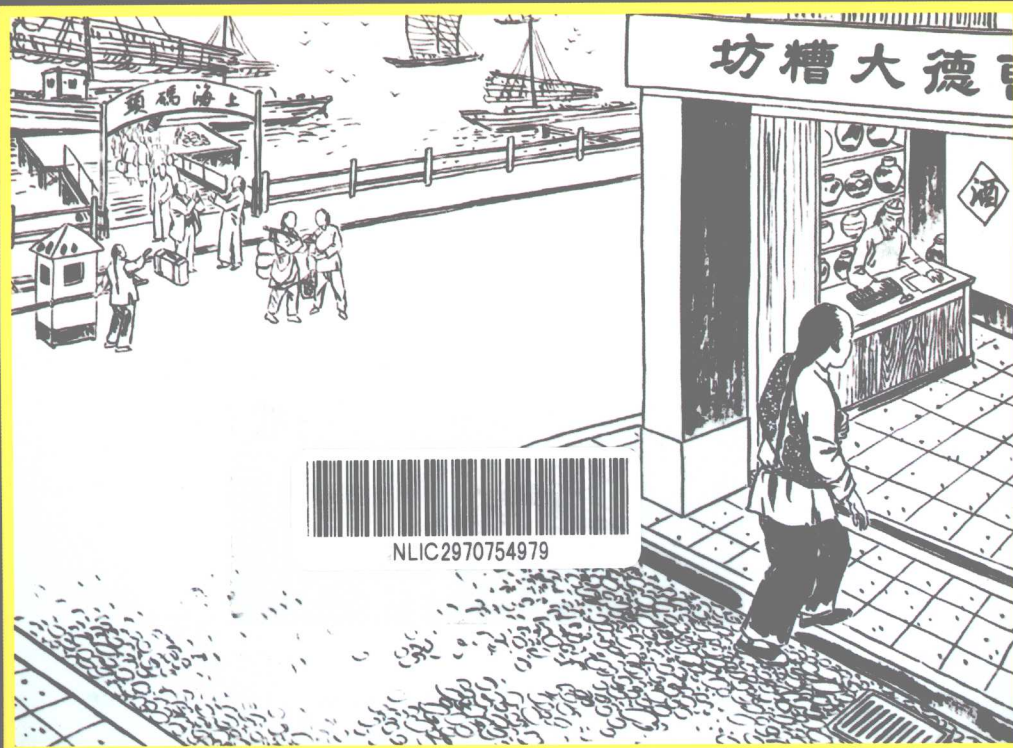


小港李家的故事之一

李也亭发迹上海滩

戚家山街道党工委 戚家山街道办事处 编



小港李家的故事之一

李也亭发迹上海滩

戚家山街道党工委 戚家山街道办事处 编

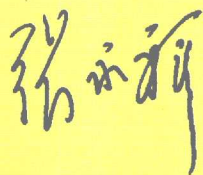
天涯 / 文 郑尧青 / 绘



序 言

这是一辑很好的乡土教材

小港李家，被称为江南望族，从李也亭16岁到上海赤手空拳创天下起，迄今已有七代，出了不少杰出人物，在国内外颇有影响，在中国近代史和现代史上也有一定的地位。我们在众多优秀的小港李氏家族人物中，挑选了十位代表人物，李也亭、李听涛、张氏夫人、李咏裳、李云书、李征五、李善祥、李秋君、李又兰、李锦，每人一册，十册小书编成一辑。选择他（她）们人生中最闪光点，用讲故事形式，配以照片、文献资料、插图，图文并茂，把他们的爱国主义精神和敢于创新的勇气发扬光大，我想这种形式很有意义，是会得到中、小学生欢迎的，就是成年人看一看也很有益处。是为序。



张永祥：原宁波经济技术开发区首任书记

李也亨（1808-1868）谱名李容，15岁到上海当学徒，18岁上沙船，在海上打拼，过了20年，拥有十条沙船，三家钱庄，1865年与宁波船主费纶志、盛植琯共出资七万饼，购了一条轮船护航，轮船定名“宝顺轮”，从依靠人力、风力的帆船转入现代火轮。

李也亭发迹上海滩

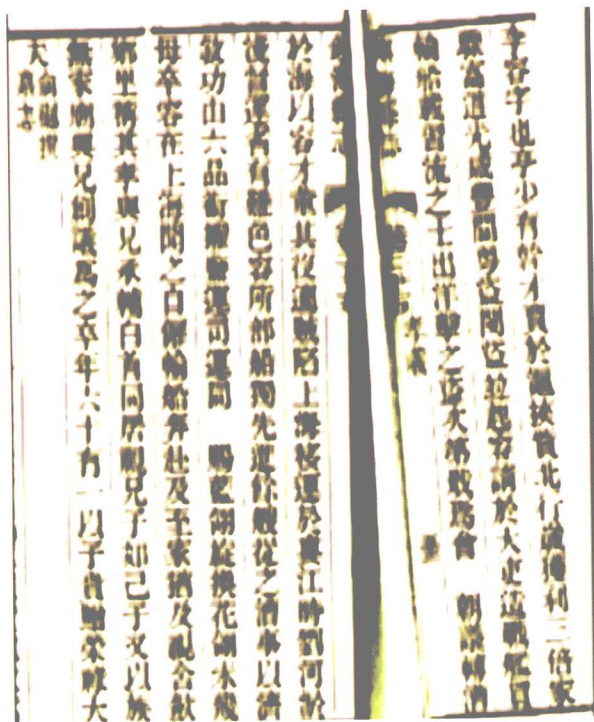
天涯 / 文 郑尧青 / 绘

李也亭是宁波小港李家一位极其重要的人物，李家后人都称他为“发财太公”。当年，倘若没有他闯荡上海滩发迹，李家后面的故事可能又是另一个版本了。

有一句话说，志高不在年少，这句话用在李也亭身上同样贴近。出生于清嘉庆十三年(1809年)的李也亭，7岁丧父，家有慈母，还有一个比他年长13岁的哥哥李弼庵。由于家境贫寒，哥哥李弼庵一直没钱讨老婆。在李也亭15岁那年，兄弟俩商量着要出去打工，挣点银子来养家糊口。可想到还有母亲需要照顾，只能走一个。最后考虑再三，兄弟俩作出了哥哥在家侍奉老母，弟弟去上海打工的决定。

那是1823年春天的一个早晨，空气里还带着丝丝寒意，李也亭肩负着一只蓝布包袱，告别母亲和哥哥，和几个同乡坐船前往上海。站在船头，迎着海风，看着浩瀚的大海，15岁的少年

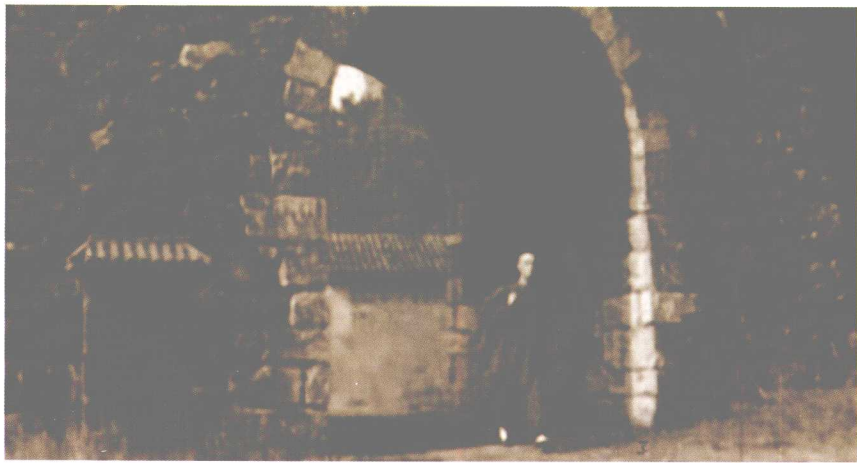
1



光绪《镇海县志》记载：李容，字也亭，崇邱（小港）人。

并不识多少愁滋味，相反，他的内心充满了对陌生大上海的向往和激动。想起临行前，母亲的眼泪和再三叮嘱，哥哥握着他的手，久久无语，李也亭暗下决心，到上海后一定努力打工，先给哥哥挣点娶媳妇的银子，再给母亲赚点养老钱。这个志向，对一个从没有出过远门的乡村孩子来说，已经很远大了。

李也亭到了上海后，经人介绍，在南市曹德大糟坊当一个小学徒，学习经商。过去当学徒，人一定要机灵，嘴要甜，腿要勤，做事踏实，这样师父才会喜欢。李也亭很珍惜这份来之不易的工作，每天起早摸黑，勤勤恳恳，深得老板的信任。偶有空



1823年,15岁的李也亭告别母亲和哥哥到上海去打工。

3

闲,他喜欢站在窗边,看对面黄浦江上停泊的沙船,遐想。说起沙船,它是中国古代近海运输海船中的一种优秀船型,也叫“防沙平底船”,是中国“四大古船”之一。长10余丈,宽2丈,深1丈5尺,特征是底平、桅高、头是方的,摇的橹特别大。当然,船舱也宽敞,可载重400石至1000石(120斤为1石)。此船专门行驶于北洋,之所以把船造成这个样子,就是为了适应北洋海道水浅沙滩多的特点。由于这种船出没沙洪之间,空载时又须装沙压仓,故名“沙船”。

李也亭清楚地记得自己第一次奉着糟坊老板的命,挑着

刚出炉的热酒和下酒的小菜到船上去卖，受到了船老大和伙计们的欢迎。船上人家，风里来，雨里去，喝一口热酒暖暖身，然后扯起嗓门唱起讨生活的歌，听着背井离乡的少年心里有一丝淡淡的忧伤。

上船的次数多了，彼此之间熟悉起来，大家对头脑活络又不虚夸的少年很喜欢，经常和他聊聊各地的风土人情，李也亭每次都听得津津有味。

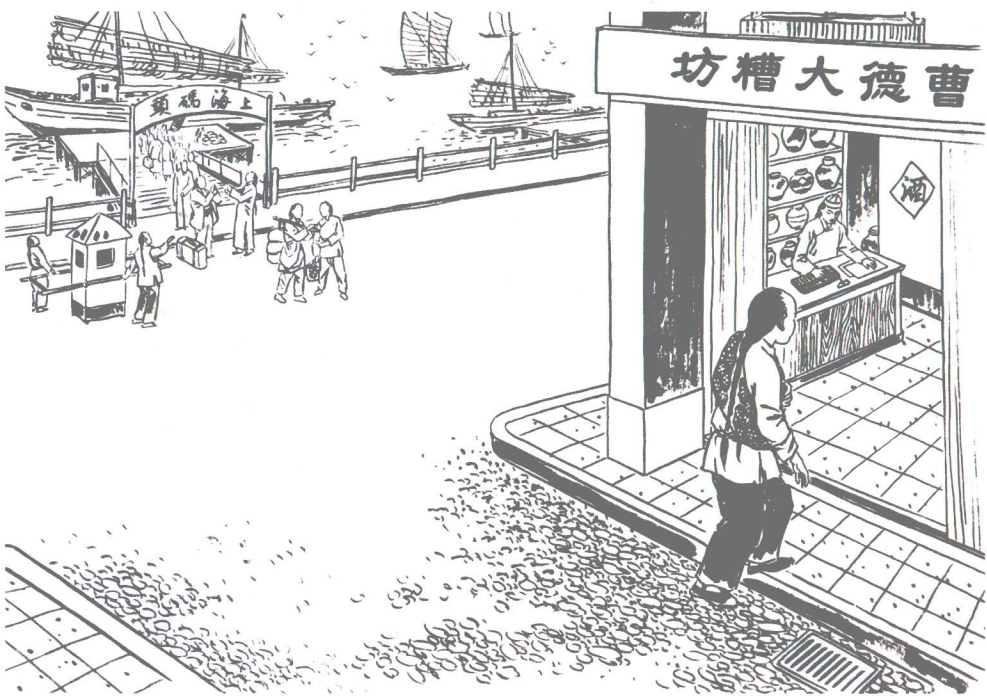
有一次，李也亭又送酒到沙船上，有一位船东半开玩笑地问他，“小兄弟，你愿不愿意到船上来干活？工资肯定比糟坊高得多。”

李也亭一听可以多赚点钱，连忙高兴地说，“好啊！”

“那你回去跟老板去说声，我这里随时欢迎你。”船东说。

李也亭兴奋地点点头，卖好酒就回到岸上，向糟坊老板说了自己要去船上干活的想法。糟坊老板其实也很欣赏这个小伙计，几年下来，有一份感情在。听说他想去沙船上干活，好心提醒，说这船上比不得陆地，常有暴风雨，还有海盗，吃这碗饭是很危险的。俗话说，沙船三寸板，板内是娘房，板外见阎王。你年纪轻轻，还是要三思而行啊！

李也亭说他不怕，自己家就住在海边，对海上人家的生活



李也亭到上海后，经人介绍，在南市曹德大糟坊当一个小学徒。

还是了解的。再说,不冒险怎能挣到大钱?反正家里老母有哥哥侍奉,没有什么后顾之忧,自己就一心一意去挣钱。糟坊老板见李也亭这么坚决,只好随他去了。

相识一场也是缘分,老板拿来两只碗,倒上酒,一碗给李也亭,一碗自己,说喝了这碗酒,你就是船上的人了,以后自己小心。李也亭感谢老板这几年对自己的照顾,他捧起酒碗,一饮而尽,心里油然而生一股豪情。

1827年,19岁的李也亭大踏步地跨上了沙船,开始他人生新的一页。

6

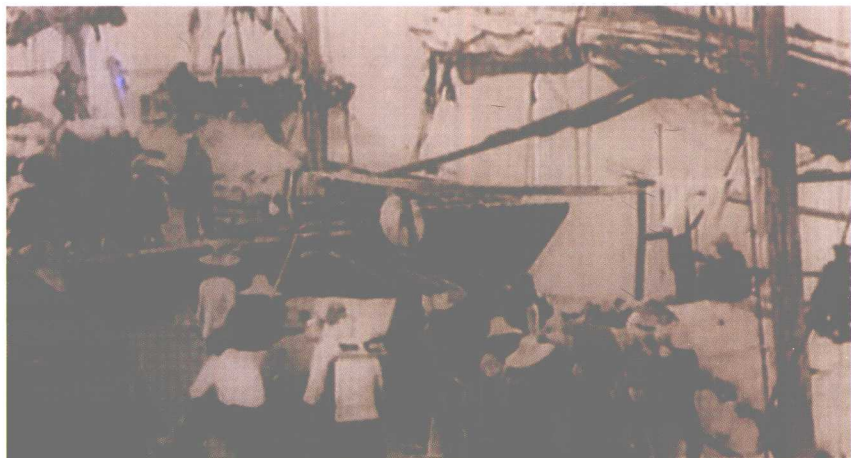
那时候有个不成文的行规,沙船北航,船里的伙计可以带些上海的货物到目的地卖掉,回来时,同样可以带些北方的土特产到上海来卖,一来一去,大家可以多挣点辛苦铜钿。李也亭在没上船之前就听说了,也见过船里伙计带回来的东西。现在自己成了其中一员,自然不会放过这么好的挣钱机会。当时,从南往北运的,多是一些米、糖、纱、布等物,取货要现银,不能打白条赊账。李也亭没有进货的本钱,怎么办?他想到自己的同乡赵立诚。赵立诚是上海一家钱庄的跑街,平时专为老板讨债。李也亭和他很要好,叫赵为“大阿哥”,赵喊李为“小老弟”。以前,李也亭也曾通过这位“大阿哥”借过钱,不过他时刻

牢记母亲的教导,为人信誉第一,所以一笔账只要讲好什么时候还,他必定提前一天送到,这样就打下了信任的基础。

李也亭先去市场转一圈,自己看好需要哪些货,约要多少银子,心里有个数。然后找到赵立诚,很诚恳地说,“大阿哥,我要贩些货到北方去卖,你帮我筹些钱吧。”

赵立诚倒也爽快,立刻问道,“小老弟,这次要多少?”

李也亭就报上数字,承诺等船返回,就立马前来还款。赵立诚答应帮他,让李也亭非常感激。



1827年,19岁的李也亭上了沙船干活,开始了他人生新的一页。

由于李也亭头脑灵活,进货目光又狠又准,做生意很有一套,每次随沙船往返,必有获利。虽然人很辛苦,但李也亭并不觉得,相反,他心里又有了新的梦想。

冬去春来,一晃几年过去了。李也亭省吃俭用,竟然攒下了一笔钱,他觉得自己可以用这笔积蓄去做更大的事。主意打定,李也亭又想到了“大阿哥”赵立诚,这些年,大家相互帮衬,兄弟感情越发牢靠了。

一日,李也亭找到赵立诚,开门见山说,“大阿哥,我想自己去弄条船。”

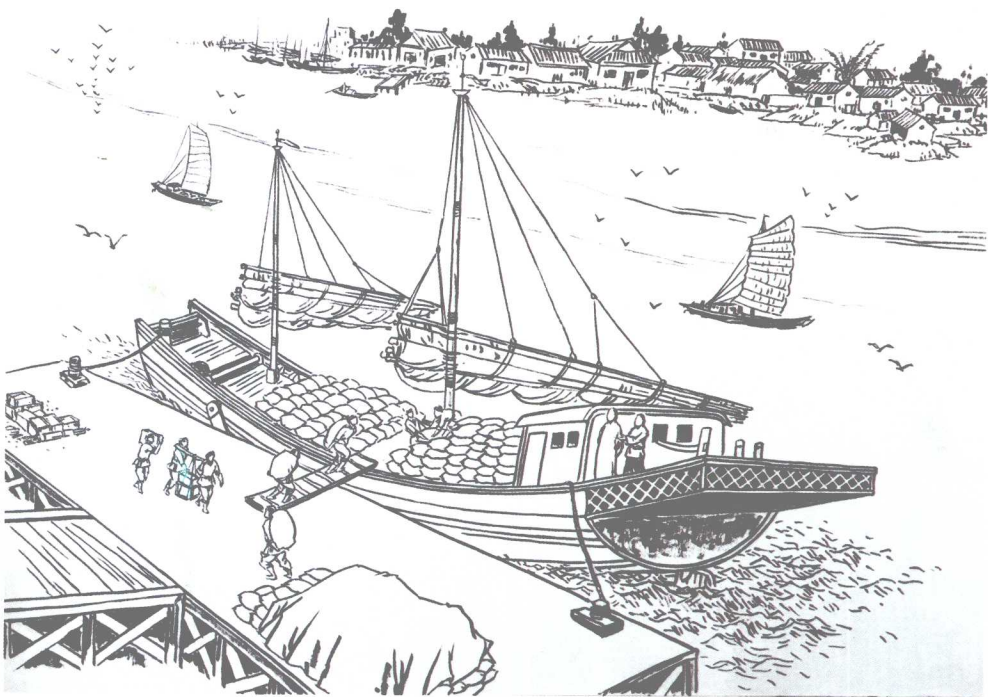
8

赵立诚吓了一跳,不相信地打量着李也亭,当年的小老弟,现在已成一个顶天立地的男子汉,他拍拍李也亭的肩,犹疑地问道,“一条船要上万两银子,你哪来这么多钱?”

“大阿哥,你别急,听我慢慢给你算笔账。”李也亭笑咪咪地回答。

原来,那时沿江有很多造船商,只要付一半定银,保你三个月船就可以下水。赵立诚听了李也亭的计划,不禁对这个小老弟刮目相看,他说,“好,我帮你一把,看看你命中有没有这财运。”

“谢谢大阿哥,小老弟是不会忘记你的。”李也亭真诚地



一晃几年过去了,李也亭省吃节用攒下了一笔钱,又请好友赵立诚帮助,购置了第一条沙船。

说。

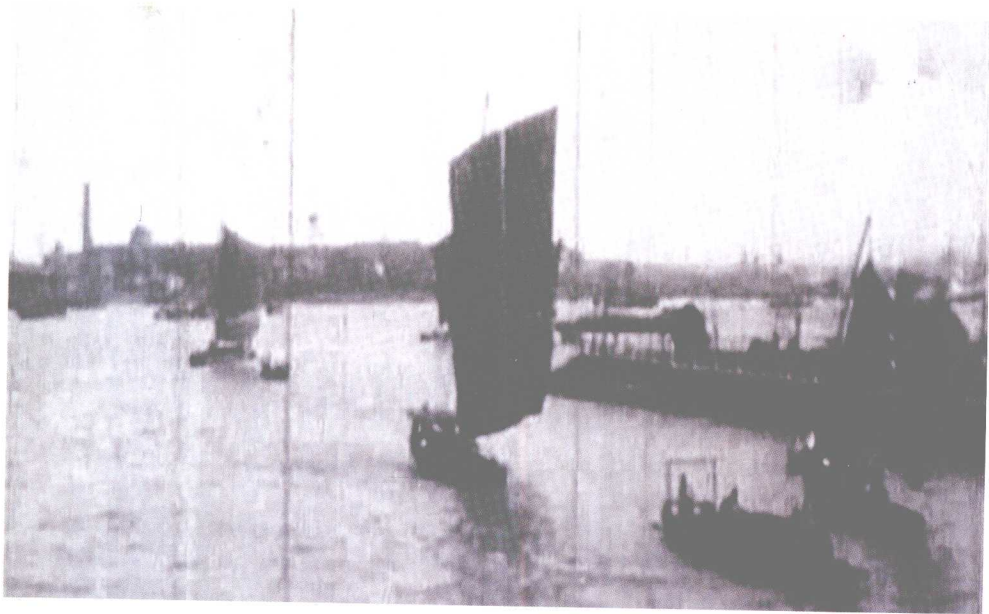
多年来，沙船出海一直遵循结队而行的传统，主要是为了防止海盗侵袭惊扰。李也亭买来沙船后，就加入了老城厢郁家、慈溪（今慈城）董家的北号船队。初次创业，李也亭事无巨细样样操心。一般船东都把船交给船老大去管，他却每次跟着随行。

李也亭的运气不错，他买了第一条沙船后的那几年，正好处于沙船行业最后的辉煌期。由于中英鸦片战争、太平天国起义等接连不断的兵祸，再加上黄河溃决，朝廷将漕运由河运改为海运，给沙船业带来发展的机遇。在《鄞县通志·食货志》里，就有“户部仿元人成法以漕运归海运”的记载。李也亭紧紧抓住这个机会，当他闻听时任天津漕运局总办的张友堂也是宁波人，就持同乡晚辈名帖求见，得到了张的不少照应。

短短几年，李也亭不仅开办了“久大沙船号”，从一只船发展到了10余艘船，还在十六铺上游处买下一块滩地，取名“久大码头”。

在沙船业赚了第一桶金后，李也亭又把目光投向了其他领域，比如钱庄。和“大阿哥”赵立诚多年的交往、合作，让他明白钱庄是个很赚钱的行当。外行人以为开钱庄需要很多本钱，

其实深谙此行当的人都知道,开钱庄的资本并不大,关键是股东必须富有资产,有偿付能力,而放贷只要对象牢靠,吸进存款运用得当,钱财自然就会滚滚而来。从李也亭用少量的积蓄就买来第一条船可以看出,他是个天生善于资本运作的高手。另外,他想开钱庄,还考虑到自己每年两季航运进货,都是向别家钱庄贷银两,尤其给别人赚,为什么不自己开一个?也好



短短几年,李也亭从一只沙船发展到了10余艘船,还在十六铺上游处买了一块滩地,取名“久大码头”。

“肥水不流外人田”。更何况，自己的“久大”沙船已独立成队，过去是跟人走，现在是别的散户跟他走，到时候让他们向李家钱庄贷款，也是很正常的事。

有了想法，就要行动，这是李也亭的做事风格。他找到赵立诚，把自己的想法全盘托出。赵立诚觉得这是个好主意，很赞成。经过认真商量，李也亭用经营沙船的利润和赵立诚合开了“慎余”、“崇余”、“立余”三个钱庄，约定钱庄的一切营业由赵立诚主持。考虑到当时储户都很忌讳放款给高风险的沙船航运，所以对外不声张，李也亭只当后台老板。

12

不可否认，李也亭和赵立诚是一对绝佳的生意搭档。赵立诚是经营钱庄的一把好手，手上有多年跑街结累下来的客户资源，又对老城厢里各种行当的底细很熟悉。不出李也亭预料，三家钱庄一开张就生意红火。

面对自己开创的事业一片形势大好的局面，李也亭没有就此停止发展的脚步，他不断调整自己的人生目标，朝着更高、更远的方向前进。与此同时，李也亭不忘当初的承诺，赚了钱就给乡下的兄长捎去几万两银子，让他买田盖房。兄长收到银两后，在镇上盖了一处很气派的宅院，分东西两院。而李也亭自己也不断置房买地，将久大码头相邻的油车、竹巷两码头

及周围地皮买下,这是他喜欢的一种积攒钱财的方式。

虽说李也亭的沙船队承担漕运,南返时又带上长芦的盐,获利巨大。但在那个海盗横行的年代,李家船队跟其他船帮一样不能幸免。常常是前面有风暴,后面有强盗,每次海盗勒索都是狮子大开口,“千万金不止”。有时候居然无所顾忌地跑到船上,讨价还价。这样一来,不但南北船帮的财产不能得能保证,就连人身安全也难以周全。面对现状,李也亭很焦急,他去找镇海水师,想请他们护航,可那些水兵怕苦怕累怕死,不愿去。怎么办?李也亭陷入了沉思。既然靠官家靠不住,那就靠自己。长年的走南闯北,让他明白,要对付海盗,只能去另购一种船体坚固,又跑得快的船,再配上枪炮护航才行。

当时南北洋面上都是木帆船,李也亭要的船,就是外国人

为对付海
盗李也亭联络
了费纶志、盛植
琯等船老板,购
置了宝顺轮护
航。

