

彭國直公奏稿

彭明重公奏稿

彭剛直公奏稿卷之七

會議廣東闖姓摺

光緒十一年四月二十日

奏爲粵東闖姓遵

旨熟權利害擬請暫行弛禁收回利權恭摺密行補陳仰祈

聖鑒事竊於光

緒十年九月三十日承准軍機大臣字寄九月初八日奉

上諭翰林院代遞檢討潘仕釗奏變通挽

回鉅款一摺廣東闖姓賭局迭經申禁茲據該檢討奏稱澳門開設闖姓公司利歸他族現在海防需餉請飭體察情形能否將澳門闖姓嚴禁抑或暫將省城闖姓弛禁等語著張之洞倪文蔚妥議具奏至所稱副將彭玉夥同奸民何貴等私收闖姓各節並著確切查明究辦等因欽此又於十一月十七日承准軍機大臣字寄十月二十三日奉

上諭據御史何崇光奏稱省城開設闖姓廠視澳門開廠流弊尤

甚請飭申明厲禁等語著張之洞倪文蔚歸入潘仕釗前奏熟權利害一併妥議具奏另片奏請將闖姓賭匪陳恆等嚴拏懲治並著查明究辦等因欽此又於十一月二十九日承准軍機大臣字寄十一月初六日奉

上諭據翰林院侍讀梁耀樞順天府丞楊頤奏闖姓詭謀復開縷陳科場舞弊商賈受累

奸民縱恣賭匪橫行四害請旨嚴禁並聲明澳門僻居一隅視從前闖姓已減十之六七等語闖姓弊端甚多本應嚴申禁令惟須一律禁止不使利歸他族方爲上策若如該侍讀等所奏不特省城未便弛禁卽澳門亦可逐漸禁絕應如何設法辦理之處著張之洞倪文蔚悉心籌商妥議具奏等因欽此

等博

訪周諮熟權利害於十一月二十七日電奏請

旨旋准總理衙門電開十一月二十九日奉

旨

彭玉麟等電稱粵省聞姓請暫弛禁濟餉等語著依議行仍隨時體察如有流弊卽行奏停欽此欽遵查照先後咨行在案伏查廣東聞姓一事自前撫臣張兆棟奏請申禁以來遂爲澳門利藪於是議塞漏卮者率皆以此爲言並不因籌餉而起海防既亟籌澳防籌軍餉者言之尤切臣玉麟上年五月條陳廣東事宜疏內本有聞姓弛禁一條臣之洞到任之初曾經錄稿相示自八月奉安防澳門之

電旨九月

奉能否弛禁之

旨諭當經分別會飭司道府縣各官妥籌詳議旋據布政使襲易圖按察使沈鎔經

鹽運使瑞璋督糧道益齡會同善後局轉據廣州府知府蕭韶署南海縣知縣危德連署番禺縣知縣侯甲瀛詳稱自同治三年至同治十年歷經地方官查拏聞姓罰認軍需疊次共罰繳銀四十餘萬兩均經奏明有案光緒元年申禁以後奸民私於澳門設局輪資葡人澳酋作護官力遂窮藉此巨資購船置礮近且接濟法虜窺伺省垣澳爲粵患中外共知爲叢驅禽有名無實藉寇資盜有損無益現經紳商具呈如蒙弛禁情願認捐巨餉此時餉源無出亦可藉紓目前之急卽據誠信堂商人張榮貴敬忠堂商人楊世勳等呈請合辦以六年爲限共捐洋銀四百四十萬元五個月內先繳一百五十萬元其餘二百九十萬元按年分繳當經邀集省城大紳暨各書院山長前赴明倫堂團捐局公同面議再三詰問僉謂可行並據署水師提督方耀署陸路提督鄭紹忠咨呈稱防務甚急絕澳之援增我之餉無逾於此應請速辦

等情會詳請奏前來臣等會查潘仕釗所奏言弛禁便何崇光梁耀樞楊頤所奏言弛禁不便兩說判然若水火之不相入恭繹九月初八日 諭旨則曰熟權利害十一月二十九日 諭旨則曰不使利

歸他族

宸謨二語精要無遺實爲此事之權衡羣言之斷制謹先言資敵之害葡與法通確有明證

上年七月二十一日之 電旨十二月初二日曾紀澤倫敦之電信香山縣丞之稟稟以及港澳各項探訪員紳洋商之密報皆謂法將借地泊船屯兵由五門窺省許以法向租澳地酬葡去秋開戰後法領事薩來思之子卽潛寓澳各屬教民多逃赴澳以至代招游匪運助火食鑿鑿可稽海警方殷之時接濟苦於不能斷口岸苦於不勝防豈更可豐其毛羽資其巢窟害一也或曰中法兵釁有時而弭葡雖助法何妨則請言養寇之害粵省大患首在香港澳門一東一西塞我門戶百事不得自由數奸撓法伏戎乘虛落猶隔洋澳則接壤所幸澳尙貧弱商業蕭疏近年茶商頗爲減色自闡姓移館以後游民雲集賈販爭趨各項公司日增月盛澳民增一商澳會增一餉澳會歲收闡姓稅數十萬他稅亦數十萬澳商歲增數百萬於是增兵額加礮臺以二十萬向外洋租置戰艦聲勢日張彼商務不足自存而我驅華商租稅以富之坐使肘腋之間增一強隣廣州永無安枕之日害二也或曰葡雖富強亦無能爲則請言自耗之害財物止有此數枝強則幹弱外溢則內虛三十年來廣州商利半移香港此已無從追論澳門陸路相接通遼尤便闡姓開先公司踵後洋界日富省會日貧損境內有釐有稅安分守法之良商而益界外法

令不及徵稅不加之奸富害三也或曰何不如言者所云查分館責兵役以禁之則請更言妨政之害自明文申禁以後大吏避開閩姓之名而又欲攘開閩姓之利於是造爲截緝之說委派員紳各路搜截爪牙四出白晝橫行分館之家得規者免佛山爲近郊大鎮偵知其館最旺利最豐委紳陳桂士作綏掩捕官得罰款七萬兵役地棍所得可想而知民間大擾遂被言官參奏上年七月初六日欽奉 寄諭飭

臣之洞查辦在案數年來肇慶韶州清遠之分廠如故官商之投買如故紳棍衙蠹之陋規如故上造子虛烏有之言以欺 朝廷下行告緝沒入之法以罔百姓名實相違進退無據成何政體害四也或曰

言者所陳尙有責巡船禁濫船之法則請言擾民之害有擅則蟻往有市則賈來澳館大開利徒安阻夫賣閩姓者人給數葉之卷買閩姓者人挾數寸之紙縣縣有之日日有之必將於各屬通澳水陸各路歧塗支港設巡船數百號駐巡役數千人凡往來之商旅賤解衣倒篋人人搜檢終年無休王道蕩平之世安有如此政體哉即使爲之而巡邏之費放赴澳洋人之夾帶北自京城上海南至暹羅呂宋新嘉坡中外輪舶之遞送果有何術可以禁絕查澳館初開之年葡酋歲貢稅餉十餘萬上年遞增至三十餘萬必其利厚然後稅多若謂近年已減十之六七何以澳商認稅爭充轉加三倍然則禁令之行與不行投資之減與不減亦略可知矣禁則無之擾則有之害五也有此五害卽無捐餉助軍之舉亦宜解此虛懸之文網以塞切膚之漏卮矣且卽以籌餉而論去秋以來強敵在門連營在野外援臺閩嶺桂內防贛潮

靡瓊軍械工程礮臺河道繁費萬端京餉已留借款已罄釐稅不足勸捐不應自交冬令事益急而餉益枯始則停工繼則欠餉臣等與司道將領外費拊循內困羅掘日夜憂焦其時歲暮天寒各營將士枕戈達旦若非幸蒙 聖恩得此巨款百餘萬聊濟目前粵事殆不堪設想夫籌餉事體何一不取之於民抽收捐集銖黍皆艱卽每年數十萬亦何容易軍餉多一來源卽民間少一搜括此則贍軍實之與恤民生尤顯然相爲表裏者也至何崇光等各疏大指略同命意何嘗不美陳義何嘗不高然但論闡姓之當禁而不考歷年之未嘗禁且不思禁省不禁澳之不如不禁諸臣皆爲粵人而並不考粵事殆非核實平心之論乎此舉自奉 旨飭議後臣等卽懸牌揭示禁絕官吏使費與受同科責令該商將向來各衙門規費數十萬盡數歸公加入正款於是正項由三百萬加認一百四十萬似已塞盡利孔周諮博訪官紳士庶衆論攸同若謂此數百千文武紳民人人皆爲賭匪所役語語皆懷關說之私斷無此理若謂商賈受累奸徒得規則省澳有何區別厲禁愈嚴索規愈暴陳桂士以得規參所得者省禁澳開之規也彭玉亦以得規參所得者亦省禁澳開之規也此皆諸臣原奏所言者也至科場弊端自宜嚴杜特是作弊者在省與在澳同粵省向有匪徒名爲闖棍扛姓包槍招徠射利歷年有之惟在學政考官明於校閱監臨提調嚴於關防自無弊竇查粵中司文衡者物議紛紜適在光緒元年旣禁闖姓之後潘仕釗疏內已詳不待煩言而解現經臣之洞臣文蔚等嚴章明示凡關涉學政考官及各衙門人等不准投買責成該

商稽察如投買之人與得標之人可疑者卽行舉發查究將所得之采充公該商隱匿不舉卽封其館不准開設使棍徒無從獲利其弊自絕臣等學術才性素近迂拘若僅恃此爲防海之良圖理財之上策臣等雖陋尙不至此然當此安壤交亟之際而有權宜弭患之方旣已詳者博議利害較然斷不敢飾空論以欺 聖明務虛名而滋實禍所有闡姓暫行弛禁一節現已飭行司局恪遵十一月二十九日

電旨妥爲辦理以後仍隨時體察如有流弊卽行奏請停止抑臣等更有進者此舉原屬權宜不得不然終必須禁絕根株方爲常經至計以後粵防自必日求強固惟有俟我兵力漸強船礮足備先行移檄澳會約彼不得梗令庇匪違者絕其通商然後省澳一律通禁護符旣餒令下風行庶乎坐言起行確有實際此則臣等所竭力圖之而寤寐不敢或忘者也至副將彭玉澳商陳恆何貴等在澳設廠收規各情由臣之洞臣文蔚另行查明覆奏再何崇光等摺係交臣之洞臣文蔚議奏因此議原係司道具詳紳商具稟經臣玉麟與督臣撫臣公同飭議批准先於上年十一月二十七日會銜電奏是以此次摺奏仍會同列銜合併聲明所有遵 旨籌議聞姓利害請暫弛禁以塞漏卮各緣由理合繕摺合詞補行具

奏是否有當伏祈

皇太后

皇上聖鑒謹

奏

創設廣安水軍摺

光緒十一年五月二十五日

奏爲創造舢板礮船設立廣安水軍頭礮均用七百斤梢礮均用三百斤以防內河恭摺

奏陳仰祈

聖鑒事竊惟粵東防務當去年秋冬之間中路首衝自虎門以內至黃埔魚珠沙路南石頭等處水陸戰守之具已有規模惟迤西蕉門橫門磨刀門虎跳門屋門五口外廣而內歧交午旁通皆可互達巨艦可入口百里或數十里中小輪則可由五門而薄省垣由磨刀門入西江而薄肇慶敵若犯境必以巨艦綴我中路而以餘船旁突五門窺我堂奧雖於西路近外之盤古廟梅角村菱角洲右口汛博刀沙大律口圭沙等處近內之陳頭五斗口蕉園口銀河口東濤口等處築壩造礮量攔塞分築土臺屯軍安礮特是臺粗礮小力量殊薄若無水師萬一敵船闖入省河將坐視其縱橫城下復經分駐紅單船水勇以助各臺調集各路巡緝扒船以資策應然而紅單重滯非風不行板屋高大招礮引火扒船頭方底平行駛甚遲船腰有艙阻塞漿路皆非戰具徒以別無可用之船不得不姑就固有者布置應急至臘正之交警報日亟皆謂將襲五門以窺粵省臣之洞臣文蔚屢與將弁詢究省河如何防禦率多游移無詞此時欲製淺水輪船而倉卒難成已購外洋雷艇而阻絕難至不得已而思其次惟有用舢板礮船之一法蓋省河非鐵艦所能到舢板礮船以多制寡以小制大以散制整未爲非計查法人慣用水雷傷我兵輪惟有舢板可以防彼攻襲本年正月十五十七等日浙江鎮海口內南洋兵輪三艘將法船雷艇擊敗卽得舢板之力是此船可以禦敵確有明徵去冬已先令署南海縣知縣同知危德連試造數號驗之可用但覺其笨因與臣玉麟籌商定議卽委危德連暨提督王光耀前記名總兵柏正才購料設廠創造舢板礮船

一百號募勇配礮以百號分爲三營統名爲廣安水軍營制餉章俱照長江水師規制間有不便稍加變通照章併造長龍四號爲統領營官營務處乘用一切工匠由臣玉麟向長江水師船廠調集併令熟習機實之營弁親兵監造選派湘軍習於水師之將弁爲統領營哨官其募配水勇之法定爲湘勇三分之一粵勇三分之一非導以湘勇不解駕駛非參以粵勇無從練習他年運用漸熟便可多配粵軍緣紅軍扒船起居皆便長江礮船上面無屋均用布帳粵勇敢戰而不耐苦故向不喜用此式之船前撫臣蔣益澧曾於粵省造舢板多隻以供巡緝行用靈捷有案可據此船製造甚速早經造製多隻六月內一律竣工即可成軍操演爲粵省內河水師張其風氣太抵粵防爲五門計爲省河計以多造淺水輪船多購魚雷艇多布水雷爲上策此數百里間縱橫港汊彌望沮洳無地可以建壘無路可以通軍行目前勉造土臺類多孤露隔絕蓋其地勢斷非礮臺所能徧防陸營所能肆應無陸隊則礮臺爲孤注無臺船護守則欄河樁壩障船水雷皆爲棄物方今巨艦水師未成淺水輪船未備惟有礮船水軍之舉尙可剋期觀成此外更無防守內河之法要之以槩船禦兵輪似乎不敵然而裏河支港迅駛環攻護我之水雷擊彼之雷艇雖無摧破巨艦之大力確有便捷如意之實用粵省劫盜最多水路尤甚舊設之扒船器械朽鈍練兵飢疲積習亦深將來防務大定卽以此項舢板礮船分撥附近省河各認地段分汛巡緝漸減無用舊船勝之遠矣其造船工料編營薪糧配用礮械應俟成軍後核實奏報目前卽將所募紅軍水勇先行

裁撤移其船租餉項以充此軍之用據善後海防局司道會詳請 奏前來所有創造船板礮船設立

廣安水軍緣由除咨部外理合繕摺具 奏伏祈 皇太后 皇上聖鑒謹 奏

海防善後事宜摺

光緒十一年七月初七日

奏為遵 旨籌議海防善後事宜謹就管見所及恭摺具 奏仰祈 聖鑒事竊 臣於五月二十

七日准兵部火票遞到軍機大臣字寄光緒十一年五月初九日奉 上諭現在和局雖定海防不可

稍弛亟宜切實籌辦善後為久遠可恃之計前據左宗棠奏請旨飭議拓增船礮大廠昨據李鴻章奏仿

照西法創設武備學堂各一摺規畫周詳均屬當務之急自海上有事以來法國恃其船堅礮利橫行無

忌我之籌畫備禦亦當開立船廠創立水師而造船不堅製器不備選將不精籌費不廣上年法人尋釁

迭次開仗陸路各軍屢獲大勝尙能張我軍威如果水師得力互相援應何至處處牽掣當此事定之時

懲前毖後自以大治水師為主船廠應如何增拓礮臺應如何安設槍械應如何精造均須破除常格實

力講求至於遴選將才籌畫經費尤應謀之於豫庶臨事確有把握著李鴻章左宗棠彭玉麟穆圖善會

同蒞張之洞楊昌濬各抒所見確切籌議迅速具奏江蘇廣東本有機器局福建本有船廠然當時僅就

一隅所見未合全局通籌現應如何變通措置或扼要設總匯之所或擇地添設分局以期互相策應呼

應靈通並著李鴻章等妥議奏辦總之海防多年廢費業已不貲迄今尙無實際由於奉行不力事過輒

忘幾成錮習該督等俱爲朝廷倚任之人務當廣籌方略行之以漸持之以久毋得蹈常襲故掀拾從前敷衍之詞一奏塞責李鴻章左宗棠摺著分別鈔給閱看將此由六百里各諭令知之欽此伏見 皇

上乾惕爲懷勵精圖治當海氛甫定之時爲未雨綢繆之計以期有備無患薄海永清誠

國家億萬

年無疆之福跪誦之下欽服莫名

臣

維泰西諸國自道光中挾其兵輪火器橫行海上近者日本復從而

效之與西夷狼狽相倚狡焉思逞兇噬益張海疆日以多故我之屬國琉球已併於倭越南復入於法俄與日本又復垂涎朝鮮將肇露端及今若不力圖自強大修軍政則狃糠及米後患何可勝言謹將臣愚所及臚具於後以備 聖明採擇焉一曰分重鎮以領水師中華瀕海之地自奉錦以迄瓊廉緜延七

省萬有餘里其間海口亡慮千百若處處設防徧布重兵不使敵兵一人一騎登岸非惟無此兵力且亦無此辦法同治中丁日昌請設三洋水師提督左宗棠謂海洋一水可通輪船聞警卽至北東南三洋各駐師船常川會哨自有常山率然之勢若分三洋轉生畛域李鴻章亦謂宜以全力扼要隘而戒散漫分防臣按沿海地段過廣在在設防所費勢必不給然但建一軍府而三洋咸歸其節制亦覺遼闊而運轉不靈如立軍府於津沽則瓊廉有事得請命而始赴援亦緩不濟急矣且海口各防隔絕太遠則稽察必疏難保不別生弊竇西洋英法等國兵制水師僅專設一海部統之者其疆域褊狹不逮吾華十之一勢固有所不同也臣擬設一總統駐紮吳淞分設兩大鎮一駐大沽直隸及 盛京山東江南各海口屬

之一駐廈門浙江福建臺灣廣東各海口屬之每鎮設鐵甲船六號大小兵輪十二號其餘海口分首衝次衝酌派兵輪駐守精選兵將勤加操練講求駕駛攻擊之方務期精熟察視險隘沙礁之處務使周詳將則優其俸薪毋使有尅扣兵則厚其口糧毋使有濫充無事則出洋梭巡以習勞苦以練膽氣遇有漕船可以護送兼可代運有警則出兵而應之鄰鎮亦調師船助剿察敵勢之緩急以定調船之多寡不得歧視至於水淺溜急及多沙礁口岸敵船必不敢輕犯可檄派地方防營守之且水師聞警卽至或迎剿或截擊或尾追無難立時驅逐該兩鎮歸總統節制其一切大事聽總統調度惟吳淞一口爲長江門戶除臣於光緒六年具奏奉 旨飭南洋大臣造二十丈長輪船十隻自成一軍因經費不給僅造成一

隻仍請

飭催造九隻外須添置鐵甲兵艦二隻並

飭長江水師提督兼顧防範其兩鎮帥每年

周巡各海口一次約期會哨於吳淞凡海防事務其有宜因宜改宜行宜革者酌議會同具

奏以期

悉臻妥善如此則軍威可振海氛可熄矣二曰練陸軍以輔水師沿海師船布防既密則陸防似在所緩矣然敵人狡譎彼以舟師攻我要隘如不能入則密探旁路以旱隊繞出我後使我驚遽失措然後舟師乘隙而進務遲其志庚申天津之役其陸兵繞道北塘 畿輔震動以致大沽守師因而潰敗可爲前

鑒今設一總統兩鎮專辦海防水師宜各精練成爲可靠之軍再練陸軍一萬數千人厚給口糧嚴革虛伍尅扣之弊必期一人得一人之用擇水師左近要隘駐紮務須聲勢互相聯屬倘敵或登岸有水師綴

其後彼不能無返顧之虞有陸師截其前又難逞其獷突之毒首尾夾擊不難一鼓殲旃卽令其冒死弗退更番迭進而我以兩軍之力抗之彼亦斷難久持如是則水陸相倚奇正相生外夷知守禦之既堅必不復輕於嘗試況陸軍巡迴海岸則教民之私相勾結接濟淡水煤米之路可絕而盜賊之出沒海壖者亦必因之潛蹤其裨益不尤溥哉三曰東三省之籌防宜豫東三省爲 聖朝龍興之地屏蔽 京

畿其地黑龍江以西興安嶺以北皆爲俄壤南與朝鮮接境目今俄與日本又復窺伺朝鮮邊界蠢蠢有欲動之意三省之防自不可緩可否請 旨飭下東三省將軍都統等除各海口歸北洋海防一體籌

辦外其黑龍松花琿春等內江設法創設兵輪配購槍礮分置要隘不時巡閱操演務令技藝嫻熟駕馭靈便庶可有備無患至於陸兵則吉林勁旅天下無敵其人率多材武招練成軍自可得力惟西夷陸戰全恃開花大礮其礮最能及遠奇中近越南谷松等戰之敗衄皆職此故避之之法在立地營南方卑溼久處地營多生疾疫東三省地勢高燥自無慮此宜擇善爲地營者往教軍士俾人人皆知此法由是水陸皆有戰備一旦有警不難修矛偕作迅掃凶鋒 豐鎬上郡金湯永固矣四曰臺灣以練勇辦團爲

先東南洋面定海地僅彈丸瓊州土地礪礪又多瘴癘皆非敵所措意或旁務及之我有兩大鎮鐵甲兵輪調以禦之彼何能爲也物產富饒礦利尤旺爲外夷所歆羨者其臺灣乎道光中英夷內犯江浙旋犯臺灣近則倭人窺之於前法夷擾之於後蠢爾羣夷其心蓋無一日忘臺也我有臺灣瀕海數省可資其

藩衛如失臺灣則臥榻之側任人鼯睡東南洋必無安枕之日故防海以保臺爲要保臺尤以練土勇爲要何則外來客兵皆非土著多增一兵卽多一寄食之人臺地孤懸海外餉由內給則籌運維艱取之一臺則久必中匱再值兵事嚴急海道阻遏卽欲援濟而無從如日前之事已岌岌乎殆矣惟募本地之勇以臺產養臺人而食不加多卽以臺人護臺地而奮勇可必須招集二十營分爲水陸兩軍餉必從重練必期精神成勁卒用當前敵敢死之鋒至於防守險要接應聲援禦備緩急爲長久之計又非團練不可蓋臺之情形與內地不同臺民性情直遂易爲感發一也好勇輕生敢於戰鬪二也貨產殷沃重顧身家三也遂有所賞退無所往四也近者暖暖村義民之戰月眉山土勇之戰皆能憤切同仇力抗驕虜若能認真舉辦簡任賢能專領其事隨時隨地親身督勸區畫經營一如自謀其私更不時操閱以督率之酌加犒賞以獎勵之行見民皆同澤志可成城此外兵輪鐵艦分置於海口水雷浮標潛布於港汊其鹿耳雞籠淡水不屹然爲海外一巨鎮乎五曰學習技藝增造船礮務求實效也西夷挾其堅船利礮驕騷海上而我不能制其死命者徒以器械不及其堅利耳然則欲求制勝之道自非師其所長去我所短不可左宗棠請增拓船礮大廠李鴻章請創武備學堂誠爲深謀遠慮然同治初曾遺學徒出洋習藝迄今二十年未聞學徒有西學卓絕製造精妙者閩中管帶兵輪之張成學徒中之稍著者也馬尾之戰大帥誤信其言遂至債事查船礮機器局閩之馬尾蘇之滬上創立業已多年所造船礮皆不堪爲重洋角逐戰

陣之用悉因西匠技藝不精爲該國不用之人而中國用之西人議論有謂閩局洋匠日意格督造苟簡且故以火藥艙與機器艙相連其用心實爲叵測又有謂滬局所造之船率皆脆薄所造之礮均不精練不能禦敵出洋歷年花費不免不爲局員中飽者是學徒與船礮二事舉行不爲不久糜餉至數百萬不爲不多成效固茫乎無有也今復踵事加增其果能日起有功乎抑猶不免因循而蹈故習乎若以艱難羅掘之餉仍供無益之一擲甚無謂也爲今善後之計如臣光緒元年專摺所奏各疆臣宜認真講究吏治軍政士氣民情四大端以立自強之基已奉 旨通飭照辦在案外茲惟乞 飭沿海疆臣於閩

滬廣東各機器局廠廣籌經費拓增船礮以大自強之勢爲急務臣賦性迂拙深惡夷人兼惡夷學於外洋製造之精微器物之良窳從未留心講求故於洋務毫無所解竊見出使英國使臣曾紀澤平昔究心洋務致力頗深近奉使西域駐彼且及十年閱歷既久推究必益精詳可否請 密諭該使臣細加考

察西人之船礮何者爲佳何者爲不佳製造之事若何則佳若何則不佳一一尋究其所以然之故繪圖列說以發明其理俾董理船政者有所資以考證並密訪夷匠之極精於治船礮及水雷魚雷鐵浮標一切之事者以重資雇倩數人瓜代時攜其來華分置閩粵滬津各船廠礮局助其工作共相講貫精益求精必能有益六曰餉精覈細務須廣籌也今茲籌防方亟需用日繁自非設法圖維何以支持時局上年戶部會議籌餉開源節流則餉餘覈精密斟酌籌宜若能永遠運行於度支豈曰小補惟一時欲驟增千

數百萬金錢以濟軍用亦恐未能臣再四籌度似有數事尚可舉行各省釐金咸豐同治之交屢逆搶回相繼作難蹂躪幾徧天下需用浩繁而皆取給於釐金未嘗不足其後軍事稍定多撥作他項支用且有辦理不善以致收數短絀者宜請

旨飭下各省督臣撫臣

清查釐金如有撥爲不急之用宜卽移緩

就急改充船廠經費其卡局員役如有侵吞入己及私行寬放者查出重懲嚴參治罪務期涓滴歸公果能切實奉行每歲可收回濫用及偷漏釐稅數百萬兩各省食鹽每斤加價錢二文按綱彙數解司務令於場餘包餘加斤等項一律加價每年約可增課數百萬金吾華地大物博礦藏極多金銀銅錫鉛鐵煤礦無所不有乃棄之於地不知取用詎不可惜今咸至擾民者皆由辦理不善遠謂礦不可開無乃因噎廢食請

飭下各省疆臣

查察境內有礦之處設廠開采或由官辦或招商辦務須經畫盡善期於必

行由是地不愛寶取不竭而用不窮富強之道孰有便於此者哉若夫捐納不減成則難期踴躍減成則仕途冗雜名器太濫借洋款則取給一時耗息太鉅皆非可屢行之事他若鈔法則窒礙多端加賦則流毒無極此乃末世之政非

聖朝所宜議及也爲政之要莫先於用人得其人則理不得其人則否由

選古至今未有以易也然知人則哲古聖所難其亦就其事以觀其人庶幾拔十得五乎如察將領之才先選其機實爲主再考其訓練士卒整頓營伍察會計之才先考其篤信再求其鈎稽之密操守之廉準此以推總期考驗之真不參愛憎之見雖不中不遠矣臣衰朽頽唐身嬰痼疾備防楮表寸效毫無每思