

管子研究

第五期

安徽省颍上县管子研究会

公元二〇〇四年十月一日

目 录

《管子》选析

- 《版法》篇选析.....卢孝彤（1）

论文选编

- 《管子》本人思想浅议.....王克彬（4）
从《权修》《立政》篇看管仲的行政方略.....姜毅（11）
从“病榻论相”看管仲的用人之道.....王波（15）

故乡寻踪

- 颍上县管鲍祠考.....阿丹（21）
屠隆《管鲍祠碑记》校注.....龚武（23）
山东临淄管仲陵所在地派员来颍考察管仲故里.....庄春玉（28）

后继有人

- 当代大禹三峡功臣.....周月光 曹炯（29）
——记颍上籍中国工程院院士、三峡工程总工程师郑守仁

痴情建言

- 管仲何时回故乡.....龚平（37）

诗词选登

- 诗二首.....常法宽（14）
为颍上管子研究会成立而作
参观颍上县管仲广场于铜像前留影

《版法》篇选析

卢孝彤

本文阐述了以法治国的道理。版法即制定法律，载之于版，以为常法。选析如下：

凡将立事①，正彼天植②，风雨无违③，远近高下各及其嗣④。三经既饬⑤，君乃有国。

注：①立事：确定和实施经国之事。②天植：即自然规律。③违：违背规律。④嗣：治理管理。⑤三经即饬：三经指前文所言正天植，无违风雨和远近高下各得其嗣；饬，整饬。

解析：本段说明了要制定和实施国家的大政方针，必须把握三项原则：符合事物发展规律，不违背时令，远近高下各得其所。以上三项把握住了，国君才能把握住国家政权。

喜无以赏，怒无以杀。喜以赏，怒以杀，怨乃起，令乃废。骤①令不行，民心乃外②。外之有徒，祸乃始牙③。众之所愤，置不能图④。举其美，必观其所终；废其恶，必计其所穷⑤。庆勉敦敬以显⑥之，富禄有功以劝⑦之，爵贵有名以休⑧之。兼爱无遗，是谓君心。必先顺教⑨，万民乡⑩风，旦暮利之，众乃胜任。

注：①骤：多次。②外：外叛。③始牙：指已有所萌芽；牙同芽。④图：图谋，此处指应处。⑤穷：终也，此指结果。

⑥显：显扬名声。⑦劝：勉励。⑧休：养。⑨顺教：即训教，顺同训。⑩乡风：随风而化，乡同向。

解析：本版阐述了君主治国，必须以法规为据，不要凭个人的喜怒处理国事的道理。如果不按法规办事，喜以赏，怒以杀，民心外叛，灾祸就要滋生。对于敦敬的贤者，为国立功的官吏，有名气的人士，国家要以庆勉、富禄、爵位等形式予以奖励。爱憎公正，方方面面都考虑到这才是君主之心。要想治理好国家，对官吏百姓，必先教育训导，使之趋向教化之风，并且以利引导，他们才能胜任自己的职责。

取人以己①，成事以质②。审用财，慎施报，察称量③。故用财不可以啬，用力不可以苦，用财啬则费，用力苦则劳。民不足，令乃辱；民苦殃，令不行。施报不得，祸乃始昌；祸昌不寤④，民乃自图。

注：①取人以己：取用别人要比照自己的支付能力。②成事以质，办事要依据实际能力，质，实。③称量：原指计量轻重的用具，引申为事物的限度、份量。④令乃辱，命令不得实施而受到羞辱。⑤寤：省悟。

解析：本段阐述了国家如何取财用财的道理。在向别人索取之前要将别人先和自己比照一下，索取对方能否承受得了。办事之前要衡量一下实际办事能力，要量力而行。对国家用财、施报、办事的限度都要审慎，要适当。花钱不能过于吝啬，吝啬办不成事；使用劳力不能过于殃苦，殃苦会造成百姓反叛，命令得不到执行。百姓应得的报酬得不到，就会爆发祸乱；出现了祸乱而执政者还不能察觉省悟，百姓就会自谋生存门路，包括反叛。

正法直度①，罪杀不赦，杀繆②必信，民畏而惧。武威既

明，令不再行，顿卒③怠倦以辱之，罚罪有过以惩之，杀缪犯禁以振之。植固不动④，倚邪⑤乃恐。倚革邪化，令往民移⑥。

注：①正法直度：法令制度明白公正。②缪：通戮，杀戮。③顿卒：斥责。④植固不动：坚定执法不动摇；植，同执。⑤倚邪：行邪作恶之徒。⑥令往民移：命令既出百姓便能执行。

解析：本段阐述了执法要严的道理。法令制度要公正明白，对犯罪之人该杀的一定要杀，这样百姓才会对法令有畏惧感。通过执法明示威武，百姓便会守法，国家的法令就好执行了。对懒散之人斥责之，对有过之人惩罚之，对重大罪犯杀戮之，国君执法的决心不动摇，邪恶之徒就会恐惧。邪恶因素革除和消化，老百姓就会遵纪守法了。

法天合德①，象地无亲②，参于日月，佐于四时。有众在废私，召远在修近，闭祸在除怨。备长③在乎任贤，安高在乎同利④

注：①法天合德：效法苍天普施恩德。②象地无亲：效法土地不徇私情；象，效法也。③备长：考虑长远之计。④同利：利益同享。

解析：本段阐述了国君执政要象天地一样公正，搞事业要尊重自然规律，把握农时。要获得人民大众的支持，必须废掉私欲；要争取远方的拥护必先取得近方的信任；要免除灾祸必先除去社会的怨恨；要考虑长远计划必在于使用贤才；要国家安定必须与百姓利益同享。

《管子》人本思想浅议

王克彬

以胡锦涛为总书记的党中央为把中国现代化事业继续推向前进，为我们党提出了更加鲜明突出的执政理念，即坚持以人为本，立党为公，执政为民，全心全意为人民谋福利。这一以人为本的执政理念是共产党几十年执政治国经验教训的智慧结晶，也是对整个人类社会发展基本经验的精辟概括，随着历史的推移和实践的发展，这一理念的重要价值将日益显现其不可估量的思想光辉，而研究中国历代先贤特别是《管子》的人本思想，对我们今天认真贯彻以人为本的执政理念也不无诸多借鉴意义。

春秋战国时期，由于生产的发展和阶级关系的改变，整个社会经济制度和政治制度处在大变革时期，已有的各种传统观念也都受到重新审视，特别是关于人的价值观念更受到各家学派的重视和研究。管仲出于辅佐齐桓公富国强兵的目的，特别重视人的价值问题，提出了朴素的人本思想，这对中国历代统治者直至今天都仍然发挥着影响作用。下面笔者想就《管子》的人本思想的内涵及意义作一粗浅分析：

一、从人的价值的重要性肯定以人为本的合理性。《管

子》一书是中国哲学史上最早集中论述人的价值的著作。《管子》认为，人在万物中是价值最高的，即人为万物之本，《权修》篇中有一个鲜明的对比：“一年之计，莫如树谷；十年之计，莫如树木；百年之计，莫如树人。一树一获者，谷也；一树十获者，木也；一树百获者，人也。我苟种之，如神用之；举事如神，唯王之门。”在这里《管子》把人和粮食树木等自然之物作比较，认为人的价值最高，“树人”可收“一树百得”之利，指出君主如能懂得并做到这一点，办事就可以收到神奇之效，这是称霸天下的唯一门路。基于这种认识，《管子》认为办一切事业首先要得人，治军要“收天下之豪杰，有天下之骏雄”（《七法》）；治国要“选举贤人，慈爱百姓”（《中匡》）；成霸业要“始于得人”。总之，人“不可不务也，此天下之极也”（《王辅》）。而和其他自然物比较之所以有如此重要的价值，《管子》认为最重要的原因是人有其他动物所不具备的主观能动性和创造性，他曾把人和猿猴作比较，“坠岸三仞，人之所大难也，而猿猴饮焉”（《形势》），意思是从三仞高的崖顶上跳下来人办不到而猿猴可以轻易跳下来喝水，说明人有不如动物的地方。但动物没有感情，不懂友爱，尤其是动物只能依赖自然环境而生存，而人却能依靠自身思考和创造去改造自然和社会。在这里《管子》似乎意识到人的价值的内在根据，即人的本质力量。这种认识很容易使人想到2000多年后的马克思主义关于人的进化及人与动物本质区别的历史唯物主义观点。正因为人有如此高贵的价值，因此治理国家以人为本是理所当然的。由此可见，《管子》的人本思想是建立在对人的本质的客观认识之上的，是唯

物主义的观点，具有根本的合理性。

二、以人为本思想决定治理国家首先要发展经济，以满足人的基本和多种需求及欲望。在中国古代历史上，《管子》的经济思想居于特别突出的地位，《管子》一书三分之二的篇章涉及到经济，三分之一的篇章专论经济问题，《管子》涉及经济思想内容的数量之多和思想见解的精辟深刻程度都超过了当时所有著作。《管子》之所以如此重视经济问题，就是因为发展经济是为了直接满足人类的生活保障和生产发展的最起码、最根本的要求。通览《管子》一书，涉及经济思想内容的广泛是同时代任何思想家都不能比拟的，比如强国必先富民的思想（《牧民》等），富民要高度重视农业的思想（《王辅》、《立政》等），重农而不抑商的思想（《小匡》、《七法》等），重商并不能忽视管理的思想（《幼官》），发展经济贸易要重视货币铸造及流通的思想（《国蓄》、《轻重》等），加强铁的开发与经营管理思想（《地数》、《海王》等），用扩大消费刺激生产的思想（《侈靡》）等等，在这些思想中，我们似乎看到了马克思主义政治经济学某些基本观点在我们老祖宗那里早已出现了智慧的闪光。《管子》的经济思想非常丰富，非一篇短文所能尽述，但笔者认为《管子》的经济思想既是从人本主义思想出发，又处处体现了人文关怀，闪耀出唯物主义的思想光辉，反映了管仲及其思想学派对人类社会及人本身的全面发展所具有的历史眼光和深谋远虑，对我们今天社会主义现代化建设仍有很强的现实借鉴意义。举例简析之，比如：关于重视粮食的观点。这是《管子》经济思想的重要组成部分，《管子》认为“凡五谷者，万物之主也”（《国

蓄》），指出“衣食之于人也，不可一日违也”（《侈靡》）。特别是“仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱”的话把以粮食为主的物资生产作为精神文明的基础和前提而成为千古名言。“民以食为天”的道理从古至今没有不懂的，但千百年历史长河中，忽视农业、忽视粮食生产的事情却时有发生。按说重视粮食生产应是人本主义的最起码、最基本的要求，因为人最首位的问题是不能不吃粮食，但忽视农业、忽视粮食生产又如何解释呢？如果人们时刻牢记“人要吃粮食”这个最首要、最简单的人本主义道理，时刻想到以人为本是国家富强的根本这个道理，还敢轻视或忽视粮食生产吗？由是观之，现在党中央三令五申重视农业、重视粮食、重视三农，其重大的现实意义和深远的历史意义不是再清楚不过的吗？我想这大概也是《管子》重视粮食生产的观点对今天的借鉴警示意义吧！

再比如关于“贫富有度”的观点。这一观点有多侧面的深义，但笔者认为至少有下列一些观点，应特别作为我们今天借鉴之用。一是此观点的思想基础是富民思想，是针对“民贫”而言的，是从“民富则易治”的观点出发，是为了巩固国家政权而提出的。《管子》认为：“善为国者，必先富民，然后治之”，这里提出了一个治理国家的最基本的道理，即民富才能国强，也体现了人本主义的基本要求。邓小平说：“贫穷不是社会主义”，提出了在共产党领导下的富民政策。尽管现在的“富民”和两千多年前“富民”的内容和标准不可同日而语，但治国首先要富民的理念却是高度一致的，具有历史的延续性和继承性，以解放全人类为己任的共产党在富民问题上理应超过历代古人。二是《管子》主张“贫富有度”是从防止两级分

化的观点出发的，也是针对一些暴富而致“为富不仁”给国家管理带来困难、甚至造成官员腐败堕落的现实提出来的。研习《管子》，联系现实，很容易让人产生联想，不得不佩服古人的思想智慧。为防止两级分化，《管子》中提出一系列实现“贫富有度”的措施，如：通过国家干预，抑制富者与贫民争利；通过税收调控，扶贫抑富；通过信贷救济，济贫抑富；用行政手段限制私商的非法活动等等。单就防止奸商害民问题，《管子》就提出“非诚贾不得食于贾”（《乘马》）的思想，即不是真正的商人就不得经商。什么是真正的商人？就是诚实守信的商人，这就把商人的经商活动纳入国家的依法治理中，免得一些不法商人通过种种奸巧行为危害群众。讲到这里，联系到现实商业活动中种种欺瞒、伪劣的不法现实，比如阜阳地区的假奶粉事件等，难道不能看到《管子》“贫富有度”的卓越见识在富民与治国中辩证法的思想光辉吗？

还比如关于对人的需求要满足“四欲”、避免“四恶”的观点。《管子·牧民》篇指出：“民恶忧劳，我佚乐之；民恶贫贱，我富贵之；民恶危坠，我存安之；民恶灭绝，我生育之。……故从其四欲，则远者自来；行其四恶，则近者叛之”。意思是：“人民厌恶忧劳，我就使他们安乐；人民厌恶贫贱，我就使他们富贵；人民厌恶危难，我就使他们安定；人民厌恶灭绝后代，我就使他们生育繁殖。……所以顺从人民上述四种愿望，疏远的人们都来亲近；实行四种人民厌恶的政策，亲近的人们也会叛离。”《管子》在这里既阐明了治国者对于老百姓“予”就是“取”的道理，也同时说明了发展经济、满足人们合理欲望是人本主义的基本要求，体现了趋利避

害的人性理论和深深的人文关怀。恩格斯曾把人们的需求概括为一要生存，二要享受，三要发展，显然，《管子》所说的“存安”便是生存，“佚乐”、“富贵”便是享受，“生育”则属于发展的内容之一。近代心理学家马斯洛的“需要层次论”把人的需要分为由低级到高级的七个层次，即生理需要、安全需要、归宿和爱的需要、尊重需要、认知需要、审美需要、自我实现的需要，其中生理与安全的需要是最基本的，大体相当于《管子》说的“生育”和“存安”，而层次较高的审美需要和自我实现的需要则大体包括了“佚乐”和“富贵”。《管子》的“四欲”、“四恶”说提出了人类生存和发展多种需求的朴素观点，可使我们从中看到今天所说的追求人的全面发展、实现人的全面价值这一理论的传统思想渊源，充分显示出《管子》人本思想的历史价值。

三、人本思想要求高度重视并实现人的自身价值。

《管子》从整体肯定了人的价值，并指出只要使主观能动性和客观规律（天道）相结合，就可做到“参之于天地”。但每一个人是否都有独立价值呢？《管子》的回答是肯定的。

《管子·权修》篇指出：“天下者，国之本也；国者，乡之本也；乡者，家之本也；家者，人之本也；人者，身之本也；身者，治之本也。”这里的“之”可当“是”讲，这几句的意思是：“天下是以国家为根本；……人以自身为根本；自身又以治世之道的修养为根本。”承认人以自身为根本，就是承认了每个人的独立价值，这种独立价值在于“治身”，也即“为身之道。”何谓“为身之道”？《管子·中匡》记述了桓公和管仲的一段对话，解释了这个问题，桓公“请问为身”，管仲回

答说：“道血气，以求长年、长心、长德，此为身也。”“道”同“导”，“通血气”就是：自我修养、修身养性，这就是“为身”的方法，目的是为了延年益寿（“长年”），增长智慧（“长心”）和提高道德水平（“长德”）。这种“为身”之道，实际上就是提高每个人自身价值的修养方法，重视自身修养就是重视每个人的自身价值，每个人都可以通过加强修养实现自身的特有价值。2000多年前的管仲从人本主义观点出发主张重视人的自身价值，而他自己也正以实际行动实践了充分实现自我价值的人生理想，《史记·管晏列传》中记载了一段管仲的自白，叙述了鲍叔牙不以管仲多分财为贪、不以管仲为愚、不以管仲战场逃亡为怯、不以管仲为无耻，而是以管仲不耻小节而耻功名不显于天下的知遇知恩，映衬出管仲不羞小节而胸怀大志、以功名显于天下为荣的人生理想。

人本思想决定充分肯定人的自身价值，实现人的自身价值必须加强人身修养，这是《管子》人本思想有关内容告诉我们的一个基本观点。事实上，从古到今，从仁人志士到开明君主，无不重视并强调加强人身修养，以实现人生价值，所谓“天生我材必有用”，所谓“修身、齐家、治国平天下”就是这个道理。尽管时代不同，修养的内容不同，但今天我们共产党同样强调要重视人身修养问题，从而提高中华民族的整体素质，以实现中华民族的伟大复兴，这应该也算作一项“伟大的工程”吧。研究《管子》的人本思想，联系现实社会，正在从事社会主义现代化建设的每一个中国人，都应该从古人的智慧思想中找到一些借鉴！

从《权修》《立政》篇看管仲的行政方略

姜 毅

春秋时期的大政治家管仲在治国方面有系统的行政方略，《管子》一书多篇阐述了治国之道。正因为管子的治国方略得以实施，才使齐国社会稳定，经济发展，民富国强，九合诸侯，一匡天下，在中华民族的发展史上，写下了光辉的一页。管仲的行政方略对后人也颇有借鉴意义，《权修》、《立政》两篇是管仲行政方略的专篇，本文仅就此两篇对管子的行政方略加以解析。

一、设置各级行政机构并配置相应的官吏，加强行政管理。

《管子》在《权修》篇开头便说：“万乘之国，兵不可以无主；土地博大，野不可以无吏；百姓殷重，官不可以无长；操民之命，朝不可以无政。”意即一个国家，军队要有统帅，地方要有政府机构，百姓要有官员管理，国家要有治国的大政方针和权力机构。这样才能使国家政令畅通，治国的决策得以实施。在《立政》篇，管子一再强调：治乱光靠杀戮刑罚是不行的，国家安全光靠城郭险阻是不行的，民富国强光靠轻税租薄赋敛也是不行的。怎样治理国家呢？首先要设置各级行政机构，并配置相应官吏使国家的政令通过各级官吏实施，社情民意通过各级官吏向上反映，这样才便于国家行政管理决策的制

定和实施。管子对各级行政机构的设置作了详细论述：“分国以之为五乡，乡之为师；分州以为十里，里之为尉；分里以为十游，游之为宗；十家为什，五家为伍，什伍皆有长焉。”

同时，管仲对各级官吏的职权也作了明确规定：对百姓严加管理，维护社会治安；对违规犯罪的人，要先教育，再警告，三犯不赦，严肃处理；对下面的社情民意要随时向上反映；对贤能的人才要逐级向上举荐，三月一上报，六月一统计，一年一检查。实施了这样的行政管理方略，才能使国家的施政有条不紊，社会安定，政通人和。

管仲自上而下设置行政机构，并由国家统管安排官吏的行政方略与奴隶社会的分封制有着本质的区别。奴隶的分封制封地分封给诸侯后，国家基本不再统管，由诸侯各自为政，子继父业。因此国家对诸侯失控，造成诸侯割据，称霸一方。因此，管仲在齐国设置各级行政机构和官吏，是封建社会的雏形。直到战国末期，秦始皇统一中国后，废除分封制，实行郡县制，可以说是对管子行政思想的继承和发扬。

二、奖励耕织，发展经济，富国富民

管子在《权修》篇重点论述了发展经济和反对奢侈浪费对巩固政权的重要性。他说：地大物博的国家却很贫困，是因为田野得不到开发利用；老百姓很多但国家的兵力很弱，是因为当政者不能取信于民。这样对外不能御敌，对内不能固守，想保持政权的稳定是不可能的。国家要想富强，必须奖励耕织，发展经济，实行富民政策，反对挥霍浪费，厉行勤俭节约。

对如何富国富民，管仲提出了抓好“五事”的策略：山泽救于火，草木殖成；沟渎遂于隘，障水安于藏；桑麻殖（同

直)于野，五谷宜其地；六畜育于家，瓜瓠葷菜百果具备；工事无刻缕，女事无文章。即防止山川不发生火灾，使草木能繁茂生长；沟河能蓄水排水，解除农业生产的水旱灾害；农作物能因地制宜地种植，使桑麻五谷丰收；家禽、家畜得以养殖，蔬菜、水果得以栽培；建筑装饰和衣着不要奢侈浪费，而要勤俭节约。这样就能做到民富国富，国家就能强盛。

三、爱民利民珍惜民力

管子说：“欲为天下者，必重其国；欲为其国者，必重尽其民力。无以畜之，则往而不可止也；无以牧之，则处而不可使之。”即如果不给百姓休养生息的条件，就留不住百姓，更不能驱使百姓为国效力。相反，有以畜之，远人至而不去；有以牧之，民统而可一；厚爱者，是以亲之；明礼智，是以教之。国家对百姓有好的政策，使百姓丰衣足食，国内的百姓才能安居乐业；他国百姓才能留而不返，国家才能安定，社会才能发展。

四、培养人才利用好人才

管子云：“一年之计，莫如树谷；十年之计，莫如树木；百年之计，莫如树人……一树百获者，人也。”精辟阐述了培养人才的重要性。

管子很重视人才的选拔，打破等级观念，在社会上广泛招聘人才。地方有人才如不及时向上举荐，对地方管吏要认真查处。

对于用人，管子提出要注重三本、四固。三本即德仁应当其位，功业应当其禄，官职应当其能；四固即德不至仁，不可以控其柄；见贤不能让，不可与尊位；处罚避亲贵，不可使主

兵；不热爱本职工作，不可为官吏。要从人才的品德，才能出发，因人而易，恰到好处。这样才能得到官员和民众的信任，大家同心协力，共创大业。反之，如果用人不当，国家的安定和发展就不能保证。

另外，关于管子的行政思想还有废除井田制，实行均田制；军政合一，寓兵于民；官管监铁山林；对外开放，搞活流通；重视教育，培养人才等，前两期《管子》研究均有专题论著。此不一一列举。

诗 二 首

常 法 宽

为颍上管子研究会成立而作

都门研史忆家园，崇敬先贤慕后贤，
颍上地灵生管仲，箕山豪士正华年。

参观颍上县管仲广场于铜像前留影

管仲铜像立颍滨，经天纬地一贤人。
宏篇治世传千古，教育兴邦最宝珍。

2000年12月作于北京本寓

从“病榻论相”看管仲的用人之道

王 波

管仲“病榻论相”的记载，散见于多部史书中。虽仅寥寥数百余字的篇幅，却使“天下第一相”的风采跃然纸上，成了画龙点睛之笔，读来意蕴深远，思之博大精深。历代文人墨客把它视为振聋发聩的宏篇巨著，后世志士仁人将此奉作为官执政的智慧锦囊。

部分史籍原文是：《史记·齐公世家》记载：管仲病，桓公问曰：“群臣谁有可相者？”管仲曰：“知臣莫如君。”公曰“易牙如何？”，对曰“杀子以适君，非人情，不可！”；公曰“开方如何？”对曰：“背亲以适君，非人情，难近”；公曰：“竖刁如何？”对曰“自宫以适君，非人性，难亲。”

《吕氏春秋》记载：公曰：“鲍叔牙可乎？”管仲对曰：“不可！夷吾善鲍叔牙，鲍叔牙之为人也清廉洁直，视不己若者，不比于人；一闻人之过，终身不忘。“勿已，则隰朋其可乎？”

“隰朋之为人也，上忠而下求，丑不若黄帝，而哀不己若者；其于国也，有不闻也；其于物也，有不知也；其于人也，有不见也。勿已乎，则隰朋可也”。

我们可以根据史料大意对齐桓公与管仲的这段对话这样理解：桓公问：“你百年之后，群臣之中谁可为相？”管仲说：