

嘉祐集

—

蘇軾

好學

PDG

書論

春秋論

第七卷

太玄論

太玄論上

太玄論中

太玄論下

太玄摠例

四位

九贊

八十一首

三方九部

三家

探法

占法

推玄筭

求表之贊

曆法

第八卷

史論上

史論下

諫論下

管仲論

明論

三子知聖人汙論

利者義之和論

第九卷

上皇帝書

第十卷

上韓樞密書

上富丞相書

上文丞相書

上田樞密書

上余青州書

第十一卷

上歐陽內翰書五首

上王長安書

上張侍郎書二首

上韓舍人書

第十二卷

上韓丞相書

上韓丞相論山陵書

與梅聖俞書

答雷太簡書

與楊節推書

與吳殿院書

謝趙司諫書

第十三卷

譜例

蘇氏族譜

族譜後錄上篇

族譜後錄下篇

大宗譜法

蘇氏族譜亭記

第十四卷

張益州畫像記

彭州圓覺院記

極樂院造六菩薩記

木山記

老翁并銘

王荊州畫像贊

吳道子畫五星贊

仲元字文甫說

名二子說

送石昌言使北引

丹棱楊君墓誌銘

祭史彥輔文

祭任氏婦文

祭亡妻文

祭姪位文

祭父親家祖母文

議脩禮書狀

第十五卷

雜詩

雲興于山

有驥在野

有觸者犢

朝日戴昇

我客至止

顏書

歐陽永叔白兔

答二任

道卜居意贈陳景回

憶山送人

上田待制詩

途次長安上鄒潛傳諫議

答陳公美

又答陳公美

送李才元學士知邛州

送陸權叔提舉茶稅

送王吏部知徐州

藤樽

送任師中任清江

送吳待制中復知潭州二首

從叔母楊氏挽詞

次韻和譜叔遊仲容西園

嘉祐集目錄

卷之四

卷之四

卷之四

嘉祐集卷第一

趙郡蘇洵

幾策

審勢

治天下者定所上所上一定至於萬千年而不變使民之耳目純於一而子孫有所守易以爲治故三代聖人其後世遠者至七八百年夫豈惟其民之不忘其功以至於是蓋其子孫得其祖宗之法而爲據依可以永久夏之上忠商之上質周之上文視天下之所宜上而固執之以此而始以此而終不朝文而暮質以自潰亂故聖人者出必先定一代之所上周之世蓋有周公爲之制禮而天下遂上文後世有賈誼者說漢文帝亦欲先定制度而其說不果用今者天下幸方治安子孫萬世帝王之計不可不預定於此時然萬世帝王之家常先定所上使其子孫可以安坐而守其舊至於政弊然後變其小節而其大體卒不可革易故享世長遠而

民不苟簡今也考之於朝野之間以觀國家之所上者而愚猶有惑也何則天下之勢有強弱聖人審其勢而應之以權勢強矣強甚而不已則折勢弱矣弱甚而不已則屈聖人權之而使其甚不至於折與屈者威與惠也夫強甚者威竭而不振弱甚者惠褻而下不以爲德故處弱者利用威而處強者利用惠乘強之威以行惠則惠尊乘弱之惠以養威則威發而天下震慄故威與惠者所以我節天下強弱之勢也然而不知強弱之勢者有殺人之威而下不懼有生人之惠而下不喜何者威竭而惠褻故也故有天下者必先審知天下之勢而後可與言用威惠不先審知其勢而徒曰我能用威我能用惠者末也故有強而益之以威弱而益之以惠以至於折與屈者是可悼也譬之一人之身將欲乳藥餌石以養其生必先審觀其性之爲陰其性之爲陽而投之以藥石藥石之陽而投之陰藥石之陰而投之陽故陰不至於涸而陽不至於亢苟不能先審觀已之爲陰與已之爲陽而以陰攻陰以陽攻陽

則陰者固死於陰而陽者固死於陽不可救也是以善養身者先審其陰陽而善制天下者先審其強弱以爲之謀昔者周有天下諸侯太盛當其盛時大者已有地五百里而畿內反不過千里其勢爲弱秦有天下散爲郡縣聚爲京師守令無大權柄伸縮進退無不在我其勢爲強然方其成康在上諸侯無小大莫不臣伏弱之勢未見於外及其後世失德而諸侯禽奔獸遁各固其國以相侵攘而其上之人卒不悟區區守姑息之道而望其能以制服強國是謂以弱政濟弱勢故周之天下卒斃於弱秦自孝公其勢固已駁駁焉日趨於強大及其子孫已并天下而亦不悟專任法制以斬撻平民是謂以強政濟強勢故秦之天下卒斃於強周拘於惠而不知權秦勇於威而不知本二者皆不審天下之勢也吾宋制治有縣令有郡守有轉運使以大系小絲牽繩聯總合于上雖其地在萬里外方數千里擁兵百萬而天子一呼於殿陛間三尺聖子馳傳捧詔召而歸之京師則解印趨走唯恐不及如此之勢

秦之所恃以強之勢也勢強矣然天下之病常病於弱噫有可強之勢如秦而反陷於弱者何也習於惠而怯於威也惠太甚而威不勝也夫其所以習於惠而惠太甚者賞數而加於無功也怯於威而威不勝者刑弛而兵不振也由賞典刑與兵之不得其道是以有弱之實著於外焉何謂弱之實田官吏曠情職廢不舉而敗官之罰不加嚴也多贖數赦不問有罪而典刑之禁不能行也冗兵驕狂負力幸賞而維持姑息之恩不敢節也將帥覆軍足馬不返而敗軍之責不加重也羌胡強盛陵壓中國而邊金繒增幣帛之恥不爲怒也若此類者大弱之實也久而不治則又將有大於此而遂浸微浸消釋然而潰以至於不可救止者乘之矣然愚以爲弱在於政不在於勢是謂以弱政敗強勢今夫一與薪之火衆人之所憚而不敢犯者也舉而投之河則何熱之能爲是以負強秦之勢而溺於弱周之弊而天下不知其強焉者以此也雖然政之弱非若勢弱之難治也借如弱周之勢必變易其諸侯而後強

可能也天下之諸侯固未易變易此又非一日之故也若夫弱政則用威而已矣可以朝改而夕定也夫齊古之強國也而威王久齊之賢王也當其即位委政不洽諸侯並侵而人不知其國之爲強國也一旦發怒裂萬家封即墨大夫召烹阿大夫與常譽阿大夫者而發兵擊趙魏衛趙魏衛盡走諸和而齊國人人震懼不敢飾非者彼誠知其政之弱而能用其威以濟其弱也況今以天子之尊籍郡縣之勢言脫於口而四方響應其所以用威之資固已完具且有天下者患不爲焉有欲爲而不可者今誠能一留意於用威一賞罰一號令一舉動無不一切出於威嚴用將法而不赦有罪力行果斷而不牽衆人之是非用不測之刑用不測之賞而使天下之人視之如風雨雷電遽然而至截然而下不知其所從發而不可逃遁朝廷如此然後平民益務檢慎而姦民猾吏亦常恐恐然懼刑法之及其身而斂其手足不敢輒犯法此之謂強政政強矣爲之數年而天下之勢可以復強愚故曰乘弱之惠以養威則威

發而天下震慄然則以當今之勢求所謂萬世爲帝王而其大體
卒不可革易者其上威而已矣或曰當今之勢事誠無便於上威
者然孰知夫萬世之間其政之不變而必曰威邪愚應之曰威者
君之所恃以爲君也一日而無威是無君也久而政弊變其小節
而矣之以惠使不至若秦之甚可也舉而弃之過矣或者又曰王
者任德不任刑任刑霸者之事非所宜言此又非所謂知理者也
夫湯武皆王也桓文皆霸也武王秉紂之暴出民於炮烙斬刖之
地苟又遂多殺人多刑人以爲治則民之心去矣故其治一出於
禮義彼湯則不然桀之德固無以異紂然其刑不若紂暴之甚也
而天下之民化其風淫情不事法度書曰有衆率怠弗協而又諸
侯昆吾氏首爲亂於是誅鋤其強梗怠情不法之人以定紛亂故
記曰商人先罰而後賞至於桓文之事則又非皆任刑也桓公用
管仲仲之書好言刑故桓公之治常任刑文公長者其佐狐趙先
魏皆不說以刑法其治亦未嘗以刑爲本而號亦爲霸而謂湯非

王而文非霸也得乎故用刑不必霸而用德不必王各觀其勢之何所宜用而已然則今之勢何爲不可用刑用刑何爲不曰王道彼不先審天下之勢而欲應天下之務難矣

審敵

中國內也四夷外也憂在內者本也憂在外者末也夫天下無內憂必有外懼本既固矣蓋釋其末以息肩乎曰未也古者夷狄憂在外今者夷狄憂在內釋其末可也而愚不識方今夷狄之憂爲未也古者夷狄之勢大弱則臣小弱則遁大盛則侵小盛則掠吾兵良而食足將賢而士勇則患不及中原如是而曰外憂可也今蠻夷姑無望其臣與遁求其志止於侵掠而不可得也比胡騎恣爲日久矣歲邀金繒以數十萬計曩者幸吾有西羌之變出不遜之語以撼中國天子不忍使邊民重困於鋒鏑是以虜日益驕而賄日益增迨今凡數十百萬而猶慊然未滿其欲視中國如外府然則其勢又將不止數千百萬也夫賄益多則賦歛不得不重賦

敘重則民不得不殘故雖名爲息民而其實愛其死而殘其生也
名爲外憂而其實憂在內也外憂之不去聖人猶且恥之內憂而
不爲之計愚不知天下之所以久安而無變也古者匈奴之強不
過冒頓當暴秦刻剝劉項戰奪之後中國溘然矣以今度之彼宜
遂入踐中原如決大河潰蟻壤然卒不能越其疆以有吾尺寸之
地何則中原之強固百倍於匈奴雖積衰新造而猶足以制之也
五代之際中原無君晉瑋苟一時之利以子行事匈奴割幽燕之
地以資其強大孺子繼立大臣外叛匈奴掃境來寇兵不血刃而
京師不守天下被其禍匈奴自是始有輕中原之心以爲可得而
取矣及吾宋景德中大舉來寇章聖皇帝一戰而却之遂與之
盟以和夫人之情勝則狃狃則敗敗則懲懲則勝匈奴狃石晉之
勝而有景德之敗懲景德之敗而愚未知其所勝甚可懼也雖然
數十年之間能以無大變者何也匈奴之謀必曰我百戰而勝人
人雖屈而我亦勞馳一介入中國以形凌之以勢邀之歲得金錢

數十百萬如此數十歲我益數百千萬而中國損數百千萬吾日以富中國日以貧然後足以有爲也天生北狄謂之犬戎投骨於地信然而爭者犬之常也今則不然邊境之上豈無可乘之釁使之來寇大足以奪一郡小亦足以殺掠數千人而彼不以動其心者此其志非小也將以蓄其銳而伺吾隙以伸其所大欲故不忍以小利而敗其遠謀古人有言曰爲虺弗摧爲蛇奈何匈奴之勢日長炎炎今也柔而養之以冀其卒無大變其亦惑矣且今中國之所以竭生民之力以奉其所欲而猶恐恐焉懼一物之不稱其意者非謂中國之力不足以支其怒邪然以愚度之當今中國雖萬萬無有如石晉可乘之勢者匈奴之力雖足以犯邊然今十數年間吾可以必無犯邊之憂何也非畏吾也其志不止犯邊也其志不止犯邊而力又未足以成其所欲爲則其心惟恐吾之一旦絕其好以失吾之厚賂也然而驕傲不肯少屈者何也其意曰邀之而後固也鷙鳥將擊必匿其形昔者冒頓欲攻漢漢使至輒匿

其壯士健馬故兵法曰詞卑者進也詞強者退也今匈奴之君臣莫不張形勢以夸我此其志不欲戰明矣闔廬之入楚也因唐蔡勾踐之入吳也因齊晉匈奴誠欲與吾戰邪曩者陝西有元昊之叛河朔有王則之變嶺南有智高之亂此亦可乘之勢矣然終以不動則其志之不欲戰又明矣吁彼不欲戰而我遂不與戰則彼既得其志矣兵法曰用其所能行其所欲廢其所不能於敵反是今無乃與此異乎且匈奴之力既未足以伸其所大欲而奪一郡殺掠數千人之利彼又不以動其心則我勿賂而已勿賂而彼以爲辭則對曰尔何功於吾歲欲吾賂吾有戰而已賂不可得也雖然天下之人必曰此愚人之計也天下孰不知賂之爲害而勿賂之爲利顧勢不可耳愚以爲不然當今夷狄之勢如漢七國之勢昔者高祖急於滅項籍故舉數千里之地以王諸將項籍死天下定而諸將之地因遂不可削當是時非劉氏而王者八國高祖懼其且爲變故大封吳楚齊趙同姓之國以制之既而信越布綰皆