

區域農村建設方案與工作



第一種

復興服務社發行

55
3

區域農村建設方案與工作目錄

幾句話

張耀章

(一)

區域農村建設方案

(二)

大江農林企業公司概況

(一七)

埭「機械化流動農村服務隊」計劃

(二二)

中央農業機械廠概況

(二七)

毒魚藤藥劑製造廠實施計劃

(三〇)

新農企業公司業務概況

(三四)

上海園藝事業改進會出版概況

(三八)

書後

管春樹

(四〇)

幾句話

張耀章

我們生長在這一時代：災難兵禍、民生憔悴、生產落後；我們又何幸而獲得了高等教育，認識了我們對我們災害的國家所應該負起的責任，在我們研究農業和從事或喜好鄉村的朋友，自然要堅強地負起改善農民生活和增加農業生產的重任。

讓我們不要儘是坐着談吧，這不會帶給農業和農民繁榮或安定。這是我們要實幹的時候，偏枯的不安的農村只有用「愛」和「建設」去改善它的現狀，我們確信這是從事鄉村工作的最基本的精神。原野廣闊，鄉村如海，我們簡直如滄海一粟，我們只是有一顆熱忱的心，一些極微薄的力量，和曾經受國家培育的一點智力和技能，相信國家的前途賴於農村之進步；要進步，只有腳踏實地，就若干較小的區域，踏實做去。迂遠嗎？一點不，世界上絕無終南捷境，只要這是一條大路，我們做，做一點是一點，跨一步是一步。

先進已經下了苦功，定縣，鄒平，徐公橋……，這許多經驗和體驗，我們必然衷心接受；多年來的農業技術推廣，和學術研究，我們必求其配合及發揚廣大。但是，有兩個重點，我們要鄭重提出的，就是各地的鄉村工作，一定要由各地的本地人來推動，不然則人存政息，人亡政息，我們只能去做一個推動人，做一個原動力，影響並培育出當地的一批人，然後由這許多人來推動，使其生生不已，新陳繼踵，其影響像放射一樣，一環復一環的擴大，一區又一區的增加，到一天，各區域的充分發展，就是廣

大的全面的鄉村改革。而且，我們覺得鄉村工作中最重要的一點是要注意「經濟」，增加其生產，增加其收益，減少其消費，改革其運輸，使這個區域的「建設」費用，能够從增加的部份中分担，除掉初期的資金要籌集外，以後務必要自給，否則，這件工作，最多只變成了一個精美的花園，何能匯成一個運動？

我們現在已就太倉、寶山、嘉定三縣交界的璽溝橋及常熟縣的興福鎮，二地先着手，希望先做點事實，更希望各地的朋友同志，就各地大家來做，事業雖難，鄉村雖大，果然能大家做，一個原則，一種精神，或許國家的前途在此。

區域農村建設方案

(一)目的

當前環境雖然是極度動盪，但是國家還需要建設；只有積極的農業建設，或者還可使當前局勢獲得出路。

這個方案的目的有三點：

- (一)發揮國民自助之精神，吸收人民及其他資力，以從事農村建設，尤着重於區域性之建設。
- (二)增加農村生產（農業品及手工業品）

(三) 改善人民生活，並保障其生活。

(二) 原則

本方案分爲二部，一部爲普遍性工作，另一部則着重在某一個或幾個小區域，以求集中人力、物力、財力，傾一切以使這小區域能够在經濟上、社會上、及教育上收得效果，此項工作目標，在求增加農業生產，提高農民生活程度，增進農村社會安定與繁榮，此項計劃如果成功，也足以指示出國內做得通的一個型式，而會發生一種影響作用。

在選擇這區域的時候，須有一個尺度：就是在這區域裏，要有一個經濟重點，以便培育這區域的經濟力量，使工作能在這個區域裏，永遠進行，生生不已，工作不息。

從事農村建設工作，頂重要的是「人」，而經營此種工作最適合的人員，乃爲鄉村裏的農民；故教育農民成爲農村建設的基幹人員，又爲本方案的另一重點。

(三) 工作要點

一、經濟方面：

農業器材供應事業之發展 新農業之提倡，不能徒託空言，必須有機器、肥料、藥劑、種子等供應，始可謀新農業之成長，此種器材之供應，向不爲各方所重視，而在歐美國家則已成偉大之企業。茲將國內農業界同人在此一方面努力之現況，分述如下：

甲。機材之供應 管春樹、張耀章等於民國三十五年三月創辦大江農林企業公司，為全國專業農林器材經營之首創，其供銷區域，遠達甘、陝、遍及東南各省，周轉資本，約合金圓三十二萬。

乙。農具製造廠之創辦 民國三十三年顧之可、蔣耀等創辦中央農業機械廠於重慶，戰後遷移南京，繼續生產，迄今製造新式農具，供應各地。

丙。農用殺蟲藥劑廠之創辦 民國三十七年三月管春樹莊紆席與增等在台灣台北地方，籌備設立台灣農用藥劑製造廠，集資約合金圓捌萬元從事 *Derris* 精之製造（按 *Derris* 精為防治蔬菜、棉花等害蟲之聖藥）為國內唯一之民營殺蟲劑製造廠，但事屬初創，有待發展。

丁。生產農場之規劃：（一）盛承師等於民國三十五年二月集資壹仟伍百萬元。自設農場於滬郊，專門培育園藝種子苗木，並向國內外各處引入優良種苗器料，經試驗後，擇優推廣，並計劃擴大吾國優良蔬菜留種工作，以便推廣輸出。（二）現李克佐、水新元、張德駿等八人在美留學時代，擬定對於國內農區之生產農場計劃，今李克佐君等業已返國，正積極設法推動中。

二、教育方面：

發行淺近實用的刊物，以提高各方面對於農業之注意，及農民智識之增進。

甲，沈家楨、袁明恆、張耀章、王天一等於民國三十五年創辦中國大眾出版公司，出版「科學大眾」，每月一冊，其中有農業一欄，銷路最高達每期一萬五千份。近受銷區縮小，影響銷路，仍維持一萬份以上。最近改組為民本出版公司，除「科學大眾」照常發行外，增刊「大眾農業」及「大眾醫學」兩種。創刊號於本年七月份均已出版。復擬出版農業小叢書一套，年內可陸續問世。

乙、余松烈、邵霖生等創辦新農企業公司，專門譯製農業書籍，現已出版三十餘種。

丙、蔣滋壽等主編園藝叢書，現已出版二十餘種。

三、社會方面：

甲、提倡節育事業 農村問題中極為嚴重者，為人口日繁，耕地有限，農民生活程度難求提高。且因經濟困難，殺嬰之事更屬普遍，擬創設工廠製造節育器具和藥劑，並出版書籍普及節育智識，此事尙未着手，僅編譯節育書一本，已於科學大眾月刊陸續發表。

乙、攝製並舉辦流動鄉村教育電影院，尙未着手。

丙、舉辦區域調查 已完成（一），常陰沙棉區調查（二），太湖區羊毛調查（三）。滬杭區黃麻調查，並已組澄寶區及浙西區調查隊，於七月間分別前往。並進行海南島、福建、江西區之調查。

丁、改進運輸方法 尙未舉辦

（甲）提倡改良牛車 改用皮輪，使農民得利用公路。

（乙）改良木船 加裝動力，減小阻力，提高效率。

戊、舉辦無線電廣播農業智識及其他教育故事等，以適於農民興趣之節目為主。

己、改進鄉村醫藥及環境衛生：設立鄉村醫院，舉辦流動醫藥隊，提倡自流井，解決人民飲水問題，並設立新式廁所，使合乎衛生，並貯存肥料。

庚、改良禮俗：提倡集團結婚，創設鄉村公墓。

(四)區域範圍

第一期擬選擇二個區域

(一)澄寶棉區 沿長江南岸、包括江陰，常熟，太倉，嘉定，寶山五縣，人口大約有三百萬人，該區交通便利，有澄福錫滬寶嘉三公路橫貫其境，治安頗屬良好，為今日最可注意之棉區。

(二)浙西區：沿滬杭路嘉興海寧杭州附近，為今日最可注意之黃麻區，地方平靖，物產富饒。
第二期擬選擇下列三區域：

(一)福建有開發價值的小規模水電區域。以木材茶葉為經濟重心。

(二)江西的苧麻產區。

(三)海南島的椰油及橡膠區。

(五)澄寶棉區

本區或建設工作，循經濟、社會、及教育三方面進行下述各項計劃，至詳細設計，另文補充。
經濟的

一、設立常陰沙及太倉，寶山軋花，打包，榨油廠。去年曾派人調查，以限於資力，迄未舉辦。
甲、本區除嘉定有農民銀行軋花廠外，餘均由農家利用16吋腳踏軋花機，轉售小販，於是滲水滲雜

之惡習，極為普遍。能有集中之新式軋花廠，其弊可免，最好可附設堆棧（倉庫），使農民可得金融上之便利。

乙、本區棉花包裝均用草蒲包，每包約一〇五斤（司馬秤），以人力踏結，故極為疏鬆龐大，不僅運費高昂，且易吸水而致發熱變色腐爛，不耐儲藏，軋花廠能附打包設備，極具意義。

丙、榨油 本區棉田施肥，習用豆餅，棉子則運往無錫等處榨油，本區如能創設榨油廠，並提倡棉子餅作爲飼料及肥料，對經濟上有巨大收益，棉子油可供食用及輸出，本區且盛產油菜子。

二、技術之改革

甲、種子 本區除常陰沙棉花品質佳良，太倉一帶均植粗絨，近年新育品種，如雞腳美棉等，對本區極為適宜，擬予全部易種。

乙、散播密植之糾正 本區棉花有採散播密植者，每穴達四株，急待糾正。

丙、本區對堆肥利用不多，應予提倡，並獎勵改用棉子餅及加用化學肥料。

丁、加強農村技術服務隊 該隊配備抽水機、治蟲設備，及藥劑耕耘機械，裝設於 Jeep 車上，利用 Jeep 動力代農民解決困難；並促進其合作經營，平時可拖一貨車，担任運輸工作。擬成立四隊在本區內四縣行駛，此事曾於去年二月詳細規劃，以限於實力，未能成爲事實。

三、提倡土布及花邊 本區木機布，及花邊甚爲普遍，以常熟一地而論，花邊生產每年達美金伍拾萬元以上，其工資部份約佔四分之一，計每年農村收入，可增加拾貳萬伍仟美金之鉅。土布向銷新加坡及荷屬東印度菲列濱等地，數字較花邊更大，但近因乏人經營，戰時又無外銷，致年來大爲衰弱，二者

情形略殊，茲分論之：

八

甲、花邊 經營人數頗多，但毫無組織，其資本極小，以布線及花樣分發鄉間，工成收集後，即送滬售與出口商，年來因布價昂貴，成品尺碼每不合標準，花色不合外銷，且漂洗整理不合一定標準。出口品質隨為降低，最近組織新虞邊花邊公司，初期資本約合金圓券四萬元，在常熟設一漂洗整理工廠，即在當地以布收賺成品，發出花樣，集中漂洗尉燙，分級裝箱運滬即可直接出口，本年內，約可出口美金貳拾萬元。

乙、土布 近因紗價急漲，土布處境困難，蘇北銷區更受戰事影響，外銷區域又因多年沒有出口，市場喪失，故多數土布工場，均已停工，影響民生甚巨。欲求土布之復興，必先從外銷着手，現已由人人企業公司，負責力圖打開中。

四、滄浦及瀏河之冷藏漁業

沿長江上滄浦，福山及瀏河諸口，漁業極為重要，每年黃魚汛及鱈魚汛，對地方經濟影響甚大，擬在上列三處中先建製冰及冷藏庫一處，俟有成效逐漸推行。

五、提倡薄荷事業 太倉嘉定一帶，向多薄荷種植，提取薄荷腦輸出國外。戰時外銷斷絕，遂告衰落，滬地薄荷腦廠相率停工減產，近來國外需要頗殷，已組織公司從事提倡，資金約合金圓捌萬元，工作即可展開。

六、養雞事業之提倡 本區所產南通九斤黃肉用雞，為中國有名雞種，擬積極提倡。

七、水利事業 本區水利向稱發達，溝渠密佈，但低田常患水災，尤以戰爭時期，圍破圩壩，浸水

之田增加極多。惜缺具體資料，日內擬派專人調查，擬設置抽水機站。亦有若干高區，每年需水灌溉，亦當鼓勵，及協助當地人民從事抽水機之設置。

八、園藝事業之提倡

甲、本區內極宜於西瓜，甜瓜，及桃杏之栽植，但品種混雜，雖有佳種，數量不多，不能創造市場，且區內如虞山等山邱，濯濯童山，可廣植桃、杏、梅、李、栗及木莓等。

乙、風景古蹟之整理，以吸收游客，本區密遷上海，尤多古蹟，可以經營以吸收外資繁榮地方。

社會的

一、醫藥衛生及接生育兒工作之創設 在鎮市設鄉鎮醫院，城中充實醫院設備。增聘優良醫師，目前以外科醫師及手術設備最爲缺少，病家即患盲腸炎等症，亦致束手無策，鄉區則以汽車或船爲流動醫院及衛生站等，以求人生免於疾病之苦。

二、舉辦區域性之社會保險制度 以創辦保險合作社之方式進行。

三、充實鄉村茶館 貸給茶館簡單之無線電機，增加農民娛樂，且有教育作用。

四、提倡合作事業 當地各種經濟事業，逐漸均轉讓與當地人士合作經營。

五、城市自流井之提倡 本區內江陰常熟太倉嘉定寶山諸縣城內人民飲水，概用雨水及井水，一至旱季，飲水即成問題，每年瘟疫流行，飲水不良，實爲重要原因。在此區各縣城內，各建自流井一口，以資提倡。

教育的

一、招收鄉村成年子弟灌輸技術教育，使其能有一技之長並給與公民訓練，明瞭憲政精神，期滿使其回鄉服務，如舉辦「花邊訓練班」，「養雞訓練班」，「地氈製造訓練班」，「醫藥訓練班」等。畢業後且給予經濟上之協助，使在鄉村中創立事業，穩定生活，此項教育事業，現就常熟孝友中學設立技術訓練班，先辦花邊及養雞兩班由袁國弼君主持。

二、識字教育等以無線電行之，以幫助基礎教育之不足。

三、舉辦鄉村建設講習班，以訓練人才，為擴大事業，儲備人才之張本。

(六) 浙西區

一、設立臨平麻織事業

甲、脫膠及織麻副業之提倡 收購黃麻，集中脫膠，分發農民織成麻布，製成綠線麻袋或麻布，以供包裝，及減少進口，增加農家收入，此事已在推動，且有相當成效，由張錦泉君負責進行中。

乙、設立打包廠，從事分級及打包，劃一標準，使其商品化，並便利紡麻廠採用。

丙、推廣剝麻機，查黃麻推廣最大困難，為剝麻需要人工極多，日本在台灣推廣之剝麻機，已購到一具，去年在臨平試用，極為滿意，工作效率較人工剝麻高二百倍，該機現已由大江農林公司及中央農具廠合作，逐件繪圖，亦已完成，所惜資力有限不克製造，雖曾一度與合作金庫洽商，未得結果，欲求麻業開展，必先解決此剝麻問題。

丁、麻種之繁殖，宜集中繁殖大量生產，使其事業化。

二、羊毛事業之改進 本區羊毛生產頗盛，每年春秋二季，其優級貨行銷上海手紡事業。粗毛出口至國外製造地氈，國際市場上所稱 *Woolin* 羊毛即指此也。

甲、羊毛副業之提倡 本區如能將粗毛紡成毛線，做成地氈，可大量出口。

乙、羊毛整理打包廠 本區毛販於收毛之際，加雜泥沙，石硝。如能就地打包整理，分成等級，爲一極有價值之事業也。

丙、羊毛之增採及改進

三、其他如水利如飲水如技術改進大致與澄嘉區同。

(七) 區域經濟組織

各區域所舉辦之事業以熱心農村建設人士之投資爲主動；並吸收當地資金等，但於各區之合作事業成立後，其股款必須逐年或一次讓與合作組織，此項組織必須爲當地人民所組成者。

此類經濟事業，規定在其盈餘內，必須提出百分之廿，以支持社會福利事業。

凡訓練班畢業之農家子弟，有必須回鄉服務之義務，由各經濟機構，給予其選業時之資助，以後逐漸歸還。

社會福利事業，僅賴各經濟機構捐款，初期勢難支持，有待於另行籌劃。

茲將本方案初期所需資金，分普遍性的及澄寶棉區與浙西區三部列表預計金圓數如下：

一、普遍性的

再生產部份

社會事業費部份

經濟的

器材供應周轉金

需額 已籌 缺少

320,000 320,000

農具製造廠

400,000 400,000

殺蟲藥劑廠

160,000 80,000 80,000

教育的

發行大衆農業什誌

發行農業小叢書

發行農業編譯書籍

提創節育事業

製造節育器具藥劑
工廠

240,000 240,000

編印刊物

12,000 12,000

攝製鄉村教育電影

400,000 40,000 360,000

舉辦流動放映隊二隊

80,000 80,000

社會的

舉辦區域調查

80,000 20,000 60,000

改良運輸車

200,000 200,000

改良木船研究

120,000 120,000

舉辦廣播農業節目

40,000 40,000

籌購收音機四百只	80,000	80,000
租與鄉村茶館及各工		
作站		

舉辦生產農場兩處	120,000	120,000
----------	---------	---------

總計	1920,000	84,000	1080,000	412,000	60,000	352,000
----	----------	--------	----------	---------	--------	---------

二、澄寶棉區

再生產部份			社會事業部份		
-------	--	--	--------	--	--

軋花打包廠三處	需款	已籌或可籌	缺少	需款	已籌	缺少
	800,000		800,000			

榨油廠一處	400,000		400,000			
-------	---------	--	---------	--	--	--

更換種子				200,000		50,000
------	--	--	--	---------	--	--------

技術指導				80,000		20,000
------	--	--	--	--------	--	--------

農村技術服務隊三隊	240,000		240,000			
-----------	---------	--	---------	--	--	--

提倡土布						
------	--	--	--	--	--	--

提倡花邊	120,000	40,000	80,000			
------	---------	--------	--------	--	--	--

漁業製冰及冷藏	320,000		320,000			
---------	---------	--	---------	--	--	--

提倡薄荷事業	80,000	80,000				
--------	--------	--------	--	--	--	--

抽水機站及水利	200,000		200,000			
---------	---------	--	---------	--	--	--

社會的

園藝種苗繁殖場

120,000

40,000

80,000

醫藥衛生事業

400,000

40,000

舉辦區域性社會保險

200,000

40,000

160,000

見前

充實鄉村茶館

20,000

20,000

提倡合作事業

自流井及裝設五處

200,000

200,000

教育的

技術訓練班

64,000

40,000

24,000

識字教育及鄉村建設

20,000

20,000

講習班

總計

2680,000

200,000

2480,000

780,000

40,000

744,000

三、浙西區

再生產部份

社會事業部份

需款

已籌或可籌

不足

需款

已籌或可籌

不足

經濟的

設立黃麻發展公司

400,000

200,000

200,000

剝麻機推廣

120,000

120,000

黃麻 麻種繁殖

80,000

80,000

麻手工業之推廣

80,000

80,000

地氈副業推動	40,000	40,000		
小型羊毛整理打包廠	80,000	80,000		
羊毛之增產及改進				
農村技術服務隊三隊	240,000	240,000		
抽水機站及水利	200,000	200,000	60,000	60,000
醫藥衛生事業				
舉辦區域性社會保險	200,000	200,000	400,000	400,000
自流井及裝設三處	120,000	120,000	200,000	20,000
技術訓練班	64,000	64,000		
識字教育及鄉建講習班	20,000	20,000		
總計	1,644,000	200,000	1,444,000	480,000

總計預算表

項目	再生產部份		社會教育事業費部份	
	需額	已籌不足	需額	已籌不足
普遍性的事業	1920,000	840,000	1,080,000	412,000
				60,000
				352,000