夏取土於外濁水入之不能為敗桓公曰善仲父之語寡人畢矣然則寡人何事乎哉亟為寡人教側臣