

貴州企業季刊

一九四三年

1943 10.23.4.

貴州煤氣車營運公司

國煤氣車營運公司 供應 貴州中華煤氣車行車木炭

資本——撥足二百萬元專營供應行車木炭業務

本公司各分處：本省各縣及 四川 雲南 江西 贛南 廣東

地區——以綏渝筑昆筑金公路幹綫沿途設站二十七所

情表業經呈請核准

炭質——購儲乾燥青紅木炭揮碎篩淨適合行車燃料

應計業務：存煤 放煤 到貨 裝車 附運及其助驗計業務

儲蓄是供——應車到取用手續簡便時間經濟取價低廉

本行發售——辦法：訂期供給臨時零售各有優點憑車主選擇

接

處——本公司——貴陽三橋新街有無線電報掛號三五六一
治——城內辦事處——新生路（世傑花園）電話七九三

雷祥祥誌 經用 六八八〇

貴州銀行

集中人力財力
爭取光榮勝利

本行努力服務社會各項業務日漸開展分支機構陸續
增設最近復將信託部另移新址擴大營業歡迎 賜顧

銀行業務

存款 放款 匯兌 貼現 押匯及其他銀行業務

信託業務

信託存款 信託投資 代理保險 代辦購銷 代理運輸 代理收付 代理房地買賣介紹及經租設

計建築經營倉庫

分支行處

大定 興義 獨山 黔西 惠水 重慶 柳州 衡陽

通匯地點

本省各縣及 四川 雲南 江西 湖南 廣東

廣西 西康 陝西 福建 各要埠

總行

電話 四五六 四五七號

貴陽正新街三十六號

信託部

電話 四五八號

電報掛號 通用 六八七〇

情對鑛心司

零躉訂購



品質優良

任憑選擇

統煤

總公司

貴陽中華南路南段二二五號
電報掛號七〇〇六號

塊煤

營業處

貴陽市東門外街九八號
電話一七九號

團焦

鑛場

貴陽東郊外巫峯山
電話四六〇號

巴焦

辦事處

貴陽紅邊門外沙河安
電話三八九轉七號

鑛焦

價格低廉

中國銀行

經營銀行一切業務

專辦匯兌銀行

存款利息優厚

匯收費低廉

行處遍設

外各地

如委託

竭誠歡迎



貴陽中國國貨公司



營業要目

定

貴陽

價

平

準

綢緞呢布

被單毛巾

總店支店

鞋帽皮件

內衣襪子

貴安 陽順

五金搪瓷

鋼精水瓶

中電 華報 路九 都七 司四 路八 口五

化粧香品

精美牙刷

文具玩具

土產食品

百貨齊備

國產精華

敬請指教

一五五號

會

社

服

務

社

會

YU INDUSTRIAL CORPORATION 貴州銀行

手續便利

服務週到

利息優厚

歡迎惠顧

辦理普通銀行業務

兼營各種儲蓄存款

新豐 勞工團體儲蓄存款

特約實業存款

辦 工廠添購基金存款

子女教育儲蓄存款

養老儲蓄存款

售 美金儲券

節建儲券

有獎儲券

(另訂優待辦法)

貴州銀行辦事處



各處儲蓄長事業

營業處：貴陽、重慶、成都、昆明、貴陽、重慶、成都、昆明

電話：一〇一

營業正

營業部

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

營業：票據、表冊

HUO FOONG YU INDUSTRIAL CORPORATION

裕豐和實業有限公司

地址：中華路二號
資本：五百萬元
宜賓分公司：昆明辦事處：金城江辦事處：籌設中

電話：二〇三二
地址：貴陽中華湖南路

經營業務

(1) 貴陽機械廠：製造各項機械
大小五金及修理汽車機械裝
配各種零件

地址：鳳凰嘴太慈橋畔

(2) 宜賓化工材料廠：製造化工
材料及油漆顏料等原料

地址：籌設中

(3) 運輸部：自辦車輛十餘輛行
駛西南各區線代客運輸穩妥
迅速手續簡便取費低廉

地址：威遠路一九八號電話六六九

(4) 業務部：從事各種土產藥材
電料五金貿易事業

地址：本公司

(5) 各地分公司及辦事處：從事
各該地貿易事業

貴州水泥股份有限公司

金鋼牌水泥

堅固任重



品質優良

凡建築水泥工程請用金鋼牌水泥

水泥製品

大興磚廠
水池溝渠

防空設備

高樓大廈

水閘堤壩

橋樑涵洞

機器地脚

六六六 廠址 貴陽 電話 二一〇 興大義 貴州 三六 廠址 貴陽 電話 二一〇 興大義 貴州 三六 廠址 貴陽 電話 二一〇 興大義 貴州 三六

遵義大興麵粉廠

政 府 註 冊

品
質
最
良

袋



麥

商 標 金

堅
固
升
重

發
酵
力
強

麵
器
出
脚

麵
粉
商
標

筋
線
充
足

高
麵
大
寬

潔
白
精
良

麵
粉
商
標

大
興
麵
粉

水
泥
獎
品

廠 址：貴州遵義大興路十二號 電報掛號 七十九六
營業處：貴州貴陽貴陽路四十號 電話 六〇八

本行係政府特許發行農業債券士
地債券之銀行分支行處遍佈全國

中國農民銀行

禮券

優點

本行禮券

精美新穎

可用購物

又能兌現

移作存款

優利外添

紅素兩種

歡迎挑選

儲蓄種類

收存定期普通儲蓄存款

福利儲蓄

節約建國儲蓄金

發行節約建國儲蓄券

美金節約建國儲蓄券

禮券

經售特種有獎儲蓄券

本行資產總額四十八萬萬元 三十年度

貴州全省業季刊

目次

第一卷第一號

貴州企業季刊 目次

第一卷第二期

民國三十二年二月出版

社論

對於全國生產會議之期望

專題討論

企業經營與經濟建設

世界經濟之空間病態及其改造途徑

當前工業經濟之特徵

戰後中國工業化問題

煤汽車比賽成績之檢討

貴州經濟地理發凡

貴州之煉氣工業

特產介紹

威甯羊毛之品質及產銷情形

工作經驗

關於美種煙草之種植法

彭湖 (二)

杜若君 (七)

沈經農 (一四)

朱伯康 (二三)

王新元 (二七)

丁道謙 (三一)

葛正權 (三八)

汪敷昇 (四〇)

徐錫璋 (八四)

資料

貴企動能

貴州企業年報

貴州企業季刊 目錄

對於貴州企業公司之期望

右文尊史齋西南行卷

貴州企業公司有關廠礦推進工作競賽座談會紀錄

貴州企業大事記

育同

經濟概報

黔東六縣漆液調查

新筑整廠訪問記

貴州企業公司三年業務報告

中國工業化之國內資本問題

品

黃

香

草

香

黃

香

草

香

黃

香

草

香

黃

香

草

香

黃

香

草

香

黃

香

草

香

匡

吳希之

彭

(一六八)

(一六五)

(一六二)

(一五四)

(一四五)

(一四三)

(一四一)

(一四〇)

(一三九)

(一三八)

(一三七)

(一三六)

(一三五)

(一三四)

(一三三)

(一三二)

對於全國生產會議之期望

報載全國生產會議將於本年五月間在渝舉行。我們產業界從業人員，平時工作體驗所及，觀感甚多。深覺欲發展生產，致富圖強，倘有若干先決問題，必須預籌解決。故對於此次會議，我們期望最殷。茲就管見所及，提出下列數點，貢獻與會諸公底參考。

第一，要確定一個工業重點主義之生產計劃。人人知道目前有許多困難妨礙着生產事業底發展。這些困難有昨天和今天的不同形式，又有各地輕重之分。但大體上說來，不難可以找出幾項主要的困難。例如，由物價上漲，幣值日落等原因造成的資金週轉困難，由於商業資本之囤積，使工業資本相對萎縮，因而造成工業經營上之困難；由於交通運輸之落後，致原料採購及成品推銷亦因發生困難，由於戰時財政金融政策未能側重於發展生產，如賦稅制度及放款辦法等尚未顧及工業界之困難等等；由於機器、原料、人工等各種生產要素未能妥為配合，形成生產上之困難。諸如此類困難問題，原已為政府當局及各方人士所注意，因種種對策以分別解決之。但經濟現象看似錯綜複雜，千變萬化，實則歸根結底，自有其一定的相互關係問題。首先要解決生產界底困難。而欲達到這個目的，則必須確立一個工業重點主義的生產計劃。在這個工業重點主義的生產計劃下，不獨輕重工業的生產須依照預定計劃，並且諸如財政金融，交通運輸，貿易及農業等一切有關經濟政策，以至訓練人才的教育文化政策等，統統要配合這個生產計劃，以促進工業化為目標。像這樣的生產計劃決不是憑幾個人底頭腦或靠少數幾個機關底力量所能擬訂，必須集思廣益，由全國產業界來共同訂定。

其次，要劃分企業經營權。概括言之，當前的生產事業可以分為國營、省營、民營及工業合作四種企業範圍。但這些企業範圍是中國經濟演進底自然分野，並非由統制經濟或計劃經濟所規定。因此，這些企業範圍底各別經營權必須重新加以適宜的劃分。但劃分企業經營權時，要保持適當的彈性。國營事業不可範圍太廣，民營事業尤不宜限制得太狹隘。一切須適應事實，因勢而利導之；總以鼓勵私人資本投資生產事業為主。同時，在工業化途中當亦不忘發展國家資本，甘肅既定國策，實現吾人之理想。這企業經營權底劃分，是我們希望全國生產會議應予研討的第一點。

最後，我們希望全國生產會議能夠商定辦法來推動生產事業底合理運動。這合理運動除了包括合理化，專業化及標準化以外，還得加上一個發揮事業精神。因為當前產業界流行着兩種毛病。第一是事業衙門化，即是講門面，掛招牌，不求實際。但事實上，因本身力量有限，結果是浪費了不少重營利主義的目的，以致失之眼光近視，每每妨礙事業之進展。我們提出發揮事業精神這個口號，就是希望生產事業要腳踏實地，集中力量於有把握的事業。我們只打算辦成幾件事，並不幻想多立門面。在另一方面，在有長期的經濟價值的意義上，費錢的地方，我們固不吝惜。但對於一般商業機關注意節約，講求效率，重視盈餘種種優點，我們亦應該效法。原來，天下沒有一種企業是可以無止境虧累下去的，也決沒有無盈餘就可以擴大進展的生產事業！這也是我們要提倡發揮事業精神，希望產業界注意的地方。合理化是包括增加產量，改進品質及減低成本三大要務。我們現在不獨需要增加物資供應，尤其需要增加物美價廉，出貨迅速的物資。這合理化正是目前生產事業底當務之急。專業化就是擴大而深入的分工制度。不過這分工制度不僅限於企業內部人工底專業化，並且包括各種企業間底分業。就是限制企業活動於某種工作，因之可使出品迅速，品質不斷改進，容易趨向標準化。附帶的也減低了出品底成本。可知專業化亦是促進工業擴大進展的動因。標準化底需要亦是同樣迫切。上述發揮事業精神以及合理化，專業化與標準化四者正是工業建設底組成部份；所以不獨是急需的，並且是不能分割的。

專題討論

企業經營與經濟建設

(一) 企業經營與經濟形態

現世界各國之社會經濟形態，概括言之，可分為資本主義經濟，社會主義經濟，殖民地經濟，三民主義經濟（爭取獨立國家經濟）之四種基本形態。而各國之經濟政策，則不外三種方式：即自由經濟，統制經濟及計劃經濟是也。

企業經營為經濟政策實際施行之一環。故就世界範圍言，企業經營因其所有權與經營方式之不同，而有私有私營，公有私營，私有公營及公有公營之分。在英美等典型資本主義之國家，產業發達，國民財富累積甚鉅。企業經營係以自由競爭及追求利潤為其主要特徵，自由經濟制度已有長期之歷史。故此等國家之企業經營係以私有私營及公有私營為主，少有採用公有公營或私有公營之方式者。然為應付目前戰爭之需要，此種自由經濟已在積極改造，逐漸為統制經濟所代替矣。其在德意日法西斯國家，原與資本主義國家無根本之差別。私有財產制度並未廢除，為追求利潤而生產之經濟機構未有根本之改造。然因其發展較遲，先天不足，不能聽任自由經濟之迂緩進行，乃不得不利用組織力量，將全國工業打成一片，形成一套之生產系統。並充分利用現代科學之成就與精深的技術，發明代用品以補救資源不足之缺陷。此種統制經濟之實施，以德國最為徹底。可見法西斯國家之統制經濟已支配其自由經濟矣。故軸心國家之企業經營，

除一部份仍用私有私營及公有私營之方式外，其公有公營以至私有公營之方式，已在各該國經濟生活中，逐漸取得支配之地位矣。

第二類社會主義國家經濟，現僅實行於蘇聯一國。社會主義之經濟係建築於公有基礎之上。自由競爭與追求利潤之自由經濟已隨同私有財產制而消滅，而有徹底的計劃經濟之實施。故公有公營制度為社會主義國家企業經營之唯一方式。

第三類殖民地或半殖民地經濟，幾可包括全球所有之弱小國家，此等國家之工商業十分落後。政治上亦未得真正獨立。經濟上須依賴各資本主義國家。故殖民地或半殖民地國家之主要經濟活動，不獨看不到計劃經濟甚至統制經濟之形式。抑且與資本主義之自由經濟亦大異其趣。因資本主義係為市場而生產，而殖民地或半殖民地之主要經濟活動，則為滿足其宗主國或帝國主義之需要而生產。故在殖民地或半殖民地國家，工商業雖有落伍。企業經營尚不足道。蓋主要經濟命脈係操諸他人之手。

至於三民主義之社會經濟形態，即我抗戰中之中國，雖然原屬半殖民地，惟為爭取民族解放，已在革命與抗戰過程中擺脫帝國主義之羈絆，建立獨立國家，為實行民權自由，已在民主化途中逐漸消滅殘餘封建勢力，同時為達到民生幸福，已在一面抗戰，一面建國中逐漸奠定其自力更生之經濟基礎。是故我中國之企業經營，應遵從國父遺教，節制私人資本，以免步入英美自由經濟之迂迴舊路。同時根據抗戰中所獲之經驗與教訓，針

以合戰時體制，並參及或採取計劃經濟之長，以期完成三民主義之經濟建設。

(一)當前中國之企業經營

就國內範圍言，當前之企業經營，則有國營、省營、民營及工業合作之四種基本類型。他如國省合營，國民合營及省民合營勞方式，形式上似有不同，實則其經營管理方針，較諸上列各種方式並無根本之差異。故中國今日之企業經營，基本上仍不出上列四種類型也。然當前各種企業經營之方式，實為中國經濟演進之自然結果，並非由於計劃經濟或統制經濟所產生。請分述之。

我國為一經濟落後，素稱以農立國之國家。工商業基礎甚為薄弱，國民生活程度甚低，而大量勞動力尚束縛於土地之上。工業資本之積蓄為數甚微。故凡需資金較多，費時較久，獲利較薄，短期內竟無利可圖之事業，必須由國家主持經營，以資倡導。是以有國營事業之設。

其次，中國幅員遼闊，人口衆多。一省面積有大過歐美國家數倍者，即以貴州一省而論，面積為一七九、四七八平方公里；僅佔全國總面積百分之二·五五。但較諸歐洲國家，則幾及比利時面積之六倍，等於荷蘭之五倍半，瑞士之四倍半，或捷克之一倍半。儼然為一歐洲之二等國家矣。由於各省地域廣袤，地理環境不同，資源物產，風俗習慣，人民性格亦各有歧異。數千年來演進之結果，造成各省社會經濟生活之差異。故中國之企業經營，不僅應保持全國之統一性，復須顧及各省之個別性。省營企業之設，即係根據此種需要應運而生。

復次，中國之經濟建設固應以國營事業為領導重心，並配合政治力量以推動一切省營民營事業之發展，以期完成整個經濟建國大業。但所謂領導決非包辦，而推動非具強制之意。因中國經濟現實與社會主義尚有根本之差別；私有財產制度既未廢除，追求利潤之經濟制度，亦未根本加以限制。重以中國經濟落後，國家資本既極有限，而私人資本迄未投入生產事

業，尚在流通過程中與風作浪，或呆滯於不生產之土地上。故誘導社會游資投入企業生產，并轉變商人資本及地主資本而為工業資本，乃為當前經濟政策之一種重大任務。需要國營事業之領導與政治力量之推動者，不外因勢利導，以促進民營事業之發展也。

至於近年來工業合作運動之長足進展，更有其長期歷史之經濟基礎。緣中國雖稱以農立國，但絕大部份中國農民之收入尚不足以維持一家之生活，而不得不求助於副業之彌補。同時，農作物之季節性，復使農民有利利用農閒之機會。再則，地主、顯宦及商人之過剩資本，亦須在土地以外謀一出路。因以形成長期來遍及中國各地（沿海各大都市亦有殘留）之手工業。此種手工業約有兩種類型：一種為遍及鄉村中之家庭手工業，另一種為作坊工業，最盛行於全國各小市鎮中。事實上，中國四萬萬五千萬人口之生活資料，除直接農產品外，大部份仰給於與此種手工業之生產。似此手工業既為現階段不可或廢之國民經濟活動，則組織當前中國之手工業，以補救戰時生產之不足，并使之逐漸發展為半機器生產，或完全之機器生產，亦為當前企業經營之要務。

今日我國企業經營方式之現實性及其發展之前途，固屬無可置疑。惟尚無一全盤的，系統的，具有指導原則的全國經建計劃作為企業經營之根據，則屬憾事！各種企業之經營，在縱的方面，如國營事業，省營事業，民營事業及工合之間，應如何劃分，如何配合？重工業與輕工業又應如何樹立，如何聯繫？在橫的方面，則各種國營事業之間，各省省營事業之間，各種民營事業之間；又各事業單位，如各廠礦，各農場之間，又應如何分工、如何合作？總之，如何使全國當前企業經營成為一有機的經濟系統？在組織上，如何使之合理而靈活？在地域分配上，如何使之適宜配合？在經濟管理上如何使之經濟而具效率？諸如此類，實為當前企業經營與經濟建設之重要課題也。

(三)企業經營之分工問題

對於當前企業經營四大基本類型之經濟基礎，吾人已扼要分析如上。茲再歸納上述分析，提出計劃中國企業經營之重要原則數點，藉供有關方面之參考與指正。

(一) 爭取時間——歷史之發展自有其一定之規律，時間或可設法縮短，而必經之路線則難避免。有如煮水，若不煮到攝氏百度，決不能達到沸點，然用枯草或需一小時以上始能煮沸，改用煤氣或電熱方法，則在幾分鐘內即可取得沸水矣。故如何爭取時間，以期當前之經建工作，能在短期內完成他國數百年之成就（有如蘇聯之三箇五年計劃），實為計劃當前企業經營之第一原則。

(二) 配合行動——我國經建工作之目標，在謀國力之強盛及人民生活水準之提高。此項目標之實施，在目前必須配合抗戰之進行；一以供給戰時之需要，一以爲戰後復興經建之基石。此爲計劃企業經營者所當研究與斟酌。如國營事業之經營原則與步驟如何？如何發揮其領導作用？省營事業之重點何在？如何發揮其承上啓下或獨具特徵之作用？民營事業之範圍如何？如何配合國營與省營事業之行動？工業合作運動又應如何與各業取得聯繫？總之，如何動員人力物力與財力；組織之，利用之，以貢獻於抗戰建國之大業？如何統籌組織當前所有一切之企業經營，使之打成一片，以發揮效能，避免浪費？如何裁長補短，增產節約，以補救現有物資之缺乏？諸如此類，均應有具體之規定，以供民營國營省營等各企業範圍業務設施之準繩。

(三) 因勢利導——全國企業經營不僅須有整個之具體計劃，尤須適合國情，顧全環境，正視事實，因勢而利導之。當前我國之經濟現實維何？曰，至少有下列三特點，於擬訂計劃時必須顧及：(一) 我國之營利經濟已有長期之歷史，但大量之私人資本投入生產事業，而國家資本爲數不多，消滅營利經濟既非目前所必要，亦爲事實所不可能，國父實業計劃對此曾有指示，故如何誘導私人資本投入生產事業？如何對營利經濟加以合理的統制？爲極可注意之問題。(二) 我國經濟落後，手工業生產

不僅在數量上壓倒機器工業之生產，抑且在國民經濟生活中佔有絕對優勢。故經營工業，固須從大處着眼，但同時不妨從小處着手。(三) 中國之資本集中遠不若歐美之甚。私人資本之單位運用量甚小，但私人資本之總額則較大。反之，國家資本之單位運用量較大，而其資本總額則較小。故適合私人經營之事業較多。然設備較大，獲利微薄之規模事業，恐難引起私人資本之投資興趣也。

(四) 防患未然——企業經營計劃之擬訂，固須顧及事實，同時亦須遵從「國父一節制資本」之原則，以預防「私人之壟斷，漸變爲資本之專制」。實行「國父所稱一思患預防的辦法，來阻止私人的大資本，防備將來社會貧富不均的大毛病」之辦法，以避免走到不合理的資本主義之舊路，而遺害國計民生於無窮。根據上述原則，吾人試行劃分各種企業經營之範圍如下：

(一) 國營事業
(1) 軍需工業——飛機，戰車，軍艦其他輕重武器及其彈藥以至軍事化學用品等之製造業。

(2) 有關公共利益之事業——如郵政，電報，電話，無線電，造船工業，紙幣及國防上重要文獻之印刷事業，國家金融業，有關貿易協定之重要進口貿易等。

(3) 有關國計民生而難以獲利或根本不能取利之事業——如河流疏濬，堤防建築，灌溉事業，港口興築，墾殖及大規模林業等。

(4) 寓禁於徵之專賣事業——如毒物之製造與運銷及烟酒類公賣等。以上四項應完全劃歸國營。

(5) 關係國家經濟命脈之基本工業——如重要礦冶事業，機器製造業，基本化學工業，動力工業，鐵道，公路，航空及外洋航運等重要交通運輸業等，則須由國家推動。並酌量實際情形，決定完全劃歸國營，省營，國省合營。同時亦得獎勵私人投資經營。

(二) 省營事業

(1) 需要迫切而規模較大，私人不易或不願舉辦之一般企業，——如大規模水泥廠，造紙廠，被服廠，製革廠；大規模糧食工業，麵粉工業，油脂工業，大規模日用化學工業；省際或市區交通運輸事業，重要省際貿易等須由省營着手推動。并酌量實際情形，決定由省營事業機關參加管理及獎勵私人投資，或與私人合作經營之。

(2) 地域性較重之事業——上述關係國家命脈之基本工業，若地域性較重，適合省營，確有因地制宜必要，或中央一時不克舉辦者，可由省營事業機關策動辦理。并酌量實際情形，儘量鼓勵私人投資，或與私人合作經營之。

(三) 工業合作

根據合作主義之原則，組織全國各種家庭工業及作坊工業為工場手工業，充裕其資金，改進其技術。消極的，解除商人資本對於農民及手工業勞動者之剝削；積極的，使之走上近代工業之路。

(四) 民營事業

上述各種範圍以外，及上述各範圍內可容許私人資本投資經營之一切事業，完全屬於民營事業之範圍。

總之，企業經營範圍之劃分，必須兼顧事實與理想。而此種經營權之劃分，尤須富有相當彈性，藉免包而不辦，或欲辦無權之弊。同時，各種事業之內，亦須有適當分工，以期促其向高與深方面謀求事業之發展。

(四) 企業經營之合作問題

資本分正與合作原係實際經營之兩面。分工之重點，在求迅速步伐，爭取時間而合作之重點，則在謀整個行動中人力、物力、及財力之節約與效能。兩者具有交互作用之連帶關係，不能截然分割也。縱的方面，如言國營，省營，民營及工合之間，必須有二統一的，關聯的總計劃，作其共同工作之準繩。此項總計劃，必須包括下列諸原則：

(一) 在國營事業，應儘量發揮其推動作用。尤須重視省際企業之連絡作用，並避免與民爭利，更不能忽視工合運動之基層組織作用。

(二) 在省營事業，除應致力於省際資源之開發利用外，尚須呼應國營事業，並協助各該省民營事業及工合之發展。儘量發揮其承上啓下之連絡作用。

(三) 在民營及工合事業方面，則應儘量配合國營及省營事業之行動。在增加物資供應之總目標下，求其自身力量之發展。

在橫的方面，則國營事業與國營事業之間，省營事業與省營事業之間，民營與民營之間，以至工合與工合之間，亦須分別確定其合作辦法。各業間此項合作辦法，至少須注意二要點：

(一) 發揮各業間互助精神，勵行截長補短政策，包括各業間融通資金，借調人才，交換產品或物料，利用副產品，以至組織、管理、技術等問題之共同研討等。消極的，為打破同業間之隔閡，藉收合力經營之效。積極的，謀整個人力、物力、財力之充分運用。

(二) 實施同一範圍內各業間之工作競賽辦法，如國營某鐵礦與其他國營鐵礦之競賽，甲省省營水泥廠與乙省省營水泥廠之競賽，某民營紡織廠與其他民營紡織廠之競賽等。此項工作競賽之目標，消積的為培養公開的民主精神；積極的在提高生產力。

再就國營、省營、民營及工業合作等各企業範圍之本身言，亦應分別確定其各別的經濟計劃。此項各別經營計劃須注意下列原則：

(一) 保持平面配合注重縱深發展——如鋼鐵冶煉業與機器製造業之配合，煤礦業與冶金業之配合，基本化學工業與日用化學工業之配合，動力工業與一般工業之配合。以至農業、礦業、工業與交通、貿易、金融等各部门，均須保持平面之配合。

又如因煤礦業之順利發展，而繼續經營煤氣工業，煤焦乾餾工業，以至顏料提煉工業等，係在副產品方面謀縱深發展之一例。如因印刷工業之發展，而接辦造紙廠等，則為求原料自給而謀縱深發展之一例。