

五種遺規

從政遺規

卷二

光緒十九年新年刊

桂林陳榕門輯

從政遺規

藏板

從政遺規序

余幼承父兄師友之訓知肆力於讀書不以世故紛其心而賦性迂拙作輟無常誦讀不多體認尤淺悠悠忽忽竟不知讀書將以何爲也迨入仕途官場事宜尤未嫻習臨民治事茫無所措未優而仕不學製錦心竊憂之然平時偶有得於聖賢之緒論合之今時情事多所切中此心稍有把握措之事爲幸免隕越不至如夜行者之俛俛何之乃益悔前此之鮮學而古訓之不可一日離也因於簿書餘閒時一展卷藉茲陳編以祛固陋凡切於近時之利弊可爲居官箴規者心慕手追不忍舍置不敢謂仕優而學亦庶幾卽仕卽學之意云爾方今民生蕃庶待治方殷

聖天子本躬行心得之餘布範世誠民之政有司牧之責者益當從根本上講求教養之方爲民生久遠之計若僅以因循陋習了官場之故套何以上副

聖訓何以下符民望自惟德薄能淺無以爲同僚諸君倡惟奉茲古訓隨時考鏡轉相傳布以此自勉卽以此勉人較之門面脾檄差爲親切焉蘇子云藥雖進於醫手方多傳於古人自古及今此心同此理同故以古人之方醫後人之病而無不立效願諸君推心理之相同以盡治人之責而又參之前言往行以善其措施則宜民善俗或有取焉幸毋曰業已仕矣何暇言學竟等諸古人之糟粕也

乾隆壬戌長至月桂林陳宏謀書於西江使署

從政遺規序

余幼承父兄師友之訓知肆力於讀書不以世故紛其心而賦性迂拙作輟無常誦讀不多體認尤淺悠悠忽忽竟不知讀書將以何爲也迨入仕途官場事宜尤未嫻習臨民治事茫無所措未優而仕不學製錦心竊憂之然平時偶有得於聖賢之緒論合之今時情事多所切中此心稍有把握措之事爲幸免隕越不至如夜行者之俛俛何之乃益悔前此之鮮學而古訓之不可一日離也因於簿書餘閒時一展卷藉茲陳編以祛固陋凡切於近時之利弊可爲居官箴規者心慕手追不忍舍置不敢謂仕優而學亦庶幾卽仕卽學之意云爾方今民生蕃庶待治方殷

聖天子本躬行心得之餘布範世誠民之政有司牧之責者益當從根本上講求教養之方爲民生久遠之計若僅以因循陋習了官場之故套何以上副

聖訓何以下符民望自惟德薄能淺無以爲同僚諸君倡惟奉茲古訓隨時考鏡轉相傳布以此自勉卽以此勉人較之門面脾櫟差爲親切焉蘇子云藥雖進於醫手方多傳於古人自古及今此心同此理同故以古人之方醫後人之病而無不立效願諸君推心理之相同以盡治人之責而又參之前言往行以善其措施則宜民善俗或有取焉幸毋曰業已仕矣何暇言學竟等諸古人之糟粕也

乾隆壬戌長至月桂林陳宏謀書於西江使署

從政遺規

桂林後學陳宏謀編輯

卷一

呂東萊官箴

何西疇常言

王伯厚困學紀聞

龍圖梅公五瘴說

許魯齋語錄

薛文清公要語

王文成公告諭

卷二

耿恭簡公耐煩說

呂新吾明職 刑戒

李九我宋賢事彙

張侗初邵金堂四箴

卷三

高忠憲公責成州縣約

傅元鼎巡方三則

袁了凡公過格

顏光衷官鑑

顧亭林日知錄

卷四

湯子遺書

魏環溪寒松堂集

于清端公親民官自省

六戒

蔡文勤公書牘

熊勉菴寶善堂居官格言

王朗川言行彙纂

從政遺規卷一

堂藏板

桂林後學陳宏謀編輯

呂東萊官箴

公名祖謙南宋時婺州人官至著作郎直秘閣諡曰成從祀廟庭

宏謀按東萊先生以體道自任以立教爲心朱子稱其德宇寬弘識量閎廓所立甚高無求不備蓋相推者至矣所著官箴首以覓舉求權要書爲戒見居官者必先自立然後可以有爲士大夫不講氣節雖有才華徒工奔競患得患失何所不至耶至于謹小慎微慈祥豈弟任理而不任氣此儒術之異於俗吏也雜說中有語最精確足爲居官之箴者并附錄焉。

覓舉

求權要書保庇

容尼媼之類入家

刑責過數

接伎術人及薦導往他處。

薦人於管下買物。茶墨筆之類

親知雇船脚用官錢或令吏人賠備

須令自出錢但催促令速足矣

遇事不可從不當時明說誤人指擬以致生怨。

受所部送饋及赴會。

如送饋果食之類則受仍當廳對衆開

合子置簿抄上隨卽答之餘物不可受。

凡治事有涉權貴須平心看理之所在。若其有理固不可避嫌

故使之無理

直須平心看若有一毫畏禍自恕之心則五分有理便看作十分有理

若其無理亦

不可畏禍曲使之有理政使見得無理只須作尋常公事看斷

過後不須拈出說尋常犯權貴取禍者多是張大其事邀不畏

強禦之名所以彼不能平。若處得平穩安帖彼雖不樂視前則

有間矣。然所以不欲指出者，本非以避禍。蓋乃職分之常。若特然看做一件事，則發處已自不是矣。

舍人官箴

此先生曾叔祖名大中
之言而先生述之者也

當官之法，唯有三事：曰清、曰慎、曰勤。知此三者，則知所以持身矣。然世之仕者，臨財當事，不能自克，常自以爲不必敗，持不必敗之意，則無不爲矣。然事常至於敗而不能自已，故設心處事，戒之在初。不可不察。借使役用權智，百端補治，幸而得免所損，已多不若初不爲之爲愈也。司馬子微坐忘論云：與其巧持於末，孰若拙戒於初。此當官處事之大法。用力寡而見功多。無如此言者。人能思之，豈復有悔吝耶？

事君如事親，事官長如事兄，與同僚如家人，待羣吏如奴僕，愛

百姓如妻子。處官事如家事。

有才識而不能任事皆出不肯如此着想耳。

然後爲能

盡吾之心。如有毫末不至。皆吾心有所不盡也。故事親孝。故忠可移於君。事兄弟。故順可移於長。居家治。故事可移於官。豈有二理哉。

當官處事。常思有以及人。如科率之行。旣不能免。便就其間求所以使民省力。不使重爲民患。其益多矣。予嘗爲泰州獄掾。顏岐夷仲以書勸予治獄次第。每一事寫一幅相戒。如夏月取罪人早間在西廊。晚間在東廊。以避日色之類。又如獄中遣人勾追之類。必使之畢。此事不可更別遣人。恐其受賂已足。不肯畢事也。又如監司郡守嚴刻過當者。須平心定氣。與之委曲詳盡。使之相從。而後已。如未肯從。再當如此詳之。其不聽者少矣。

當官之法直道爲先其有未可一向直前或直前反敗大事者須用馮宣徽所稱惠穆稱停之說此非特小官然也爲天下國家當知之

前輩嘗言小人之性專務苟且明日有事今日得休且休當官者不可徇其私意忽而不治諺曰勞心不如勞力此實要言也當官既自廉潔又須關防小人如文字歷引之類皆須明白以防中傷不可不致謹不可不詳知也

當官者凡異色人皆不宜與之相接巫祝尼媼之類尤宜疎絕要以清心省事爲本

後生少年乍到官守多爲猾吏所餌不自省察所得毫末而一任之間不復敢舉動大抵作官嗜利所得甚少而吏人所盜不

貲矣以此被重譴可惜也

當官者先以暴怒爲戒事有不可當詳處之必無不中若先暴怒只能自害豈能害人前輩嘗言凡事只怕待待者詳處之謂也蓋詳處之則思慮自出人不能中傷也嘗見前輩作州縣或獄官每一公事難決者必沉思靜慮累日忽然若有得者則是非判矣是道也唯不苟者能之

治獄不苟皆一點不忍之心非僅懼禍而已

處事者不以聰明爲先而以盡心爲急不以集事爲急而以方便爲上

方便二字卽利濟也要盡心體貼方得

同僚之契交承之分有兄弟之義至其子孫亦世講之前輩專以此爲務今人知之者蓋少矣又如舊舉將及舊嘗爲舊任按察官者後已官雖在上前輩皆辭避坐下坐風俗如此安得不

厚乎

當官取庸錢般家錢之類多爲之程而過受其直所得至微而

所多

矣亦殊不知此數亦吾分外物也

畏避文法固是常情然世人自私者率以文法難事委之於人

殊不知人之自私亦猶己之自私也以此處事其能有濟乎

在

畏爲其難偏欲以難責人不恕故也不恕由于不公

唐充之

廣仁

賢者也深爲陳鄒二公所知大觀政和間守官蘇

州朱氏方盛充之數譏刺之朱氏深以爲怨傳致之罪劉器之以爲充之爲善欲人之見知故不免自異以致禍患非明哲保身之謂

當官大要直不犯禍和不害義在人消詳斟酌之爾然求合於

道理本非私心專爲己也。

當官處事但務着實如塗擦文書追改日月重易押字萬一敗露得罪反重亦非所以養誠心事君不欺之道也百種姦僞不如一實反覆變詐不如慎始防人疑眾不如自慎智數周密不如省事

養誠心句
所包甚廣

事有當死不死其詬有甚於死者後亦未必免死當去不去其禍有甚於去者後亦未必得安世人至此多惑亂失常皆不知義命輕重之分也此理非平居熟講臨事必不能自立古之欲委質事人其父兄日夜先以此教之矣中材以下豈臨事一朝一夕所能至哉教之有素其心安焉所謂有所養也

忍之一字眾妙之門當官處事尤是先務若能清慎勤之外更

行一忍何事不辦書曰必有忍其乃有濟此處事之本也諺有之曰忍事敵災星少陵詩云忍過事堪喜此皆切於事理爲世大法非空言也王沂公嘗說喫得三斗醋醋方做得宰相蓋言忍受得事也。耐瑣屑習慣苦不輕喜不易怒不激不隨皆忍字之妙故居官以此爲尙

雜說附

大抵人臣多顧一分之害壞國家十分之利。

仕宦須脫小規模一仰羨官職二隨人說是非三乘空接響揣量測度四謂求知等事爲當爲之事。

凡世俗所謂不妨有例不見得未必知眾人都如此也是常事之類皆不可聽。許多苟且之事俱由此起

士大夫喜言風俗不好風俗是誰做來身便是風俗不自去做