

皇朝藩屬輿地叢書

宣朝藩屬興絕表

西
招
圖
畧

光緒癸卯夏上
海文瑞樓石印

重刻西招圖畧序

衛藏之地僻處極西自達賴班禪同厄魯特固什汗遣使進貢

主嘉其誠許之厥後藏地被準噶爾騷擾廓爾喀侵佔大兵進征悉臻底
定番庶始得安枕席矣惟達賴班禪其性祇知誦經事佛於所屬疆域
以教以養或未能因地制宜爰

欽命大臣妥爲經理誠曠典也 湘圃相國特膺茲任上體

天子之恩下悉衛藏之情著有西招圖畧一書分爲二十八條繪以圖說於
山川形勢番漢兵卡令人開卷了然而前招後招情性之殊撫馭之法
練習之方縷晰條分尤爲切中昔班定遠對任尙曰寬小過總大綱詎
是過耶余讀其書想見大君子作用非必有奇策異能也嚴以律已恩
以待人雖在蠻夷亦知感知畏矣第其書日久漫漶因重鐫以公同志

西拓圖
則駐藏者使唐古忒與疆外諸番咸同一家以仰副

皇上一視同仁之至意豈不偉歟

道光二十七年孟秋月勉齋王師道謹識

西招圖畧序

守邊之要忠信篤敬也而忠信篤敬莫不本乎格致誠正故格物所以窮理致知所以通俗誠意所以不欺正心所以寡欲忠信篤敬於是乎行以之欽承

聖訓教以寬柔無分遐邇一皆羈靡而向

化懷德是在修德也然修德者必矜細行而圖治者宜防未然因書二十有八條以敘其事畧復繪之圖以明其方與名之曰西招圖畧庶便於交代以口述之未盡者後之奉

命駐藏君子其尙有以發於予所欲言而不及者尤厚望焉是爲序

嘉慶三年中秋日湘浦松筠識

西招圖畧目錄

安邊

撫藩

戒怒

遏欲

抑強

除苛

厲俗

慎刑

綏遠

懷來

成才

述事

審隘

量敵

合操

練兵

申律

制師

馭眾

堅陣

出奇

倡勇

謹勝

行操

善始

持志

防微

守正

西招圖畧

安邊

安邊之策貴於審勢而行權蓋勢有彊弱彊甚而不已則折弱甚而不已則屈所以權之使其不至折與屈者威與惠也威惠施之得當則安失當則危譬之我旣彊矣仍示以威則威竭而不振我旣弱矣仍施以惠則惠褻而不德故處弱者利用威而處彊者利用惠惠宜公而含垢威宜慎而戒怒否則雖有殺人之威而下不懼雖有生人之惠而下不喜夫復何濟故宜審勢而行權宜威則威宜惠則惠然後仁以厲其俗

左傳仁以厲之所以厲風俗也

義以作其氣懲貪除苛使知節用而愛人並教以誠敬

示以忠信雖蠻夷可冀知感知畏矣久之眾心我同則民胞物與之化成于時保之小心翼翼固可永安樂利也若夫漢之任尙不聽定遠之

言而僨事者尤宜深戒

後漢任尙代班超於西域超曰君性嚴急水清無大魚察政不得下和宜蕩佚簡易寬小過總

大綱而已超去後尙曰我謂超君當有奇策今所言平平耳尙後竟失邊和如超言

撫藩

藩之所以宜撫者羈縻而教之者也譬如衛藏達賴班禪亦藩也其性惟知誦經闡教至其屬下百姓如何教養素本末悉是故

聖皇欽派大臣駐藏爲之教爲之養所以安邊撫藩也撫也者循循導其爲善也夫達賴班禪原以慈悲爲本似不必導然其慈悲本釋氏之無爲知爲已而不知爲政其屬下噶布倫僧俗營官第巴頭人或苛斂以致百姓散亡而不之知若因其不知而率爲詆斥則非撫矣必宜推廣皇仁以內地百姓平日如何教養遇有偏災如何賑恤使聞之知而後勸之

嚴束營官安養百姓恤災散賑一切告示皆諭以

聖主皇仁及達賴班禪慈悲仍使百姓感彼之德則其欣然由我治理而無
梗矣所謂納約自牖是必宜導者也達賴有噶布倫等官班禪僅有商
卓特巴一人伊等或有逢迎於我而蔑視達賴班禪者應卽教誡無使
違賴班禪寒心可期各寺僧眾悅服蓋其僧眾強勝多於百姓而百姓
惟僧是敬且信故宜羈縻善撫而善教之所謂卽以其人之道還治其
人之身者此也

戒怒

夫心平則鮮有怒色無論漢番百姓皆宜循循撫導好言以教之百姓
知我善以與彼則必傾誠向善與我同心同氣也況外藩常恐爲我笑
其不諳中國儀制倘有不周而見於怒則其黠者面從而怨結愚者面
觸而恨生久之釀成大事豈非由我之不能平心所致耶然其理之所

應怒者不可不怒也蓋所怒在物固不在我果能志以率氣而於應怒之事正色諭以是非於應怒之人平心責以罪過加之諄切告誡如父兄教誡子弟不使有傷恩義善言激發其天良則無論智愚莫不惟命命是從此不怒而威久之則必畏威懷德矣豈獨蠻貊卽以施之內地百姓尤易感化也至於我之所理事務或有過失我之所用人役或有犯科者切不可羞而爲怒尤不可將錯就錯應張已過而亟爲正之斥之示以大公則惡者懲而善者勸人咸悅服豈不美哉改過勿吝則吉懲忿窒慾則吉而又吉傳曰有所忿懣則不得其正平心之謂也

遏欲

夫欲者貪也大凡蠻夷皆貪貨利故金玉珊瑚種種異物產焉此蓋天意也何則譬如中國爲政仁育萬物義正萬民寶善而弗寶金玉是故

中華鮮出異物而獨五穀蠶絲是產以養人之正氣惟萬國來王各獻厥貢祝

壽無疆而

聖皇厚往薄來所以柔遠人也若夫

欽差大臣固不可收受蠻家之獻而況欲其寶貨而貪取也蠻夷惟知寶其

貨財而我欲貪取之無論彼心難舍敢怒而不敢言卽其與矣或無厭

而復索他寶雖云發價而不值其貨或以進貢爲言強取強買久之積

忿必深變生必大此皆縱欲所致起邊衅敗國事蓋由如此臨時雖悔

無及欲之不遏可乎夫縱欲者不仁之甚也非獨邊臣常宜遏欲卽內

地方伯守令一有好財者則胥吏僕從比然陰謀必藉端勒索富民倘

不遂欲或誣以他事困於囹圄以辱之由此或生意外之虞深可畏也

傳曰不仁者以身發財余謂財未發而身已敗豈不惜哉欲之不遏可乎至如西藏達賴班禪以及屬下僧俗無不寶其古佛者若駐藏大臣取之其必與也與則與矣然其難舍也亦如寶貨且曰古佛爲衛藏之元氣取之則必有損於彼夫如是又何必取失其向慕之心況或爲其所憊也取彼之怨由我之欲余故曰欲之不遏不可也

抑強

夫強者不抑則弱者無所措手足固非久安之道也藏地相沿世家最貴布施以獻達賴班禪藉勢以殘卑下番眾至於遣人邊地貿易往還所需背夫馱牛以及食物草料皆出於百姓而毫不與值此蓋達賴班禪不知番庶疾苦率與噶舒克卽印之所致也今雖嚴禁第恐日久弊生仍蹈故轍固宜隨時開導使達賴班禪深悉百姓疾苦使世家大族

戒貪各守本分則庶乎久安也戒貪有道自上率之而已若夫駐藏大臣及文武官員弗克自戒而欲戒其世家之貪不能也必自上率以儉素嚴束僕從克已省費所屬文武以及兵役毫無擾累番民而後世家大族孰不戒貪而守分也余故曰自上率之而已

除苛

除苛所以甦民也甦民所以安邦也故駐藏大臣每年巡閱藉以省斂安民法至善也蓋班禪所屬疆域有限民地無多不過札什倫布周匝耳至達賴喇嘛所屬東北有哈喇烏蘇西北有阿里薩喀東南有錯納工布江達拉里碩板多洛隆宗江卡西南有濟隴聶拉木絨轄喀達定結千壩帕克哩此皆藏屬邊地或當大路而差賦日增逃亡日眾卽如濟隴內瓊堆一村原有百姓五十餘戶今止八戶而每年仍迫以原戶

聖恩賞銀撫恤

乾隆乙卯既經達賴班禪蠲免錢糧復蒙

恩賞銀兩撫恤

邊氓乃得復甦然其司事頭

差賦其薩喀一屬原有百姓一千餘戶今止三百而亦以原戶追索差賦在在如此民不堪命久矣前因達賴班禪蠲免番民錢糧具奏仰蒙目貪饕性成如不善爲治理雖歲歲恤賞亦不能拯救其民於是乎爲之除苛爲之減費有案可稽數年來民生庶幾矣惟其司事僧俗不得漁利久而或復藉詞苛斂固宜隨時審察以期番民永安樂利而本固邦綏也

厲俗

夫神道設教仁以成俗故仁以厲之所以厲風俗也無論遐方內地各有所尚譬如衛藏俗尙黃教不過因其教而教之俾僧俗相安而已若夫內地牧守令長承宣教化者貴能扇之以淳風浸之以太和被之以

道德示之以樸素使百姓暨暨曰遷於善邪僞之心嗜欲之性潛以消
化而不知其所以然而後教之以孝悌使民慈愛教之以仁順使民和
睦教之以禮義使民敬讓知慈愛則不遺其親知和睦則無怨於人知
敬讓則不競於事三者誠爲厲俗之要道其牧守令長未仕之先讀書
稽古莫不盡曉三者之要而旣仕之後循循力行凡所以移風易俗還
淳返素無不由此要道也至於蠻貊尤爲易治果能推恩示信格之以
誠則必惟命是從更羈縻而教之威使畏威懷德互相和睦而已一切
服色儀制固不必責令盡如內地本俗而厲以樸素矢恭矢順可也

慎刑

夫人受陰陽之氣以生有情有性性無不善而情有惡焉情之惡卽欲
也欲動則情勝不知自懲自戒故犯者不繩以法橫流不止然則用法