

虎

崗

訓

練

紀

實

虎崗訓練紀實目次

甲 訓詞

一、大地回春中國新生
二、厲行生活改造展開精神建設

乙 教育計劃

三、冬令營教育計劃

(一) 冬令營訓練計劃大綱

(二) 冬令營職學員入營注意事項

(三) 冬令營作息時間表

(四) 冬令營課程表

(五) 冬令營小組討論時次地點配當表

(六) 冬令營小組討論題綱

四、冬令營訓練口號

五、冬令營營規

六、冬令營大事記

虎 岗 訓 練 紀 實 目 次

二

丙

八、冬令營大專訓
丙、教材

四、冬令營歸隊口號

七、音樂講話會小組指揮團隊

八、美術講話會小組指揮團大組運動當委

九、體育講話會樂器隊

十、衛生講話會消息組開支

十一、營子提要營部與員人營指宣傳員

(一)冬令營歸隊指揮大隊

丁三、訓練實紀

戊三、訓練實紀

戊二、附錄

各項營與訓練團體

(一)大隊回春中國民主

吉、新贛南人民生活最低限度標準

甲

古、新贛南改良婚喪喜慶禮節辦法

乙、冬令營運動會辦法

丙、冬令營同志審判委員會組織規程

丁、冬令營學員姓名一覽表

虎 岗 訓 練 紀 實 目 次

訓練紀實

甲

訓詞

訓辭者即訓大德與德義。

三者皆齊心。

大地回春中國新生

蔣經國

冬令營典禮講詞

拿：北風凜凜寒氣沉沉的冬天已經過去，大地又回春了，一百七十個有志氣有血心的中華男女青年，走進了中華兒童新村，來研究學問，鍛鍊體格。爲的是要結合大家的赤心，團結大家的力量。共同來創造三民主義的新中國。再發出來！

誰敢忘記恥辱

答：誰敢忘記恥辱？我們不要忘記恥辱，那時自己蒙耻辱，單靠誰能？不許說戰勝，要說自強自愛，單靠誰能？不許說戰勝，要說自強自愛，單靠誰能？那時不是爭命，是我們要國強，一定要家強，要家強一定要身強，要身強就必須要人人知恥。我們知道「樹有皮，人有臉」，一樹沒有皮，便要枯死，人沒有臉，亦不能活着，不知恥辱的人，他縱然還存在，而他的精神却早已死亡，這樣的人活下去，是很勉強的！我們要活就活，不活就死！不應當勉強地活在世上，因爲不知恥辱的是冷血動物，冷血動物終

久是要無聲無息地滅亡的。所謂知恥，就是要以天良和情慾鬥爭，而天良必須戰勝情慾！有些人甘願以情慾來打倒天良，這就是不知恥的人，亦就是沒有臉的人。天良勝利是只屬於有天良的人，失敗和滅亡，是屬於無天良的人的！能够知恥，然後方才有革命精神。須知革命精神是自動的，不是被動的，是經常的，不是偶然的，是內在的，不是外來的，是自然的，不是勉強的，是要以事業來安慰自己，而不是沽名釣譽的！倘若一個人只知道沽名釣譽的一味取巧，他就不是革命者，而是沒有臉的敗類！我們今天既然要做勇敢的革命戰士，就絕對不要沽名釣譽，應該自動自覺地把革命精神發揮出來！

董子從前有人說：「中國人最大的毛病，就是不知恥辱。」因此，在今天我們不但不能忘記恥辱，而且不敢忘記恥辱！我們要牢記着，今天我們國家，尚有四大恥辱：

一、青天白日滿地紅的旗子，不能插在每一塊國土之上。

二、我們的同胞被敵人姦淫掠掠。

三、我們自己的父母兄弟，在淪陷區內受盡敵人的欺侮和壓迫。

四、我們看到前方的將士和同胞那種悲慘的死亡，無緣無故地死在敵人的飛機槍炮之下。

這是何等的可恥！我們怎敢忘記？！

我們大家都是公務人員，都是中國的青年。在不忘記國家恥辱之外，還須認識本身四大恥辱，應該以全力來洗刷清淨的！這四大恥辱就是：

一、沒有道德心。

二、沒有事業心。

三、沒有責任心。

四、沒有進取心。

愛國愛民愛羣衆愛朋友

目不第
一、我們來談道德心：

在新時代，我們應當養成新的道德觀念，什麼是新的道德？我以為是：

- (一) 愛國家，忠心為國，便是道德；假如敷衍塞責，得過且過，便是不道德，又如我們大
- (二) 愛人民，甘願為人民服務，不以爲累，這是愛人民的表現。
- (三) 愛羣衆，與人和善，與人知心，這是愛羣衆的表現。

(四) 愛朋友，

倘使我們能真正做到這四件事，就算是有了道德。

先拿愛國家來說，我們當兵殺敵，忠心為國，便是道德；假如敷衍塞責，得過且過，便是不道德，又如我們國家在機關裏服務，不但負責做事，而且能愛惜公物，那怕是一張紙，一枝筆，都得好好的使用，不可浪費！這就是愛國家，就是道德行為的表現。

其次我認為最可恥的人，就是沒有盡到責任而享受權利，或者少負責任而多享受權利的人。今天社會上最不平等的事，就是盡到義務責任的人，沒有享受應享受的權利，或者盡了更大的責任的人，只得到輕微的報酬，這是最不合理的！然而一個有责任心的人，他連這些也不計較，因為他能：

重視責任，輕視權利！

記得在過去某一個時期，曾經有許多工作人員來和我說：「環境不好」，或「人事不調」，這都是不負責任的表現！試問「環境不好」為什麼不能負起責任來創造環境？「人事不調」，為什麼不能使你自己和他們協調起來？還有許多機關裏的中級幹部，上面推有長官，下面推給部下，自己不負一點責任，簡直是不知恥辱！從前諸葛亮有

兩句名言「鞠躬盡瘁，死而後已」！這已充分表現了他的責任心，所以直到今天，還是令人重念不已。

再次所謂負責任，是與爭權利不同的，負責任的人，他不一定要什麼權利，而能赤胆忠心，報國愛民！埋頭苦幹。爭權利的人，他只知道投機取巧，假公經私，損人利己，是無益於人類的。我們今天要深自反省！我們都是黨國培養的人，應該對黨國負起責任來，不要等到長官來督促，而要自覺自動地認識國家給予我們的恩惠，以汗血報效國家，說到這裏，我再提出幾個具體負責任的標準：

- (一) 每一件事有一定人來做。
- (二) 每一件物有一定地來放。
- (三) 每一件事有一定的結果。
- (四) 每一秒鐘有一定的用處。
- (五) 每一個問題有一定的解決。

不讀書，不進步——死人——

第四，我們來說進取心。總理說過：「革命的基礎，建築在高深的學問上面。」但是大家的學問怎樣？從昨天入營試驗的情形看來，我覺得都很不够，我常常告訴大家要讀書，並且在去年和今年，繼續辦了幾次訓練營，要大家不斷地受訓練，為的是要大家都有進取的機會。充實大家知能，為國家盡更大責任，但大家進取心不够，未能達到理想，是一件很痛心的事！我記得在鄉下曾經看到一條標語：「子女不讀書，等於養牛猪」，我真擔憂，公務員不讀書，將來會變成什麼了？

這次冬令營，有許多人怕來參加，甚至有少數人情願請長假而不肯來受訓，這充分表現他們沒有進取心。須知我們國家落後的主要原因，是歸著於科學不發達，和國民學識基礎不够，譬如，我們研究社會或自然科學，都沒有一種真正的心得，只是零零碎碎沒有系統的知識，就拿學校裏的大多數教師來說，只能稱他們「為學問的販子」，

因為他們只是「循環傳授」，天天在「兜圈子」，愈兜愈小，以至停在一點，既無新的發明，當然也不會有進步。又如現在物價高漲，大家誠然不能不注意生活問題，但決不能因為生活問題，而不去研究學問，世界上多少科學家，是在窮苦的生活中磨練出來的。我們也必須認識，新的知識，是要以血汗換得來的，沒用過一番苦功的人，是不會有大成就的，希臘大哲學家蘇格拉底說過：「我比人家聰明，因為我自己知道自己無知」，這句話是多麼的謙虛，和富有的積極進取的意味。又有個大發明家對人家說：「我雖然發明了許多東西，不過等於海灘的沙灘中拾着幾片貝殼而已。」一個大發明家也如此謙虛，進取不息，我們難道可以不存進取心嗎？

今天大家入了營，倘使有人問我，「在冬令營中要訓練些什麼人？」我就告訴他要訓練一批：有道德心、有事業心，有責任心，和有進取心的革命戰士！

推翻舊的生活，創造新的生活

革命是推翻舊的創造新的。革命的成功是需要繼續不斷的鬥爭下去！我們在現階段中鬥爭的目標，就是要「培養現代的國民」所謂培養現代國民，就是要先從國民生活習慣改造起。我以為現代的國民生活，應當是一、羣樂的生活：現代生活是要大家共同快樂的，在過去的舊社會裏，都是提倡個人或者家庭的快樂，在今天我們要提倡集體快樂，大家要到千百萬羣衆中去，和羣衆在一起，高興快樂，前幾天農曆新年，我拿了一個龍燈，帶着一羣老百姓在街頭歡舞跳躍，有許多人都說我渴醉了酒，其實我一點也不醉，我不過要借此來告訴大家，現代是過着羣樂生活的時代而已。

二、愛美的生活：就是要把舊的東西改造，培養新的美的觀念。使大家對於美術音樂都要發生興趣，人人都養成美的生活習慣。

三、有力的生活：過去中國人都拿「文質彬彬」「自面書生」等等詞句來讚美人家，認為這些詞句是頂光榮，頂好聽的，結果造成了我們這個貧病無力的民族，受人家欺侮了一百多年。在今天我們要過有力的生活。

虎 崑 訓 練 紀 實

六

所以我規定冬令營課程要以美術體育音樂爲主要的教材，同時確定以革命的精神，爲這些教材的靈魂，因爲訓練營如果祇有這些課程，而缺乏了一種革命精神，那就更變成歌舞團了。

因此，我們在冬令營裏，除了實施課程之外，還要舉行三個大會：第一是「美術展覽會」，大家都會繪一張畫和許多名家的畫同在一處展覽。第二是「生活展覽會」，我們要把新生活和舊生活作一個對比。第三是「運動會」，使大家在體育場上充分表現自己的力量。此外，還要發動十萬人民大鬧元宵，十萬人慶祝不夜之天，這才是真正羣衆生活的表現。

末了，在這次冬令營結束之後，各縣也更緊接着舉辦幹部人員講習會，希望我們能造成一個楷模，使他們摹倣推行，領導全贛南民衆，使他們都有現代國民的生活習慣，在生活上能展開一幅新的局面！大家也應當知道：建設新贛南的「新」字，到今天我才把它提出來，是表示我們有決心，一定要把贛南所有東西都改變成新的面目，這才是不平等條約取消後真正的新工作。

我們有了現代國民的生活習慣，還要使國民具有新的社會思想，絕對信仰三民主義，進入大同世界。這次冬令營舉辦的目的，就是要培養創造新的生活習慣的基本幹部，希望大家同心協力，鼓起精神，把革命的靈魂發揚出來！改造贛南一百六十萬民衆的生活，使新贛南的新國民，永遠過着新的生活！

我們堅決地相信，並且以我們的血汗來作保證，一定能够成功！讓我們在這裏高呼三聲：

制控宇宙，

把握天下，

轉移乾坤！

(完)

厲行生活改造展開精神建設

蔣經國

(二月八日下午六時對冬令營全體職員訓詞)

只有不斷的充實自己，才能緊跟着大時代前進

一九四三年的春天，是一個極美麗的季節，和煦的春風，帶來了很多可歌可泣的事體，而最可珍貴和最光榮的，要算是中美中英新約的簽訂，解除了百年的桎梏，洗雪盡近代的恥辱，更奠定了我中華民族復興的基礎。這是中國父畢生奔走呼號而未能完成的遺業，這是四萬萬五千萬同胞百年來一致的要求，到今天竟公然實現了，這不是偶然的奇蹟，這也不是上天獨特賜給我們的，而是偉大的總裁領導國民革命的成功，和七年來千百萬人犧牲頭顱揮洒熱血所換得來的結果。這是多麼的寶貴和光榮呀！可是我們要曉得，新約的簽訂，不過是取得法律上的地位平等，僅僅是一切平等的基礎，而不是全面的真正平等，全面性的真正平等，還有待於我們共同努力，繼續奮鬥。假使在今天我們便以為滿足，趾高氣揚，不求進步，不肯犧牲苦鬥，也許明天又會定下更不平等的條約。所以我在平等新約簽定之後，就提出「實現理想政治」「培養現代國民」兩項建設，為今年奮鬥的目標。也就是說，要造成新的政治風氣，澈底變革人民心理，改造落伍懶惰的生活，重建革命精神，來配合這個新時勢的要求，來擔當建設新中國更艱鉅的任務。不過我們要認識清楚，不管轉移政治風氣也好，改造人民生活精神也好，總是以公務員為出發點，因為公務員是政治的骨幹，民衆的導師，必須有優良的公務員，才有新的政治幹部，才能產生出新的政治風氣。同時也必需有優良公務員，才有新的民衆保姆，才能導引人民改造生活，發揚革命精神。因此之故，我們決定舉辦冬令營，實行公務員集訓，更透過這次訓練，樹立一個典範，並且要想把精神建設一套方案產生出來，作為其他

十縣訓練幹部的資料，本人對此次訓練希望甚大，至少應當達到以下幾個目標：
一、動員精神改造生活；冬令營的教育目標，是着重在精神教育和生活訓練，要儘量運用新的方式，活的教材，自覺的紀律，嚴正的風範，來訓練每一個同學，使他們透過這次訓練，把行為、習慣、生活、思想、精神澈底改造一下，俾能適合近代公務員的要求。我們也知道，精神的改造，生活的革新是與經濟制度有密切的關聯。在一個農業社會裏，絕對不能發現工業社會的生活，而相反地，在一個工業社會裏，農業社會的生活，也沒有存在的可能。同時我們也深信人類的精神力量和生活方式的轉變，亦可能的影響到經濟制度，也就是說要從生活形式的改變做起，推而至於改良生產技術，發展經濟組織，使整個的經濟制度變體。因此我們確定這次訓練以精神和生活教育為中心，着重生活革命，心理改造，精神動員，尤其要運用全體學員的力量，產生出一套具體的精神建設方案。

二、充實力量相當大任：各位同學，來到贛南工作，最長的已達四年之久，最短的也有六個月的歷史，在這悠長的過程中，大家都能同甘苦，共患難，互相諒解，精誠合作，突破一切難關，迎向着光明前進，這是很難得的，在我們生活史上應當占着極重要的一頁。我們也認識清楚，來到贛南工作的同志，既不是為升官，也不是為發財，因為此地根本沒有升官發財的機會，而完全是一種道義的結合，事業的結合，這種結合也就是一致的理想和共同的抱負所促成的，所以在另一方面，我們又不得不希望擴大我們服務的範圍，和不得不準備擔當建設新中國一部任務的工作。四年來的經歷告訴我們，各位無論在道德上事業上或者能力上，都有了顯著的進步，可是要以這些許成就，來但當比今天要大十倍百倍的事業，那就怕不到了！各位常常以為贛南很好，贛南已經走上光明的坦途，其實贛南算得什麼？世界大得很，問題多得很，所需要的力量，也許要比現在大得千倍萬倍。我們常常笑鄉下人士頭土腦，笨手笨腳，其實我們和先進的比較起來，也和他們一樣的可憐，一樣的有三分土氣，如果有一種鏡子可以反映這些形態的話，我們一定會發覺自己的生活，理想，見解，魄力，都跟不上人家，都跟不上大時代齊頭並進。因此，為着完成使命，為着擔當更艱鉅的責任，我們應當要日新月異，自強不息，提高理想，改造生活，開闊見界，養大氣魄，爭取適合現代化公務員的要求，充實相當大事業應具有的力量。

三、考選幹部培養幹部：「為政在人」，是古代從政的格言；「幹部決定一切」，是近代重視幹部的說法，所

謂「行新政用新人」，也都是相同的道理，因此之故，我們在這次訓練當中，一定要從實際生活上，去詳密地考察各個同學的個性，理想，見解，抱負，學識，以及工作的能力，進而加以拔擢任用。我很坦白承認，在過去的階段裏，儘管我隨時隨地注意到幹部問題，可是總因為自己主觀的才智有限，客觀的資料不够，很難明瞭透澈。而今後一定要切實補救過來：第一要摒棄主觀，根絕私人愛好。第二要公正嚴明，破格選用有特殊才能的人士。第三要培養幹部，使新的幹部源源產生。我們這次訓練，就是要達到這三個目的，我們也堅決地相信：「十室之邑，必有忠信」，不怕沒有人才，只怕不能任用人才；不怕沒有幹部，只怕不會運用幹部。所以在這次訓練當中，我們一定要以綜核名實的態度，去認識幹部，要本公平正直的原則，去選拔幹部，更要根據作育人才的旨趣，去培養幹部。

四、新的境界新的人生：這次冬令營開辦在平等新約訂立之後，兒童新村樂園之中，全省青年代表大會揭幕之前，是極端富有想像力和充滿了詩意的，一切都向新的境界展進，一切都帶來新的生機，美麗的遠景，已經展佈在我們眼前，只要我們更進一步爭取苦鬥，是一定會得到成功和勝利的。我們從今天起，就要和天真爛漫的孩子生氣蓬勃的青年做朋友，要學習他們活潑，勇敢，樂觀，鬥爭的精神，確立一種革命的人生觀，為共同的事業而奮鬥到底。回想我們這一年來的辛勤鬥爭，心裏感覺很大的安慰，因為許多的心血並不是白白耗費了的，我們已經收穫很好的果子，而這些果子，不是容易得到的。是今年一月五號那一天，我走過文清路一條小巷子，看見牆上貼有一張紅紙條子，上面寫着：「專員，專員，我們要你好」幾個大字，書法很壞，一望而知，是一個略識之無的人寫的，這是真正民意的表現，也是我們共同努力的結果，比那些無聊的「上專員書」「打致敬電」以及大幅的「擁護蔣專員」的標語，要有價值的多了。我們深深地相信，只有民衆才是我們真正的主人，也只有民衆才是最公道的政治裁判員，我們應當以此為無上的光榮，也應當認識這是一副最優等的興奮劑，我們吃了之後，要更加努力，勇猛前進，為人民謀幸福，為國族爭取永久的生存。

知道自己缺點的人，才能獲得最後勝利

基上所述，我們所處的時代，是偉大的，我們所負的責任，是艱鉅的，那末，我們的學驗養如何？能否擔當這個大任？是一個值得研討的問題了！我本想寫點批判送給各位，可是我又怕見解不對，反引起大家彷徨。所以在今天也只好將我和各位共同的缺點，赤裸裸的提示出來，以供大家互相參證，希望經過這次訓練，能够產生一種新的信念，新的精神，新的進步，以代替下面幾個缺點：

一、因小失大：我常常對大家說過，一個大時代的幹部，應當具有美麗的理想，偉大的抱負，廣闊的視界，磅礴的氣魄。可是儘管我不斷的提示你們，到今天還有少數同志眼光短小，器量狹隘，尤其缺乏一種隱惡揚善的精神。因為如此，對於各項問題，總是看得不遠，祇注視到問題的點滴，不能看到問題的全面，祇有主觀的判斷，而無客觀的分析，所以把問題愈看愈小，結果牽涉到人事問題，一切都是自己的好，人家都是不成功的，這正和從前有一位先生說的：「天下的文章，是趙先生的好，趙先生還不如他的哥哥，趙先生哥哥的文章還是我改的」，一樣，有了這種不正確的驕矜觀念，在不知不覺中，就會破壞我們整個的事業。所以今後一定要把這一點矯正過來，一定要做到把握大的問題，堅持不放，還就小的問題，要不背原定的目標，再不要固執成見，津津於瑣碎事項的爭執，同時今後對於同志間相處的關係，也要用更大的標準去衡度，我們祇問他是不是三民主義，中國國民黨，和總裁的信徒，是的，就一道走，就要精誠團結，互助合作，集中力量，來完成我們共同的事業。

二、因私害公：「大公無私」，是本區各級工作人員的共同守則，可是能够澈底做到的，還是極少數，因為我們全部的生活，就是在公益和私慾的鬥爭當中，如果一點私心都沒有的，那簡直是聖人。記得從前有一個很廉潔奉公的政治家，當社會上一致頌揚他公而忘私的時候，他却很坦地說道：「在我姪子生病的時候，一夜去看他三次，自己的覺還是睡得很好，在自己兒子生病的時候，雖然一夜祇去看他一次，但是兩眼直到天亮還沒有閉上」，這就是承認他自己還有私心存在，證明了真正的大公無私不易做到。所以我們不必否認私心的存在，而是要求在私慾和公益衝突的時候，我們能夠剋制私人的慾望，來滿足公共事業的要求，也就是說我們絕對不要以私害公，也絕對不要泯滅天性，否認私心存在，須知今天社會上的紛亂，就是束縛人類天性強制遵從一切不合理的舊習慣的結果。有一位先生說過：「我們的一生，在『讓坐』當中，就消耗了十分之一的時間」。又有一位外國朋友說過：「中國人

根本不會吃酒，吃酒的好比賤價，勸酒的好像募捐」。這都是些違反自然的病象，我們應當把它糾正過來，又如前天我在街上和老百姓在一起玩龍燈，這完全是個人快樂的反映，與民同樂的具體表現。但是在一般人看來，專員玩龍燈，不是瘋子，就是有神精病，這實在是太冤枉了！因此在這次訓練當中，我們要儘量發揮人類天性，培養笑美愛三種美德，切實做到公私分明，公而忘私，公而後私，以私助公的要求。

三、不求進步：「生活，學習，鬥爭」，是一句有名的格言，我也常常說：「我們要不斷的學習，不斷的鬥爭，要以工作培養自己，使自己能夠跟着時代前進」，但是在今天檢討一下，大多數的同志，還沒能切實做到，所有局部的進展，還是環境逼迫而成的。譬如在舉辦一件新事業的時候，我交下一個方案給你們去研究，你們一定會有一次進步，但是自動的研究精神，就太缺乏了，你們仔細想一想，去年一年之內，究竟讀了幾本書？有什麼良好心得？我可以坦白告訴各位，去年我除了小冊子和刊物雜誌不算外，一共讀了二十八本大書，其中三分之一是原文的，平均我每月兩本，當然不能算多，可是我問各位呢？怕成績更壞吧！這是一個共同的缺陷，今後一定要從速挽救回來，我們要前進，要準備擔當更大的任務，就需要不斷地充實自己，不斷地求進步。這些話也許各位聽得討厭了，可是，不管怎樣，我總是要這樣說的，希望你們珍惜時間，利用時間，支配時間，抱定學習精神，求得更大的進步。

以互諒消滅諷刺，以互助消滅刻薄，以誠懇消滅欺騙

這次冬令營，是一種新型的訓練，特別重視生活革命和精神改造。參加這次訓練的人，是公署和縣府的全體職員，平常已能精誠合作，這次更要發揮相親相愛的精神，縱或大家相互間在過去有些小的問題，今後也應當抱定互諒，互助，誠實，友愛的態度，和衷共濟，完成共同的使命。目前對下面三大戒約，必須切實遵守：

面言一、戒諷刺：諷刺是一種有我無人的卑劣行爲，有了這種習慣之後，就會瞧不起人家的優點，譏諷人家的缺陷，不但自己永無進益，而且將人與人的關係，愈弄愈壞，愈弄愈糟糕，結果甚至影響整個的事業的開展。

二、戒刻薄：喜歡刻薄人家的人，常常用一種言語或行動刺激人家，使人家心痛，難過，不快活，受着損害，而自己以為滿意，這種人終身不會有一個朋友，也終身不能成功一件事業。而且刻薄人家的人，常常也被人家刻薄的。從前俄國有一位詩人，名叫普希金，一次參加俄皇的宴會，因為遲到了十五分鐘，座位已被撤去，只有站着等候，後來皇帝因事出去，他就入座大吃，皇帝進來看到了，心理很不高興，祇得站着進餐，便以很刻薄的語句發問說：「請問各位，一個豬與一個人有什麼不同？」這意思是說普希金連做人的禮貌都不懂，簡直和豬一樣，誰知道普希金先生竟坐着答覆說：「人是坐着吃飯的，豬是站着吃食的」。無形中把俄皇反刻薄一下，這就是喜歡刻薄的人反被人家刻薄一個很好的例證。

三、戒欺騙：欺騙是人生最大的惡行，是敗壞事業最重要的因素，我們既然是革命的同志，事業的朋友，就應當確立互信，互助的信念，消滅虛偽欺騙的惡習，大家如能以誠相待，以誠交信，意志統一，力量集中，我相信天下沒有一件事情，不可以做成功的。

這次訓練，關係精神上的改造很大，同時人事關係的改進，也應當從此立下基礎，所以我希望大家透過這次訓練，以互諒消滅諷刺，以互助消滅刻薄，以誠懇消滅欺騙，產生一種新的精神，完成偉大的革命事業。

精神建設，生活改造，是這一次訓練的中心

「服從為負責之本」，「紀律是團體的生命」，這兩句話雖然是老生常談，可是有它的真理存在，我們這次訓練，一定要能做到嚴守紀律，服從命令，愈是小的地方，愈不放鬆，愈是困難所在，愈要設法克服，最後的成功，是一定屬於有毅力的人的：

一、這次訓練，要以生活革命與精神改造為中心，儘量減少死板的政治課程，多加音樂，美術，體育，衛生各種科目，藉以養成笑，美，愛，智，仁，勇，諸科美德，並且要全力注意活動，分別舉行人人都要參加的運動會，人人都要創作的美術展覽會，人人都要表演的音樂會，人人都要供給材料的新舊生活對比展覽會，人人都要深入民

間的拜年會，以及長途旅行，月夜行軍，全體動員公演話劇，來鼓舞我們的精神，和陶冶我們的性情，培養健全而高尚的人格。

二、這次訓練，是要激發自發自治的精神，所以對於穿衣吃飯，住房子，走路，辦公，上課堂，禮節，講話，諸事項，都訂立了營規，以資遵循，同時將每天訓練的中心，訂成訓練口號，按日公佈，隨時呼唱，使大家牢記着，以為將來教育人家的依據。此外並且要組織中正室管理委員會，負責管理圖書報章及娛樂事務。又組織同志審判會，負責審判同志違反營規的案件，充分表現自治的精神。

三、小組活動，在這次訓練中，必須加強；討論的題旨，也應當以精神生活為中心，希望透過小組討論，得到精神建設方案的基本原則，更從而產生一套具體的方案，以為今年推行精神建設的張本。在討論過程中，並且要注意到多方設法誘導同學發言，鍛鍊講話能力，充實其領導羣衆的力量。

四、各位要以身作則爭取成功，總裁在推行新生活運動的時候，曾經指示一個重要原則：「以身作則，推己及人」，涵義非常深刻，我們這次訓練，也正是一種生活革命，當然也需要各位幹部，以身作則，領導推行，爭取成功。

總之，我們在今天要做大事業的幹部，我們一定要有高尚的理想，遠大的抱負，廣闊的視界，壯大的氣魄，同時還要力戒諷刺刻薄欺騙三大缺點，積極培養大公無私的精神，以及確定生活學習鬥爭的態度，然後才能達成心理革命，生活改造，精神重建，事業成功。也只有這樣，才能達到實現理想政治，培養現代國民的新政治使命。

(完)

乙 教育計劃

冬令營教育計劃

(一) 江西省第四行政區公務員冬令營訓練計劃大綱

甲、總則

一、本區專員兼保安司令公署為貫澈「實現理想政治」「培養現代國民」之政策以配應平等新約簽訂後之要求特舉辦本區公務員冬令營。

乙、關於目標者

- 二、着重精神訓練：樹立三民主義思想養成堅強奮鬥精神培養美愛力的美德。
- 三、着重生活訓練：鍛鍊強健活潑體格實行整潔康樂生活養成嚴守紀律的習慣。
- 四、着重政治訓練：發揚公僕服務精神力行官民合作養成互助友愛的風氣。
- 五、着重工作訓練：澈底認識本年工作計劃加強領導羣衆能力及增益工作必需的知能。

丙、關於組織者

- 六、營設營長一人由本區專員兼司令兼任綜理全營事務。
- 七、營設教務訓導總務三股各設股長一人承營長之命辦理各該股事務又設教官指導員幹事及書記各若干人受各該股長之指導辦理教育活動及其他事務。