

民國二十二年四月

最近勦匪戰術之研究

# 目 錄

---

一、最近剿匪戰術之研究

二、告各將士書

三、戰事全在專一

四、剿共先於平日

附 錄

孫吳兵略問答

# 最近剿匪戰術之研究

——蔣委員長對進剿軍中路軍高級將領訓詞——

——民國二十二年四月七日於撫州——

過去剿匪失敗的原因及其回憶。研究戰陣所得經驗，有無上的價值。今後對於剿匪的編制及部署要格外注意。偵探勤務與搜索警戒聯絡通訊的五大要點。注重官長的位置與命令的方式。通訊要嚴密工事尤其要注重。目前應實事求是專心致志於除滅匪患。民衆不助軍隊的根本原因是在官長驕惰。總理的革命哲學基礎所在與我個人的懺悔。

各位將領：

這回我到撫州來視察，很想和前回與匪作戰的各將領研究失敗的原因，以資將來的參考。這回官長死亡之多，是自我帶兵以來所未曾

有過的，我們遭受這樣大的犧牲，固然可以表現大家犧牲的精神，但也可以證明各將領平素對於一切學問行動，沒有澈底的省察以求進步，如果對於這次自己親自所得的最寶貴的經驗不去深刻的研究，以後的犧牲一定更要厲害，而且會無形被消滅，所以這樣的犧牲，這樣的挫折，決不可當作普通的失敗，我前次得到五二五九兩師失敗消息的時候，正當北方的情況很嚴重，急於北上，不能詳細的調查，現在北方的事件還正待解決，因為我們目前重要的任務是在江西，國家的大患不在倭寇而在江西的土匪，所以我雖然是到北方去了，一刻也不會忘記江西的匪患，更不會忘記五二五九兩師失敗的慘痛。

這一次作戰，官兵傷亡這樣多，使我精神上受了很大的打擊，本

來軍人原是準備犧牲的，就以勝敗而論，也是我們的常事，但是像這樣無形的失敗實在太沒有價值，所以我們一定要研究這次失敗的原因究竟在那一點，我們無論是在戰，處事，交朋友，總要有克己的工夫，總要知道自己不對的地方，如果怨部下，怨天時，怨地利，不仔細去研究自己本身的錯誤，那纔真是失敗，項羽說：『非戰之罪天亡我也』，這就是不能克己，也就是項羽失敗的原因，要知道自己不失敗，敵人一定不能打敗我們。今天聽到各師的報告，可以說你們平時一點沒有研究，把戰事當作兒戲，一句總的批評，你們完全沒有顧到部下的生命，人民的生命和整個國家的前途，不曉得失敗的關係如何重大。我自從當參謀起，一直到現在，打仗從來沒有這樣的失敗過，而

且當陳炯明時代所帶的部隊還是防營。你們不研究的原因就是由於驕傲懶惰，一個部隊要是驕傲，就沒有不敗的，古人云：「驕兵必敗」，又云：『有一分驕氣就增加一分失敗』，的確是很對的，再加上懶惰，不去研究，不敗何待？所以大家要切記：無論打什麼仗，如果不研究，就會失敗！這次所受的教訓一定要研究，有了這種經驗去研究，比較什麼都要寶貴，不然，是要被淘汰被消滅的，這是研究戰陣所得的經驗有無上的價值，我們須切實注意的第一點。

第二點：我們這次遭受這樣大的犧牲，個個人都要有很大的決心以求戰術的進步，在這裏來講一講我自己的經驗，當民國十三年準備北伐打陳炯明的時候，和俄顧問討論編制，當時我們想第一要用主義

打勝敵人，第二要設法用組織編制克服敵人，有了這兩個條件去對付敵人是操必勝之權的。你們要知道，那時三三制的編制是經過三個月研究的結果，並不是隨便抄襲俄國的編制，而是根據我們在西南作戰的經驗，以陳炯明做對象研究出來的，其編制理由我認為很對，即行決定，所以在使用上收了很大的効力，這次五十二師的失敗，完全因為高級指揮官位置不適當，不合戰術的原則，五十九師的失敗也是由於高級指揮官位置不確定，部隊不能掌握，當然這決不是天亡我，完全是師長沒有研究，按照當時的情況，假定高級指揮官稍微有點研究，決不至失敗而且受這樣大的犧牲，當然作戰是要犧牲，但是犧牲要有代價，不要因為個人的有勇無謀，致使部下，人民，國家，遭受極

大的犧牲，這樣不但毫無價值，而且是國家的罪人，比方五十二師李師長，當土匪接近，自己帶一營人與匪拚的時候，行動與位置都不適當，如果他能顧及全師的關係，就不致於暴虎憑河，致受重大的損失，這完全是平時無研究，所以得到這種結果，這一段話就是要我們今後注意指揮官的行動，指揮官的位置。至於編制，剿匪部隊之編制應該臨時變通，也要切實研究，切實討論，現在土匪的編制一定是根據俄國人的編制，要知道南方作戰所訂的編制，如果與地形不適合，一定不能取勝的，如果敵人和我們一樣的不適合地形，我們可以和他打個平等，如果敵人的適合，我們的不適合，無論如何是要失敗的，所以這次五二與五九兩師的指揮官位置不當與不派偵探，自然不免失敗

，所以無論旅次行軍，戰備行軍，在出發以前都要先派偵探隊，如果這回是派了偵探隊，決定不會失敗到幾乎全軍覆滅的地步，現在研究失敗的原因，就可以知道，所以編制有很大的關係，尤其是高級指揮部對於編制更要注意，這是對於剿匪的編制及部署要格外注意的第二點。

現在講到我從前經過的經驗，我同俄顧問在學校裏，在野外，在戰場上，有時在一塊，他有很多俄國革命時代的辦法貢獻給我，其最重要的一點，就是作戰要注重偵探，如果部隊沒有偵探就等於瞎子，所以在縱的方面是要派偵探，橫的方面是要派警戒，對於友軍，無論縱橫，皆要派連絡哨，切實連絡通信，我們研究要縱的橫的各方面都

注意到，然後軍隊才能堅實一致，這次十一師作戰的正面太大，失了戰術原則的動作，至於五十九師更連絡不實在，前一旅與後一旅失掉連絡，自己把一師兵力當作一旅用，反轉來講，敵人即可以一師兵力當作兩師用了，所以對於連絡不注重才有此次失敗的結果。革命戰爭最注意的，第一是遠方搜索，第二是連絡切實，第三是警戒嚴密，皆在研究偵探之中，所以部隊的耳目靈敏最爲重要。有人說人民幫土匪的忙，假使自己沒有偵探的健全組織，人民要幫忙也幫不着，所以我們對於偵探的工作，一定要有研究，以後師旅團營長，對偵探動作必須特別注意，總之有研究與沒有研究的比較，一個是成功，一個是失敗，尤其關於偵探，通信，搜索，連絡，警戒五項，今後應該特別注

意，這次的失敗是歸咎於上下官長沒有學問，沒有研究，是戰術的失敗。凡是不注意探偵通訊的部隊就像一個人耳聾眼瞎一樣，絕對沒有戰勝敵人的可能，所以以後部隊在出發前後，各級官長對於偵探，警戒，連絡，通訊，一定要檢點完全，如果住軍時警戒未曾派定，就萬不可睡覺，如果行軍前不經搜索就不要前進，我相信你們過去也派過偵探，祇是派的方法沒有研究，沒有訓練，關於這一點你們要去看孫子十三篇的最後用間一篇，這用間就是關於派偵探的事情，高級將領的大部工作與學問，完全是在派偵探，而每個偵探一定是要有決心，敏捷，聰明，勇敢，有訓練的才行，俄顧問無論什麼時候，都是注意偵探勤務與警戒，連絡通訊方法，現在我們有沒有注意呢？假如沒有

，戰爭必歸於失敗，現在土匪的長處就是研究切實，工作勤勞，所以他們能夠生存到現在，我們要消滅他們，當然先要有這些條件，目前土匪是同我們鬥智不鬥力，他是鬥編制，鬥偵探，他是無論大小戰役打過之後，一定有一個懇切的批評和研究。在研究中發明新的戰術，所以他們的戰術有進步，我們呢？就是時刻研究，也已經敵不過他們困獸猶鬥的情緒，如果不研究自然更是不行，一定要歸於消滅的，所以對於新舊的學問，我們都要研究，不研究是要淘汰的。以後各軍，各師，各團，總要定一個課程，規定研究的時候，祇要細心研究典範令上所沒有的，一定可以研究出來，過去因為高級將領的不注意，所以下級官長也不研究，無論在戰場上，或在行動上，我們高級將領能

夠發憤研究，則下級官長一定更能研究的，否則像這樣下去，必定天天落伍，天天失敗，蘇俄會議制度的辦法，我們祇學了軀殼，沒有得到精神，至於他的軍隊有一定時間的會議，這會議就是研究，而我們反不能學他，所以反不如土匪，乃至於失敗。我們的團以上，一定要恢復會議制度，各級主管長官自己主席 今後一定要厲行團以上的會議制度，每天一次會報，每星期至少有一次學問的研究。我常講：我們中國無論是地形，器械，交通，以及戰術，和拿破崙的時代差不多，當時拿破崙有兩個特長，第一是編制的研究，第二是用青年的官長，軍中沒有三十六歲以上的師長，不要年老人當官長，所以他的部隊朝氣很盛，機動性很強，還有一點，是他自己特別勞動，因為他的部

下青年人多，經驗少，他的補救辦法就是無論大小戰役，所有作戰計劃均由他自己研究，自己規定，因此部下雖然學問知識缺乏一點，由於他能對局部的行動留意，所以能夠維持他的戰鬥精神，這一點我們各高級將領要特別注意，我們高級將領的精神要貫注到各部份，拿破崙是全靠騎馬指揮他的部隊，他一天能跑三百多里，而且在行途中與各部仍不失連絡，這是他最偉大的地方，他的精神特別好，他曾說一個人不能處理細事，就不能辦大事，所以我們要從小的地方格外注意。這是要注重偵探勤務，與搜索警戒連絡通信的第三點。

還有一個很大的毛病，這可以表示我們指揮官的勇敢，也可以說沒有按照戰術研究，表示有勇無謀的弱點，以後指揮官的位置與行動

一定要特別留意，這並不是愛惜部下，須知典範令上其所以指定官長位置，就是因爲在指揮方面有很重要的關係，如果師長犧牲，他的一師戰鬥力也就犧牲了，這次第一縱隊的第九師與十一師高級將領沒有決心，臨時也未能部署週到，以後要照拿破崙的方法，切實了解下級的能力，去注意聯絡，尤其是要明瞭敵情，偵探敵情，這一次如果有一個確實的部署，那失敗一定可以減少，以後要格外改正，祇要在通電話的地方，一切事體都要自己處理，從前三三制的編制，各級軍官都有一正一副，現在想起來更有價值，以後要做到名符其實，給予各級副的官長以實在的權力，上面下去的命令，一定要正副同時署名，譬如軍長下令給師長，命令上一定署正副師長，平時要提高他們的

權力，使他們在戰時能發生効力，講到東陂的失敗，可說完全是未照戰術原則的罪過，以後一定要有賞罰，而且賞罰要嚴明，才能求進步，我們是革命的軍隊，更要嚴明，不嚴明就是等於自己送掉自己的生命，這是要注重官長的位置與命令方式的第四點。

還有一個最大的毛病就是用無線電靠密碼，要知道單靠密碼是靠不住的，最好設法用二三十個口號代表某些重要的事件，而這些口號只讓高級的指揮官口頭傳授唸熟，能夠這樣就是密本失掉了也是不要緊的。打土匪不去研究交通，更是一個缺憾，剛才我所講的偵探，搜索，警戒，連絡，最要緊的還是通信網；如果通信網不行，上面四件就都是達不到的，以後要知道通信的重要，一定要有訓練才可以確實

，這完全要靠高級將領，所以從前的編制有偵探隊與通信隊。最好總指揮部開一個剿匪的編制會議，使我們的編制進步，否則我們是不能存在，一定要被消滅被淘汰的，我們不但要有特別的編制，另外還要想種種方法去克服土匪，用土匪的方法去攻土匪，土匪戰術長處最大一點是先以少數部隊向我擾亂，最後看中一點以大部力量集團的衝擊，所以我們要想一個辦法出來，至少要分開防禦的部隊與出擊的部隊。總之要想種種方法應付敵人，祇要我們能夠研究，就一定能夠消滅土匪，祇要我們能時時注意，天天研究，不懈怠，不懶惰，我們是有辦法的。因為無論如何，在行動方面，我們比較土匪自由，我們武器的効力比較土匪大，我們的組織力量比較土匪充分，總之這些都超過