

財閥列傳 ■ 發迹史・經營術・人物誌 ■ 小島直記・邦光史郎 等 / 原著 ■ 高東萊 / 譯

銅山銀坑掙出工業大亨

住友財閥



680790

財閥列傳■發迹史・經營術・人物誌■小島直記・邦光史郎等／原著■高東萊／譯



A0406340

住友財閥

銅山銀坑掙出工業大亨



施世筑 贈送 華僑大學圖書館藏

時報出版公司



財閥列傳**3**

銅山銀坑掙出工業大亨

住友財閥

——發迹史・經營術・人物誌

原著／小島直記 等

譯者／葛東萊

發行人／儲京之

出版者／時報文化出版企業有限公司

台北市大理街132號／02-3066842

郵政劃撥／0103854-0，時報出版公司

登記證／行政院新聞局局版台業字第0214號

編輯／鄭林鐘

檢排／紀元電腦排版有限公司

校對／陳錦輝

製版／台元

印刷／台元

裝訂／華聲

精裝典藏版

YAU SHING

香港崇光

工業中心10

TEL: 5-580280, 5-580281, 5-580282

版權所有・翻印必究

(本書如有缺頁、破損、倒裝，請寄回掉換)



■別子銅山，第四通洞（愛媛縣新居濱市）

爲住友發展事業奠定基礎的別子銅山中心坑道。是「端出場坑」與「大立坑」連結的水平坑道，貫通當初，全長四千六百公尺。其後，在「筏津坑」的下方，開鑿五千公尺，成爲全長九千六百公尺的大通洞。



■鼓銅圖錄（右頁上與左頁上）

享和二（1802）年刊行。贈送給前往「住友鍊銅所」參觀訪問的幕府高官或荷蘭商館館長等人。以圖片解說近世日本的銅礦業技術，卷末詳細記載精鍊法。右起分別是「大鈞鼓銅」（封面）、「製作棒銅之圖」、「提鍊銅鉛合金之圖」、「將銅鉛予以分離之圖」。



■棹銅（右頁下）

供長崎貿易用的條狀銅，輸出到中國、荷蘭等地。

■白水丸（左頁下）

佐友最早的一艘蒸氣船，向英國購入。主要用於銅的輸送。



■慶澤園（上）（大阪市天王寺區）

明治四十一（1908）年修建，是住友家本邸的庭園。設計人是當時的名庭園師小川治兵衛，是林泉式回遊庭園。大正十（1921）年，連同茶臼山一帶的土地，捐贈給大阪市。現在成為大阪市天王寺公園的一部分。



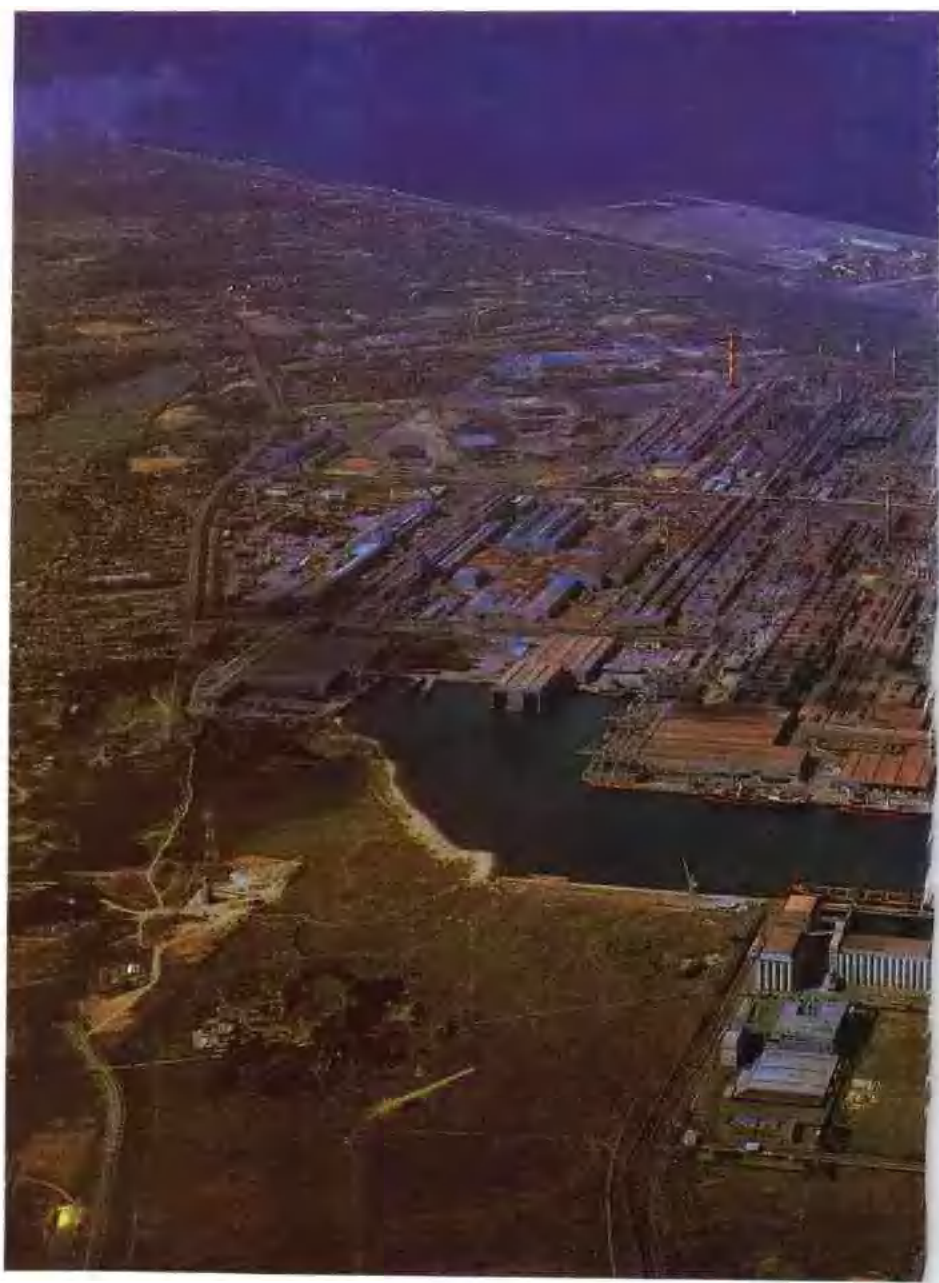
■廣瀬宰平出生的房子（右頁下）（滋賀縣野洲郡中主町）

文政十一（1828）年出生。叔父北脇治右衛門是別子銅山の負責人。

■伊庭貞剛出生的房子（左頁下）（滋賀縣近江八幡市）

弘化四（1847）年出生。父親是泉州「伯太藩」的「代官」（地方官）。母親田鶴子是廣瀬宰平的姊姊。





■鹿島製鐵所（茨城縣鹿島郡鹿島町）

住友金屬工業股份有限公司四百年來，以礦工業技術為基礎發展起來，是住友企業集團的重要中心企業。在和歌山、北九州等六個地方，擁有大規模的製造所，昭和四十三（1968）年修建的鹿島製鐵所，佔地八百萬平方公尺，擁有大型高爐、電腦控制等最新設備。



■新宿住友大樓（東京都新宿區西新宿）

昭和四十九（1974）年3月，是在新宿副都市中心，繼京王大樓之後，第二個竣工的超高層大樓。地下四層，地上五十二層。三角形的筒狀結構，耐震力極強。經營策略講求「休閒的時代」，因此設有健美俱樂部、文化中心等。

銅山銀坑掙出工業大亨

住友財閥

發迹史・經營術・人物誌

葛東萊 譯

小島直記
邦光史郎

等著

Hwt307/09

譯者序

日本被稱之爲「經濟大國」「貿易大國」「技術大國」。在日本的經濟體制中，最值得注意、最值得研究的就是「六大企業集團」。

「六大企業集團」是日本產業的重心，「六大企業集團」的總資產，約佔日本全國所有企業總資產的四分之一。

「六大企業集團」包括三井集團、三菱集團、住友集團、芙蓉集團、三和集團、第一勸業銀行集團六個企業集團。

三井集團、三菱集團、住友集團被稱之爲「舊財閥集團」，芙蓉集團、三和集團、第一勸業銀行集團，被稱之爲「銀行集團」。

幾乎日本所有重要的企業，都分別歸屬在六大企業集團旗下，每一企業集團的產業內容，又包括了銀行、保險、商社、農林、礦業、建築、食品、纖維、紙漿、紙、化學、石油、橡膠、土石、鋼鐵、非鐵金屬、機械、電氣機器、輸送用機器、精密機器、百貨店、租賃、證券、不動產業、運輸業、通訊業、服務業等。

「六大企業集團」雖然是在二次世界大戰之後，才逐漸蛻變、逐漸結合擴大起來的，但是，事實上，「六人企業集團」的主體，是二次世界大戰以前的日本財閥。

二次世界大戰以前，日本的四大財閥，分別是三井財閥、三菱財閥、住友

財閥、安田財閥。

三井集團，是由「三井財閥」演變出來的。

三菱集團，是由「三菱財閥」演變出來的。

住友集團，是由「住友財閥」演變出來的。

芙蓉集團，是由「安田財閥」演變出來的。芙蓉集團的前身，還包括了二次世界大戰以前，被稱之為「新興財閥」的淺野財閥、日產財閥等。

「日本六大企業集團」值得從各種角度去觀察研究。觀察的角度可以包括：六大企業集團與日本政府的關係，六大企業集團與世界經濟的關係，六大企業集團的組織結構，六大企業集團的股權分配（各企業集團旗下的成員企業，相互、交互持有股份），六大企業集團與獨佔、寡佔問題，六大企業集團的財務狀況，六大企業集團旗下成員企業間的相互融資關係，六大企業集團與日本在海外的投資狀況，六大企業集團與日本對重要能源、資源的控制力等。

「企業集團」的前身是「財閥」，「財閥」的原點，是「單一的個人」，以及「所衍生出來的家族」。「財閥」必然有強烈的個人色彩與家族色彩。

本書從「人物特質」上，來敘述「住友財閥」以及「住友企業集團」的演變歷程。

葛東萊

記於一九八六

作者簡介

小島直記

一九一九年，福岡縣出身。東京大學畢業。作家。著作有『小說三井物產』『不急於出人頭地的男兒們』『東京海上保險倫敦支店』等。

邦光史郎

一九二二年，東京出身。高輪學園畢業。作家。著作有『住友王國』『三井王國』『十年後』『地下銀行』等。

咲村 觀

一九三〇年，香川縣出身。東京大學畢業。曾任職於住友倉庫，現在是作家。著作有『經營者失格』（即時報商戰小說『雄圖夢醒』）『豪商三代』『住友的元勳』和『商戰』（即時報商戰小說『暗盤』）等。

井手孫六

一九三一年，長野縣出身。東京大學畢業。以『ATLAS傳說』獲得「直木賞」。著作有『秋父困民黨』『走過山嶺』等。

佐高 信

一九四五年，山形縣出身。慶應大學畢業。評論家。著作有『商業傑出人士的意識革命』『牛仔褲換成西裝時』等。

厚田昌範

一九二八年，東京出身。神戶大學畢業。經營公司。著作有『住友的策略』『惡人的經濟學』『這就是瑞士銀行』『銀行的實力』等。

譯者簡介

葛東萊

台灣大學畢業，日本東京大學大學院研究。筆名東萊先生。

日譯中單行本著作有：

『日本綜合商社』

『日本先驅企業家』

『謀與斷』

『挑戰世界的日本經濟』

『圖解式經營分析』

『圖解式經營計劃』

『日本企業的致勝策略』

『一九九〇日本強勢企業』

『管理者的行動南針』

『卓越企業家談卓越經營』