

(初稿)

工業改造
「地方會議」

全國基督教協進會工業委員會
上海圓明園路二十三號

工業改造地方會議

注意

目下各地已經着手籌備地方會議，因而催來會議專書甚急，田前因事離滬稿件整理中止，自一月起又須專工幫忙籌備中國社會調查院事宜，不得已先把此書倉卒付印以應急需，裏面原稿出於數人之手，有的尙須斟酌，有的不甚齊整，一時未能盡量修改，茲刊僅可當做初稿，他日尙須修正，海內同志實地應用之後，如有高見，敬祈不吝賜教，以便重印時訂正是幸。

陳其印附白

引言

這書是地方工業改造會議的籌備指南。我們召集工業改造會議是要研究基督教對於今日中國工業應有何種具體的貢獻，而不是要空聽演講，信口討論而已。我們希望各處能夠因地制宜，依據各該地方情形，策重特殊的問題。例如甲地勞資衝突層見疊出，該地應當詳細調查衝突的原因，提出調停的辦法。乙地某種工業發生某種弊病，該地會議可以特別注意這些弊病，研究最好的取締方法。

中華全國基督教協進會工業委員會酌量目下中國工業情形，慎選下列九個問題，略備研究大綱，以資討論。各處籌備地方工業改造會議人員，務請特別注意。

(甲)籌備手續

茲將籌備地方工業改造會議應有手續列下：

(一)召集多少人數，分班組織研究團，選擇一兩問題，澈底探討，最好能實地調查本地地方情形，並請現有的查經班研究會撥出充分的時間研究工業問題。

(二)接洽本地牧師傳道，先引起他們的興趣，然後請他們在禮拜日宣講，鼓吹會友注意。

工業改造地方會議

工業改造地方會議

二

(三)預備材料送登本地報紙，如能在報上先行討論批評更妙。

(四)邀請商界優秀分子贊助進行。

(五)接洽工人及工團領袖，詳細解釋工業會議的宗旨和價值。

(乙)工業改造地方會議宗旨

地方工業改造會議的宗旨簡而言之約有四端：

(一)幫助本地人民，尤其是基督徒，明瞭該處工業情形，工廠生活狀況，因為這事關係個人生命健康和地方公共的生活。

(二)啓發教會與社會的良知，使本地市民洞悉一切不滿人意的情形，可以共下改良的決心。

(三)資助地方選擇最好的方法，改革不良的狀況，並且徵求各界人士通力合作。

(四)聯合參加工業會議的熱心士女組織團體繼續研究報告本地情形，或實地試行改造，或時作文字宣傳，以期達到地方會議意旨。

(丙)工業改造會議的原則

我們召集工業改造會議的宗旨是要研究在今日中國這樣工業狀況之下，應當如何實現下列這四種基督教的主張，

第一 男婦老幼的人格都是絕對神聖

基督徒無論是消費者、雇主或雇工，不可以個人自己的利益和職業的穩固為前提，應當以同業各人的幸

福，個性的充分發展，以及由工作而得着自我表現爲先務。

第二 四萬萬同胞爲一家實現骨肉相親的真精神

先求全體公共的利益，不圖階級團體的私利，平時注重分工互助，休戚相關，嚴謹持守親愛的精神，如果遇着利害的衝突，更須加倍謹慎。

第三 以基督的精神作實行的準則

我們應有堅忍不拔的決心，見義勇爲，不圖私利，抱定標準，雖至發生誤會，陷於孤立，或是遭遇挫折，更要貫徹親愛的精神。

第四 唯有基督之道是隱健恒久

現代的工業活動，凡以私人的名利做主要的動機，不顧服務全體，蔑視他人人格，必致危機隱伏，作惡自斃。我們深信要使全體人民得着安居樂業，心滿意足，唯一的路徑，就是遵行基督之道，慎擇方法，看準目的，務使目的與方法一致，勇往直前，毫無懼憚。

我主基督叫我們在中國當這工業猛進的時代，灌輸家庭的精神，領受這種重要使命，探討真義所在，互相聯絡，如同弟兄姊妹，羣策羣力，共肇斯業，這就是工業改造會議的目的。

(丁) 地方會議組織

(一) 日期 地方會議日期須有三五天，才不至進行過迫，並可得着充分時間，發展團體精神。

(二) 資格 赴會人員始終須具嚴肅虔誠態度，對神對人增進交誼，用一番新精神應付這公共事業。

工業改造地方會議

四

(三)會員 會員因地制宜，人數不求太多，只要有始有終，願意自己修養預備。徵求會員務必注意下列幾種人士。

雇主，

工業界服務人員，

牧師，傳道，

學生，教員，

社會服務人員，

(四)請柬 如地方已經組織工業委員會，會議請柬當由委員會送發。工業委員會若未成立，可舉特別委員辦理。發

柬之時，應當特別注意各界領袖，宗教領袖，工業界領袖，尤其要緊。

(五)初會 會議第一日可以研究根本上的問題。洞悉基督教與工業之關係，以及教會應當舉辦的事業。更須加倍

注重個人精神上的更新，改良社會的真誠動機。又須明瞭，只求變換情形，不務根本改革，可謂徒勞無功。

(六)討論 初步的工夫已經做完，可以進而討論擇定的問題。未討論之前，須先報告研究團或調查團所得的結果。

若是本地方尚未組織研究團，調查團，即須詳細預備幾篇論文，當衆朗讀，籍作導引。

(七)事務委辦 最後一日當有充分時間給事務委辦（按事務委辦當於第一日選出）報告，關於此後本地方應

當進行的事項，對於提交區域會議或全國會議的建議案，對於教會，雇主公會，工會，報館，學校，醫院，等等團體的

建議案，

(八)言志會 末次聚會可開言志會。赴會人員經過這番會議的薰陶，有何感想儘可自由發表。

(戊)調查與研究

(一)調查團 地方上有特別情形必須調查，就得組織調查團。將所得的事實明白記載。調查團與地方會議所要討論的題目很有關係。

地方委員若是沒有事實作討論的根據，會議就不能得着完滿的結果。這種會議，簡直可謂感情的而非實用的。如果本地方的實際情形，無從搜集，徒開空會沒有用處。最好暫且將會議改期，千萬不要召集空談的會議。關於調查問題，略提於左：

(1)中國學徒制度

中國學徒制度有何利弊？學徒制度能否改良？有甚麼方法改良？（參閱第七頁）

(2)實行勞工三標準

各地方有無實行勞工三標準？有何方法可以免除諸般阻礙？（參閱第八頁）

(3)生活工資

規定工資應當以工人出品的多少或是家庭的大小為標準呢？（參閱第十一頁）

(二)研究團

一 研究團選擇所要研究的問題當以地方的需要及自己的興趣而定。每團可以研究一兩種重要的問題。如果有時間多研究，下面參考書所舉的研究大綱（閱第廿四頁）儘可選用。不然下面兩個問題也可隨便選一個研究。

(一)社會宗教與個人宗教

個人福音與社會福音有無衝突？如果兩種都是必需的那麼我們應當如何設法使注重個人方面的信徒明白社會方面的緊要？又使注重社會方面的了解個人的緊要？

上帝國到底是內裏的景像或外表的造就，或兩樣都是這幾種觀念有何相關連的地方？（參閱第十一頁）

（二）教會的事功
教會只須改良現下工業制度，或當更進一步，建設新制度？如果後者爲是，我們應當採用何種革命手段？教會有何特別的方法，應付社會進化？

（參閱第十三頁）

二、西方工業發展史必須詳細研究，因爲他能夠幫助我們知道近世工業的過去現在未來，因爲西洋的經驗可以作中國的鑑戒的地方不少。陳其田先生近世工業史觀（協進會出版）可以適用。

三、近代工業組織發生不少問題——保雪維主義（俄國共產主義多數派俗訛過急派）所提出來的問題，各派社會改良家所提出來的問題，尤其是目前中國正由舊工業轉入大規模的新工業，內中發生不少困難的問題，中國舊有的理想及經驗有甚麼可以應用於工業上等等問題，都是切要的。下面提出幾個以待研究。

（1）新動機代替舊動機

有何別種的本能與動機可以代替尋求得利的慾望？求出品加增的動機與求各人幸福的動機有何關係？
係教育方面或其他方面有甚麼方法可以提倡高尚的動機代替卑鄙的動機？（參閱第十四頁）

（2）舊文化與新制度

中國舊有的文化有何要素，可以應用建設新社會制度，例如公會制度，井田制度，能否變更用作工業德

謨克拉西的基礎（參閱第十六頁）

（3）德謨克拉西的管理

工業上的德謨克拉西管理應當做到甚麼程度？欲達到這個目的，最好用甚麼方法？（參閱第二十頁）

（4）工業上的家庭精神

近世工業應當怎樣發展，才能表現家庭精神和協作精神？在中國提倡生產協作社消費社以及其他協作事業，應有何種限度？在你們本地方要組織一個教友消費協作社，得費多少手續？

從這些問題研究出來的結果，必須詳細整理，預備一份意見書，敘述普通原則及目前實行的情形。公舉一人報告全體會議，報告時應當加以說明，務使聽衆知道裏面要緊的地方。更須特別注意本地方目下所能進行的步驟。

（己）工業問題研究大綱

問題壹 學徒制度

學徒制度是甚麼？

目下學徒制度普遍全國。從來手工工業，舊式工店多是雇用學徒。晚近半新舊的工廠以及採用動力的工廠也有學徒制度。例如北方紗廠雇用學徒，契約三年，期滿之後，不許繼續，工廠另雇新徒補充。本地情形如何？選擇一業，詳細研究該業學徒狀況，特別注意下列問題（參閱附錄學徒制研究）（二十五頁）

（一）學徒期限幾年？

（二）期滿之後，繼續留店做工的學徒有百份之幾？

工業改造地方會議

工業改造地方會議

八

(三)學徒除習藝之外，還有甚麼應盡的職務？

(四)學徒工作情形如何？生活情形如何？你對諸般情形滿意不滿意？

學徒制度與其他制度的比較

(一)請比較下列三種制度的異同利弊

(1)兒童賣作奴隸

(2)兒童立約做學徒

(3)兒童入工廠做童工

(二)自你個人的經驗來說，學徒受工匠的待遇如何？

(三)學徒情形有甚麼必須改良的？請具體討論。用甚麼方法可以使這些應改良的地方能夠實現？

近代工業與學徒制度

(一)西方近代工業發展之後，對於學徒有甚麼影響？中國是否與西洋一樣？

(二)爲甚麼近年來國內偏設職業學校？

(三)兒童學藝需用何法最好？

問題貳 實行勞工三標準

(一)幼童未滿十二週年的不得雇用

(二)七日中休息一日

(三)保護工人健康，例如限制工作時間，改良工廠衛生，採用保安方法等等。

(甲)社會公道概論 社會公道是說凡社會份子，不論他卑微到甚麼地步，都應該得着公正的生活機會，每人應該飽食煖衣，有快活的家庭，有發展自己的機會。現代社會制度裏面有沒有公道？試列舉社會上受不公道待遇的階級團體，各述其所以然。

國人感於天命學說，處處求適求順，以致對於個人的充分發展，以及改良社會事業漠然不關於心。基督教有甚麼原素可以補救這種臆說？社會上一切不公道的事體，是由不明白人們權利，以及不良社會制度而來，或有天命定數呢？

解釋西洋「放任主義」學說 詳細批評他。

(乙)僕役婢媼 我們先來討論我們自己家中所用的僕役婢媼。他們每日應做幾點鐘的工夫？他們每月最多可以得着幾塊錢？最少幾塊？平均多少？平常我們對於僕役婢媼取何種態度？有無賤視他們？我們所以能安心讀書辦事，而免洗掃弄飯等鎖屑粗重的勞苦，是否專賴婢媼的服務？主人的威風尊嚴應當如何斂蓄，以便實現主僕情誼？七日中休息一天，能否使婢媼實行？如果要實行，應有何種設備？如果不能完全實行，有何折中辦法？我們對於僕役婢媼的教育、衛生、娛樂、道德訓練等，應當怎樣設備？

(丙)童工 試述本地方舊工業的學徒及工廠的童工工作情形（先行參觀爲要）。歷舉贊成限制童工的理由。反對限制童工有甚麼理由？教會定十二歲做童工年齡，你對這個標準有甚麼批評？

我們常常聽見人家說童工是一種慈善的事業，一旦取消兒童自身、童工父母，以及工業方面都受傷。你對這種似

是而非的論調要怎樣答覆他？我們若是忽然之間禁止一般童工做工，那麼工業方面以及童工家庭必受損失。這種爲人類而犧牲的舉動是否正當？有沒有方法可以使這種損失逐漸而至，或是得着部分的賠償？兒童脫離工業之後，我們應當如何計劃設備，庶免放肆荒遊流，爲盜丐？本地方有甚麼團體或個人對於童工有興趣？有甚麼方法可以把他們召集起來共同活動？

(丁) 七日中休息一天 這種標準是否一種宗教儀式，或有甚麼實在價值？討論七日中休息一天的價值。倘使這條標準嚴緊實行之後，對於工人有甚麼影響？雇主有甚麼影響？社會有甚麼影響？從生產方面觀之，每星期工作六日，似乎雇主必受損失。可是據科學家研究結果，證明人們工作持久力有一定限度，過勞即生疲乏。工人一疲乏，工作的效率即減少。若是七日中休息一日，工人常時的生產力當然可以加增，工作亦可加好。平常的增加能否抵消休息那一天的損失？假如仍然有所損失，我們爲着提高勞動者身體上靈性上的生活，該不該有這種物質上的損失呢？

(五) 改良勞動狀況 想念工人一切工作痛苦情形，例如日夜長久不斷的工作，塵埃飛騰，空氣不潔，冷熱過度，光綫不足，穢臭潮溼等等。我們看見工廠裏人與機器並列，但是機器有人照顧，洗拭，潤油，擦光。工人的身體比機器更繁雜更精細，有人看顧他沒有？爲甚麼？雇主喜歡花錢照顧機器呢？假如廠主盡力爲工人設備，照顧他們的身體，你想這種錢花了有沒有酬報？是不是白花的？歷舉工廠中一切你所主張必得改良的不合衛生危險的狀況怎樣改良？（華盛頓國際勞工標準可在此處討論。）

我們常聽人說舊式手工業工作情形比工廠更壞，這個地方怎樣呢？有時家中作活比在工廠更不衛生，光線更壞，你想得用甚麼方法補救呢？手工業因爲是單獨行動，工人爲利起見，有時工作十五六點以上，你要怎樣勸告限制他？

如果你必須工作，你喜歡選那個地方，工廠，舊工店，或家中呢？為甚麼？

問題叁 生活工資

(一) 生活工資應當根據甚麼而定？根據物質上，智識上，精神上的需要嗎？

(二) 試按第一問各項需要列出一張平均費用表。

(三) 試擬三張生活預算表，最多，中等，最低。

問題肆 個人宗教與社會宗教

做基督徒有甚麼意義？

如果基督是「道路，真理，和生命」，在近代繁雜的生活中，甚麼是他的道路？我們要切實答覆這個問題頗不容易，因為人們對基督言行的解釋各有不同。我們若從耶穌的生活中找出事實來做例，容易引起不同的解釋，但是耶穌一生接物待人之中有無一種普遍的性態度，我們可以叫他做耶穌的「道路」。這條道路是我們今日所必由的。保羅說：『人在基督裏是新人——看呵，萬物已經更新了！』假如人與基督發生關係即變「新人」，這種新生命在社會上要怎樣表顯呢？假如萬物都換新，我們接物待人別具新眼光，那麼人們的態度和關係亦要變更嗎？

考慮近代世界工商制度，注意這種制度裏面不合基督教的地方。現行工商制度有無尊重基督人格神聖的教訓？教會對於近代工業制度物化勞動，有甚麼應盡的義務？工業化的城市，工人的人格被摧殘，因為工資不足，休息不足，雇用童工，沒有相當的保護。教會對這種情形有甚麼義務？我們有兩條路可以走：第一條，當工人有閒暇的時候，我們盡力把一切有價值的東西，裝滿他們的生活，使他們愁苦的生活能夠加增快樂。第二條路就是改變工業制度，務使

工人價值超乎物質之上，不把工人當做求利的工具，承認各人自己就是目的，以各個人的發展，及全社會的公善，爲工業制度的目標。

近代工業制度有甚麼不合基督人類同胞和服務的教訓呢？社會分做資產、勞動兩個交戰團體，財富分配不均，極貧極富比比皆是，各講自私自利，不重服務。這種制度這種理想未變更之前，基督教人類同胞的意義能否實現？人類同胞主義是否須俟人們互相對待的主觀態度改變以後才能實現？馬太第五章耶穌所主張的是不是說明我們要改變接物待人的行爲絕對須先改變主觀的度呢？欲天國降臨地上是否須待這條基本原則實行之後，實現天國能否由變化個人做得來？各人實行耶穌的原理可以嗎？倫理的觀念是否由社會上相互的關係產生的？

耶穌說：「你當愛人如己。」我們怎樣愛自己呢？我們爲自己設備甚麼東西呢？如果我們愛人如己，我們要不要爲他設備一樣的東西？我們要怎樣替他要求這些東西呢？我們要保衛一般受苦的人們，免掉他們的苦累，不變現行社會制度做得到嗎？教會的責任是否只在拯救一般因爲現在社會組織受苦的人們，抑當變更社會制度，使他們不必再受苦痛呢？盡力宣傳鼓吹與最終立法取締社會罪孽是否我們應做的事情？

基督教是個人的，或社會的，或兩樣都是呢？我們個人與上帝的關係，我們裏面的靈性生活，——須否表顯於日常與人交接往來之中？靈性的觀念是否由社交試驗場所陶鑄而成？由社交造出來的理想，若無個人與上帝相連，心地光輝能否保全靈性上的價值？這樣看來，個人與社會是否相依相成？基督教必需在友愛的社會裏，才能滿足他的理想，到底對不對？我們既然稱上帝爲父，是否應當共同生活如弟兄？

問題伍 教會的事功

當此工業猛進時期教會應有甚麼特殊的事功？教會於工業上所有的事功與國家或社會改良家有甚麼分別？以基督教原理來說，教會對於中國工業的發展，能做的是甚麼？不能做的是甚麼？

我們研究上面這些問題的時候，必須牢記目的與方法。若目的正當，方法錯了，爲達目的不顧方法，這種辦法對不對？有人主張對的，理由何在？譬如撒謊話來救人生命，試詳細討論正負面的理由。我們要得着絕對的完滿答案頗有困難，但是不論如何總能做到大家同意提出幾條議案然後往下討論。例如我們所要做的事情都有相當的方法可以達到目的嗎？有時我們所用的方法似乎促進目的，其實愈離愈遠。

我們現在試爲基督教的目標下一個定義罷。倘使工業上的家庭精神是一個目標。我們要用甚麼方法來達到他呢？通常工業上所用的方法是否與這目標不相容？我們對於慣用的方法是否應當重新估價？如果我們要完全實行家庭精神，那麼罷工可以不可以？極刑呢？試將個人或團體所擬的改良社會程序按着家庭精神或其他基督教所標榜的準則，平心批評。通常所用的方法試舉一兩種，好像罷工，請從各方面詳細研究。試看有無法子可以達到理想的目標，而不致犧牲所用的手段。例如罷工這件事，於相當情形用或種方法，我們可以說是基督教的方法，但在別種情形之下即不是，因他爲比不上標準。可否如此分別？

已將各種改良社會程序照法品評之後，可以進一步從積極方面研究，到底基督教的方法是甚麼，暫時不管有時我們不得已須用他種方法。假定我們所接觸的人都是有理性好心地，但他們因爲矇昧固執，以致自私自利，那麼你想我們應當用甚麼方法去引導這等人，使他們歸入正途？現在可以討論目下教會除了這個方法以外，還能做甚麼？如果反對過於厲害，我們是否應加意忍耐，堅持到底，或者可以酌用下列方法？

(1) 鼓動輿論，使凡不以良心行事的人，自己羞恥。

(2) 立法強迫，違者科罰。

(3) 如果有反對社會的舉動，用猛烈手段，嚴重取締。

根據上面討論結果，試為教會草擬一張建設的程序，包含下列三事：

(1) 製造輿論。

(2) 指導達到良好制度的路徑。

(3) 應付反對者阻礙者。

我們先從教會的本份着想，教會是男女信徒組織而成，有密切的關係，同胞一途生活之路，可是現時所處的社會對這種生活的方法是不贊成的，然而教會却在這社會裏執行他的職務。

進一步來討論，教會對於工業上各等人士有甚麼可以幫忙引導的地方，

(1) 對於雇主 (2) 工人 (3) 消費者 (4) 傳道士、教員與其他勸善的人士。

平常勸雇主改良勞工情形，喜用這句話「這樣做可以加增收入」，基督徒勸人為正，也可以依樣葫蘆，人云亦云嗎？本題討論結果，應當具體陳明何者可以做，何者不可，並指明何處應當變通辦理，且各附意見略提理由。

問題六 新動機代替舊動機

(一) 請先研究現代一般人經營工商業的動機何在，有多少是自私自利，貪圖物質上的便宜。工人力爭減少工作時間，偷閒怠惰，雇主力求工錢低微，不肯出錢防範機器，對於光綫、空氣、衛生等，一概不大注意。工人與雇主各求其

所利，而不顧對方情景。

(二)有甚麼新動機可以代替自私自利呢？基督教根本的原理是愛，但是我們若不肯服務同胞並且爲他們設備一切應有事物如同我們自己一樣，那就不能說我們是真愛上帝真愛世人啦。耶穌說「我來是要服務人」大愛與多服務是人生快意事。

(三)如果我們提倡「爲服務而合作代替爲私利而競爭」那麼工業應當如何組織才能真實服務人羣。

(1)從生產方面來說，我們只要製造社會必需品，分量適當，價錢公道。對於有害品物（若鴉片，嗎啡）或無用的奢侈品，我們應當竭力刪除。

(2)工人待遇 (a)工錢得夠保存工人健康，並且可以得着多少的教育和嬉樂。(b)工作時間不可過多以致妨害健康，工作情形應當良好，取締危險作業，例如禁止黃磷製造火柴，限制童工，不許婦女生產前後做工等等。務使工人能得多少閒暇時間，聊可作樂。(c)爲工人講解辦工業的宗旨，說明各人所擔任的工作，並且和他們商量工作時間，工作條件等等，最好能將營業所得利潤與工人分肥，使他們能夠發展他們的人格，同時覺得他們是人而不是機器，對於工作能夠發生興趣。

(四)照上面那樣的改革當然對於出產與利潤有所影響，我們可以酌量討論。工人若康健，滿意，伶俐，工作時間適當，比飢寒，痛苦，受壓迫的工人出品能夠加增多少？爲甚麼美國福爾德汽車廠願意縮短工作時間，而且多付工資呢？雇主應得多少利潤？投資者應得多少報酬呢？教育與文化有利益於個人及家庭，但是無錢得不來。如果中國的工人誠心熱望的事物不能從友誼善意中得來，勢必惹出衝突，罷工，如是生產利潤兩方面豈不都受大損失嗎？

(五)集合個人的理想而成爲社會國家的理想，法律不能高超過民意。准此以談，我們一面提倡正當的原則，改造舊觀念，養成一種公意，最要緊的還是注重我們平時自己盡力實行，漸漸推廣至社會全體。不但使用動力的大工廠應當遵行，小工店，手工業亦然。「宗教是宗教，商業是商業」二者不相往來，這種見解真是誤認。基督徒既以基督教爲生活的法門，那麼一生行止須有一致和協，凡事以服務上帝和世人爲前提。『凡在你手裡所要做的事情，盡力爲之。』一切的事務都是因主的主而做的。』

問題柒 舊文化與新制度

壹 歐化東漸 自從一八四二年以來西方文物制度，輸入華土，各種事物，踵接而至，不管中國能否消受，一直跑來就是。至是四千年舊文化經過一種厲害的試驗。這試驗有三方面看法：

(一)舊文化有多少抵抗的力量

(二)舊文化有多少同化的力量

(三)舊文化有多少適應的力量

這篇目的是要探討我國舊文化裡面有甚麼優點可以應用創造新工業制度。我們不要盲從西洋工業制度，因爲他不合國情民性。

貳 西洋化的失敗 最近三十年中我國採用西洋制度，失敗居多。一九〇一年（申丑年）西太后下一道上諭廢除書院制度，興學堂，高等教育從此淪亡。光復之後，抄襲西洋憲法政制，愈弄愈糟。西方政制不適中國情形，昭然若揭。西洋化的教會制度不能深刻影響國人生活。我國政治、教育、宗教，採用西洋制度失敗如此，將來工業的發展如何呢？