

日本合伴事業起源之研究



中華民國二十九年十二月初版

日本合作事業起源之研究一冊

定價 白報紙國幣 四角
土報紙國幣 三角

著者 唐 野 夫

出版者 中華書局

分售處 各大書局

印刷者 日新印刷工業社

版權
所有

序言

日本合作事業始於明治初年，至近年來尤爲發展，源於政府之倡導，故不但合作數量增加，合作系統建立，且各級組織亦甚充實，雖未走入整齊步伐或平衡發展之階段，但其一般進步與自覺自立之趨勢，却爲不可抹殺之事實，作者於日本帝大在學時，曾蒙田中定教授之介紹，往素稱東方小丹麥合作地區之靜岡縣碧海郡參觀，該地有各種單位社六百餘所，各種區聯社六所，倉庫二所，參觀後與在聯社座談會中所聽取之實際報告相對照，益證小丹麥之稱譽爲不謬，於是作者歸國後擬即寫「日本合作事業」一書，惟查坊間關於此種材料尙多，而對於日本產業合作發生至產業組合法公布時止階段之材料則殊少，卽有亦不甚詳，是以作此小冊之動機成矣。

本書之目的在闡明日本合作事業發生之社會背景與至「產業組合法」公布時止階段中之發展經過情形，以供各合作史研究者，暨經濟建設專家有所參考。

民國二十九年十月著者於成都

日本合作事業起源之研究目次

一・合作事業之發生史

1. 運輸合作社之發生

A. 生絲運銷合作社

B. 製茶運銷合作社

3. 肥料供給合作社

2. 信用合作社

4. 消費合作社

二・產業合作法之公佈

日本合作事業起源之研究

一、合作事業之發生史

日本合作事業發生之特徵，就是在制定產業合作法以後，方受強固的政府扶助而產生之點，因此凡在產業合作法制定以前所發生的若干現代式合作社，僅係其產生歷史中之故物而已，且這些合作社，也都由於政府的扶助政策與產業合作之內在關係而促成的。其所以被稱為現代式合作社的理由，是因為在各方面，都受着資本主義經濟的侵入而始產生後的緣故，例如生絲及製茶的運銷合作社，肥料供給合作社，信用合作社和消費合作社等皆是。

一、運銷合作社之發生：

日本自安政三年（即清咸豐六年，西歷一八五六年）開港條約成立以後，向國外輸出的貨物以茶絲為大宗，因此這兩種商品為了適應國外資本家的大量收買起見，故在生產者之間，成立了運銷合作社，且藉以排除介於流通過程中的商業資本和對抗商業資本的無理榨取，但在高度的獨佔金融資本階段之下，運銷合作社終於喪失了獨立性而變為從屬於資本組織之組織，這是因為突與開關的外國市場通商接觸，致使運銷合作社之成立，成為應付生產及流通過程中發生混亂的合理手段，所以它們的成立完全由於商業資本的扶助而使生產者組織起來的。

人生絲運銷合作社：這個合作社之成立，是日本合作事業的先驅組織，不過在明治維新前後，日本也曾有過一種以運銷蠶種爲目的之蠶種業者運銷合作社之發生，那是因爲當時歐洲的蠶業界普遍的發現了一種名叫微粒子病的蠶病，因爲這病傳染頗速，使蠶業界大受威脅，竟有滅種的恐慌，以是競向日本購買蠶種，作爲救濟其固有種缺乏的手段，一時需種甚多，日本就趁此機會，大量輸出蠶種，在羣馬縣長野縣等蠶業繁盛區域內，都設立了蠶種運銷合作社，但沒有多久，因爲歐洲微粒子病病源的發現，且有了預防的方法，以是日本蠶種之輸出頓告停止，幾與外國市場斷絕了關係，至明治十年初，日本的蠶種運銷合作社，也就全部消滅解散。

生絲運銷合作事業的原來企圖，是爲供給已經高度發達的工場生產所需要的原料品，務求生絲的品質趨於一致，直接供給美國市場，在明治九年，羣馬縣製絲家星野長太郎曾與美國市場試行直接輸出而博得一般的好評，然以當時的舊式製絲機械去應付美國市場的要求，接受大量的定貨，這在事實上是很困難的，其後經過許多學者的苦心研究，至明治十年二月，始改良了集緒器，設備了絡交裝置，構成了揚返機械，製成了再繅絲的樣本，送到美國市場，因估計着有大量的需要，故糾合鄉里各製絲農家，在同年八月，就將已製成的二百斤生絲，送到美國市場，頗博得該市場的贊賞，其時的座纒製絲業經營者，也因被前橋氏的士族所說服，以是修正同業規章，設立了六組揚返組織，第

一組桐華組。第二組交水組。第三組沼田組。第四組駿島組。第五組亘瀬組。第六組水沼組。每組各出資本若干，購置公共揚返器械，然後再將製就的生絲，施以揚返手續，使成爲規格統一的生絲，以便運銷。此種組織之全體，統稱之曰「精絲會社」。至明治十一年四月，改組更名曰「精絲原社」，這個製絲業者之合作組織，其最初純以直接輸出爲目的，後來因爲生絲改良的結果。橫濱市場上對於「上等的改良座繰絲」聲價很高，於是這「生絲原社」也就成爲生絲運銷合作社的第一階梯了。

當明治十一年四月「精絲會社」改組爲「精絲原社」時，其中的第二組交水組，單獨的與總組織脫離，而另成立了一個獨立的交本社，但仍不失爲製絲企業家之合作社的組織。

明治十一年五月（即西歷一八七八年）養蠶農家組織成了碓氷社，使座繰生絲得以共同運銷，其實在羣馬縣，碓氷郡，磯部村地方，不僅早有將自家出產之蠶繭，用座繰方法製成生絲的情形，且有購繭製絲的盛況，由此可見該地的製絲事業，實爲極重要的農民副業，至於該地所出產的生絲，最初是供給關東市場與桐生地方的紡織家的，其後因橫濱開港，輸出大增，以致出品日趨粗劣，當地的生絲商人，荻原音吉，荻原專平，荻原銀太郎等有鑑於此，共同商討改進之策，結果倣效「精絲原社」的辦法，把副業的製絲農家組織起來，在同年八月即成立了「碓氷精絲社」，這就是農民生絲運銷的嚆矢。

明治十三年五月（即西歷一八八〇年），上述地方又創立了「北甘樂精絲會社」其時在北甘樂地方的各村間，都已做效着「精絲原社」的方法，設有公共組織的揚返工廠，各村的再纒絲，由各村分別的送到橫濱市場去運銷，這些小型的組織，後來都很想聯合起來實行共同運銷，正在這個當兒又遇到三井物產會社高崎分店的店員巖崎五郎氏出來懇懇與援助，於是組織了十三個揚返工廠，設立了生絲運銷合作社的「北甘樂精絲會社」，這就是甘樂社的起源。

「北甘樂精絲會社」的本社設在富岡町，其後因發展的需要，在下仁田町也設立分社營業，又從下仁田分社的業務區域與總社業務區域內之經濟情形不同，故在明治二十六年（即西歷一八九三年）就有二十七個合作社脫離了總社而另設了「下仁田社」。

前述碓氷社，甘樂社，下仁田社之發生，爲日本生絲運銷合作事業的先鋒，世人稱之爲上州南三社，後來因農民之生絲運銷合作事業日漸發達，於是就結合了製絲業而轉變爲合作製絲社，這些生絲運銷合作社的起源，都是想把當時小經營之家庭手工業出品，摹倣資本主義工廠生產的生絲，力求格式統一，大量囤貨，品質優良，以謀運銷上之便利而組成的，所以生絲運銷合作社發生的機契，一方面是從已高度發達的資本主義市場之存在爲基礎，另一方面按着資本主義的生產方法，侵入工廠生產，從中輸出商業資本，促進該組織的成立，這是應該公開說明的。（一）

在産業合作法公布以前的南三社狀態如次：

確水社

甘樂社

下仁田社

年份

社數

生產額

金額

社數

生產額

金額

社數

生產額

金額

明治十一年

1

283貫

10千圓

0

0貫

0千圓

0

0

0

十三年

14

5.073

27

13

2.349

110

0

0

0

十五年

14

5.549

310

13

2.118

114

0

0

0

二十年

19

9.323

344

53

16.768

586

0

0

0

二五年

31

15.783

701

58

17.541

820

27*

27.393

315

日本合作事業起源之研究

五

三十年	三十二年
56	72
30.198	40.338
1.560	2.083
51	76
24.953	42.099
1.272	2.057
33	31
11.193	11.784
581	575

備考

1. 此表錄自日人馬場光三氏所著之「上毛產茶合作史」中

2. 「貫」是日本衡重之單位，合我國一百兩，亦即六斤四兩。

3. 「★」為明治二十六年度（即西歷一八九三年）之數字。

製茶運銷合作社：這是次於生絲運銷合作社而發生的，它的成立經過，幾乎與生絲運銷合作社相同，也是因橫濱開港以後輸出激增的緣故，一般製造者趁此時機，但知量多而不求質精，粗製濫造，漫無節制，以致到明治二十八九年（西歷一八九五年）所輸出的，差不多全屬劣品，弄得市場上聲價低下，價格暴落，輸出商人受了極大的打擊與失損，為防止一部分劣品製造者影響於生產者全體的利益起見，故擬根據生產合作的組織方法，製成優良茶葉，運銷到海外去，於是在明治十二三年（西歷一八九〇年）就有小笠郡上內田村的小林太三郎氏起而號召。集合了數十同志，開始試驗製茶，直接運銷到橫濱市場，在初幾年，並沒有得到優良成績，又經過了幾年的研究與經驗，至明治十

六年（西歷一八九三年）始告成功，設立了製茶運銷合作社，命名曰益集社，當時對於此種事業的企圖，也並非小林氏所獨創，在各村間都有實行，例如該郡笠原村的農業合作社和三榮社，內田村的共益社（此即揉切製茶株式會社的前身）等，都是明治十六年就設立的，後來製茶運銷合作社向四方發展，各村都設立了，至明治三十年（西歷一八九七年）小林氏又起來提倡，將小笠，磐田，兩郡內的二十幾個製茶運銷合作社聯合起來，成立了一個製茶聯合運銷合作社，不過這個聯合社到明治三十三年（一九〇〇年）就解消了。

製茶運銷合作社得以成立的動機，是因為該地的製茶業者常常自己把製茶由相良港口運至橫濱港口，所以對於橫濱市場的情況是相當明白的，且當時橫濱的茶商大谷嘉兵衛氏，他對於生產者之運銷合作，常積極的給與金融上之便利與援助，故製茶運銷合作社之成立是很可能的，又因製茶的銷路，全仗國外市場，所以製茶運銷合作社的作用也就有兩種，一方面是生產者的自衛組織，另方面是大商業資本的國貨組織，至於明治二十二年後在宮崎縣所組織的製茶運銷合作社，乃係當地的輸出商與生產者，有鑑於開港後輸出茶量之旺盛，所以互相連合，要想盡量吸收靜岡縣的運銷合作社方法與製茶技術而組成的。（2）

據日本農商務省的調查，至明治三十一年（西歷一八九八年）止，各縣製茶運銷合作

社の創立年代如次：

年份

静岡縣

宮崎縣

合計

明治十六年

十七年

二十一年

二十二年

二十四年

二十六年

二十七年

二十八年

二十九年

三十年

三十一年

不明

合計

備考：此表錄自日本農商務省之「各府縣產業合作社」

36

27

63

2

0

2

10

5

15

1

7

8

5

12

17

6

1

7

1

1

2

1

0

1

2

0

2

0

1

1

2

0

2

2

0

2

4

0

4

二、肥料供給合作社：前述生絲及製茶運銷合作社之成立，都由於國外市場的需要而急速促進的，且都以商品生產爲其成立的基礎，但肥料合作社則不然，其主要的足依靠國內市場，使農產物商品化——當然也有一部分是因和外國市場接觸而促進的——以使用人造肥料量的增加爲其發達的基本條件，在日本這類合作社於歐戰以後，才開始發達的，但其開端則遠在明治二十年。

肥料供給合作社的發生，當然是由於農產經營的商品化所促進的，自明治初葉德國馬克斯，福斯卜(Max Foska)及烏德，易額爾特(U. Ebert)——之關於農業合作制度的學說(3)，傳入了日本之後，無疑地更給興了該種合作社成立之重要因素，同時再把各地在明治初年就非常發達的農會組織，作爲其具體實行的基礎，尤其自明治二十七年(西歷一八九四年)農會活動原動力之全國農事會成立以後，對於肥料供給事業的宣傳，更被該農會所重視了。(4)

其次我們研究肥料供給合作社發生的狀態，據日本農商務省的調查，最早的爲明治二十一年(西歷一八八八年)設立於神奈川縣中郡金目村北金目的同伸社，其次爲明治二十二年(西歷一八八九年)設立於羣馬縣勢多郡黑保根村的亘瀬蠶業合作社，及同郡橫野村的蠶業改良合作社，明治二十五年(西歷一八九二年)在大阪府北內河郡水本村大字寢屋也設立了寢屋肥料共同購入及貸給合作社，這五個合作社都算是比較特殊的例子，

至明治二十六年以後，設立肥料共同購入合作社的數目，就逐漸增多了，其中大多數在合作社的名稱上，冠以「農會」字稱，因以表示這些合作社是附屬於農會而存在的。據日本農商務省的調查，至明治三十一年（一八九八年）歲末止，設立共同購入社之年份如下：

其年份	合作社數	其年份	合作社數
明治二十一年	一	明治二十八年	三
二十二年	二	二十九年	八
二十五年	一	三十年	七
二十六年	八	三十一年	一
二十七年	三	不明	一
合計：三十五社			

備考：此表錄自日本農商務省的：「各府縣現在產業合作社」中之供給合作社。

三、信用合作社：

日本信用合作社的發生，因受了已發達的西歐各國之信用合作思想的刺激而傳入的，故其成立形態，可說與西歐各國的信用合作社并無差異，不過在西歐各國的信社組織，是能確實地發揮其機能的，例如自動的驅逐高利貸，代之以庶民金融機關等情形，在日本就沒有這種力量了。

信用合作社之產生，當以明治二十四年（西歷一八九一年）第二次議會中松方內閣所提出的信用合作法案爲機契，其後再經過該法案的關係人品川彌二郎與平田東助之獎勵，才開始了設立信用合作社之運動。其最初設立的就是明治二十五年（一八九二年）由靜岡縣的報德社關係人所創設之掛川信用合作社，和見付村報德社所設立的信用合作社，至翌年，該縣的報德社間又設立了四個信用合作社。在平田東助的故鄉山形縣內也設立了小松第一信用合作社，和旁的兩個合作社，此外，在栃木縣內也有菱川村大字上缺下信用合作社之成立。其後每年都有新的合作社產生，至明治二十七年（西歷一八九四年）在熊本縣內也設立了佐敷信用合作社，僅一年之久，該縣的信用合作社已很普遍，當日本信用合作社設立之初期，上述靜岡、山形、栃木、熊本四縣，實爲其發展的中心，故在產業合作法未公佈以前，在全國信用合作社的總數中，上述四縣就佔了它半數以上。

據日本農商務省的調查，明治三十一年（西歷一八九八年）自信用合作社的分類中，摘出其冠有信用合作社的名稱者，可編列其府縣及年份如次：

府縣	明治廿五年	廿六年	廿七年	廿八年	廿九年	三十年	卅一年	計
靜岡	2	2	2	6	8	13	5	38
山形	1	2	1	1	2	3	10	20
栃木	1	2	1	1	2	3	10	20

宮岐新山奈茨岡廣福京羣兵大東山熊	城阜瀉梨良城山島州都馬庫阪京形本	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
宮岐新山奈茨岡廣福京羣兵大東山熊	城阜瀉梨良城山島州都馬庫阪京形本	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

神奈川

愛知

共計：

備考：1.

上表除去報德社儲蓄合作社及明治二十四年以前所設立的幾個合作社以外，合計為五十一社。

2. 上表摘自日本農商務省之「各府縣現在產業合作社」中

3. 「★」之記號，表示設立的年代不明。

信用合作社設立之動機，表面上為品川平田二氏，他們熱烈地獎勵信用合作社，因為他們在德國留學時，受了許爾志，雷發巽的信用合作思想之影響的緣故，他們的見解，以為：「若將中產階級以下的人民結合起來，設立信用合作社，則可使信用經濟的利益擴至廣大區域，甚至可以擴張到小農貧農及勞工之間，且可增進生產力量，誠為活用的新政策之敏捷的經濟機關。」⁽⁵⁾但日本資本主義的發生，是在明治年間，為時尚屬不久，故所有的封建生產方法，仍普遍的以半農奴制的土地為基礎，自上至下都仰息着政府勢力的扶助，絕無自由競爭之可能，且為了適應農業的封建生產方法，故地主欲求其原有地位之鞏固，勢必造成些半農奴制度的零細耕作。當福斯卡忠實地觀察了日本的農業之後，他曾說：「若給與日本現物經濟之小農業者以一種信用和放款，這確是