

海南文獻

—— 革新版第一期 ——



海南神童畫家林蒼生(右)林笑生(左)

海南文獻委員會 編印

中華民國八十二年六月三十日 出版



1

刊年半版新革 獻文南海

版出 日十三月六年二十八國民華中

發行人：林詩燕

社長：伍立成

主編：蔡才瑛

副主編：王會均

社務委員：伍立成、蔡才瑛、王會均、鍾蓮英

李選能、黃海、王祿旺、韓介光

張宗任、王裕芳、蕭名英

總務：符國傑（會務工作人員）

校對：程為洙（會務工作人員）

編印者：海南文獻委員會

社址：台北市愛國東路一〇六號號三樓之三

電話：三五六一九四一八（兼傳真機）

承印者：弘明打字印刷行

地址：台北市羅斯福路一段九巷二弄十四號

電話：三二一三三九八（代表號）



海南文獻發行人林理事長詩燕
(前排中) 暨全體社務委員合影

◆ 照 片 說 明 ◆

- 前排坐者(由左至右)：蔡主編才瑛 鍾委員連英
林理事長詩燕 伍社長立成 黃委員 海
- 後排立者(由左至右)：張委員宗任 王委員祿旺
王副主編會均 蕭委員名英 王委員裕芳
- 當日因事請假者：李委員選能、韓委員介光



台北雲氏宗親會逢任理事長八十二年清明節
率掃墓團還鄉在雲從龍公墓園前留影



台北雲氏宗親會逢任理事長八十二年清明節
率掃墓團還鄉在雲從龍公墓園前留影



台北市海南同鄉會太極拳研習班陳文忠教練(中立者)
與(左立3)林理事長、(右立3)伍副理事長等學員合影



台北市海南同鄉會太極拳研習班在陳文忠教練

海南文獻

中華民國八十二年六月三十日

革新版第一期 目次

■封面：揚名國際小畫家

林晉生（右）、林笑生（左）

■封面內：台北市海南同鄉會

第十一屆全體理監事留影

刊頭話／社務委員會……………一

論著：論領導之要義／林詩燕……………二

海南與四沙概論／蔡才瑛……………七

海南經濟開發與政治前瞻／邢詒江……………一九

談孝道／李光中……………二三

轉載：南海政策綱領／中央日報……………二六

海南親貌——成長中的新寶島／林猷暉……………二八



社主副
長編編
伍：蔡王
立才會
成瑛均

藝文：頌南風／蔡才瑛：……………三九

以文會友／伍立成：……………四六

十五歲大學畢業的張世明／朱逸輝：……………五一

揚名國際畫壇的海南神童林氏兄弟／編輯部：……………五五

台灣經驗與開發海南之我見／符國傑：……………五八

大陸經濟學台灣／陳如玉：……………六四

海南佛樹／李耀興：……………六五

遊記：還鄉記／林詩燕：……………六七

泰國遊記／邢詒農：……………七一

詩壇：國魂、國海同心結伴歸、展望／鍾蓮英：……………八〇

我愛清瀾港、世界海南鄉團聯誼大會會歌、海南之歌／蔡才瑛：……………八一

讀「我愛清瀾」有感，春節有感健康吟、歲暮有感等／陳文忠：……………九三

遙祭黃花岡七十二烈士、悼祖父、父親抗日陣亡等／李蕃漢：……………九五

和平統一、八百壯士殉國紀念、清明等／黎元：……………九六

小樓冬、草山春遊、撫今憶往／楊茲祺：……………九八

鄉賢行誼：

浪淘沙、蝶戀花／韓民疇	九八
春到東山、詠大洲嶺、訪保城等／陳有敏、馮必璠、朱逸輝	九九
慶祝八十二年元旦等／顏大豪	一〇〇
世界華宗詩人賦贈海南神童畫家林氏兄弟唱和集／鍾蓮英等	一〇一
長空碧血壯士魂／陳育群	一〇八
海南農學家——林教授續春生平及其著作／王會均	一一二
吳敬群先生事略／程爲洙	一二三
詹尊泮先生生平事略／治喪委員會	一二五
王衍祐先生事略／王裕芳	一二八

簡訊：

——台北市海南同鄉會將組團參加	
——世界第三屆海南鄉團聯誼大會／資料室	一三四
——中華民國丘海學會籌備改選新理監事／資料室	一三四
——中華民國南風學會將主辦	
——海南近況系列研討會(一)／資料室	一三四
——海口市瓊劇團擬來台公演／資料室	一三五

瓊籍國大代表聯合舉行「海南近況座談會」／資料室	一三五
-------------------------	-----

蘇雲峰研究員代表海南同鄉會	
---------------	--

——參加南海問題討論會／資料室	一三五
-----------------	-----

林理事長伉儷還鄉祭祖／資料室	一三四
----------------	-----

海南藝人譚小燕小姐來台拍影片／資料室	一三四
--------------------	-----

美僑李光中鄉親熱心公益／資料室	一三五
-----------------	-----

太極拳研習班概況／資料室	一三六
--------------	-----

附錄：會務記要／符國傑	一三七
-------------	-----

尋人啓事／資料室	一四四
----------	-----

台北市海南同鄉會組織概況、徵信錄／資料室	一四六
----------------------	-----

徵稿簡則／社務委員會	一五二
------------	-----

編後語／編者	一五四
--------	-----

照片：台北雲氏宗親會逢任理事長82年清明節率團還鄉祭祖／雲氏宗親會	一五六
-----------------------------------	-----

■封底內：太極拳研習班練習太極拳情形

■封底：光明在望

刊頭話

社務委員會

本刊於民國五十八年四月開始籌備，黃珍吾理事長任主任委員，黃理事長去世後，由吳道南先生接遺缺，於六十年春節出版「海南文獻」第一期。其經費由同鄉會統籌支付，理事長兼發行人，實際編輯出版工作，委由常務委員負責。

過去廿餘年，僅出版十八期，由此可見，雖創業維艱，守成亦不易。要辦好刊物，須有經費、人才、稿源，專責人員等，缺一不可。而人才貴於熱心服務，肯犧牲奉獻者。

本屆理監事有鑑於此，經會議決議與「海南雜誌」合併爲一，但仍沿用舊名；「海南文獻」出版，以集中力量，充實內容，爲一綜合性刊物，每年出版二期，經費由同鄉會編列預算支付，理事長兼發行人，並遴聘十一位社務委員，組成社務委員會，負責編輯出版事宜。

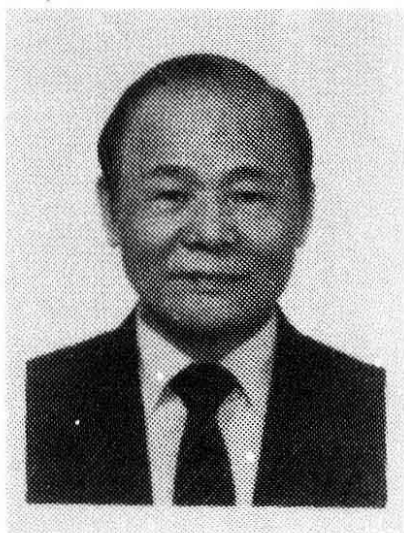
「海南文獻」革新版第一期今天如期跟大家見面了。不過人的口味各有不同，文獻內容無法使每位鄉親滿意，是可理解。但編者都是業餘義工，已盡全力，如有不盡人意之處，尚請見諒。另恭請諸鄉賢賜稿，以充實內容，並盼常予教益，使版面更加活潑美觀。

最後祈諸鄉彥，一本愛護初衷，賜予鼓勵，更希望後起之秀，熱心參與。

中華民國八十二年六月十日

論領導之要義

理事長 林詩燕



林詩燕：文昌縣翁田市人，畢業于陸軍官校，先後進入指揮參謀大學正規班、政治作戰學校研究班及三軍大學戰爭學院深造，並在政治大學企管中心現代管理班進修，歷任連、營長、教官、聯合作戰參謀官、砲兵指揮官，處長、師長、副軍長兼副司令官等職。

前言

去年八月蒙諸鄉親支持，接長同鄉會以來，光陰荏苒，轉瞬一年將屆，幸得諸理監事的合作與配合，會務得已正常推展，謹此致予謝意。

蓋同鄉會以服務鄉親為主，限於種種因素，大型活動不多，聯誼工作僅藉會刊為橋樑。可是要辦好一份刊物非易事，經費、人才、稿源、專責人員等，缺一不可。有鑑於此，建議將本會原有「海南文獻」與「海南雜誌」二合為一，沿用舊名：「海南文獻」出版，是一綜合性刊物，經理監事聯席會議通過在案。為把合併後的刊物辦好，特敦聘本會蔡常務理事才

瑛先生主持編務，藉重其才能與經驗，希望在種種條件不足的情況之下，能把這本刊物編得夠水準，俾讓後起之秀，有所遵循，並發揚光大。

茲應蔡主編才瑛兄之邀，以個人從事工作四十年來的經驗心得，撰寫「論領導之要義」一文，歸納爲「知人」、「教人」、「管人」、「親人」等四原則，交「海南文獻」革新版第一期發表，俾供鄉親參考。

領導是一門高深的學問，也是一種指揮藝術，不是三言兩語說得明白，更不是任何人都能勝任的。一個成功的領導者，除了應有的基本素養外，同時必須有旺盛的企圖心，強烈的使命感，以及溝通協調的能力，而且要不斷從領導或接受領導過程中去深切體認，融會貫通，始臻於成。

一、知人

知人的目的：我們要掌握人情，必先瞭解人心；要瞭解人心，先從知人著手。目前一般領導者共通缺點有三：第一、對部屬只憑概括的印象，沒有經過研判的過程。第二、只從片面的、一時的言行去推斷，沒有全面性的去瞭解。第三、只憑個人主觀概念，作爲是非判斷的標準，沒有客觀合理的深入分析，因此瞭解不夠深入，知人不夠徹底，問題之發生，往往即因此而導致。

知人的方法：瞭解人的方法甚多，大致上不外：一、查閱基本資料。二、不拘形式的訪問與晤談。三、從生活和工作中，交友狀況，以及家庭背景等多方面接觸深入瞭解。四、察顏觀色：感情來自情緒，行為來自感情，因此很多行為都是情緒的反映，我們要從日常生活中去觀察部屬的反應。例如：為何胃口不好，情緒反常？內心必有煩惱；為何言不由衷、語無倫次？當然必有心事；為何花錢尋樂，縱情一時？精神必受刺激；為何獨處一室，悶聲喝酒？內心必有怨憤。由此可知，許多重大事件發生前，多數都有徵候，問題是發現徵候時，能否先知快報，及時處理，以防患於未然。

二、教 人

教人的目的：管是消極的、治標的；教是積極的、治本的，教得好，就容易為部屬所欽佩，而誠心接受你的領導，所以帶人先要從教育做起，教的時間：我認為機會教育比正常教育重要，至於教的方式，講求個別輔導重於集體教育，而教育目標則在堅定信仰、導正觀念，統一作法，教育之另一目的是要在教育過程中對人作個別考核、分析、鑑定、教化、以消滅問題於無形，也是對不良傾向的人，施以感化、誘導、而改變其惡劣習性的工作，不但要求壞人變好，還要求好人更好，因此對優秀部下要教，對頑劣份子要教，對新到職人員更要教，總之，教是全面的、全程的。

三、管 人

管是教的延續，把人教好了，管就比較容易得多，管人要從生活爲起點，管理要嚴格，所謂嚴格就是立規矩、講方法、有重點、有標準，總而言之：就是要嚴以律己，到嚴以肅眾。領導統御中所謂的面式領導：就是人不離開掌握，就是說要掌握最好的人，建立典型：要注意最壞的人，啓發向上，要正視特殊的人，避免特權，因此，領導者必須多接近部屬，與部屬工作在一起，娛樂在一起，這樣上下方能打成一片，進而做到同甘苦共患難。

管人與管事是一體的兩面，管人不能離開掌握，管事不能離開原則：大事要注意，小事也要注意：看得見的事注意，看不見的事更要注意，危險的工作要注意，一般的工作也要注意：重點時刻要注意，一般的時間也不能馬虎。同時要講求全面的配合：約束與情感配合：疏導與教育配合：規定與執行配合：精神與物質配合；總之，管理在時間上沒有鬆緊之分、保持正常；在單位間沒有寬嚴之別，作法一致；在對象上沒有死角特權，事有定規，一視同仁。

四、親 人

親人的起點是同情與照顧：一個人精神的痛苦勝於物質的痛苦，而有苦無處伸訴更是莫

大的痛苦，因此，我們在部屬最痛苦的時候，予以適當的同情，就能使部屬感激而安心服務。所謂同情並不是用大量的金錢，而是以我們的愛心去表達我們的情感：最需要同情的，是患病的關懷時與照顧，病無大小，有病就有痛苦，至誠的關懷，對部屬的心情和精神的感受，要大過金錢和物質的感受，我們都曉得下級的做事、說話、思想和感觸，百分之九十與上司都有關聯，是故，大多數的部下，都需要一個可以傾吐心事的上司、一個能分享其成功或失敗的長官。因此，對部屬的照顧，以精神鼓舞，比物質的獎勵更為重要而有效。

結語

- (一) 要想用人，得先把人帶好；要想帶人，得先從知人著手。
- (二) 要想管人，應先把人教好；要想教人，應先從自我教育著手。
- (三) 諺云：「言教不如身教」，可知以身作則，對一個領導者是何等的重要。
- (四) 任何工作以「精實」為起點，以「績效」為目標，不求虛榮、不重形式。
- (五) 單位貴在安全、能安全才有績效，沒有安全就沒有一切，而安全的基礎建立在嚴肅的紀律，綿密的組織，以及上下的溝通，而卓越的領導者更是安全的最大保證。

海南與四沙概論

△蔡才瑛△

海南亦稱瓊崖或瓊州。秦朝爲象郡之外徼；漢代元鼎五年（公元前一二二年）因南越叛亂，武帝命路博德爲伏波將軍，楊僕爲樓船將軍，率領江淮越船兵十萬征伐，六年大軍依期抵達南越首都番禺，路博德攻城之東南，楊僕戰於城之西北，越人紛紛來歸，因之，南越叛亂逐平。翌年元鼎改年號元封，路博德自徐聞南入海，得大州方千里，以其地置珠崖、儋耳兩郡，共轄十六縣（見賈捐之傳），是海南正式編入中原版圖之濫觴也。海南忠奉正統，一脈相承，始終和中原同一命運，在中原懷抱裡，捍衛我國南疆，對國家貢獻至大也。

海南的位置，在東經一〇八度三六分至一一一度二分三十秒，北緯一八度九分至二〇度二分之間，集東北達雅群島及周圍之冰島而成一橢圓形島，屬於熱帶地區的海島。西以東京灣與越南（安南）相隔，東望菲律賓，南控南洋群島，北以寬僅十至十八哩之瓊州海峽，與我國大陸雷州半島相峙，誠爲太平洋戰略要地；海南的四至角爲：最北角爲海南角，北緯二十度九分四十秒，位於文昌縣的最北端，是突出於瓊州海峽的著名海角。最南角爲錦母角，北緯一八度一〇分四秒，位於三亞市榆林港的最南端，是榆林港良好的保護角。南北兩角跨緯度一〇五十九分三十六秒，長三〇〇公里。最東角爲銅鼓角，爲東經一一一度二分三秒，