

龙乡女**创****业**风采录



龙乡女创业风采录

房山区“双学双比”竞赛活动协调小组 编
房山区妇女联合会

龙乡女创业风采录

领导关怀



全国妇联副主席沈淑济、市妇联主席荣华到窦店视察



区委书记聂玉藻在妇代会上讲“双学双比”活动的重要性



区长张效廉到“三八”板栗基地调研

目 录

借资变股金 债权变股权	(1)
新航程 展示新时代的女性风采	(4)
姐妹同甘苦 走出绿色致富路	(7)
龙乡女杰谱新篇	(12)
民营企业的一面旗帜	(17)
小康路上的巾帼风采	(21)
下岗女工到农村 养殖带动众乡亲	(25)
从小作坊到大工厂	(29)
力挽狂澜,扭亏为盈的女厂长	(33)
直挂云帆邀商海	(37)
从普通农妇到养鸡能手	(43)
巧手织就致富路	(46)
彩霞辉映创业路	(50)
艰苦创业 不断进取的魏美华	(53)
夫妻携手创新业	(56)
成功的喜悦	(58)
心存百姓的人	(61)

用真情感动人心 用发展凝聚人心	(67)
建村域历尽艰辛 创文明狠抓党建	(70)
把群众利益放在心上	(73)
同在一片热土 共铸福如辉煌	(75)
让荒山也能瓜果飘香	(78)
科学引路勤劳致富	(81)
再就业路上展英姿	(84)
让科学技术消灭贫穷	(87)
让“小香猪”香飘四方	(90)
身残志坚经营满园春色	(93)
自强不息 造福一方	(97)
夕阳无限美	(100)
再就业也能创造辉煌	(104)
精诚所至金石为开	(107)
“自强”浇灌幸福花	(111)
愈挫愈奋的王海英	(114)
工作养殖两不误 发家致富奔小康	(117)
依靠科技种菇 带动妇女致富	(120)
带领群众奔小康的好书记	(123)
靠自己的双手打造一片蓝天	(126)
梅花香自苦寒来	(130)
乔利民的链式发展	(133)
有志者事竟成	(136)
科学致富的领头雁	(139)

废墟变成聚宝盆	(142)
农村妇女“四自”的楷模	(145)
历尽严冬终是春	(149)
“巧姑靓嫂”闯出民俗旅游致富路	(154)
谁说女子不如男	(158)
“巧姑靓嫂”忙起来	(161)
沙荒地上种葡萄 富裕不忘众乡亲	(165)
我一定能成	(167)
大石河畔的农家女	(170)
科学致富路越走越宽阔	(173)
巾帼英雄显身手 致富路上带头走	(176)
一颗慈母心 满园蓓蕾香	(179)

● 龙乡创业女名星

借资变股金 债权变股权

在市场经济的大潮汹涌澎湃的今天，新事物新名词让人眼花缭乱：股市、股东、期货，WTO、GDP……可是，您听说过负债累累的债务人一夜之间变成大股东的事情吗？长沟镇双磨村的双萍奶牛合作社社长顾爱萍就是这样一位传奇人物。

顾爱萍 1984 年嫁到双磨村时，家里穷得连看病买药的钱都没有。为了温饱，她养过猪、卖过油条，都没有挣到钱。1989 年，附近啤酒厂的酒糟卖不出去，她听说奶牛场用这东西喂牛吃了能多出奶，就带了样品到长阳奶牛场推销，开始人家说不要。她就不远百里坐公交车多次上门，还讲出了科学喂养的道理，长阳奶牛场的人被她的诚恳打动了，同意取样化验，化验结果显示酒精的蛋白质含量很高，就开始收购她推荐的酒糟。接着她又为宴店、双孝、炒米店等奶牛场送酒糟。就在生意越做越红火的时候，啤酒厂不景气，酒糟越来越少，不能满足客户需要，顾爱萍只好半途而废。

1998 年 6 月，她听说丰台郑王坟奶牛场因修路占地，要把牛全部卖掉。顾爱萍便萌生了养奶牛的念头。当晚她便与家人商量，决定抓住机会，买牛办场。第二天她就与丈夫找了内行人到郑王坟奶牛场看牛，并交了 10 万元定金。随后又向亲戚、朋友借了 30 多万，将大小 97 头奶牛全部买回了家。

牛买来了，钱也花光了，可牛场还没着落。顾爱萍又找到

村领导，把建场养牛带动村里老百姓共同致富的想法一说，村干部大力支持，将村东的 26 亩非耕地批给她建养牛场，长沟镇政府规划部门仅用 7 天时间便将所有手续办齐。在这 7 天里，顾爱萍又到处借钱，嘴皮子磨破了，腿跑酸了，眼睁不开了，走了村里 40 多户，借到了 20 多万元，成了村里欠债最多的人。

7 月初，奶牛场破土动工，顾爱萍便吃住在牛场。家里没人做饭，老少三口天天吃方便面。就这样，在亲戚、朋友和乡亲们的大力帮助下，用了仅一个月时间，就建起了 500 米长的围墙、蓄水量 20 吨的 1 座水塔、盖了 25 间牛舍、2 间产房，医务室、办公室和宿舍，奶牛场初具规模。

村民们看出顾爱萍确实是个干事的人，相信和她一起干准能挣钱，于是原来借给她钱的人觉得要是大伙一块干，拧成一股绳，就能更快见到效益。大伙主动提出把借款做股金入股。经过大家一起商量决定联合办场，借资变股金、债权变股权。股民们一起从生产、经营、分配、监督等各方面都制定了管理和监督制度，决定每月开一次股民例会，由顾爱萍把牛场的情况向大家汇报。

牛养起来了，但是冬季需要存储精、粗饲料还需要一大笔钱。长沟镇是小额贷款试点镇，小额贷款专门支持发展个体私营经济。顾爱萍与 25 户股东商量，大伙每人贷款 2 万元，共 50 万元，以解燃眉之急。用这笔钱，建起了青贮池，购进了轧草机、粉碎机、挤奶机、送奶车、冷冻设备及奶牛冬季用饲料。

顾爱萍当年结识的长阳奶牛场也给她们帮了大忙。不仅为她们培养了 2 名技术员，还牵线搭桥，帮助找到了鲜奶销路。

真是天时地利人和。一年后，奶牛场拥有奶牛 128 头，其中产奶牛 80 头，青年牛 11 头，日产奶 3200 斤。为了进一步扩大牛场规模，保证发展后劲，顾爱萍决定走牛场+农户的路

子。再吸收一批农户入股，扩建牛棚、干草料库、青贮等基础设施，购买挤奶、冷冻和加工等设备，提高牛场运输、贮藏、技术等环节的服务能力。另外，将牛场的小牛下放到户养，牛场以优惠价为农户提供小牛，无偿提供技术服务，为保证养牛户利益，他们与养牛户签订合同，养大后愿意交成牛的回收成牛，愿意继续养牛的收鲜奶。并制定了市场保护价，在市场不景气的时候，使养牛户收入有保证。

在镇政府和双磨村的支持下，在区畜牧局的帮助下，2001年2月双萍奶牛合作社成立了。现在有奶牛500头，日产鲜奶5吨左右，年出售鲜奶1800吨，纯收入90万元，户均纯收入2万元。合作社现已带动150余户农户养起了奶牛。为了促进生产规模不断扩大，同时带动长沟镇奶牛业的发展，合作社还帮助养奶牛户销售鲜奶，组织奶牛饲养技术培训，合作社还实行让利100—200元放养到户办法，几年来共寄养牛犊100余头到农民手中，养大后合作社以保护价负责收购鲜奶。带动饲草基地5000亩，由合作社以订单的形式回收。

双萍奶牛合作社被北京市定为奶牛合作社试点单位，通过了ISO9000标准化认证，还获得了北京市安全食品生产办公室颁发的绿色食品证书。2000年被房山区政府评为养殖富民十佳经济合作组织；2001年被房山区双学双比竞赛活动协调小组、房山区妇女联合会评为巧姑靓嫂龙头示范户；2004年被北京市质量技术监督局评为农业标准化先进单位；房山区农业标准化生产示范基地

顾爱萍的传奇经历也在十里八村传为佳话。

新航程 展示新时代的女性风采

今年 51 岁的王秀丽，从 91 年担任石楼养殖场厂长。十多年来，在艰苦创业的道路上，体味着人生的酸甜苦辣，先后被评为全国先进女能手，北京市劳动模范，优秀共产党员，连续 10 年被评为市、区养殖女状元。

按传统社会观念，作为一名普通的农家妇女，王秀丽应该是孝敬公婆，生儿育女，照顾好丈夫，应该是整天围着锅台转，围着炕头转。然而，在新中国时代成长起来的王秀丽不甘心走前辈妇女的老路，她对自己的人生目标有新的要求，1989 年她来到镇办养鸡场，当防疫员。

她十分热爱这个工作，整日守在鸡舍，兢兢业业的工作。但是鸡场还是发生了鸡瘟，成车的死鸡往外推，而且这种情况，连续不断发生，让人看了心酸得直掉眼泪。王秀丽此时认识到，光有热情，没有科学的养鸡知识是不行的。于是，她勇敢的走进了中国家禽协会举办的学习班。在班里 35 名学员中，有 13 名大学生，6 名硕士，最低也是中专生，惟独她是初中文化。白天她用心听课，听不懂的地方就虚心向老师同学求教。夜深别人都在睡觉，她仍在打着手电复习功课。破釜沉舟，百二秦关终归楚，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。经过努力，不认识的符号认识了，听不懂得听懂了。学习班结束后，她获得了优秀学员的光荣称号。回到鸡场后，她用所学知识，建立了免

疫制度，完善了防病措施。有效的降低了鸡病的发病率和死亡率，创出了行业奇迹，雏鸡 120 只，成活率达到 96%。

一个女人，要想事业成功不是件容易的事，要有战胜困难，迎接挑战的信心和坚强毅力。1991 年 5 月她接任鸡场厂长，困难一个接一个，她就一个个解决。就在她上任不到两周，一栋鸡舍因年久失修，倒塌了，砸死了一千多只刚产蛋的鸡，其他几栋鸡舍因漏雨，大快的泥皮往下掉，吓的满场的鸡乱飞乱叫乱跑，一片混乱，面对这突如其来的意外，她没有慌乱，镇静的和职工一起抢险。安顿好后，立即多方联系，找资金，跑材料，在一片废墟上建起了一座 540 平方米的现代化育雏舍，从此告别了暴风雨袭击的场面。人们都说“福无双降，祸不单行”，当年 8 月，由于地下水位下降，鸡场内唯一的一口水井干枯了，酷暑的天气，加之缺水，所有的蛋鸡又面临着死亡的挑战。为了解决人畜的用水，她借来辘轳，支在井口上，带上工具，不顾风险，蹲在竹筐里，下到数十米深的井底，奋战了一个昼夜，一股清泉涌了出来，濒临死亡的鸡得救，人也喝上了甘甜清水。但是，疼痛在她的双腿上却注入了“永不消失的电波”，直到现在，在炎热的夏天还要穿着厚厚的秋裤，仍然摆脱不了病魔的缠绕。

农村改革的不断深入，产业结构的调整和转换经营机制，也给企业提出了新的课题。1997 年，由于受市场影响，企业开始严重亏损，怎样调整养殖结构，是企业存活的关键。永不言败她开始四处奔走，寻找新的项目。几经市场风浪的王秀丽终于找到了新的生路——香猪养殖，并且探索走“公司+基地+农户的方式”，带动附近农民搞起了家庭养殖，送饲料、送技术，使之成活率百分之百，使户均增收近万元。她还帮助三位下岗女工建成了“三姐妹养殖厂”，在带户中，她还热心真诚地劝戒一“法轮功”转化者，摆脱邪教组织，在缺少资金的情况下，帮助她养上了香猪；她还帮助邻村一位残疾人彻底脱贫致

富。

为了让乡亲们尽快富裕起来，随着养殖户的增多，她又成立了香猪养殖协会。协会现有会员 442 户，种猪总存栏 2210 头，总出栏 37570 头，总收入达 751.4 万元，平均每户收入 1.7 万元。为了在共同致富的道路上，解决商品猪的回收上的“瓶颈”问题。还建立了三部一室，做到服务一体化，为农民致富保驾护航。

为了向现代化企业迈进，2003 年 4 月她筹措资金，开始筹建深加工生产线，总投资 58 万元，一座崭新的厂房于 11 月份落成。全年生产鲜肉 48 万公斤，年产值 1152 万元，可使养殖户原收入上再增加 5000 元，解决了乡亲们的后顾之忧。在此同时申报农业标准化基地，并编制修订标准化体系，通过考核，企业得到上级认可，2003 年她的产品获得北京市颁发“无公害农产品”绿标，2003 年 12 月份新产品正式问世。使养殖业真正走上了产业化道路。

多年的创业磨练，王秀丽深深体会到做一名共产党员，不仅自己要身体力行的遵守党纪国法，还要在市场经济的大潮中打造新的人生，带动更多的姐妹们“走出家庭、走出愚昧、走出丈夫的怀抱”。在新时期、新航程中，展示作新时代的女性风采！

姐妹同甘苦 走出绿色致富路

“良乡板栗”曾经享誉京华，可谁知道今天最大的良乡板栗产地在什么地方呢？许多品味甘甜的良乡板栗的人对司绍银并不熟悉，其实，人们真应该记住这个陌生的名字。因为，她是房山区最大的板栗基地的创业人。

司绍银是带领全村姐妹从贫穷走向富裕道路的领路人——房山区南窖乡中窖村的妇代会主任；全国绿色优质工程“三八”千亩板栗园的创业人。

立志创业

如今的板栗园，至今已有十个年头了，满山遍野，绿树成荫，来参观学习的和游览观光的人们络绎不绝。天上的白云知道，山上的小草知道，当年，司绍银带领中窖村的妇女们顶着烈日、冒着严寒，晴天一身汗、雨天一身泥，吃了多少苦头才在 600 多米高的荒山上建起了千亩板栗园。说起来是如此的容易，当初迈出的每一步是何等的艰难，其中蕴涵的甘苦只有她们自己能够体味。

南窖乡既是深山区又是贫困区，人们思想比较守旧，开放的步伐缓慢。当改革的大潮席卷而来之际，村里年轻力壮的男青年纷纷打起背包，走出山门或去经商、或去打工，寻找自己的发家致富之路，村里便成了老、幼、病残和女人们的天下。

望着大山，望着丈夫离去的背影，女人们整天无所事事，打打牌、扯扯老婆舌头，在期盼中等待丈夫的归来。司绍银在心里不止一次的问自己，“难道男人是我们生命的全部吗？我们只能把时间都浪费在期盼中吗？”那么，干什么才能让整天围着锅台和孩子转的姐妹们思想解放生活富裕呢？她陷入了苦苦的思索。直到 1993 年春节前几天发生的一件事使她不再犹豫，不再等待。

那是一个非常晴朗的下午，家家户户都沉浸在过节的喜悦当中，丈夫的归家，孩子的笑脸，都烘托了节日的气氛，然而二利媳妇突然来到她家，使她过节的喜悦心情荡然无存。老实巴交的二利媳妇对她不停地哭诉：“大姐，你帮帮我劝劝二利吧，别让他同我离婚，让我做牛做马都行。他走了一年多，家里不是缺吃、就是少穿。我盼星星，盼月亮似的总算把他盼回来了，可他又嫌我没文化，不会挣钱，要离婚。”说着说着就跪下了。这件事过后，她反复思考，一个女人没有文化，不会挣钱，就要依附男人，难道农村女人就该是这样的命运吗？不，新时代的女性应该用行动改变这种传统观念，只有学会自食其力，有了经济地位才能有家庭地位和社会地位，才能自尊、自立、自强、自爱。

司绍银把目光落在院子后面的板栗树上，那曾经驰名遐迹，贵为皇家贡品的良乡板栗，原产地就在南窖乡，而中窖村的板栗又是上品中的上品。我们怎么能抱着金碗要饭吃呢？如果能充分利用本地资源，开发利用这大面积的荒山、荒坡，不仅会创造可观的经济价值，更重要的是也扩大了山乡妇女的就业机会。这年春天，经过她的积极运做，在各级领导的大力支持和帮助下“三八”板栗基地工程建设开始启动。

艰辛备尝

牌子是挂出去了，可是一些人不理解，还有一些人的冷嘲

热讽，甚至说：“一群娘们能干什么，放好日子不享受，瞎折腾什么”。司绍银此刻真正体会到了万事开头难。她也曾动摇过，也曾想放弃，但是每当看到姐妹们年纪轻轻在家无所事事，依附认命的弱者情态，她又找回了失去的信心。于是她挨家挨户的做思想工作，不厌其烦的给姐妹们讲道理：“只有经济上完全独立了，你才能在家庭中，在社会中有地位，才能不依附男人生活一辈子；我们应该活出自我，活出个样子来。”这些话她不知道说了多少遍，《不白活一回》那首歌她不知听了多少遍，唱了多少回；也不知道走了多少崎岖的山路，敲开了多少姐妹的家门。“群雁高飞头雁领”，在她的带动下，板栗园建设的队伍在一天一天的壮大，大到60岁的婶子，小到新婚的媳妇，还有哺乳婴儿孩子的妈妈，她们在家与板栗园之间的奔波中彻底品尝了人生的五味。

没有上山的路，她们自己开辟，没有平整的土地，她们自己整理，没有肥沃的土壤，她们自己下山去挑，渴了喝几口“雪碧”瓶子里的冻水，饿了啃两口馒头，外加个大柿子。就这样开始了她们自己的事业，她的双手打出了血泡，磨出了老茧，却仍然带领姐妹艰难的劳作。最苦的工作要算给树浇水了，在山区要想给树浇水，就要走3里多山路到山下住户家里去挑水。崎岖的山路，空着身子走已经很吃力了，更何况挑两桶水了，深一脚，浅一脚，磕磕碰碰，水总是不停的往外洒，到了山顶能剩下半桶水就很不错了。这样往返，一天下来回到家什么都不想干了，甚至连饭都不想吃，躺在床上，只觉得肩膀火辣辣的痛，又红又肿连动都不敢动一下，满脚的血泡就像无数只蚂蚁在叮咬，钻心的难受。第二天，真是一百万分不愿意起床，但看看自己带领的姐妹，看看那些求助的眼神，她命令自己必须上山。因为有一个信念始终支持她：有这样同甘共苦的好姐妹，我们一定能赢得最后的胜利。

只有吃苦耐劳的精神，没有科学知识也是不行的，为了使

广大妇女能够掌握科学的管理方法和技术，她买来许多种植板栗的书籍，不但带头学习，而且多次聘请有关专家讲授板栗栽培、管理、嫁接的有关知识，发现不懂的问题及时虚心请教。在运用现代科学技术管理的同时，司绍银意识到要让南窖板栗走向市场必须引进优良接穗对当地品种进行改造嫁接。第一次开始嫁接的她就被难住了，怎么上树？原来看男人上树很容易，三招两式就上去，对于从没有爬过树的人来说太难了，再难也得上呀，爬吧！衣服弄破了，胸口搓痛了，手扎进了刺疼痛钻心，都没能成为她爬树的障碍。她终于能熟练地爬树了，男人做到的我们也做到了，司绍银和姐妹们开心的笑了。

成功的喜悦

十度春秋寒暑，真是苦和累两个字难以细说。10年来，在她的带领下，开荒，挖坑取土等动用土石方3.2万立方米，挖树坑4万余个，种植板栗树4万余棵，并全部进行了嫁接，成活率90%，现在有80%已经挂果。这其中姐妹们流了多少汗，磨了多少血泡，流过多少眼泪，没有人计算过。然而苦中也有乐，休息中女人们的说笑声，孩子的吵闹声交织在一起，演奏出了一曲曲《女人创业进行曲》。共同的劳作、共同的说笑使姐妹们感情更加融洽了。说长道短的现象没有了，邻里之间的吵架、丈夫打妻子的现象消失了，低着头看我们的男人，目光也在改变，一切都在改变。1997年她们的板栗园被全国妇联评为全国“三八”绿色优质工程。

如今的司绍银不仅是“全国三八绿色奖章”的获得者，还出席了2003年北京市第十一次妇女代表大会。千亩“三八”板栗园已开始了规模化、企业化管理，一棵棵茁壮的小树像绿色的小伞一样遍布沟沟坎坎，7个蓄水池，集雨池有规律的分布在园内，5000米山间土路通向山岗，扬水站，小管注流已开始启用，集雨工程已发挥其应有的效能，扁担和水桶已丢到了

一边。2003 年板栗产量已达 25000 余斤，居全乡之首，创收 12 万元。在加大农业结构调整的今天，退耕还林已成为趋势，今后的果子会越结越多，日子越过越好，

面对绿色的板栗园，司绍银在微笑，中窖村的女人们在微笑，因为这里有她们的梦想，有她们的期盼，这是她们同甘共苦，开创出的一条绿色致富路。