

中國工業合作協會

東南區辦事處工作報告書



廿七年十月——廿九年四月

中國工業合作協會東南區辦事處工作報告書

目次

第一章 緒言

第二章 東南工合的發創

一 區辦事處之設立

二 工作之開動

三 困難之克服

第三章 本區工作之進展

一 各級工作機關和人員——事務所 指導站 通訊處 工作人員

二 組社——組社準備 組社情況 贛縣工作 殘廢員兵合作社 機器合作社 前方工作

三 技術指導與研究——機械 化學 礦冶 紡織及其他

四 會計事項——概述 貸款 經費 特款（特別補助費）收支

第四章 輔助事業及其他

- 一 關於業務方面——區供銷代辦處 贛縣聯合供銷處
- 二 關於出版及社員教育方面——出版（九種） 社員教育
- 三 關於社會事業方面——婦女手工業訓練及婦女工作 難民組訓
- 四 幹部訓練（工合講習班）——創辦緣起 班務概況 訓練述要 學員結業以後 缺點優點及其他

第五章 各事務所工作大要

- 一 興國事務所——宣傳與調查 登記工人 組社 殘廢員兵合作社 今後工作
- 二 雲都事務所——宣傳與調查 組社 今後之改進
- 三 瑞金事務所——事務所之設立 工合社之萌芽 組社開展時期 整理時期 婦女工作及
其他

四 寧都事務所——宣傳與調查 組社 其他

五 遂川事務所——工作的開 工作的收獲 輔助事業 計劃中的工作

- 六 上猶事務所——事務所成立經過 工作概況 本年度工作計劃
- 七 曲江事務所——一般情形 搶運工作
- 八 南雄事務所——事務所設立經過 宣傳調查登記工人 組社貸款 今後工作
- 九 和平事務所——地理環境和工業條件 一年來的工作 工合社一般情況 經驗與困難
- 十 梅縣事務所——工作概況 工作中的困難 將來計劃
- 十一 粵南事務所——設所及工作範圍 經濟情形及今後工作
- 十二 長汀事務所——概述 組織 會計 技術 今後工作 搶運工作
- 十三 永安事務所——概述 組社 今後工作 南平指導站
- 十四 浦城事務所——概述 組社 殘廢員兵合作社
- 十五 蘭谿事務所——概述 組社 搶運工作
- 十六 麗水事務所
- 十七 屯溪事務所
- 十八 涇太事務所

第六章 結論

附 錄

圖一：本區工合社分佈圖

表六：本區辦事處特別補助費（招增收入）收入概況表

表七：本區辦事處特別補助費（招增款項）支出概況表

表八：合作社業務分類數字統計表

表九：中國工業合作協會東南區工合機關一覽表

中國工業合作協會東南區辦事處工作報告書

廿七年十月——廿八年四月

「蓋非抗戰，則民族之生存獨立且不可保，自無以遂建國大業之進行；而非建國，則自力不能充實，將何以捍禦外侮，以求得最後之勝利」。——中國

國民黨臨時代表大會宣言

第一章 緒言

中國工業合作，是爲建國爲充實自力而產生的，是爲抗戰爲生存獨立而服務的。從事業發展的速度和工作對象的廣度來看，它不僅是一經濟建設運動，而且是一戰時社會運動，是一民衆動員工作。因爲工業合作社可以把廣大的消費者——失業工人、難民、抗戰軍人家屬，殘傷員兵等組合起來，給以生產的戰鬥崗位。同時，在這集體生活中不斷地給以教育機會，鍛鍊其心身，提高其文化素質，以達 總裁所示：「合作運動不僅在求民衆生計之改善，亦爲民衆教育之推進」的目的。

工業合作的任務，扼要地說來：在經濟上是組成廣大的經濟隊伍，保持全國經濟自給，增強物質力量，支持長期抗戰；在政治上是激發生產群衆的民族意識，運用民權方式，培養自治自主的能力，使成爲基層動員的示範者。這與三民主義的革命性質完全是一致的。三民主義革命的整個進程

，是以民族主義爲出發，通過民權主義的實施，歸結到民生主義的建設。工合運動的主要內容，是支持民族抗戰，推行民權訓練，改善民生狀況，在工業民主組織的遺產建國中，將中國引向民生主義的經濟道路，奠定三民主義新中國的初步物質基礎。正因為這樣，所以工業合作才能取得政府的特別重視，才能獲得國際友人熱烈的同情和援助。

在工合中的所謂東南區，包括贛、粵、閩、浙、皖五省。是全國最富庶，文化水準較高的地域；有無限的資源，無限的人力。自抗戰以來，我國過去的經濟基礎已被敵人摧毀或攫奪了。當此外貨輸入困難，日用品需要激增的時候，實是建立民族工業最好的機會，形成了發展工合事業的有利條件。嚴守「自力更生」的原則，善自利用這些富豐的天然資源，建立多量的新的經濟堡壘（工合社），發揮東南對敵經濟反攻的效能，這艱鉅的責任大半是落在我們從事東南工合事業者之身上的。在短短的一年半中，東南工合雖已粗具規模，雖已喚起人民對工合的注視；但要樹立更強固的經濟基礎，擴大工合事業的發展，必須根據已往的經驗，作積極的有計劃的努力和奮鬥，完成「捍禦外侮，以求得最後之勝利」的任務。

第二章 東南工合的發創

一、區辦事處之設立

中國工業合作協會於廿七年八月在漢口正式成立，直受行政院 孔院長的指導與監督。當時滬

港工業合作推進委員會、菲列濱中國婦女慰勞會等團體，爲欲加速東南工合事業之發展，特籌款二十萬元，於同年十月在江西贛縣設立東南區辦事處。由行政院技術專員——本會顧問艾黎先生兼本處主任。

艾先生係英國紐西蘭人，曾任上海工部局工業科主任，是本會主要發起者之一，是獻身抗戰建國最忠實最熱忱的國際友人。艾先生重視工合如同自己的生命，而其刻苦耐勞的樸實生活，切實認真，的工作風度，懇摯和藹的對人態度，更感動了全體工合工作的同人。本處初賴艾氏的扶助，奠定了工作基礎，迄至廿八年十月始改派王毓麟爲本處主任。主任以下設副主任，總務，組織，技術，會計四課，並附設區供銷代辦處，工合講習班。總務課工作分文書、人事、編輯、庶務四部份。組織課工作分指導，審核教育，外勤（專責指導贛縣合作社）四部門。技術課工作分化學，機械，冶礦三部份。會計課工作分稽核，登記，貸放，出納，四部份。區辦事處上承總會之指示，下轄各事務所，推行戰時生產計劃，集合工人，組織合作社，貸給必要的資金，並在技術上業務所上予以指導和監督。所以，本辦事處是推廣事業的指揮部，是東南工合的總樞紐。

二、工作之開動

工業合作社是直接從事生產的組織，是本處基礎工作。擇定具備工業條件的地區設置指導機關（事務所或指導站），積極推行工業合作的宣傳、調查、接洽、聯絡、登記等工作，而後即着手組

社，推廣業務。自廿七年十二月至翌年五月，工作側重於江西南部各縣。計完成贛縣、興國、寧都、雩都、瑞金、南康、永豐、龍南、大庾等九縣六十六個合作社，貸款十萬四千餘元，包括服裝、食品、印刷文具，家庭用品，交通運輸，土木建築，皮革，機器五金，燭皂，陶器，捲烟，榨油等業務。社員成份：計有本地工人，失業工人，難民，傷兵，出征軍人眷屬等九百餘人。

去年夏總會召開第一屆全國工作會議，奉令停止組社。本處乃趁時派員分赴閩、粵、浙、皖諸省，設法發動及建立各該省的工作，以適應抗戰軍事之需要，完成東南區工業合作的組織網，配合整個中國工合運動，迅速建立長期抗戰與建國的經濟基礎。本處除了鞏固和加緊發展本位工作以外，又分別在江西之瑞金，安徽之屯溪籌備設立工合講習班，這是東南工合幹部的「搖籃」。每個受訓者都抱有為中國工業合作運動的成功而刻苦奮鬥的決心。

三、困難之克服

本報告書第二章所謂東南工合的發創，大體是指本處自成立以後至去年五月這一階段而言的。在這一時期的工作中，曾遭遇到不少困難：

第一是社會對工合的漠視。當工合運動以少苗的雄姿向中國東南部突進時，社會人士對工業合作的意義和性質，沒有正確的認識，大都付之以漠視態度。民衆因過去對合作存有不良的印象，一提到合作社更是望而遠之。地方政府雖很多是同情工合的，但似也有對工合冷淡而旁觀的。

第二是表章。本會章表與合作社登記機關之向例，微有出入。因此，爲了辦理這種手續，使工作作在無形中受到相當影響。

第三是經費。本處在開創之初，經費沒有確定，因而工作微感棘手，後由艾黎先生決定，暫將海外華僑匯來的特別費移用，工作因以躍進。其他如資金不夠，工作人員量多而質差，缺少社會熱心人士廣泛的同情與援助，這些都是本處在第一期工作中所碰到的困難。但是，本區工作同人，在艾先生領導下，在堅忍中作不懈的奮鬥，畢竟克服了這些困難，使社會明白工合在抗戰中的經濟地位和價值，瞭解工合社是救己利國的工業民主組織；同時，又使我們從實際工作中更進一步地認識我們目前所努力的事業，正是抗戰建國最基本的勞作，是奉行三民主義最具體的行動！

第三章 本區工作的進展

一 各級工作機關和人員

甲、事務所

事務所直屬本處，是直接從事組織工業合作社的指導機關。設主任一人，下設組織員，技術員，會計員，事務員若干人。在本區工作的發創時期，已在江西南部設置了贛縣，零都，瑞金，興國，甯都，遂川，上猶等七個事務所（贛縣事務所已於本年二月間撤裁，其工作由本處直接負責）。自去年五月以後，爲推進工作，發展工合業務，又先後在：

廣東設立南雄，和平，梅縣，曲江，粵南等五個事務所；

福建設立長汀，永安，浦城等三個事務所；

浙江設立麗水，蘭谿等二個事務所；

安徽設立屯溪，涇太等二個事務所。現本區共有事務所十八處，同時，講習班學員結業後，又分派各地協助工作，自此東南工合遂踏進了一個新的階段。

乙、指導站

在具備工業條件，而宣傳尚未深入，調查尚未完竣，組社工作，又不能迅速開展的地方，爲了便於指導社務和發展新社，特設指導站以專責成。此種指導機關，在江西有大庾指導站（屬南雄事務所督轄），龍南指導站（屬和平事務所統轄）；在福建有南平指導站（屬永安事務所管轄）。不過爲管理方便及貸款手續靈活起見，所有指導站，自本年五月起，皆由本處直接管轄。

丙、通訊處

爲要推進工合宣傳，從事工業調查，及便於對外聯絡起見，得視實際情形之需要如何，可在適當地點設立通訊處。本區設有通訊處的地方：在福建有福州通訊處；在浙江有金華，寧波，永嘉等三個通訊處；在安徽有，宣城旌德二個通訊處。但爲節省開支起見，已將所有通訊處於今春正式撤裁，僅在甯波，溫州；福州三地設供銷處運輸分站，專門從事購買原料推銷產品，招集技工及工業

調查等工作。

丁、工作人員

本區全體工作人員，計一百八十八人，內組織人員九十二人，會計人員三十九人，技術人員二十一人，總務人員三十六人。工作人員的學力，留學者八人，大學畢業者十八人，專科學校三十人，中學及其他學校一百二十四人。職員待遇平均以技術人員爲最高，組織會計人員次之，總務人員最低。本區最高薪俸月支三百元，最低爲十八元。總計月薪三十五元以下者佔百分之六十二以上。現今廣東之梅縣，每月最低限度伙食費用在二十五元左右，福建之永安，每月則需二十一元，本處爲使同工安心工作，擬請總會對低薪工作人員予以合理之補救。

二 組社

甲、組社準備

(一) 宣傳與調查：宣傳與調查是組織工合社的初步的必經工作。因爲無宣傳，社會人士即不認識工合的意義和作用，無調查，即無從發現組社的對象和條件。同時，必須進行聯絡工作，爭取社會團體和政府機關，在各方面的協助。所以在未實際組社時，本區即以全力從事這兩項工作，消除了許多工作進展上的困難。

(二) 登記工人：在宣傳和調查工作中，已喚起人民對工合的認識，對工合發生興趣，並知道

何處具備何種工業原料。於是本區各級工作機關便進而辦理工人登記，及訪尋難民。經過登記才能更確切地了解各種工業部門的失業人數，然後再與各種條件配合起來，將工人組織在生產行程中。8

(三) 擬定計劃：工作如無計劃，無步驟，則很難達到預期的目的。故在未組社之前，即確定組社原則，擬定組社步驟，編製合作社書表，厘訂合作社各種辦事細則，管理規則，請假規則，頒發工業合作社指導要點，製頒合作文件箱圖及保管程序等。

(四) 確定業務中心：關於業務中心，全就各地實際情形而定。從各地經濟狀況說則注重：

1 各地特產之推廣製造，

2 家庭手工業之扶持。

就各地需要說則注重：

1 戰時軍需品之製造，

2 戰時民用必需品之製造。

此外淘金工業，機器工業亦極重視。

乙、組社情形

(一) 組社總數：合作社是直接從事生產的組織，本區組社情形截至本年四月底止，已組織成立之社共有三百三十六社。

1 以省區分：

江西省

二〇六社

廣東省

六二社

福建省

四七社

浙江省

一二社

安徽省

九社

2 以地方計分：

贛縣

三七社

興國

五七社

雩都

二一社

瑞金

二五社

寧都

二三社

遂川

三一社

上猶

一二社

南雄

二三社

梅縣

一一社

和平

二六社

曲江

三社

永安

一七社

長汀

二〇社

浦城

一〇社

龍水

四社

蘭谿

八社

屯溪

七社

涇太

二社

3 以業務類別分：

機器五金工業

十社

礦冶工業

四九社

紡織工業

三三社

服裝工業

三八社

化學工業

五一社

食品工業

五四社

文化工業

一二社

土石工業

五〇社

交通工業

三社

雜項工業

三五社

（二）社員對象：

1 失業技工：對於一切因戰時而失業之技工及本地失業工人，本會盡力協助其組織合作社，使其獲得工作。技術工人是建國的重要活力，尤其在此抗戰中，如不能給予工作，實爲一莫大之損失。多從敵人手裏奪回一個技術工人，即是增加一分抗戰力量。故本處對於搶救技工極爲重視。

2 難民：戰區難民流至後方而有生產技能者立即可來本會登記，組織合作社，請求貸款。對缺乏技能者亦設法施予生產訓練，俾在最短期間使能參加生產活動。關於難民組訓工作，已分別在各地舉行。

3 殘廢軍人：抗戰以來，受傷官兵甚多，給此種軍人以生產工作，這是目前急待解決的一個戰時社會問題。本會對於組織殘廢軍人合作社，正在大規模的推進中。

4 出征軍人家屬及災難婦女貧苦婦女：這也是主要的社員對象，盡量設法招收此種人參加工合，更在事實上給予種種便利如出征軍人家屬向本會貸款，不收利息。

(三) 經營方式：合作社之經營方式有兩種，一為集中經營，一為副業式經營。前者之特徵：1 有共同的工作場 2 有公用的工具 3 集中採購原料 4 集中生產（在同一工場工作） 5 產品集中，6 集中推銷產品，7 社員以所從之業務為主業。後者之特徵：1 工作場分散 2 工具公有或社員私有 3 集中採購原料然後分散，4 分散生產（社員在其家庭內或分散幾個工作場從事生產）；5 產品先分散而後集中；6 集中推銷產品；7 社員以所從事之業務為副業。本區各合作社多為集中經營，副業式經營為數甚少。

(四) 社員人數：本區已有各社參加之社員，截至四月底止，計有四千五百九十八人，其中有女社員一百二十一人，尤以遂川為最多（六十五人）。

1 以省區分：

江西

三二九九人

廣東

五〇六人

福建

五七四人

浙江

一八一八