

皇朝道咸同光奏議

第廿二

兵政類馬政

秀水王廷熙翼亭編輯
王樹政聲編輯

請查禁郵驛弊端疏

金應麟

竊惟各省驛站關係緊要所當剷除積習實力稽查臣前在刑部時於道光八年十年兩次審案隨帶司員經由直隸山西河
書信無不借用馬夫州縣畏其聲勢不敢不給并有餽送銀兩者有四四六六八八之說所謂八八者採用八色銀用八兩餘
以次遞減視其人之聲氣以為增損此一弊也如公牘文移一節外間官員私書無不借公濟私交驛投遞道府首縣到任與
各省上司及道府首縣無論識與不識互相通信其信加用印封交與驛卒馬上飛遞封套註明日行五百里六百里字樣並
有幕友長隨於私書家信亦擅用印封令其投遞馬夫奔走日夜不休官文較少私信最多該夫等疲於行役不免逗遛遇有
公文反致沈擱地方官因有私信真偽難分遂不深究此一弊也其他公館之結綵懸燈供應之山珍海錯家人之多索門包
廝養之私乘驛馬或以銀兩結交於僕從或以華美取悅於上官種種弊端實為郵政之害相應請 旨通飭各直省督撫臬
書信無不借用馬夫州縣畏其聲勢不敢不給并有餽送銀兩者有四四六六八八之說所謂八八者採用八色銀用八兩餘
以次遞減視其人之聲氣以為增損此一弊也如公牘文移一節外間官員私書無不借公濟私交驛投遞道府首縣到任與
各省上司及道府首縣無論識與不識互相通信其信加用印封交與驛卒馬上飛遞封套註明日行五百里六百里字樣並
有幕友長隨於私書家信亦擅用印封令其投遞馬夫奔走日夜不休官文較少私信最多該夫等疲於行役不免逗遛遇有
公文反致沈擱地方官因有私信真偽難分遂不深究此一弊也其他公館之結綵懸燈供應之山珍海錯家人之多索門包
廝養之私乘驛馬或以銀兩結交於僕從或以華美取悅於上官種種弊端實為郵政之害相應請 旨通飭各直省督撫臬
司嚴行訪查遇案懲辦以肅郵政而正紀綱

奏為經費支絀因時制宜請將大凌河馬廠之閒荒開墾輸租並通盤籌畫仍期無礙牧放以裕度支而重馬政事竊查奉天錦州府所屬之大小凌河東西兩岸地面遼闊四方縣互不下數十里內有額設官馬廠一處向來不准墾種自嘉慶年間曾經欽差大臣松筠勘得大凌河西廠東界於大道附近牧馬不到之處招募錦屬旗丁酌量試墾奉部議覆准試墾徵租共開地十二萬三千八百餘畝因風濤沙壓將不堪墾種之地報部銷除額租現在僅賸地三萬餘畝道光五年旗丁達凌阿德壽等呈請開墾試墾地畝之大坨子等六處閒荒八十畝當經派員會同管莊衙門查明並無闕礙牧廠報經前任將軍晉昌咨奉部覆准其認領輸租等因各在案嗣查嘉慶十七二十一年及道光三年經前任大學士松筠錦州副都統慶惠吉林將軍富俊錦州副都統宗室東明等先後奏請開墾牧廠荒地及將馬匹分撥盛京吉林黑龍江三省兵丁拾養等情均經奉旨飭駁在案道光九年九月初五日奉有

嚴旨不准再議此事嗣後凡有討墾者俱經將軍衙門援案飭

駁不准在案惟此項荒地其屬曠闊雖名為馬廠而牧馬不到之處尚多案查嘉慶十七年奏准官馬廠以凌河為界河西仍作牧廠河東荒廠東至老壕西至大凌河南至海北至九花山招令旗佃擇其高阜者認領試墾升科其閒所遺水窪城片夾荒數處當即拋棄續於嘉慶二十年間准令旗人阿克達春等在試墾以求認領葦塘一處此外夾荒水窪於道光七年因大凌河河水漲發淤積平坦堪以耕種數十年來雖屬久經封禁而奸民任意偷墾兵丁牧丁私收租課為之包庇隱匿種種弊端難保其必無是徒有封禁之虛文而以牧廠千百頃之荒田留作兵役營私奸民漁利之數殊為可惜臣於上年八月十四日接奉部文渥荷天恩調補盛京戶部侍郎兼管奉天府府尹自到任後檢査案卷見有前任戶部侍郎慶祺會同將軍府尹等於道光二十八年奏查已開未開荒熟各地二十四萬餘畝咨報戶部查覈履准起科徵租歷年以來詳加查覈僅止十八萬餘畝按照原奏之數虧短五萬餘畝查奉天通省空濶閒荒地畝未有如大凌河馬廠之多者其所短之數未必不在此中率混前據錦州協領文裕詳稱大凌河迤東草塘迤西經書員義州城守尉那揚阿等查勘所有馬道口等處坐落可開荒地一萬二千餘畝均與從前已准試墾墾各地方畝連不與馬廠相關請歸該城及小凌河等處試墾輸租等情亦經將軍衙門檢案飭駁等因各在案十月十二日按據錦縣知縣詳報錦縣民人穆亭揚等徑赴戶部討墾古龍灣等處荒地八十畝

並控民人趙亭侯等事書吏舞弊隱匿租賦阻止伊等呈報等情。經戶部准行飭令該縣會同旗界查文當經該縣聲明係在封禁之內一面詳覆戶部。一面呈報臣衙門在案。嗣於正月二十一日接准戶部行知從前穆亭揚控領古龍灣等處開荒八千畝徑催錦縣勒限一月會界查清指交穆亭揚等收種並令錦州府派員守催依限辦完造冊呈送戶部並令出示曉諭該處居民等因移咨查覈前來臣伏思盛京戶部之設原為辦理通省錢糧地畝總匯之區若任奸民越訴討墾地畝不獨啟愚氓營私之心而於體制亦屬不合當經敘明原委咨明戶部仍照舊制辦理並覆飭該縣會同該界查明私開地畝者為誰私收租錢者為誰詳細呈報以憑究辦等因在案至民人穆亭揚等雖屬漁利越訴但其所控私開私徵情形未必盡虛從前各案輒以封禁為辭未嘗實與其任由私開致啟繁費何若奏請墾種按畝升科有裨帑項臣再四思維本欲據實直陳因稟奉

嚴旨是以不敢形諸奏稿自蹈弄言亂政之愆今戶部不查舊案徑准民人穆亭揚等越訴討墾經錦縣知縣

明古龍灣等處荒地在封禁之內而戶部猶復飭該縣勒限查清交穆亭揚等收種並未奉有准開馬廠之旨竟敢擅准民人討墾經臣查原應參奏惟現值帑項支絀之時該部亦係急於籌畫經費起見事出為公況今昔情形不同似宜量為變通且奉省當累次捐輸之後民力拮据至各省歷年欠解兵餉積至數十萬兩之多縱使嚴催而軍務未竣各省均係庫款支絀亦恐難如期解到而奉省春秋二季支放兵餉尤關緊要籌款維艱查大凌河以東雖在馬廠之內而開荒其屬遼瀾為牧馬不到之區若將此荒擇其高阜不致被沖沙壓堪保久遠者准令附近旗民人等墾種則不但前任侍郎履祺等奏請升科地地內所短之五萬餘畝可以有著必當尚有所餘私開者本應補追前租但不知開自何年亦不知更易幾幾無從查覈且係小民無知以前歷年租銀應免補追自此次查文為始於認領各戶名下按畝徵租其未開者俟試種二三年後一律升科如此變通似於奉省兵餉不無小補且小民有地可耕亦不至妄生他念至於牧馬亦應通籌畫或河西之地足敷牧養抑或另籌水草豐旺之區分羣牧放總期無礙馬政竊思此項牧廠屢奉

諭旨嚴行封禁自應仍遵舊章辦理惟

地面甚寬即使開墾亦無礙於牧放且數十里空曠閒荒查察本不易周難保無奸民私墾徒起爭端實屬有名無實況現值經費支絀自應因時制宜今戶部既准民人討墾開荒臣復有所見何敢稍涉拘泥知而不言但事屬創始辦理甚為不易且地方遼濶即使准開查覈尚需時日臣前摺所欲陳者此其一事也伏思前任大學士富俊松筠等先後具奏請開馬廠雖

不為無見然所以累奉 嚴旨飭駁者原恐有礙馬政是以未准至今既通籌畫開墾閒荒仍可無礙馬政而試種成熟之後按畝徵租可以上裕 國賦下濟民生且免偷墾私種爭訟自息誠於帑項地方在在均有裨益臣管見所及不揣冒昧謹陳大概如蒙 俞允當由盛京戶部會同將軍府尹及錦州副都統等先將額設馬廠圖冊調齊詳加查覈遴選妥實可靠之員會同該處旗民地方官認真查文除馬廠試墾續墾葦塘各地及風淘沙壓不堪耕種之外所有已開未開荒熟各地究有若干畝據實彙報並令該員等詳細妥議章程令附近兵丁牧丁民人等應如何認領輪租每畝每年應徵銀若干逐層分晰會銜加具切實印結呈報再由臣等覆覈以便復行奏聞並造冊咨送戶部查覈謹恭摺奏聞

條陳馬政疏 咸豐六年

翁同書

一請清釐馬政以重帑項也伏思馬匹為武備之要需牧廠為邊防之重務承平日久百弊叢生馬政之廢弛未有甚於今日者一則曰營馬之弊一則曰牧馬之弊曷言乎營馬之弊也定例額設馬兵即應騎官馬一匹近雖奉議裁汰而例設之馬尚多其馬皆飼於官槽實則徒存冊籍之空文設令數馬以對寥寥無幾聞甘肅一省存營之馬不及其半該省係產馬之區尚且如此他省可知大抵各省之馬乾多入不肖營員之手一遇征調則各營馬兵皆徒步就道眾怨沸騰軍營缺馬高價購買兵丁益形拮据是額設之馬無補於軍興而徒飽私囊可為痛恨今縱不能盡汰其浮員亦當於額設營馬之中量減二三成稍減帑帑之費如是則一省每歲所撥節始以數萬計各直省計之可成鉅款而軍實亦可昭其綜覈矣曷言乎牧馬之弊也甘肅一省甘州提標及西甯涼州肅州諸鎮標營舊牧廠其地水草肥沃牧馬蓄息果使得人經理馬數可以日增風聞各牧廠於滋生之馬往往多報少隱匿奉上下通同一氣恣意侵蝕加以野番鈔掠幾無虛歲由是卒不獲收草場之利應請飭下陝甘總督設法抽查數實造報察其登耗之數藉其毛齒之別稽其肥瘠之形嚴其印烙之法將孳生之馬於撥給各營之外其餘全數變價解存司庫如是則成周教駉攻駒之政唐代設牧置監之規復振興於今日而牧廠不等於虛設矣

條陳整頓馬政章程疏 同治元年

竊思馬政與軍政相為表裏歷年軍營打仗馬隊為得力最多欲期兵丁制勝先須馬匹精良近來調赴軍營馬匹時有疲瘦不堪用者馬不得力兵亦隨之所關實非淺鮮維原其故總由監牧官視為具文該管官漫無覺察積習既深滋弊益甚似宜

急圖整頓以蒐軍實而挽頹風謹擬章程六條恭呈 皇上採擇焉

一牧官宜嚴考覈也查牧廠大臣以下設立總管副總管協領等官如督率弁兵將馬匹妥為牧養何難一律膘肥擬請責成該廠大臣認真查察歲終具奏將各羣膘分在實在情形於摺內聲明倘奏明馬匹膘肥至調用時有疲瘦不堪者將牧監官從重治罪原奏大臣嚴加議處如一律膘肥將監牧官原奏大臣均從優議叙其膘分肥壯與否解到時應由軍營大臣親身查驗秉公具奏以昭核實 一責成宜杜推諉也調取馬匹擬請責成該廠大臣督率監牧官認真挑選沿途送解仍由該大臣揀選牧廠員弁作為督解官送抵軍營以專責成而杜推諉 一沿途宜善喂養也馬匹解赴軍營或數百里或數千里跋涉艱辛更須加意喂養向來調馬時先期知照經過地方官廣設棚房寬儲草料嗣後擬請沿途馬乾照例酌加十分之二應付如有剋扣者從重治罪如解官額外需索亦照此辦理 一報例宜按定例也查例載武職官員解送軍營馬匹每一百匹准其倒斃三匹如倒斃四五匹至二十匹者按數分別議處二十匹以上者分別治罪如有盜賣別情交刑部從重治罪其總理督解之員合其督解總數按其倒斃多寡亦照此分別議處治罪等語現在沿途馬乾業已酌加自不得以例價不敷餵養藉口如有例外報倒者照數追賠其數多者均照例分別治罪 一孳生宜備冊案也查牧廠條限三年一均齊其孳生多者官議叙兵議賞少者兵議罰官議處咸豐四年以軍營調用甚多碍難均齊由太僕寺奏准展緩在案嗣後七年十年亦照此辦理第均齊雖緩而孳生如舊查四年以後該廠僅將孳生數目年終咨報未經比照均齊例案分晰載明不無含混嗣後擬請每年終仍將孳生數目咨報並將厯屆均齊數目令該都統依遞覈算造具四註清漢細冊報部以備查核不得以展緩有案藉滋弊混 一營驛馬匹宜一律整頓也查京外各營各直省驛站均須額設馬匹雖向不調赴軍營然營馬有操差各項差使驛馬均有馳遞公文差使在在均關緊要或有缺額及馬匹疲瘦貽誤亦匪淺鮮擬請嗣後京外各營及各直省驛站應令該管大臣確切查核每年歲終具奏如查有缺額及疲乏等弊即著從嚴參辦

嚴禁私販馬匹及通行定例疏

兵部

同治二年七月十九日閣抄出奉 上諭步軍統領衙門奏請嚴禁私販馬匹一摺民間私販馬匹本干例禁各直省軍營驛站赴口採買馬匹兵部原有定例惟恐日久視為具文急宜嚴申禁令即著兵部查照禁例行知各直省及各統兵大臣一體懷

遵辦理摺內所稱到京採買馬匹一節京城地面馬匹應否准令外間採買應如何詳定章程之處並著兵部妥議具奏欽此
欽遵到部除由臣部欽遵查照定例行知各直省及各統兵大臣一體懍遵辦理外臣等查京城地面馬匹例無准令外間採
買明文上年十二月准督辦鎮江軍務馮子材咨稱曾經出口採買馬匹三百匹不敷分給派千總楊有壘等前往京都附近
採買馬六十匹等因經臣部以京畿一帶並非產馬之所亦無辦過似此成案駁令仍遵舊制赴口採買在案茲奉
諭旨
令臣部妥議臣等公同商酌擬請京城地面馬匹查照臣部例案不准外間採買以肅體統而密防閑其出口買馬者除照例
辦理外並於該員赴部領票出口時由臣部行文步軍統領衙門順天府查照於採買經過時如無臣部文票者即照私販馬
匹定例辦理庶辦法較密而稽查亦易矣

酌辦甘肅驛站事宜疏 光緒九年

陝甘譚鍾麟

查甘肅驛站軍塘額續增合計關內外共設馬六千三百五十餘匹夫三千六百餘名又所牛五百餘隻有牛夫拉車馬一百
五十匹有馬夫每歲需工料站價銀二十五萬七千餘兩糧料草束在外軍興以來塘驛廢弛前督臣左宗棠飭各屬陸續添
設夫馬不及三分之一各州縣咸謂不敷供差時請增添而所需工料銀兩有由軍需項下發者有由善後局厘局領者有留
支者有從司庫領者大約所領現銀有限而未領之款各屬仍照舊額作為墊支列入交代以抵解款紛紛輟輟不但款目混
淆益且苦樂不均臣去年飭令各屬均由藩庫請領以歸畫一並飭兩司體察情形酌留夫馬祇期驛遞不致貽誤餉項不至
虛糜茲據藩臬兩司詳稱目前庫款空竭固難遽復舊制且軍務既平驛遞較簡無須照額多設夫馬現在酌量地方驛路遠
近差務繁簡合計東西大道寧夏西寧兩府酌留驛馬二千六百八十五匹夫一千三百四十二名此外如安西玉門且塘暨
鞏秦階慶陽所屬偏僻驛站並新設之寧陵平遠硝河城打拉池等處所設夫馬無多姑仍其舊所有東西兩路所夫所牛拉
車夫馬久已無存徒資糜費竟可從刪除哈密巴里坤各路軍塘仍由軍需項下支發外統計關內驛站及安西玉門軍塘夫
馬站價歲需銀十萬六千餘兩糧料二百四十餘石草一萬九千餘束此後各屬向由地丁項下留支者照現定之數留支有
餘則解司庫向由司庫領者照現在酌留之數核發如此酌中定議事體畫一不致偏枯等情詳請奏咨立案前來臣查該司
等所議酌留夫馬之數較原額固屬減半照各驛現存馬數尚有加增於驛遞決無貽誤而每歲節省銀十餘萬兩於庫款不

無裨益請自光緒九年正月起照規定之數支發以便司庫造報他日庫藏充裕不難復照舊額或當有事之秋必須添設夫馬仍可隨時酌量請增此舉係為目前庫款支絀核實撙節起見並非變更舊章似屬可行

議吉林添買官馬援照驛馬定章疏

黃雲鵠

同治四年十月三十日據吉林將軍崑保以添設官馬擬請援照驛馬倒斃定例酌減報銷等因附片具奏本日奉 旨該

部議奏欽此欽遵抄出到部臣等查例載吉林烏喇金珠鄂佛囉等站額設驛馬每年十分准倒三分等語今該署將軍原奏內稱近年盜風日熾騎馬持械百十成羣派兵剿捕必須給與馬匹方足以資追捕而期得力前任將軍景綸曾於同治元年間奏明添設官馬一千匹分撥各城旗營喂養以備緝捕巡防之用歷時既久倒斃漸多向由兵丁著賠買補足額臣署任以後據各署陸續呈報疲斃前來伏思捕盜固以馬隊為利養兵尤以足食為先吉林原設額兵一萬餘名差操之餘往往散處田間農務食力軍興以後徵調絡繹存營數不及半領餉既較前支絀差使又視前較多幾至糊口難支枵腹從事如再因其乘騎馬匹積久疲斃者責令賠償則苦累更深矣殊非體恤之道又不便任聽缺額日久空虛輾轉思維湖查驛馬定例每年倒斃准其報銷十分之三所設前項馬匹擬請援照驛馬定例酌量從減每歲倒斃准其報銷十分之一仍行隨時買補所需經費先由庫儲籌款給統候盛京戶部積年欠款項下領到歸補如此變易庶兵力既可稍紓而馬匹亦不致缺額等語臣等查該署將軍所奏自係實在情形若比照舊例不准報倒於邊防兵力緝捕徵調皆有妨碍應如所驛馬每年報請照准援照倒定例酌量從減每歲准其報倒十分之一仍責令隨時買補足額以重邊防而紓兵力至買補馬匹價銀應援照該省前次添馬一千匹每匹價銀八兩其倒斃之馬皮贖變價每匹銀五錢應比照該省驛馬辦理至所需經費先由庫儲籌款墊給等語戶部查驛站買補倒斃馬匹價銀每兩係減三成其餘七成按實銀票銀各半放給此次設添官馬每年所需倒斃馬價銀兩應按照驛站買補倒斃馬價數減章程開放每兩減扣三成其餘七成除一半定銀照舊發給外一半官票遵照新章每票銀一兩折實銀二錢五分除皮贖變價外所需銀兩准在庫存項下先行動支按年造入官兵俸餉奏銷冊內題報查覈如蒙 俞允臣等即行文該將軍自奉 旨之日為始照議辦理再此係兵部主稿合併聲明

裁撤夫馬局疏 光緒九年

川省自同治初年本省鄰省軍務緊急各處徵兵防勦地方供給兵差始創設夫馬局由地方官委紳設局按糧派錢預備支應其初事為防勦緊要辦理兵差而設原為萬不得已之舉迨後軍務肅清兵勇大半遣撤而各廳州縣積習相沿仍借支應兵差名目任意苛派夫馬盈千累萬有較正供浮多加至數倍地方官以此為應酬入私之具局紳以此為迎合漁利之階小民脂膏半入官紳私橐二十餘年視為固有民力幾何豈堪長此剝削雖前督臣晏案查明分別裁撤酌減而各屬仍多藉口差使大都陽奉陰違臣於光緒三年到川民間具控夫馬之案屢見迭出民情嗟怨困苦堪憐當經通飭一律裁撤惟查南路之雅安邛州上至省城由省至北路廣元出境十八州縣為藏差喇嘛學差試差往來要道例有支應不能不稍為酌留以資津貼仍請由臣親為核定於向派錢數大加刪減以杜侵蝕而紓民力其餘各屬均自光緒二年六月起一律全撤不准再派民聞分文如違嚴參懲辦嗣據各廳州縣陸續稟報裁撤復經遵委賢員分赴各屬明查暗訪亦尚無巧立名目影射私收情事至今數年以來民力稍紓應供之差亦無貽誤現在各廳州縣均尚格遵辦理第恐歷久弊生不肖官紳復萌故智仍藉詞添設夫馬局亦不可不預防合無仰懇 天恩俯准飭部立案以垂久遠以後如有不肖州縣擅自開端私行攤派一經發覺除將該牧令嚴行參辦外並請將遵行批准及夫察之總督藩司一并降級示懲俾川中士民長獲休息上副 聖主軫念民艱之至意

請酌添寶坻縣驛站馬夫片 光緒五年

葛士達

據寶坻縣知縣劉枝彥稟稱該縣向無驛站僅止遞馬八匹遞送本處尋常公文本可將就敷用自同治九年督臣駐札天津兼辦洋務公文逐漸加增近因海防邊防同時舉辦如奉天吉林等省各將軍府尹山海關道新設寧古塔等處督辦奉天驛巡道東邊吉林道駐札營口一帶之毅軍駐札寧河蘆臺之淮軍練軍駐札山海關之練軍以及奉吉等處防練各營皆與北洋大臣衙門並津海關道海防營務處支應局機器局製造局軍械所暨各統營官時有往來文牘較從前多至數十倍且悉關防務重要往往排單飛遞限日行四五百里實為向來所無東三省及山海關等處至津雖有薊州三河通判武清驛路但須遠數站是以均由玉田武清徑送寶坻玉田在寶坻之東由東三省及山海關等處至津公文則由玉田送寶坻而達武清武清在寶坻之南由天津至東三省山海關等處公文則由武清送寶坻而達玉田計寶坻至玉田陽樂遞武清陽村驛各九十里加以地勢低窪夏秋大雨時行積載途次繞行三四十里是寶坻之路足抵正驛兩站之遠玉田武清均有驛馬尚無

出入實抵既無驛馬而地面適當其衝海防邊防乃久遠之事為期甚長實屬力難賠累應請添設馬匹並准府尹臣以該縣所稟係屬實情自應會奏添設以重郵政函商到臣飭據藩臬兩司查得吳橋至天津前因文報絡繹於途有違馬不敷周轉已奏准各添馬三十匹至六十匹夫十五名至三十名不等並因吳橋等縣額支夫馬工料銀數太少諸務昂貴不能敷用均照天津縣銀數支給在案現在實抵差務頗重勢非添馬不可應酌照吳橋等處成案准添設馬三十匹夫十五名自本年夏季為始照天津縣工料銀數由司庫地糧項下支給作正開銷其馬匹亦照例價由司撥款採買等情詳請前來臣查該縣既成冲途若不酌添馬匹該縣固難於賠墊亦慮派累民間應請照議添設以資馳遞而免誤差滋弊

新疆南路改設驛站章程疏 光緒十一年

劉錦棠

再臣奏新疆南路改設驛站並請酌量變通支給各驛經費銀兩等因奉 諭旨允准欽遵在案茲查葉城縣治前於擬設南路佐雜摺內奏明移建哈里克該處原設驛站應請為葉城底驛其原在葉爾羌固城准設之葉城底驛應即毋庸妥設于聞縣治奏明建移克里雅該處距和闐州四百五十餘里應請在於多羅白石頭渠勒早蘭及于闐本城各設一驛以資轉運所有該五驛現設書夫馬匹經費銀兩應飭悉照奏定變通章程支給以歸劃一

酌議驛站變通報銷章程乞 敕部議覆疏

胡林翼

竊據藩臬司馬秀儒臬司羅遵殿會詳咸豐二年以來湖北有驛州縣多被賊擾致將驛馬刦失號舍焚燬剿退後均仍照舊妥設修理接遞文報差使查馬匹一項例應詳領司照戶部換票出口購買始準填補上站維時軍報絡繹若遵定例買馬遂送緩不濟急必致貽誤經該州縣於附近地方各按例價額數買馬補站或按額數雇馬應差即完善各驛自咸豐三年起至六年止每年倒馬或因道路梗塞難以專丁赴口或因臬司遠在軍營未能照例請票亦在附近地方按年按額買馬填站其失驛州縣未設以前俱係雇夫代馬均經通稟有案辦理係屬權宜所有未經奏銷之厯年支用驛站銀兩自應變通報銷擬請將咸豐二三四五六等年各驛在附近買馬者無論填補失馬倒馬準照出口買補倒馬之例分年支銷馬價仰解皮張銀兩仍不得過年額存七倒三之數如係雇馬應差不准支銷馬價應咸豐七年為始按照倒馬例數逐年請票補價俟口馬買倒若干即裁去雇馬若干並俟雇馬裁竣始準接報倒馬不許兩項並支其被擾州縣未失驛站之以前及失後補設並完善

各驛無論買馬雇馬查條實在大馬足額者歷年額支夫馬工食工料加閤支應號房鞍雇夫價健夫工食等項銀兩准其一體照額開銷不足額者按數核減其失驛州縣未設以前雇夫代馬此項健夫工食銀兩應請比照襄陽穀城均州鄖縣四川縣添設王政橋等一十七站之例按日按名支食如雇夫較多不得過原額馬夫之數等情請奏前來臣等查楚省州縣近年驛站夫馬事宜實因限於時勢未能循例辦理該藩司臬司酌擬變通報銷章程係為核實撙節力杜浮冒起見惟事關動支驛站錢糧且與成例多有不符未便擅專相應請 旨敕部議覆遵行

驛站餘賸銀兩展限提解片

林則徐

再江蘇錢漕之重款項之煩皆數倍於他省終年提解本無一息之停惟其中有緩有急有舊有新積重多年勢不能一齊清楚與其漫無區別徒令剝肉補瘡莫如專嚴於提新而漸責其補舊尚足以收實效誠以每年辦漕之後最要者莫若奏銷湖查蘇藩司屬歷屆奏銷未有以全完具報者總緣銀數繁多僅微不易此次臣督同藩司陳鑒遂即嚴提按照定限辦理十二年分奏銷錢漕據報業已全完甫見年清年款即江藩司屬此屆未完之數亦僅六釐視歷屆皆屬有盈無絀容即數明比較另行奉聞以臣愚昧之見果使新款皆能全解是州縣已無新虧既無新虧則舊欠可漸冀彌補且款項所由來亦須究其底裏如驛站餘賸一款名雖餘賸實則捐賠蓋驛站報銷皆有一定例價即如喂養一項定例每馬一匹日銷草料銀六分以常年市價覈之非加添一倍絕不足以敷喂養况近年應過款收草豆昂貴較諸例銷之價桑啻三倍此條實在情形無從搜括北方驛站草料尚或派買於民南方以賦重之故一切不由民間支應官買之價轉比民買更昂且江南各驛站上下里數相去甚遙道路綿長兼多沿河圩埂一遇急遽往來兵差要務隨到隨馳不能不添設腰站因而每棚額馬不敷濟用應須寬備數十匹以期無誤站期即如蘇城之姑蘇驛為四通八達最煩驛分而額馬只有六十四年例准倒四成每年應買馬二十四匹實不敷用查道光十二年姑蘇驛請票赴北口購馬載明五十四匹此即加倍買馬之明證且每匹部價一十三兩九錢七分而北口購價實不止於加倍加以夫工飯食等項在在均須添貼該州縣報銷驛站銀兩只許遵照例價覈計造報凡例不准銷者即為餘賸之款應行解司報撥其實即將額徵銀兩全許坐支尚恐未必敷用况州縣解款繁多不能不先其所急此項餘賸銀兩積任厯欠遇有交代未有現銀移交即以墊完民欠漕尾列抵綠漕米數煩限迫當重運兌開之時顯難杜不容短少

而稅戶不能如期全納州縣必須買米墊交及至漕盤開後米未徵完遇有交卸即將未徵之漕串抵應解之現銀此等先墊後徵原非正辦茲漕務疲累已極年復一年惟恐轉輸貽誤似此墊辦之州縣尚屬急公較諸坐視誤漕者奚啻霄壤迨交代時將未徵串實久在民者交與後任接徵留抵解款雖非定例所許而其勢不得不然今若先行禁止漕尾則墊漕者相率引以為戒不敢墊完交需而地方積款之餘雖峻法嚴刑不能使之全納是誤漕之害滋大總之江南自道光三年水災之後歷年疊遇歲荒民力之拮据久荷 聖明洞鑒刻下雨暘應候插田極覺青蔥尤祝此兩月不起風潮江湖皆無異漲圩田不破各壩不開則秋成可期大稔仰賴 皇上洪福自今以往連歲豐登斯漕尾漸可徵收即款項皆可補解官民各無掣肘而倉庫亦就清蘆矣

查明廣州駐防額設馬匹疏

壽蔭

竊查同治二年三月內接准兵部咨開同治元年閏八月二十日欽奉 上諭京外各營各直省驛站額設馬匹支應差操及接遞公文均關緊要並看各該管大臣確切查核年終具奏如查有缺額及疲乏等弊即著從嚴參辦經此次調飭之後各該管大臣等務當力求整頓俾馬政日有起色以利軍需不得視為具文致干重咎等因欽此欽遵查廣東駐防滿州漢軍八旗額設官馬四百八十八匹所有上年倒斃馬三十二匹已於本年二月內買補足額業經報明兵部兵科查數在案茲據各協領稟稱滿洲漢軍八旗額設官馬四百八十八匹補買本年六月二月間足額斃後續到三十三匹現在實有皇馬四百四十八匹稟請照驗其倒斃之馬尚未採買補額等情前來查八旗馬匹例准 成五倒斃今據各該協領稟報倒斃馬三十二匹尚 及一成五之數除飭各協領照數採買補額再行咨報部科查核外所有現存馬四百四十八匹奴才等認真查點均皆足額臚壯仍派令加去餵養如日後查有疲乏瘦弱等弊即著落各該旗協領隨時賠補斷不敢稍有瞻徇茲屆年終理合遵 旨恭摺具奏

一、...

二、...

三、...

四、...

五、...

六、...

七、...

八、...

九、...

十、...

十一、...

十二、...

十三、...

十四、...

十五、...

一、...

二、...

三、...

四、...

五、...

六、...

七、...

八、...

九、...

十、...

十一、...

十二、...

十三、...

十四、...

十五、...

一、...

二、...

三、...

四、...

五、...

六、...

七、...

八、...

九、...

十、...

十一、...

十二、...

十三、...

十四、...

十五、...

一、...

二、...

三、...

四、...

五、...

六、...

七、...

八、...

九、...

十、...

十一、...

十二、...

十三、...

十四、...

十五、...

皇朝道咸同光奏議卷五十五

秀水王廷熙吳學編輯
王樹敏政學編輯

兵政類

請責成本籍人員辦理團練疏

咸豐二年

孫鼎臣

竊惟團練之法用民為兵歷來行之具有成效嘉慶初年教匪滋事勞師糜餉卒賴堅壁清野之法賊始就平現在賊眾不強於三省教匪而一年中由廣西而湖南而湖北寢及河南河西等省所過之地野無堅城賊勢益張兵氣益餒其各固由兵力蹙亦由民不堅守民不能守而責兵以蹙莫禦於前戰亦不過尾追民不能守而設官以守莫為之用守亦不過空城故賊自廣西以來所至殘破到處擄掠則賊糧無絕期到處裹脅則賊黨無衰日蔓延愈廣勦辦愈難前此防衛州而賊由醴陵趨長沙防湘陰而賊由益陽趨岳州彼則處處可通我難一一設備若河南江西安徽等省幅員遼闊門戶尤多地廣而防不足防多而兵不足兵增而餉不足此三者今之大患也臣愚以為用兵防賊則不足用民為兵則有餘以本處之民守本處之地以本地之資供本地之用有且守且耕之利無增兵增餉之煩由鄉及縣由縣及府賊無可據掠無從裹脅不戰自潰況民而濟之以兵守而繼之以勦乎臣聞廣西之橫州博白江西之萍鄉皆以團練得力賊不敢近而長沙五福雲蓋等團亦屢經殺賊保全甚眾但一鄉一邑舉行各州縣未能普律辦理無以聯絡聲勢難於遏賊衝而固民志現在湖南江西團練事宜已奉旨派羅繞典陳孚恩辦理其餘各省尚未舉行且通省行國亦非一二人所能興辦擬請旨飭令各省同鄉京官各就本籍人員無論何官及在京在籍擇其品行端方才具明練者每省公保數人恭候簡派同鄉官公保本籍人非其人不敷濫舉以本籍人辦本籍事民情信服勸導易從似於團練事宜較為得力抑臣更有請者團練即保甲也有事為團練無事為保甲賊退省分行之可以招集流亡興復義社等倉所以善後於已事遠賊省分行之可以稽查奸宄杜絕外來窺伺所以防患於未然

請飭用兵各省實

團練疏

咸豐六年

沈兆霖

竊思軍興以來已踰七載勞師糜餉迄無已時兵勇驕惰成習幾不可用雖有利器久則必鈍勢固然也為今之計惟實行民

國庫無俟增兵益餉而賊坐受其困夫天下至要者莫如民賊豈有兵勇但驅迫吾民而使之戰而兵勇固畏之如虎此固吾食毛踐土之民與其任賊裹脅而為賊用何如使自保衛而為我用願自咸豐二年奉 旨飭各省在籍紳士舉行團練後何嘗不遵 旨奉行而所辦或苟且塞責或雇募充數甚且有以藉端科斂恃眾抗糧從而滋弊者此種團練不惟無益且甚鉅夫集民為團練即周官比閭族黨管子軌里連鄉之遺意與招募相似而不同民團皆本地有家有業之民招募則出資雇勇而不問其鄉里於是市井不逞之徒皆濫廁其中非得錢必不受雇既不受雇則借勇餉自贍養寇以為久計而聞警潛逃又早於受雇之日豫定於胸中至平日羣游街市好勇鬪狠其害更有不可勝言者如就本地之民團練則其人皆有顧惜身家保衛田廬之意其賊至而逃避他鄉或被脅從者實官更不能衛民民力又不足自衛不得已而出此果有官紳為之勸諭激勵民豈有樂於轉徙甘於從逆者哉臣聞江南團練以六合為最去金陵密邇賊屢犯屢挫湖北團練以隨州為最頻據賊鋒賊不敢逼此時之急務似宜飭下江南安徽江西浙江湖北湖南各省凡遇賊逼近各州縣各舉公正練達之士紳實行民團四鄉則由各村各鎮聯為一鄉城內則由各都各圖合為一隅皆用本地民人不招募外勇先清保甲次抽丁壯一月之中訓練皆四次或五六次餘日仍聽自謀生理有警則四鄉鳴鑼整眾齊出城內之練以一半出城接應一半登陴防守各州縣所辦能歸畫一尤為至善或竟查取江南六合湖北隨州之法參酌遵行地方大吏密為糾察紳士中貪詐者黜之因循者易之其辦理認真者不論官紳保奏一二人以為眾勸事由紳辦官為督率官紳士民上下一心官知民之自為團練為身即以為國民知官之督民團練為 國實以為民處處皆堅不可犯賊必不久自斃矣又此等民團切不可徵調助剿如六合之民雖稱壯勇調之出外恐未見得力而六合先不足恃故臣愚以為各自固守則俱成精銳一奉徵調則轉敗疏虞此又辦民團之尤要者也臣風聞此次揚郡復失賊觀望不敢遽入嗣知城內無人然後令數百賊匪進城擄掠夜間仍回舊營居住便城中早辦民團亦未必遂失儀設江浦亦是如此蓋賊所蹂躪之區皆因無備而來有備者孰不敢至我豈能在而在而設備哉亦惟激發吾民使各自為備而以兵勇策應其間如此則防堵之兵勇可漸省攻剿之兵勇自漸增而兵不虞其過單矣至章程之如何受便經費之如何久持器械之如何豫備紳士之賢否如何考覈各民團之勇怯如何勸懲均應由地方官紳體察情形悉心酌定誠能矢之以實心持之以實力官民一氣眾志成城無始勤而終怠無此密而彼疏則民心日壯賊勢日孤

竄無可竄擄無可擄或亦救時之要圖乎若仍前敷衍從事徒以粉飾外觀藉耗富民之財荒貧民之業敗黷民之貪長奸民之亂又不如已之為愈也

條陳辦團事宜疏 咸豐十年

沈兆霖

四月十六日內閣奉

上諭江蘇等省在籍紳士除業經奉

旨辦理團練外其通曉大體律身公正昭人望者自不乏

人即着在京籍隸江蘇安徽浙江河南等省之大小官員將如何團練隨同官軍助剿及防守等一切事宜著各抒所見並各舉所知迅速奏聞毋得虛言搪塞等因欽此臣惟咸豐三年以後疊奉諭旨舉行團練固已至再至三乃各省官紳士民未嘗不遵旨辦理而賊勢仍屬披猖民團卒無成效良由苟且塗飾未經實力講求或募勇以充數徒取外觀或藉端以營私轉成欲登無事則時為威嚇有官鄉間有事則首先逃散流為盜賊議者幾謂團練無益而有損矣不知名為民團則當即民以為團而不可以募勇塞責也民統於紳則紳之邪正宜慎擇也紳倚於官則官之賢否宜嚴辨也不歸并於一路則督察無人必不能一律堅固也不專力於四鄉則城守雖嚴已難免四面受敵也官與紳宜兩相孚不宜兩相詬兵與民宜兩相顧不宜兩相仇仇任封疆者當知民本吾民用兵數少何如用民數多任將帥者當知兵本衛民我能救民自然民能救我至紳士尤宜精白乃心深知大義破除舊習絕去已私知現在賊氛猖獗非實辦民團更無安全之法而悉力以保身家即協力以維全局賊踪所到莫不燎焉成城自無野無可掠民無脅從兵氣之銷期諸指日誠如聖諭所云正本清源莫要於是者也臣書生愚昧謹議事宜十二條另繕清單恭呈御鑒

御鑒

聖諭所云正本清源莫要於是者也臣

一民團必須就本地之民不可招募也就土著之民為圖法本周官之比閭族黨管子之軌里聯鄉也與招募相似而大不相同民團皆有業之民此認彼識良莠周知易聚亦易散招募則集市并無賴平居素不相識出錢雇集所費既大勇利其糧樂於不戰事平之後散之極難故募勇祇軍中暫時用之以補兵之不足若令散在民間則嚇詐騷擾其害百出此次辦團不准招募充數務就本地土著紳士揀選精壯按名造冊分期訓練藝無事之日各安本業一經調遣即刻會聚迄事平而止一宜分別最要次要也人情急則奮緩則怠冠氣甚遠而欲舉團練富者彈於出財貧者艱於出力苟安者議其多事貪利者便於謀求未見其利徒見其害臣以為宜分別辦理以近賊一二百里者為最要距賊稍遠中隔二三州縣者為次

要若逃在四百里外無須即辦團練但宜嚴查保甲使戶口瞭如指掌奸究無從匿迹以為日後辦團練張本 一各州縣宜一律辦團使無一處疏漏也民團既分最次要便宜使近賊之地嚴加訓練處處皆成勁旅惟各州縣辦法不同當擇其最為妥善有裨實用者勸諭他處照式辦理否則與賊附近之州縣有一處疏虞賊便乘虛而出擾他處并辦得嚴密之州縣亦同歸無益矣 一辦團練宜四鄉加密也城中居民不及鄉村之多宜分東西南北四鄉分設團總中小之村歸并大村團總司其事又須互相策應如賊由南路來則南路迎擊之東西兩鄉聞警即以一半速赴協剿城中兵勇分出接應推之各鄉皆然賊輕易不能抵城自無連城失陷之虞矣至城中當以細查保甲為重逐戶逐日盤詰來往之人街巷分段立柵夜間開鎖巡更俾奸宄無以立足有四鄉之團足以自固城中辦團可不辦團亦可應聽各官紳斟酌要辦 一須擇賢牧令也團練雖責成紳士而牧令不賢不惟無益而且有害數年以來各處何常不辦團練而官紳往往不能浹洽大抵各存意見者半付之不問者半不知紳不與官為一則諸事皆窒碍難行各存意見必至互相阻撓付之不問必至漸滋流弊再有一二劣紳攘臂其間而官不可勝言矣試問一邑中紳士庶民皆牧令之赤子牧令平日果能持正愛人一經剴切勸諭自必人人思奮訪有劣紳不難鳴之於眾斥去更換何不可為而必各存意見付之不問乎且以為此次實辦民團應請飭下各督撫於近賊州縣遴選賢員會酌者無論矣即非張拘執疲輓者均撤回更換總以盡心民事者為上庶團練可期得力矣 一須有大員督辦也州縣既得賢員分辦無督辦之員則何處精密何處疏懈無因知悉辦法不畫一緩急仍不足恃故必須就地勢聯絡分為幾路各路派一道府大員以察之紳士不可用者隨時斥退章程不如法者隨時更改總使一路聯為一氣而後處處周密可收指臂之助 一官兵民團宜互相策應也民團素不習戰攻火器刀矛等均非所嫻官兵攻剿之處所在團練協力助剿不可株守觀望惟遇民團有急由該牧令請援官兵亦宜速往救應成輔車相依之勢一宜擇要害設卡盤查也四鄉均有團練平時不容奸宄混迹惟路途必有要隘可由各國練公議擇要設卡嚴查出入之人姓名籍貫方准放行如有形跡可疑之人擊送地方官究辦 一民團祇可助戰不宜調遣也勸辦民團必以自衛身家動之而後羣情踴躍本處爭戰自當盡力若因其勇敢令聽調遣則此輩均安居樂業之人一聞此信必且一時解散且遷地勿良地勢人情皆非熟悉調去亦必不得力況離開鄉土便變民團為練軍舊業已經失去將來遣散更多費手 一正