



()

编印单位_____

材料时间_____年_____月_____日

中国人民解放军政治学院图书资料馆

一九____年____月____日

236, 258.331-240

全国民兵代表会议

发言

(331—340)

陝西省西安市 氧气制造厂民兵排長李炳章同志 在全国民兵代表會議上的發言

各位首長、各位代表同志：

今天我以十分愉快的心情，参加这次庄严隆重的會議，向党和毛主席汇报自己的工作，感到十分荣幸。但是我們的工作与党的要求和人民对自己的期望还相差很远，特别是与各位代表的先进事迹比較起来，自己的成績是很微小的。为了互相學習，交流經驗共同提高，現將自己的工作情况，向首長和各位代表作一汇报。

我叫李炳章，是西安市氧气制造厂工人，我們車間主要任务，是制造氧气，供西安地区工农业生产的需要。

1958年是我国工农业生产大跃进的一年，我們厂和全国各地一样，也掀起了一个新的生产浪潮，虽然我們生产的氧气数量不断增长，但仍不能滿足西安地区工农业生产和基本建設方面的需要。如每天有很多的顧客为了很快的买到氧气，还有不少的單位都来拿着省委或市委的介紹信，有时也只能买一瓶或两瓶，經常在我們那里等候着。这就給我們提出了迅速提高生产效率和多产氧气的严重任务。我們厂的党組織为了很快的解决这个問題，召开了班、排以上的民兵干部会，在这个会上党支部負責同志說：“現在我們厂的生产情况完全变了；1957年生产出来的氧气卖不完甚至没人要，現在不够卖了，有的單位为了买到氧气整天向我們要求，現在我們把人的潜力和机器的潜力都要好好的挖一挖”。接着他对我說：“炳章同志，你們車間的主要任务是生产氧气，你要起骨干作用，迅速提高生产量”。党的句句話都打动了我的心坎，当时我心里很着急。

回来后，我就想怎样完成党交給我这个艰巨任务呢？論技术力量很薄弱，我們这一組只

有我和另一位制氧气的同志，也不过三、四年的工龄，其他二十多个同志都是徒工，自己又没有文化；論设备只有资本主义国家的一台烂机器，按照它們的规定三年就报废了，可是我們已用了七、八年了，这里不跑气，那里就松勁，这怎么能提高生产效率呢？可是这时我想起了过去在部队上时，首长常常教导我們說：“战争的胜败不决定于武器而决定于人”現在提高生产率不是和打仗一样嗎？不决定于“条件”而决定于人，况且有党的领导和同志們的帮助，俗語說：“三个臭皮匠，頂个諸葛亮？”于是我就發動全排民兵討論如何提高一号机的产量，在討論中有的提出增加空气量，有的提出改进加温方法，縮短加温時間，这些想法有的和自己的想法一样，于是我就把这些宝贵意見及时地反映到党組織。党組織給了我們極大的鼓励和支持，立即派技术員凌朝明同志和我們一道研究，改进一号机的工作，经过大家进一步詳細檢查和研究，一致認為延長保温時間，提高有效作业时数，就会大大增加产量。同时又采用增加干燥桶不停車換碱，控制干燥桶溫度等措施，我們就立即进行試驗，結果第一次失敗了。

这时原来反对我們革新技术的一些人又說：“一号机器是外国人設計的，人家的工业發达，技术水平比咱高，咱还能改装人家的机器，現在你看不是失敗了嗎？”等等不少的諷刺的話。这时我心里非常难受，有时連飯都吃不下去，在这心乱如麻的情况下，我回忆起了过去的一段生活：

七、八岁时就給地主放牛、放羊，一天回来还得拔一捆柴不然連飯都不給吃，十七、八岁，就被拉了壮丁，1949年被我軍解放才回到党的怀抱，在党的教育下使我的阶级覺悟不断提高了。1951年光荣地加入了党，在劳动和学习上曾荣获“特等劳动模范”和“优秀學員”的光荣称号。1954年轉业到氧气厂当工人。当时想起这一段生活，是前后两个根本不同的对比。現在干活是为自己干，也是为全国劳动人民干，于是我就下定决心，一定要保持和發揚人民解放軍的光荣傳統，完成这项革新任务。这时党組織又給予了我極大的鼓励和支持。我的信心更足了，勁头更大了，就再一次和技术員、民兵同志們进行試驗，認真詳細檢查總結了第一次失敗的教訓，結果这次技术革新成功了。使加温時間由原来7—8天延長到30—40天加一次温，一年可以增加有效作业时数720小时，多产氧气18720立方米，給国家節約資金18720元。受到了党的表揚，又給那些有右傾保守思想的人是一个很大的教育。

这时党組織負責同志又对我进行了深刻地教育“一个黨員在任何时候都不能滿足已得的成績，要不断地进行革命，不断地进行技术革新，这样才是一个真正的共产主义战士”。在

党的啓發和教育下，我就进一步地考虑一号机能不能再改进一下把生产效率提得更高。我又組織全排民兵进行討論研究，認為一号机每八小时就要加一次油，同时要停車5—10分鐘，我想这样停車加油太浪費時間，經大家研究以后，我就和王小明技術員及其他同志反复研究，苦战两晝夜，在空压机上增加了个油位器，这样又解决了不停車加油的問題，每天多产氧气12立方米。接着又在空压机上增加一台鼓風机，補助进气量，这样一号机的台时产量迅速地由每小时18立方米增加到30立方米；我們又把氧气压机改为两用，而把氧气压机接通一个管子到干燥器上，在不压氧气时，用来压空气。最后又把空压机的轉数由500轉/分提高到650轉/分。在我們的啓發和帮助下，二号机的产量也在不断提高。結果使我們厂两台制氧机台时产量由48立方米提高到76立方米。对解决西安地区用氧气問題起了很大的作用。这样我們二排被命名为我厂“紅旗單位”，我先后获得了“紅旗手”和“西安市的标兵”等光荣称号，同时又被选为出席1959年全国群英会的代表。

在群英会上我就牢牢地記住党和各位首長的指示，及各位英雄人物的先进經驗和模范事迹。回去后，就立即向全体同志們傳達了會議精神，党和首長的重要指示及各位代表同志的先进經驗及模范事迹，并組織全体民兵同志进行了認真的討論和學習，同时系統地學習了全国各兄弟氧气厂的宝貴經驗，紧接着在全体民兵中，又掀起了一个大鬧技術革新的高潮，因而在去年年底，又将二号机（一号調到汉中）由原来加溫一次需要12—14小时，縮短为5小时零一分鐘。若全年大加溫以12次計算可增产氧气3850立方米，合价值为三千八百五十元。二号机原来小加溫一般都要90分鐘，改进了加溫方法以后，縮短为四十分鐘，最后又縮短了10分鐘。换压机紙碗，过去一般都要30分鐘，最后縮短为10分鐘，縮短時間66%，同时二号机原来用火加溫很不安全，最后我們改为用电爐加溫，这样以来，不仅增加了大量的氧气，而且也減輕了劳动强度，保证了安全生产。

在民兵訓練方面，我們也取得了一点成績。原来我們这个排对全民皆兵的認識和組織性、紀律性都比較差，我就經常利用生产空隙，召开座談会，講解全民皆兵的意义和作用，講人民解放軍优良作風的故事，同时又进行了組織性紀律性的教育，在全排內發起一个認真學習人民解放軍优良傳統的热潮，这样以来全体民兵同志对全民皆兵的認識和組織性、紀律性都有了很大的提高。同时把学到的軍事知識运用到生产中去，上班前，全排整队檢查人数，整理工作服（按生产規章安全要求），由連長下达一天的任务，下班后，又立即召开座談会，每个人檢查一天的工作，由排長进行講評，总结当日工作。由于加强了民兵訓練，使生

产效率提高了一倍，有力地推动了生产。党政领导多次的表扬了我们，并把我们的经验迅速的推广到全营，掀起了“学二机、赶二机”的竞赛活动。

同志们，我所以能够取得一些成绩，这是由于党的领导和群众的支持的结果，至于我个人所起的作用，那是微小的。在全国继续大跃进的大好形势鼓舞下，今后我一定要戒骄戒躁，虚心学习，保持光荣，发扬光荣，和全厂同志们一起大立雄心壮志，大鼓革命干劲，大闹技术革新，使革新之花处处盛开，把胜利捷报频传北京。

最后祝大会成功！祝同志们身体健康！

陝西省米脂县沙家店人民公社 民兵营副教导員高立昌同志 在全国民兵代表會議上的發言

以当年打胡宗南的革命干劲建設富饒的沙家店

各位首長、各位代表：

听了首長的报告和同志們的發言，对我的鼓舞很大。能够参加这次會議。并在大会上發言，我感到極大的兴奋。我們沙家店的民兵和群众，过去在党的领导下，取得了対敌斗争的光輝胜利，1947年，我們曾配合主力軍进行了有名的“沙家店战役”，痛歼胡宗南匪徒的“精銳”部队——三十六师。同志們都看过“沙家店粮站”这部电影，那只是我們沙家店民兵无数英勇斗争事迹中的一个。今天，在党的领导下，我們又在生产建設、征服自然的新的战斗中，迈出了胜利的第一步。

千百年来，干旱一直是我們沙家店人民的死对头，祖祖輩輩都是靠天吃飯。土地干瘠，产量低微，难得碰上一个風調雨順的年景。多少人家曾經在无数次的旱灾中到处流浪，多少人家遭到家破人亡，那些叫人碎心的凄惨景象，至今还沉痛的留在人民的記憶中。解放后，偉大的党领导着我們，按照自己的意圖改造大自然。开展水土保持，提高粮食产量。1958年4月，党又进一步满足了人民的愿望，决定在金鷄河上游、修一座能澆两万亩地的大水庫，再修一条六十里長的渠道，把金鷄河水引上山，彻底改变沙家店干旱貧瘠的面貌。金鷄河水庫，是我們米脂县第一个大型水利工程。当时，只有一部小型發电机和抽水机，我們就是用铁头、铁铤、土車、石碾来和自然展开搏斗的。

修建水庫的喜訊傳开后，全县人民都把这看作是党领导我們山区群众挖掉穷根扎富根的偉大創举。我們沙家店人民更是兴奋万状，奔走相告。大家爭先恐后的报名修水庫。紛紛表

决心、写保证、整修铁铤，紧张备战，要以当年打胡宗南的劲头，参加沙家店生产建设上的新战斗——修金鵝河水庫。

那时候，还没有成立人民公社，以小村、小社为单位进行生产，修建水庫要占用我们高家圪塆农业社 24 垧肥沃的河坪地和十几垧山地，还有新修的 40 亩水地，共约一百多亩。水庫修成后，由于地形的关系，我们社受不到灌溉的效益。因而有少数社员对修水庫劲头不大。但大多数社员，特别是党、团员和民兵在党的教育下，清楚的认识到：社会是发展的，今天我们是小社，明天我们就会是大社，眼前的事实也确切的告诉了人们，小村小社已不能满足生产大发展的需要。我们也清楚的认识到：引水上山，是改变山区贫困面貌的重要措施。他们说：“水庫修好了，引水上了山，受益社走到共产主义，绝不会把我们撂在半路上”。我们毫不迟疑的将工程需要占用的地基让出来。抽出 25 名基干民兵参加修水庫，白天黑夜苦战。我们全社男女老少都动员了起来，为水庫烧了六万斤石灰；打了五百方石子；并腾出了五十多孔窑洞，给修水庫的民工们住用。留在社里搞生产的民兵和社员，也不甘心站在修水庫的战斗行列之外，他们组织了一支义务突击队，每晚去水庫工地夜战两小时。

当时，我是高家圪塆农业社的社主任，被调到工地担任基干民兵营的副教导员。

在这场改造自然的伟大斗争中，我们基干民兵营在党、团和民兵组织领导下，敢想、敢说、敢干，肯学习，向前看，不怕困难，成为一支最活跃、最英勇的突击力量。我们常常高唱着这样一首豪迈的歌：

金鵝河沟金鵝鳴，	沙家店摆新戰場，
昔日痛开胡匪地，	今日英雄又显身，
民兵奋战征山河，	要扎万年幸福根。

开工后，首先要清除河底。五月初，别的地方都已是盛春的暖和天气，但陕北的气候却还很冷。冰冷的河里又布满了扎脚的碎石子。这点小困难又算得了什么呢？民兵们一个个毫不犹豫的下了水。妇女们在女民兵常秀清、常桂芳等的带动下，也争先恐后的脱了鞋袜，挽起裤腿，跳下河。只见龙头飞腾，水花四溅，抬石子、挖河泥，人来人往，川流不息。许多人扎破了脚，但没有一个下火綫。团支部书记基干民兵折玉成同志，腿冻的腫的很厉害，连长叫他干轻一些的活，他不听，仍然推着满装石子的小車奔跑。他说：“腿虽然疼些，但这是用自己的双手创造社会主义的幸福生活，我是越干越起劲”。还说：“一个战斗员，怎么能因这一点小伤，就下火綫呢？”这话虽然是他说的，但却表达了大伙的心愿。

不久，大堤要合龍聚水了，被拦截的小河沟，水位一分一秒的迅速上涨着。新打起来的土墙，很快就被冲开几个大口子，威胁着施工的安全。在这个紧急关头，海会寺民兵副連長薛元洋帶領了二十多个年輕力壯的基干民兵，一股勁的冲上去。迎着水流的冲击，迅速、勇猛的把大塊大塊的泥土向缺口拋下。高高的掄起石杵，狠狠的把拦河墙搗的扎扎实实。石杵把一連搗斷了几根，汗水，象汪雨般从臉上流下。水流終于服服貼貼的留在拦河墙的后面。

58年夏季，是个多雨的季节。在搶險护堤，战胜洪水的斗争中，舍己为公的英雄行为更是不断湧現。七月十二日夜里，吼雷閃电，暴雨突然来临。电灯熄灭了，工地上漆黑一片。民兵們不顧被山洪冲击的危險，奋不顧身的搶救工具。基干民兵、共青团員王玉昌，冒着大雨拉胶輪車，抬抽水机，帮助跌倒的妇女和老年人从水里站起，并将他們送到安全的地方去，一直忙到天亮未曾合眼。雨后水庫的水位猛漲，很多石料被洪水淹沒了。我們不顧水冷浸人，脫掉衣服下水撈。冷得渾身發抖，仍然坚持着干，一个下午就撈出了160多塊。

8月1日，又是一个黑云遮天，吼雷閃电的天气。霎时，大雨傾盆，山洪很快就暴發了。这是几年来最大的一次洪水，严重的威胁着水庫大堤的安全。党总支和工程指揮部，号召全体民工和民兵，搶險护堤，战胜洪水。全体民工，特别是我們基干民兵营坚决响应党的号召，鼓起冲天的干劲，怀着必胜的信念，投入了緊張的战斗。学习人民解放軍的英勇頑强的战斗精神，以实际行动，紀念“八一”建軍节。在这紧要关头，人人是英雄，个个是好汗，惊險的場面，英雄的行为，真是数也数不完。好多人不止一次的被水冲走，但他們頑强的冲回来又战。我虽然不会水，也和大伙一起，跳到齐胸深的激流中打木椿，搬麻包，壘护岸。大家都忘了飢餓和劳累，从早到晚沒顧上吃飯，但一刻也不會离开过战斗。这天晚上，領導上叫大家休息，但水堤沒有完全脫險，我是怎么也安不下心的。我家的烟囱被雨淋塌了，当下就不能做飯。母亲叫我修理，我想：“家里人吃不上飯，为点难，也不过是三个人的事，但水庫大堤的安全却关系几万人的利益”。就回答母亲說：“現在护堤最当紧”。經過两天的緊張战斗，終于战胜了洪水。大堤屹立未动，反滤層完好无损。金鷄河的孽龙縱有千般威風，也不得不顫抖的依伏在人民的脚下。我們用这样豪壯的歌声来欢呼这个胜利：龙王龙王要識向，乖乖跟着鐵头轉，胆敢再当頑固派，拴着鼻子游逼山。

为了响应党提出“九一建成水庫”的号召，基干民兵們个个干劲十足，斗志昂揚，搶着干重活、干苦活，一个人干几个人的活，自动加班夜战，互相支援。大家都在土車上多綁一个筐，装的滿滿的，推起来奔跑如飞。担水的，肩上担着，手里还要提一桶。打碾半把80公斤重的石

我拉的又高又穩，打的又快又好。拉羊角碾的一停下来就帮着打夯，翻土，一分鐘也不閑过。工效直綫上升。我們营印斗連平均每人每天完成 5.85 土方，創造了全县当时的最高紀錄。

那几个月時間，我一方面在水庫上劳动，另一方面还坚持社里工作，常常是每天只能睡两三个小时。有几天我害痢疾，但我仍然坚持和同志們一齐干，領導上和同志都再三的劝我休息，我总不肯。我是这样想的：“劳动建設是个心勁，只要你知道是为誰干，就不会觉得累，就不会觉得苦，而且越干越想干，越干越有勁”。

修建水庫不仅在物質上直接造福于我們沙家店人民；而且也是一座紅色的思想熔爐。修建水庫的，有三千多人，来自全县当时的 277 个农业社，其中有很多社和我們一样并不受益。但在党的教育下，不管受益不受益，大家都認水庫是自己的，是集体的共产主义事业。干起活来，精神分外充沛。有一个共同的思想把我們联結成一个緊密的整体，这就是对發展生产，改善生活的迫切要求，对建設社会主义的高度热情，一切为了共产主义，这就是我們力量的泉源。

经过 3 千多名男女民工和民兵的日夜奋战，金鷄河水庫于九月初胜利竣工。可使两万亩旱田变为水田。这是集体农民在党的领导下，插起的一面共产主义紅旗。我們基千民兵营，由于在建庫工程中，發揮了以往民兵消灭胡宗南匪軍的英勇精神和在今日生产建設上的尖兵作用，被評为模范單位。我个人被評为特等劳动模范，并荣获“治山英雄”奖章。

通过这次修建水庫，我深深的体会到：民兵不仅是軍事組織，而且是劳动組織。在生产 and 工作中，只要正确地运用和充分地發揮民兵組織的作用，就能很好的完成任务。我們正是运用这个战斗的集体来推动各項生产事业向前發展。1959 年，我們十二个民兵組成的丰产专业队試种的玉米，取得了亩产 2400 斤的高額丰产。

我們的工作和大家比起来，作的还很少，今后，我們更要坚决听党的話，高举毛主席的軍事思想紅旗，搞好生产和民兵工作，为建設和保衛社会主义事业，貢獻出自己的全部力量。

广东省揭阳县梅崗人民公社 中夏民兵营营長林長裕同志 在全国民兵代表會議上的發言

民兵是办好食堂的一支核心力量

主席团、全体代表同志：

會議開幕以來，听了中央首長的許多重要指示和各地代表的經驗介紹，使我进一步明确了好民兵工作的方向，丰富了經驗，增强了信心。現在，我来彙報一下，我們民兵營如何在大办公共食堂中發揮核心作用的情况。

我們中夏大队的十三个公共食堂，是在 1958 年大办人民公社的时候办起来的。从开始办食堂以来，党总支紧紧抓住民兵組織，使广大民兵在兴办、巩固食堂和实现食堂飯菜多样化、工具机械化、操作自动化的一系列运动中發揮了積極作用。一年多来，我們的十三个食堂風吹不散、雷轟不垮，越办越好，被評为“六好”食堂，社員欢迎，領導滿意，每一个食堂的“鳴放栏”上，都貼滿了社員們的贊歌。

我們是如何在党总支的领导下，發揮民兵組織的積極作用，办好食堂的呢？这里还得从头說起。

1958年9月，党总支根据上級党委的指示和社員的要求，决定在各生产队兴办食堂。醞釀期間，党总支首先召开党团员、基干民兵會議进行動員，会上，全体基干民兵响应党总支的号召紛紛表示态度，百分之百报名参加食堂。并積極对社員进行宣傳教育，串連發动，全大队立即掀起办食堂的高潮。

办食堂这是一件新鮮事，从个体到集体必然要有一番斗争。基干民兵林苏林在大会上报名参加了食堂，但是他父亲却很很不滿意，指着他鼻子說：“哼！参加食堂！你眼中还有我这

个父亲沒有？赶快回去給我把名字銷掉！”林苏林开头还耐心解釋，后来見他父亲口口声声說参加食堂沒什么好处，他急了便批評他父亲是“老思想、老頑固”。父子俩就吵了起来。民兵們听到这件事，就三三两两上林苏林家去，对他父亲說服解釋。最后，林苏林的父亲終于想通了，一家欢欢喜喜参加了食堂。

食堂办起来了，全大队百分之九十几的社員都已报名参加，可是还有林錦力、林开通、林金生等四戶沒有参加（其中三戶是中农）党总支号召基干民兵学习和發揚解放軍不怕困难和艰苦深入的作风，对他們进行發动教育。基干連長林景秋、基干排長林枝果等接受党总支給的任务，利用劳动間隙和晚上時間，反复串連發动，最后把他們的思想都打通了，实现了全大队社員百分之百参加食堂。其中一戶貧农叫林金生，是一对五十多岁的老夫妻，他們怕参加食堂后不自由，大鍋做的飯不好吃。基干連長林景秋一連五个晚上到他家去，和他們談心，宣傳食堂的好处，把他們的心說动了，但還沒完全通。第六天晚上，我和林景秋一起去，引导林金生和他的老婆回忆对比，然后对他們說：“办食堂是共产党毛主席給俺出的好主意，你們老两口年紀都大了，每天要做工出勤，还要操心三頓飯，参加了食堂，劳动回来就有飯吃，又不用操心柴米油盐，不怕風風雨雨，这多好啦！”我怕他們一时还不易想通，又对他們說：“参加食堂是好事，但要采取自願的原則，如果想通了就来参加，還沒想通就慢慢来。”第二天一早，林金生老夫妻果然上大队部来，檢討了原来的錯誤認識，坚决要求参加食堂。参加食堂后，老伴每天无牵无挂，早出勤，晚收工，林金生的老婆参加食堂前，每天只能得四工分，現在提高到六分四，她高兴地說：“这是毛主席、共产党的好領導，好主張；入了食堂三餐不用操心，每月又增加了收入。”

万事起头难，食堂剛办起来既缺房子，又缺工具。为了解决这些困难，党、团员和基干民兵就带头捐献。民兵連長林錫炎把自己楼板的橫梁撬下来，献给食堂。我也献出了准备盖房子的坭磚和梁柱。接着民兵們一起动手，給食堂盖房子，建爐灶。

食堂的86名炊事員，都是由社員民主选举的，他們全都是工作积极、热心为社員服务的民兵（其中基干民兵74人，普通民兵12人。男民兵57人，女民兵29人）。为了便于开展民兵活动，我們以食堂为單位，将担任炊事工作的民兵单独編班，由食堂的炊事組長兼班長（他們原来大都是民兵班、排長）。党总支为了抓好食堂工作，書記亲自挂帅，組織食堂管理委员会，民兵营長担任保衛委員，每个食堂都成立食堂管理小組，也都由民兵連長担任保衛小組長的职务。

去年七月，农村刮起了一阵歪风，有些食堂解散了，我们大队里也有部分社员嘀嘀咕咕，几户富裕中农闹着要退出食堂。这时候，党总支召开了扩大会议，全体民兵都参加了。总支书记摆出当前的情况，问大家：怎么办？我们的食堂要不要解散？民兵连长林大嘎第一个站起来，激动地说：“不能散！食堂对推动生产，改善生活，都带来很多好处，无论如何也要坚持办下去！”民兵班长林大扁表示：“谁要散让他自己散，存下我一个人也要坚持！”经过讨论，全体民兵一致表示要坚持把食堂办下去，并要把食堂办得更好，还表示要积极对自己家庭进行教育，用实际行动支持食堂。会后，全体民兵立即行动起来，一方面由37名基干民兵组织了一支宣传队。敲锣打鼓，挨家挨户大张旗鼓宣传食堂的优越性；一方面组织了七百多名民兵上山割柴草，突击十天，为每个食堂储备了三万斤。民兵的实际行动使社员受到教育和感动，原来动摇观望的人坚定了，闲话没有了，全体社员对办好食堂的信心更强了。只有四户富裕中农坚持退出，可是过了不久，又先后跑回来要求重新参加。我们的十三个食堂，就是这样，在斗争中坚持下来了。

党总支提出：“每个干部和民兵，要一手抓生产，一手抓生活。”党总支书记亲自召开民兵大会，号召民兵反右倾，鼓干劲，成为实现农村四化的尖兵。全体民兵立即响应，提倡议，献妙计，投资金，献材料。普通民兵林桂清、陈阿祿和基干民兵林良浩解放思想，敢想敢干，利用土工具土材料制成了淘米机、切菜机、切薯机、手摇抽水机和送饭车等一批半机械化炊事工具，民兵食堂林龟轆等三名炊事员（都是基干民兵），苦战三天，建成了自流水池，摆脱了每天要打井水的笨重劳动。民兵指导员林德荣学习了潮安县枫溪公社食堂的先进经验，进一步创造改进，由民兵奋战五天，建成一座蒸气灶，只需二十多分钟时间，就能同时煮熟九百多斤地瓜、380甌干饭和够1200人吃的稀饭。同时，还可供应一千多人洗澡的热水，并且大大节约燃料，每年可节约燃料费1965元。社员们夸奖说：“民兵建成了一个宝灶！”奇阳伯说：“民兵真是能文能武，带头搞好生产，又带头搞好食堂，生产好，训练好，创造革新好，实在是党教导出来的民兵。”通过这一系列的创造改革，使食堂实现了半机械化和自动化，炊事员由原来的86人减少为42人，平均每个炊事员可以做八十多人的饭，节省了一半以上的人力投入生产。

与此同时，全体民兵又积极想办法节约粮食。普通民兵林怀墩（炊事组长），创造新的做稀饭法，每百斤米抽出15斤，舂成米粉，阴干后，在稀饭将熟时撒下去，原来很稀的饭就变得很稠了。采用这个办法做饭，米下得少，饭量却增加了，社员吃得饱，吃得满意，每人

每月还可节余五斤米。新的做饭法在全大队食堂推广后，每月可节约粮食二万多斤。

党总支和民兵营部都非常重视对担任食堂炊事工作的民兵的领导，我和各连连长、指导员经常到食堂去，反映社员的意见，帮助他们研究和改进工作，每月通过“五好”评比，鼓舞他们的工作积极性。在食堂工作的42名民兵中，现在被评为五好的38人，四好4人。他们每一个人都热爱自己的工作，以为大家服务为荣。

基干民兵林潮吟，原来性情急躁，态度不好，社员对他很有意见，称他为“三王爷”（黑面神）。在“五好”评比会议上，民兵们对他进行批评帮助，只评为三好，事后民兵干部又找他个别谈话教育，他表示决心改正缺点，向别的炊事员学习，争取达到五好。第二次评比时果然有了进步，评为四好。以后，他对到食堂来的社员总是带着笑脸招待，帮社员端饭、送菜，主动征求社员对食堂和对他的意见。社员不再对他有意见了，女社员秀葵说：

“民兵评‘五好’这个法宝真好，连‘三王爷’也能转变得这样快，表现得这样好。”今年二月份的评比，林潮吟终于被评为五好。基干民兵林碧茅在五好评比后，工作积极，每天把饭菜送到第十一生产队六十多岁的孤身老人冬瓜婶家里，像女儿一样服侍她。冬瓜婶感动的说：

“炊事员比自己的亲女儿还好，她们真是党教育出来的好民兵。在共产党领导下，办起了食堂，使我这孤身老人享到老福，若是在旧社会，早都饿死了。”炊事员还积极想办法改善伙食，做到菜式多样化，基干民兵林龟轆动脑筋想办法，用地瓜和木薯粉能做出十一种菜式。

炊事工作是很忙的，每天做三顿饭，很少有休息时间，在这种情况下，全体炊事员还是积极抓紧时间进行军事、政治训练，去年18名担任炊事工作的民兵参加射击，成绩总评良好。

“关心社员生活”，这是党经常对我们的教导。我们深深体会到办好食堂，不仅是关心群众生活的表现，也是培养民兵、社员的集体主义思想的重要工作。因此，从党总支至每个民兵干部，都紧紧抓住民兵组织，发挥民兵的作用，搞好食堂工作。民兵干部经常深入食堂，做好保卫工作和思想工作。春节期间，在党总支书记的带领下，我们抽出26名民兵干部，到食堂当炊事员两天，让原来担任炊事工作的民兵得到休假，欢度春节。根据党总支的规划，我们将在革新炊具的基础上，将原来十三个食堂并为两个大型的高级食堂，把社员的生活安排得更好。

以上是我们在大办食堂中，民兵组织如何发挥积极作用的一些情况，我们在工作中还有许多缺点，希望代表们批评指导。

祝大会成功！

此件共印8000份

全国民兵代表大会大会秘书处印

1960年4月10日

湖南省永順縣制油廠民兵班長彭承堯同志 在全國民兵代表會議上的發言

向技術革新和技術革命進軍

主席團、各位代表：

我叫彭承堯，是湖南省永順縣土家族人，象我這樣一個貧苦農民出身的人，在過去只能替地主做一輩子長工，現在呢？我是一個建設社會主義的工人，一個共產黨員，又是一個基干民兵。自己在工作崗位上並沒有做出什麼成績，黨和人民卻給了我很大的榮譽。今天能夠來到我日夜想念的偉大的首都，參加這樣盛大的會議，真使我有說不出的高興。

我是1954年11月從部隊復員回家的，1955年元月我就參加了民兵。1956年我到永順縣制油廠當學徒。在1958年全民皆兵運動中，我們廠成立了一個民兵排，我當了基干民兵班的班長。

我們廠的工人在參加民兵組織，實行組織軍事化，行動戰鬥化，生活集體化，管理民主化以後，生產積極性越來越高。不僅在生產勞動中發揮了突擊作用和帶頭作用，而且還成了技術革新和技術革命的尖兵。下面我就把我個人和我們基干民兵班在技術革新方面的情況，向首長和同志們簡單匯報一下。

在1958年大躍進中，我們廠由4個人增加到15個人。在黨支部的領導下，我和民兵同志們一起，在我們這個小廠里搞起了轟轟烈烈的技術革新和技術革命運動。四月間，在整風反右結束以後，黨支部發出了“人人獻妙計，個個搞創造，向五一節獻禮”的戰鬥號召。當時黨支部提出的任務是：全年產油280噸，比1957年70噸翻四番，不增加人，也不增加機器設備。我們烘籽車間平時總是8至10個人，現在反而減少為三個人了。我怕完不成任務，

就把意見提給党支部，刘支書对我說：人少，怕什么，就是要搞技术革新和技术革命嘛！我一听他的話，觉得臉都紅了，一个从朝鮮战场上回来的战士，执行任务，还能伸手要条件嗎？我坚决地接受了任务。但是我一算，离“五一”节只有4天了，我急得一夜沒睡，想来想去，突然想起，剥壳机那么高，工人向上挑运油籽时，爬上两丈高的梯子，一天不知道浪费多少時間和劳动力。如果能够自动傳送，不是可以节省很多劳动力嗎？我决定要試制一个升降机的模型。可是我們没有什么技术，連我这个小組長也只是个三級徒工，怎么办呢？有的人就說：“我們这个牛拉碾子，人挑簸箕，30条腿的小工厂还搞什么革新呢？”但我知道，要搞技术革新，就要冲破保守思想。我在电影上曾看見过自动运磚机，使我受到了啓發，脑子里慢慢地有了个模模糊糊的升降机圖样，就比比画画地設計起来，一次不行，二次、三次……白天生产，晚上就琢磨，一連四个通宵，终于在“五一”节前夕把升降机模型制造成功了，經過鑒定，合乎科学原理。

但是，搞机器比搞模型还要困难得多。头一件就是沒有原材料，机器是需要鋼鉄的，可是鋼鉄从哪里来呢？問国家要嗎？工业化，大建筑，大机器需要好多鋼鉄？还是自己想办法吧！我根据县委提出的向木材要鋼材，向竹料要鋼管，向机器要高工效的指示，到山上找来了青鋼棉木和紅柵木代替鋼材，又到商业局找来了几張报废的牛皮，割成条条，連接起来，代替輸送帶。材料齐全了，但机器安装又失败了，油籽輸送不上。这时候我就去找老工人商量，由一条輸送帶改为两条，运送量加大了，可是还不够大，油籽下滾。站在一旁的刘支書便提出在輸送板上加一塊橫隔板，免得油籽下滾。就这样边作边試驗，左改进一点，右改进一点，經過反复五十多次的試驗和修改，一部合乎科学原理的升降机终于試制成功了。正式裝好电动傳送帶投入生产以后，一人操作每日可运96000斤，等于18人挑运一天的工效，一年可为国家节省資金7840元。原来我認为3个人搞不了的车間，現在三个人也显得多了。試制升降机成功，突破了生产的薄弱环节，党支部就这个事实組織工人开展了辯論，并且成立了科学协会和革新小組等組織，于是技术革新和技术革命就形成了一个群众性的高潮。原来表現思想保守的工人余庆友也成了技术革新战线上的“老黃忠”，他把牛碾改成电碾，提高工效7.6倍。榨油車間工人改进了中型榨油机的操作，由每天榨油600斤提高到1000斤。一个接着一个的創造和革新的成功，使我从內心里感到：只要依靠党和群众，解放思想，破除迷信，一切經過試驗，什么困难都能克服。

榨油車間的革新成功了，但其他几个工序还没有改进，生产仍不能平衡發展。尤其是剥

壳車間，采取先烘后剥的办法，烘干了再剥，经过鼓风，一些被压碎的油籽就被吹走了，浪费很大，工效又不高。我想把剥壳机也改进一下。正在这时，党支書对我說：“升降机試制成功了，我們还要繼續前进，需要革新的多着哩！我們要不断地革新，不断地創造，共产主义本身就是創造。”这几句話对我的鼓舞很大。有一天，我爬到剥壳机上，打开磨片，拿个油籽在上面磨着，不曉得什么时候，工人李飞霞走到我的身边說：“机器是有一定規格的，不象升降机可以長一点也可以短一点。”我心想，規格也是人規定出来的，难道就不能动一点，我没有理他，磨着磨着，發現那長形齿头磨片和圓形的油籽总对不上口。第二天我跑到廢品倉庫里，找了一塊方形齿头磨片，把机器上的長形齿头磨片換了，但机器开动以后效果仍然不好。后来經過仔細观察、試驗，才把磨片調整好，机器运转很正常，从而使剥壳工效提高2.4倍。

为了推动全厂技术革新和技术革命运动更加广泛深入地开展起来，我帶領若干民兵技术革新突击小組，每天除完成自己的定額外，还去突破生产难关。一天，榨油車間中型榨油机出油率突然下降，我細心的观察，發現調整盘有五个絲扣坏了，我就提議自己修。掌握这部机器的工人周天印不同意，他說：“机器零件都是有尺碼的，人家上海大工厂来的机器，我們就可以乱动，那还要大工厂作什么？还是送到上海去修理吧！”我想，到上海来回該要多長時間，不能走这条路，坚决自己动手修。我馬上召开民兵技术革新突击小組會議研究，大家都一致同意。請示党支部，刘書記表示完全支持。我們突击小組立刻动手，终于把这部机器修好了，恢复了正常出油率。这时候工人周天印才相信小厂子也能修理大机器了。

到1958年年底，我們厂已扩大到50个人了。五个車間有四个車間实现了半机械化，最后一个供油車間也正在改进中。整个生产工序实现了半机械化，节省了84%的資金，实现了产量翻四番的計劃。1959年，我和我們車間的民兵又革新了19个重大項目，超額完成了年产計劃的92.4%。到1959年底兩年的時間里，由于党的领导和工人同志們的帮助，我一共完成了十三項較大的技术革新，提出400多条合理化建議，节约了資金2万多元，节省劳动力9千多个。

1960年，根据国家需要，我們厂改为化工生产。县里要求生产優質碳酸鉀、硝酸鉀和黃鏈素三种产品。說老实话，这些产品的名字我們都是第一次听講的，但是我們大胆地接受了任务。我向民兵同志們說：我們民兵應該学习解放军艰苦奋斗的光荣傳統，天大的困难也不害怕，要鼓足干劲，要創造性地劳动。民兵們都决心很大。于是，我們先分別到邻县化工厂学