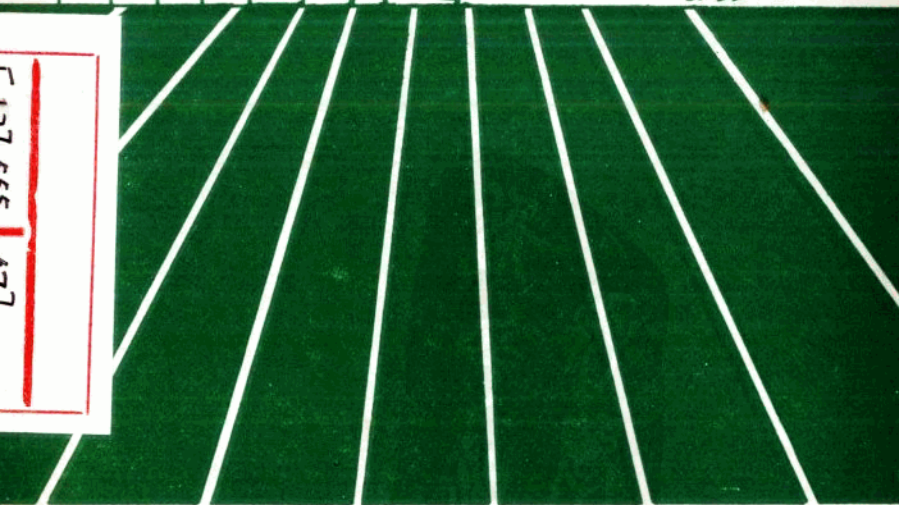


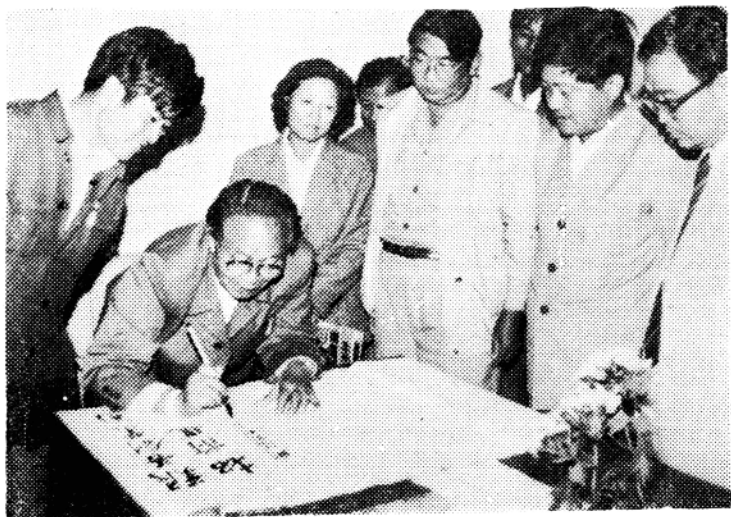
富秧之路

邱二村农工商综合发展的经验

赠 鄞县图书馆 1992.4.27.

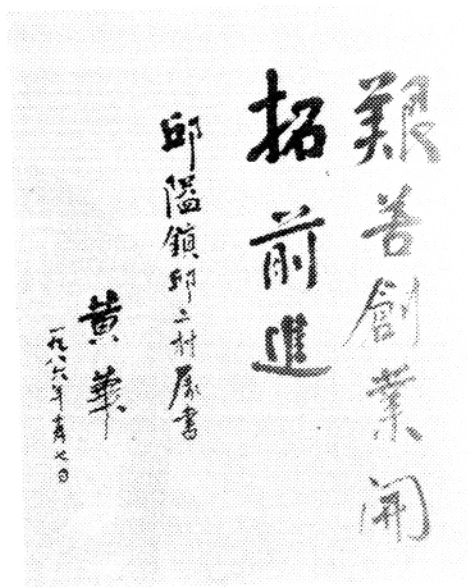


FUYUZHILU



△ 黄华副委员长
在为邱二村题词。

▷ 黄华副委员长题
词手迹。





△ 省委常委、市委书记葛洪升陪同田纪云副总理视察邱二村，支部书记陈银儿同志在介绍情况。



△ 田纪云副总理视察邱二村特种水产养殖场。

写在前面

鄞县邱隘镇邱二村，在最近五、六年间，从实际出发，认真贯彻执行了党的十一届三中全会路线，艰苦创业，开拓前进，使全村的社会经济面貌发生了巨大变化，在人们面前展现了社会主义现代化新农村的雏形。他们创造的业绩使人振奋，他们探索的路子给人启示。

邱二村的发展道路，概括起来说，第一，从工业起步，加强横向经济联合，挂靠城市的大工业，把城市的人才、技术优势与本村的劳力、资源优势紧密结合起来，形成了农、工、商综合经营的产业结构。第二，不断深化农村改革，使经营规模和经营方式与大规模发展商品生产的要求相适应，在稳定家庭经营的基础上，充分发挥村合作经济组织的生产服务职能、管理协调职能和资产积累职能，进一步完善了双层经营结构，逐步实现农业机械化、专业化，在传统农业向现代农业转变的道路上迈进了一大步。第三，集体、个体一起上，走共同富裕之路。一方面积极办好集体企业，增强自我发展的能力，另一方面，在集体经济的扶持下，发展社员家庭经济，充分调动和发挥了集体和社员个人两方面的积极性，使社员收入水平和生活水平不断提高，真正坚持在让一部分人先富起来的同时，走上共同富裕的道路。

邱二村的经验，可供大家借鉴。但是，各地的具体条件不尽相同，要坚持从实际出发，切不可照搬照套。

愿邱二村在新开创的道路上继续开拓前进。

钟伯荣

一九八七年三月十六日

鄞县邱隘镇邱二村地处宁波市近郊，交通方便，自然条件较好。全村389户，1386人，集体耕地（包括社员自留地）1105亩。不少农户历史上就以经商做工为业，种植业以水稻、蔬菜为主，这里是“邱隘咸菜”的主要产地。

近几年，邱二村党支部坚持四项基本原则，坚持改革、开放、搞活的方针，坚持两个文明建设一起抓，随着农村经济体制的深入改革，商品经济迅猛发展，在一九八一年前还是“集体空，个人穷”的后进村，到一九八五年一跃成为全县有名的富裕村。

——工农业生产成倍增长，四年迈了四大步。一九八三年全村工农业总产值142.8万元，比一九八二年增长47.3%；一九八四年比一九八三年增长69.4%；一九八五年比一九八四年增长2.7倍；一九八六年工农业总产值发展到1172万元，又比一九八五年增长83.7%，比一九八二年翻了三番多。

——以工业为主体，三个产业协调发展。一九八六年，全村工业产值1021万元，占工农业总产值的87.1%，比上年增长了96%，成为全村经济的支柱；农业产值76万元，占6.5%，比上年增长7%；第三产业产值75万元，占6.4%，比上年增长75.6%。

——分工分业有了新发展，劳力结构发生了历史性的变化。全村835个劳动力，务工的712人，占85.2%；务农的28人，占3.3%；从事第三产业的95人，占11.5%。原来人多地少，劳动力大量剩余，现在劳动力严重不足，三个产业已向外地引进了236人，占本村劳动力的27%。大部分农户既有人做工，又有人务农或搞第三产业，多路进财。

——集体个人共同富裕，社员收入均衡增长。一九八一年，集体只有500平方米很不象样的厂房，现在拥有厂房12200

平方米,宾馆3500平方米;四个专业农场的玻璃暖房140平方米,尼龙大棚880平方米,水泥池165平方米,猪舍640平方米;现有“桑塔纳”轿车2辆、丰田豪华面包车1辆、运输汽车3辆,以及大小压铸机、机床和拖拉机、抽水机、插秧机、联合收割机等一整套工农业机械设备,集体固定资产总值已达324万元。一九八六年,全村人均纯收入1410元,比一九八五年增长20.5%。其中集体分配部分为866元,占61.5%;社员自营收入544元,占38.5%。半数农户户均收入超5000元。引发新村建筑新颖,装饰华丽,有卫生设施,家用电器较为齐全,社员生活普遍超过了城市居民的水平。

——村容村貌显著变化,人们的精神风貌焕然一新。一排排新厂房、新住房代替了破旧不堪的老村庄,宽广的水泥路替代了狭窄的高低不平的石板路。一个“道路平、路灯明、饮水清”的邱二村屹立在邱隘镇,为邱隘镇增添了异彩。人们学文化,学技术,求上进,讲文明,讲礼貌,形成了一代新风,有理想、有道德、有文化、有纪律的一代社会主义新型农民正在成长。

邱二村的发展经验,一九八六年十二月一日田纪云副总理视察该村时的题词——“富裕之路”,作了高度的概括。“农工副三个产业齐发展,集体个人一起上”,这就是邱二村近几年走过来的“富裕之路”。邱二村的实践表明,“无工不富”“无农不稳,无商不活”三句话,正确揭示了农村商品经济内在的辩证关系和发展规律。村党支部书记、引发实业公司总经理陈银儿同志自觉地运用这一规律,坚持改革创新精神,促进三个产业协调发展,为建设社会主义新农村闯出了一条新路子。

第一,开拓创新,办好工业。工业是各个产业的“龙头”,只有工业上去了,改变了单一的生产结构,才能带动各业的全面

发展。邱二村的致富也是从工业起步的。1981年前只有一家小五金厂，年产值不上10万元。现在发展到初具规模的洗衣机附件厂、液压厂、手套厂、铝合金门窗厂和建筑装璜厂等五家工厂，年产值超千万元。这是个飞跃，也是邱二村由穷变富的转折点。

农村办工业困难特别多，有物质条件方面的困难，又有小生产者旧观念、旧习惯的“包袱”。因此，发展工业必须具有开拓创新精神。陈银儿同志正是在商品经济大发展的新时期涌现出来的“办厂能人”，他凭借这个历史舞台充分施展了自己的才能，不久，由“能人厂长”提任为党支部书记，从此带领全村干部群众走上了富裕之路。陈银儿同志的开拓创新精神，主要表现在解放思想，更新观念上，他勇于冲破种种阻力，克服重重困难，把工业办好。一是更新只图眼前的利益，小打小闹不求进取的旧观念，树立实现农村工业化的新观念。原来用小生产者的眼光办工业，只是为了安排几个劳动力的出路，有了一点成绩，就自满自足。因此，工厂“老勿大”，年产值在10万元上下徘徊。陈银儿同志担任了原小五金厂厂长，以实现农村工业化和农业现代化为己任，下定决心，大干快上。没有业务，就自跑外勤，没有技术，带领工人向老师傅求教；资金不足，千方百计筹集。开始连自己的报酬也没有落实，他从不计较。厂内，打破“大锅饭”，重用能人，建立各项规章制度，奖勤罚懒，真正实行多劳多得，调动干部职工的积极性，使临于关闭的工厂重新出现了生机，当年转亏为盈。进而，他稳固阵地，继续前进，工业从少到多，由小到大，逐年扩展。二是改变任人唯亲的观念，按照商品生产的要求，树立正确的选才、用才、育才观念。凡是有改革创新精神、对集体有贡献的人，一概加以重用；反之，即使干部

的亲友,也不予使用。如原五金厂的邱忠宁,有一定的机械技术和经营管理水平,但长期没有发挥他的作用。一九八四年分设洗衣机附件厂,被选拔为副厂长,他协助厂长领导全厂的生产,表现出色,当年产值、利润同步翻了一番以上,受到了职工的好评。把干部的使用与培养结合起来。从一九八四年起创办了企业骨干业余学校,76名车间主任以上骨干通过学习,大大提高了文化水平和经营管理水平,原来只有小学文化的普遍上升到了初中文化程度。三是改变只顾产、不管销的产品经济观念,树立市场经济观念,重视信息反馈。在上海、广州、杭州等大中城市设立了十余个信息点。一九八五年春在广州获悉铝合金门窗和建筑材料装潢畅销,大有发展前途,同时广州又有设备,于是在有关单位的支持下立即兴建这两家新厂,四月份动工,七月份投产,半年产值80多万元,利润25万元,一九八六年产值、利润又比一九八五年翻了一番。现在五家工厂都采取派出去与请进来相结合的方法,建立了产、供、销稳定的经营业务。四是打破城乡分隔、只靠自己的封闭观念,确立城乡一体化观念。大力开展引进工作,千方百计加强横向经济联系。把城市的人才、技术优势与当地的劳力、资源优势结合起来。目前已与大中城市的十余家工厂、单位发生了业务联系,手套厂成了外贸出品基地之一;洗衣机附件厂,为上海、杭州、宁波的洗衣机厂生产另配件;铝合金门窗厂也与城市住宅建筑公司挂钩联营。同时,从城市引进担任副厂长、副经理一级管理人才4名,机械七级技工3名,特级厨师2名,其他技术师傅数十名,大大加强了工业企业的管理人才和技术人才队伍,使产品不断得到更新,产品质量日益提高,产值和利润一直保持大幅度增长的好势头。五是改变“大、公、平、统”的旧观念,树立改革放权的观念。引发实业公司对工厂、企业实行

厂长(经理)、生产负责人和供销员集体承包责任制,每年对工厂、企业只定上交利润和超额利润的分成比例,用人权、经营决策权、产供销业务权等等都交给了工厂、企业。在工厂内部,按照产值标准、实际利润和贡献大小,对厂长、生产负责人、供销员和职工实行比例奖励。这样,承包人与职工同乘一条船,水涨船高,共同发挥创造性、积极性。目前全村工业已形成了挂靠大工业、具有较强竞争力的开放型的产业结构,有稳定的经营业务,有发展的经济后劲,在一九八六年国家加强宏观经济控制的条件下,依然保持了成倍增长的发展速度。

第二,深化改革,稳固基础。近几年,邱二村商品经济发展较快,农业产值也逐年有所增长,但是粮食生产却出现了新的徘徊。主要存在两个突出的矛盾:一是粮食生产与工副业生产的矛盾。粮食生产比较利益低,劳动又辛苦,因此农民经营土地的积极性下降,把土地看成是致富的“包袱”,要求退包土地的人逐年增多,甚至出现了弃耕荒田的现象。二是户均承包小块土地的落后经营规模和方式与建设现代农业的矛盾。商品经济愈发展,社会化的分工分业愈提高,也就愈加暴露土地小块分散经营的局限性。兼业农民多,分户小块经营,不利于粮食生产,不利于发挥整体农田设施的作用,不利于实现农业的机械化、集约化。这两个矛盾集中反映不完善的合作经济与迅猛发展的商品经济之间的矛盾,也就是生产关系与生产力发展水平不相适应的矛盾。这两个矛盾不介决,粮食生产就会停滞萎缩,而粮食生产下降了,又将影响社会的安定团结和工业、第三产业的发展。

邱二村党支部抓住这个薄弱环节,依靠村办工业强大的经济力量,围绕专业化、商品化和现代化的大目标,深入进行农业改革。改革的重点是打破户均承包经营的格局,适度

扩大经营规模，实行专业化生产，社会化服务，大大提高农业劳动生产率和农产品的商品率。具体地说，实行了以下“五个结合”：

一是分工分业（专业化）与建立商品生产基地（商品化）相结合，改变了人人做工又种田的“小而全”的小农经济经营方式，打破户均经营土地和原生产队“四固定”的格局，以村为单位调整生产结构。按照自愿互利的原则，把社员愿意保留的口粮田、自留地调整到离村较近的田畈，便于大家分散种植水稻和雪菜；其余的 646.3 亩商品粮田和四分之一社员自愿退包的口粮田，以及可以利用的河面，统一组建十一个专业农场。其中七个专门从事粮食生产的家庭农场，占地 516.3 亩；另四个专业农场是：特种水产养殖场，占地 27 亩，河面 15 亩；畜禽场，占地 8 亩；果艺场，占地 87 亩；温室蔬菜场，占地 9 亩。这样建立了粮食、特种水产、畜禽、果艺、温室蔬菜和邱隘咸菜等六个商品生产基地，从事农业的社员，根据不同的专长分工分业，提高了农业的专业化、商品化水平。

二是家庭经营与规模经营相结合。七个商品粮家庭农场，实行场长联产承包责任制。场长公开招聘，择优选任。场员则由场长聘用。村同场长实行了“六定”：一定上交粮食任务，二定基本定员，三定基本工资，四定粮价补贴和奖励资金，五定土地投入，六定仓库、晒场的折旧费和大中型农机具服务费。农场内部，场长承担全部经济责任，同时享有用人权、生产经营权和经济分配权，保持了家庭经营的积极性。七个家庭农场平均规模 73.7 亩，最大的 150 亩，最小的 41.5 亩，土地集中连片，便于实行机械化、集约化经营，便于粮食作物的合理布局和培育管理，便于发挥整

体农田基本设施的作用,如遇特殊情况,可以运用经济手段,适时集中大批劳动力,提高了抗灾保季节的能力。家庭农场把家庭经营与规模经营这两个优越性都充分调动起来,具有强大的生命力。

三是家庭农场与村生产合作社提供的以机械化为重点的社会化服务相结合。家庭农场得到系列化服务,如虎添翼,提高了劳动生产率,更加显示出了规模经营的优越性。村里成立了“农业服务中心”,农机服务站为家庭农场提供机耕、机灌、机插、机割等服务,一九八六年早稻机插 1 3 9 亩获得成功,今年基本上可以实现机插;肥药供应站及时组织供应了家庭农场所需的化肥、农药;农技推广站,在各级农技、农机科技人员的辅导帮助下,推广优良品种和先进技术,提高了科学种田水平。第一家庭农场经营的 1 5 0 亩土地,仅施用除草醚这一项就节省耘田工资 2 0 0 0 元。村里还为七个家庭农场提供资金服务。除 4 ~ 1 2 月发给基本工资 3 3 0 5 5 元外,还为它们垫支 1 8 8 2 9 元,购置耕牛、农船、打稻机和治虫泵等农机具。

四是家庭承包与专业承包相结合。根据不同专业的特点实行多种经营方式,不搞一刀切。七个商品粮家庭农场实行家庭(场长)联产承包责任制;其它四个专业农场,目前还在大量投入,产出不多,产品又受市场价格的影响,因此实行专业承包责任制,村里保证经营者较为优惠的经济收入,场员的生产和基本建设积极性同样十分高涨,推动了农、牧、渔、果的全面发展。

五是“以工补农”与“以工建农”相结合。为了提高家庭农场场长经营粮食生产的积极性,首先实行“以工补农”政策,把七个家庭农场列为村办企业的“农业车间”,保证场长与固

定场员的基本收入。一九八六年对于社员自愿承包的口粮田不再实行任何补贴，贴农金重点扶持家庭农场，按照合同商定的基本工资、上交商品粮的差价补贴和地力补偿费等等共计贴农金5.5万元，比一九八五年的实际贴农资金反而减少了2.2万元。村里还投资3万元购置了2台插秧机、2台割晒机、3台拖拉机等农业机械，同时增拨20余万元新建和扩建四个专业农场，大大增加了对农业的投入。

实行了上述五方面的改革，为家庭联产承包责任制注入了新的生机和活力，农业生产出现了欣欣向荣的新面貌，使人们看到了振兴农业和建设现代农业的希望。

一、奠定了粮食生产稳定增长的坚实物质基础。一九八六年，七个家庭农场早晚稻两季亩产893公斤，比一九八五年全村早晚稻亩产增长15%。历年来，邱二村的粮食产量居邱隘镇十七个村的中下游，一九八六年却跃居为首位。七个家庭农场承担了全部国家定购任务、四分之一社员的口粮和畜禽场的饲料。家庭农场还为今后粮食生产的稳定增长增加了投入，打好了基础：一是购置了充裕的农机具，改善了生产设施。七个家庭农场新购置了耕牛9头，农船6只，竹箩690只，打稻机12台，治虫泵3台和其它农具，购置的金额达18829.88元，平均每亩36.47元。二是一九八六年平均每亩施用标氮108公斤，磷钾肥32公斤，早稻草还田451亩，占总面积的87%，进一步改良了土壤，增强了地力。三是合理布局，冬种基础好。七个家庭农场种植大麦113.5亩，占总面积的22%；油菜30亩，占5.8%；雪菜12亩，占2.3%；绿肥317.8亩，占61.5%。稻吸大麦，连片种植，沟渠相通，用稻草复盖，每亩施上猪泥20担，麦苗生长良好。目前家庭农场的土地一片嫩绿，生机盎然。四

是村一级合作经济组织为家庭农场提供了更好的农机、良种、肥药等服务，一九八七年，七个家庭农场将基本上实现耕、灌、插、割等主要农活的机械化，进一步提高规模效益。

二、形成一种综合经济效益的结构，农业逐步成为一项独立赢利的产业。以村为单位组建十一个专业农场，建立了六个商品生产基地，有利于发挥地理优势和当地自然资源的作用。七个商品粮家庭农场自身，一九八六年平均每亩纯收入（不含农工一体化工资）123元，最高的一个场达147元。畜禽场五月份建成投产，饲养肉猪240头，肉鸡500只，年底年初陆续出售，每头猪纯收入30元。特种水产养殖场年收入已达3万余元。温室蔬菜场生产的黄瓜、蕃茄十分畅销。果艺场一九八五年种植的一片葡萄今年可以采摘。预计从一九八八年起，全村农业可以自立，实行“以场养场”“以牧、特、渔、副业补贴粮食”，不再依靠工业的扶持。工业丢掉了“补农”这个“包袱”，增强自身发展的能力，那时，全村经济将会出现新的腾飞。

三、提高分工分业水平，促进三个产业在新的基础上协调发展。现在，农、工、副三业分工明确，各业经济收入大体平衡，家庭农场集中精力种好粮食，工副业人员的口粮由村按国家倒三七收购价供应，无后顾之忧，大家专心致志地从事各业生产，努力提高专业技术水平。兼业农民大为减少，一九八六年三个农忙季节，村办工厂没有停过一天工，劳动出勤率保持在85%以上，工业产值第一年出现了逐月增长的好势头。实行规模经营，进一步解放了农业劳动力。常年从事粮食生产的劳动力已由一九八五年的101人减少到28人，73个劳动力从低利润的粮食生产中解放出来，从事工业或第三产业，为集体、个人增创产值近百万元，加快

了劳动致富的步伐。

第三，兴建宾馆，搞活经济。工业、农业上去了，第三产业也要有个大发展。根据邱隘镇地处宁波市近郊的地理位置及其商品经济日益繁荣的新形势，引发实业公司投资120万元兴建了全市第一家村办宾馆。宾馆拥有高级客房22套，普通客房26间，并有大、中、小餐厅和会议室合理配套。半年来的实践表明，宾馆是座“无烟工厂”，办宾馆确是一项“一本万利”的经营，效益显著，经济搞活，服务工农。

效益显著，首先是经济效益好。自去年五月份试业以来，生意日益兴隆，营业额逐月增加。到十二月底营业总额达47万元，除去税金、折旧费和一切费用开支，纯利9.3万元。一九八七年营业面进一步扩大，年营业额预计可达200万元以上，纯利可超20万元。其次是社会效益好。办了绿色宾馆，村、镇、区的身价大大提高，它对于推动整个邱隘地区商品经济的发展发挥着越来越大的作用。

经济搞活，绿色宾馆具有巨大的吸引力，招来了大批科技人员和工商企业界人士，各种展销会、订货会络绎不绝，它已成为邱隘镇洽谈业务、交流信息的中心。人们感觉到，有了绿色宾馆，邱隘镇的商品市场显得更活跃了。

服务工农，村办宾馆，外界对于邱二村的信誉感大为增强，同时，宾馆在食宿服务上给予有关部门和单位方便，有关部门和单位也给予邱二村工农业生产上的支持和诸多优惠，推动横向经济联系，促进工业和农业的发展。

第四，多方扶持，各显神通。邱二村走上“富裕之路”，还在于充分调动广大社员的积极性，发挥每个社员的一技之长。村党支部主要负责同志坚持共同富裕的目标，自己富了，不忘大家富；大部分社员富了，不忘少数无劳力户的富裕。他们

采取各项政策措施，从多方面给以扶持，安排一切有劳动能力的社员就业，主要依靠自己的劳动，走上共同富裕的道路。

一是扶持个体专业户，促进家庭手工业和饲养业的发展。邱才兴、董阿志、王正引、邱永宝都是养猪、养鸭和开办家庭糖坊致富的典型。但是他们在发展专业生产中都得到了村生产合作社的支持，例如邱才兴养猪，集体帮助新建了八间猪舍，董阿志养群鸭，集体把仓库借给他使用，王正引养群鸭，也借给资金，邱永宝办糖坊，由集体帮助把作坊调到交通方便的河边，还介决了生产资金上的困难。

二是发挥老党员、老干部的“余热”，使他们从中得到较多的收益。解放以来的老党员、老干部，凡是有劳动能力的，都安排他们从事力所能及的工作，例如洗衣机附件厂的三个门卫都是老党员，他们担任门卫工作，就得到了合理的报酬。现任领导班子还定了几条不成文的规定：节日，上门看望老党员、老干部；老党员、老干部有了病痛，就前往慰问；春节，老党员、老干部每人都发给一定补助金，多的200元，少的50~60元。现在来访者多，接待工作忙，就请一位老支书和老党员担任接待工作，较好地完成了任务。总之，现任党支部领导成员对于老党员、老干部十分尊重，经常征求他们的意见，工作上遇到困难，常请他们出来帮助，做到了“新尊老，老扶新”新老干部团结一致，共同前进。

三是扶持传统经济特产——邱隘咸菜的发展。咸菜是社员家庭自营的主要收入之一。近几年，村党支部和生产合作社鼓励社员扩种和腌制咸菜，大力扶持这项传统特产的发展。一九八六年下半年，在宁波市蔬菜办公室的支持下，动工兴建腌制咸菜的加工场，借给社员腌制咸菜，每年向宁波市场提供2000缸咸菜。鲜菜通过腌制和另售两个环节，价值提高四、

五倍。近几年，邱二村仅种植、腌制和出售咸菜一项，每年经济收入近40万元，人均纯收入在200元以上。

四是随着商品生产的发展和集体积累的增长，相应提高了劳保福利待遇。这是实现共同富裕的一项重要措施。村党支部在大好形势下，保持清醒的头脑，正视家庭经营的不平衡性，特别是对于基本上丧失劳动能力这部分社员给予了关心和照顾。从一九八七年起，社员享受劳保的年龄降低五岁，即男社员由60周岁降到55周岁，女社员由55周岁，降到50周岁；劳保金额，男社员由每月13元提高到25元，女社员由7元提高到18元。全村的劳保金将由过去2万多元增加到5万多元，使每位老年社员的晚年生活过得越来越美满，其中尚有劳动能力的，加上劳动所得，生活更富裕了。

邱二村的干部社员认为，回头看，同过去比较，成绩确实不少；但是向前看，以现代农业和小康水平的要求来衡量，只是刚刚起步。因此，他们决心继续沿着“富裕之路”，进一步发扬“艰苦创业，开拓前进”的精神，不断攀登改革和建设的新高峰。一九八七年，全村工农业总产值争取达到1400万元，比一九八六年增长16.5%。其中工业产值1200万元，增长16.3%；农业产值120万元，增长57%；第三产业产值80万元，增长6.7%。七个商品粮家庭农场的粮食亩产，由一九八六年的893公斤，提高到930公斤。每个农业人口的人均纯收入争取达到1550元，比一九八六年增长10%；人均占有收入接近小康水平，这是“七五”期间争取实现的第二个目标。到“七五”期间末，即一九九〇年，争取实现“三个二”和“一个翻一番”。“三个二”是：全村工农业总产值超过2000万元，家庭农场的粮食亩产达2000斤（1000公斤），每个农业人口的人均收入超过2000元。“一个翻一番”，就是集体

固定资产总值比一九八五年翻一番，达到650万元。把邱二村建设成为经济发达、安定团结、文明富裕、环境优美的社会主义新农村。