

190046

學習東北國營廠礦 政治工作經驗的體會



華東人民出版社

5

46711

4444

24081

46711.4

4444 87.4

190046

學習東北國營廠礦
政治工作經驗的體會

華東人民出版社

書號：滬 997 (14—92)

學習東北國營廠礦政治工作經驗的體會

編輯兼：華東人民出版社
出版者：上海紹興路五四號
發行者：新華書店華東總分店
上海南京西路一號
印刷者：新華印刷廠
上海大連路一三〇號

(滬1) 1—15,000

一九五四年三月第一版

定價 1,700 元

一九五四年三月第一次印刷

上海市書刊出版業營業許可證出〇〇一號

6711

444

編者的話

一九五三年十月至十一月間，中共中央宣傳部組織華北、華東、中南、西南、西北各地的宣傳幹部四十人，前往東北參觀，學習東北國營廠礦的政治工作經驗。華東地區的代表桂林栖、陳冰、朱庭光、高原、魏克明等同志，自東北參觀回來後，曾把在參觀中的所見所聞和個人的體會，寫成文章，陸續在「解放日報」上發表。我們特彙集了其中的五篇文章，編成這個小冊子，以供各地國營廠礦黨組織對職工進行總路線宣傳教育和加強政治工作時作參考。

一九五四年二月

目 錄

學習東北經驗，循着過渡時期總路線前進·····	桂林栖（一）
我所看到的東北國營工廠中黨的工作·····	高原（二）
學習東北國營廠礦宣傳工作經驗的幾點體會·····	朱庭光（三）
學習東北廠礦大量培養、訓練和提拔幹部的經驗·····	陳冰（三六）
對改進工礦報道的兩點意見·····	魏克明（四三）

學習東北經驗，循着過渡時期總路線前進

——參觀東北後的幾點體會

桂林栖

我們參加了中共中央宣傳部所組織的東北參觀團，於一九五三年十月初到達瀋陽。我們在東北訪問了七個城市，參觀了二十多個廠礦和一個農業生產合作社，聽了二十多個報告，歷時近四十天，親眼看到了偉大祖國工業基地的建設面貌，擴大了眼界，增長了許多知識。這次參觀對我們是一次很好的學習，大家都認為收益很大。

參觀團的同志都有一個總的感覺，就是東北的社會主義氣氛很濃厚。我們所到過的城市，都是工廠如雲，煙囪林立。市面上的國營商店遠多於私營商店。在農村，農民參加互助合作的已佔百分之六十到七十。我們去參觀過的瀋陽郊區高坎村的農業生產合作社，已用拖拉機和馬拉農具耕作。東北工業在國民經濟中的比重已由一九四九年的百分之四十七點八上升到一九五二年的百分之六十四點六（今年還在繼續上升）。農業產量也由於互助合作運動的發展和馬拉農具的推廣，一九五二年已超過日偽統治時期最高年

產量的百分之一百四十八，解放後農民的購買力平均每年提高百分之三十。由此可見，東北解放後的幾年來，社會主義經濟成份的比重已迅速增長到居於優勢的地位，這就爲我們走社會主義的路樹立了先進榜樣。

除了上述總的觀感外，我們印象最深的是下面幾件重要的事：

第一，東北全黨堅決貫徹了二中全會的決議。從解放初期起，中共中央東北局即將工作重心移到城市，移到工業生產方面（同時兼顧農村），調了縣以上幹部近千人投入工業部門，並號召全黨全心全意地依靠工人階級。經過兩年的實踐，到一九五一年中共中央東北局開城市工作會議時，把許多帶有根本性質的方針、政策問題都明確地解決了。如關於依靠工人階級辦好企業的問題，實行廠長負責制的問題，以生產爲中心統一黨、行政、工會、青年團的領導思想問題，政治工作與經濟工作相結合的問題，以及在發展生產的基礎上逐步改善工人的物質生活和文化生活的問題等，過去存在的抽象的模糊的片面的觀點，在那次會議上都比較具體化、明朗化、全面化了。其中最突出的收穫，是全黨鞏固地樹立了依靠工人階級的思想並解決了如何依靠的問題。瀋陽市委負責同志告訴我們，全心全意依靠工人階級，是他們做好黨的工作的最根本的一條經驗。要依靠工

人階級，首先必須以共產主義思想向工人進行廣泛深入的教育，祇有依靠覺悟了的工人階級，才真正有力量，必須依靠工人階級中的積極分子，依靠黨的組織、工會和青年團；必須大量提拔那些覺悟較高、有一定工作能力的工人到領導崗位上來；必須貫徹廠長負責制和管理民主化相結合的方針，必須依靠全體工人、技術人員、職員，並使他們很好地在思想上和行動上一致起來。不如此進行工作，國營廠礦就決不能搞好。爲了貫徹辦好企業的根本方針，東北各級黨的領導，曾採取了一系列的步驟：一、反覆進行正面教育，這是最主要的方法；二、做出樣板，總結和推廣先進工廠的經驗，特別是五三工廠的經驗；三、開展必要的思想鬥爭，以至做出組織結論。爲了貫徹實現國家的社會主義工業化的總的方針，他們曾對發展資本主義還是發展社會主義、按老樣子恢復工業還是在恢復中改造的問題，以及針對部分幹部由農村轉入城市初期的混亂思想、「三反」前侵蝕黨和企業內部的資產階級思想、進入大規模建設後在基本建設方面的冒進傾向、生產中的保守傾向、領導上的主觀主義和分散主義等毛病，不斷地展開有領導的系統的思想鬥爭，以提高幹部的覺悟，糾正各種錯誤傾向。我們在參觀中所接觸的人無論是廠長、黨委書記以至車間宣傳員，都毫無例外地認爲二中全會決議和中共中央東北局城市

工作會議決議的精神是他們工作的武器。這個武器使他們在工作中大大提高了工人階級的覺悟，無窮地發揮了工人階級的積極性和創造性。我們參觀的廠礦都是提出增產節約一百億以至幾百億的任務的，它們就是依靠覺悟了的工人「挖潛力」「找竅門」「抓關鍵」，以提高生產率、解決生產中的關鍵問題，並依靠發動工人加強計劃管理、實行作業計劃，以達到均衡生產等辦法，完成了增產節約的任務，而不是用什麼「加班加點」的辦法去實現的。鞍山的機械化自動化展覽會，用各種模型和各種圖表具體而生動地說明了工人階級在改進機器和保安設備以及為國家增產財富方面的偉大成績，集中反映了工人階級無窮的創造力和智慧。以上事實充分說明了二中全會決議的精神在東北全黨幹部的思想上和生產上起了巨大的作用。

第二，認真學習蘇聯的先進經驗和先進技術。各地黨委都堅定不移地領導着工人、技術人員、幹部向蘇聯學習，一方面經常進行正面教育，說明蘇聯的國家性質及其先進經驗先進技術對我國建設的偉大意義；另一方面不斷地批判了技術人員中的資產階級技術觀點，工人中的經驗主義和幹部中的不嚴肅態度。爲了學習得好，各地都有專人負責指導，並訂立必要的制度加以保證。各廠礦的蘇聯專家，都發揚了高度的國際主義精

神，無條件地、無保留地把他們的先進經驗和先進技術傳授給我國工人和技術人員。他們在工作中腳踏實地，身體力行，不僅經常提出建議，還在業餘時間幫助講課。他們這種誠摯無私的幫助我國建設的行動，大大感動了我們的幹部、工人和技術人員，幫助他們克服了許多錯誤思想，樹立了虛心向蘇聯學習的態度，提高了技術水平。

第三，技術力量的迅速成長。黨調派到廠礦裏的老幹部，由於依靠了工人同志和蘇聯專家的幫助，加上自己的努力，在學習與實踐相結合中，一般都已由外行變成了內行。我們聽到的廠長或黨委書記的報告，都能說出許多具體的生產知識和生產關鍵，有些報告甚至使我們驚服到認為是專家的報告。幾年來，東北廠礦已提拔了約十萬個工人幹部。不少老工人由於覺悟提高，技術進步，已被提拔為行政領導幹部或技術幹部。大批青年工人一般都很快地學會了技術，其中許多來自農村的農民也在工作和學習中逐步樹立了以工廠為家的思想，不斷克服從農村帶來的非工人階級的思想意識。大專學校派到工廠企業來的畢業生都進步很快，他們一接觸實際，就逐步克服了從學校帶來的某些脫離實際的空想，成為新的寶貴的技術力量。原有的技術人員也在黨的團結教育下由客人變為主人，將他們的科學技術和工人的勞動創造相結合，因此，工人和技術人員已消

除了反動統治時期所遺留下來的對立情緒，而日漸趨於團結一致了。鋼都鞍山不僅爲祖國社會主義工業化生產了大量鋼材，而且還培養了大批人材，創造了不少先進經驗。它正在抽調技術人員去支援新的鋼鐵基地。有計劃地、大量地、大膽地培養和提拔技術幹部和工人幹部，是我們在東北參觀所學習到的最寶貴的經驗之一。

第四，深入羣衆深入實際的優良作風。首先是全黨都重視思想工作。各廠黨委都經常向工人進行基礎知識教育，並於每一新任務到來時反覆說明其意義，尤其注意解決每個人的具體思想問題。因此，經常進行思想情況的調查研究。在調查時又能使大家了解組織上與人爲善的真誠態度，因而敢於暴露思想。五三廠常常因解決思想問題而具體調查幾十人以至百餘人的思想情況，前任廠長爲解決生產關鍵問題曾和工人一起睡了半個多月。各廠經常注意發現、培養、總結、表揚先進人物的先進思想，注意鞏固先進人物的旗幟作用，並使落後分子轉變成爲先進人物，這樣就能經常地及時地克服生產上的思想障礙。其次是工作能做到定期佈置、經常檢查、及時總結。不僅行政上這樣做，就是市委、工廠黨委的工作佈置也不落在行政後面。市委書記、委員經常帶檢查組下廠，方法是分工包乾，在幫助工作時進行檢查，在檢查工作時幫助解決關鍵問題。這樣，各廠礦

不僅不把檢查組的檢查當作包袱，而且歡迎檢查組去檢查。檢查組在檢查中發現的重要問題和經驗，就及時加以研究解決和總結推廣。在這次增產節約運動中，瀋陽市委就組織了以市委書記爲首的，分別由各市委委員領導的工業、基本建設等五個檢查組。僅工業檢查組即抽調了一百七十四名幹部，分別深入到二十六個國營和地方國營工廠進行檢查。市委副書記亦領導基本建設檢查組分別深入到八個重點工程幫助解決問題。再次是典型試驗，製造樣板。從市委起至工廠的每一車間的每一工段，在接受新的任務新的工作時都要先選點試驗。車間或工段一般祇需半天或至多兩天的工夫，就可以得出初步經驗而加以推廣。最後是學習方面，特別注意學習中央和上級黨委的指示，學習國家的計劃，學習蘇聯的經驗，學習羣衆的創造。無論是在工作之前或工作之中，都是通過學習來統一思想認識、統一工作步調的。所有上述優良的作風，一般都已能在工作很好地貫徹，並已成爲一種習慣。

第五，黨的宣傳工作發揮了應有的作用。政治應和經濟相結合與宣傳工作必須爲生產服務的問題，在東北已經解決了。全黨一般都很重視宣傳工作。瀋陽市委特別在黨代表會議上指出思想工作為黨的首要職責，號召全黨做好宣傳工作。宣傳幹部也都能面向

生產，深入車間，善於爭取黨委的領導。我們訪問過的一些宣傳幹部都具有一般生產知識，他們對工廠就像我們過去對農村一樣地熟悉，都能對工廠礦山的工作說上一套。車間宣傳員一般也是生產能手，因此宣傳工作不是脫離實際而是聯繫實際的。宣傳幹部也都對工作發生興趣，安心工作。行政負責幹部不僅認為宣傳工作是必要的，而且親身參加這一活動。把宣傳網當作「五多」的看法，在東北是不存在的，因此，就在宣傳工作的開展中普遍建立了比較完備和充實的各級宣傳機構和宣傳隊伍，報告員宣傳員的各種制度一般都執行得較好。黨委宣傳部和工業部、基本建設部的關係都很密切。如哈爾濱市委宣傳部即有一個副部長專管生產單位的宣傳工作，並與黨委工業部經常聯繫；有一個副部長專管基本建設的宣傳工作，並與黨委基本建設部經常聯繫。宣傳部和政府各經濟部門也都有密切的聯繫，因而能及時了解國家計劃指標及生產上的具體情況和要求，從而作出切合實際的宣傳工作計劃。這是值得學習的。

不久以前，在華東召開的國營工礦企業羣衆宣傳工作會議上，舒同同志曾根據華東的實際情況並吸收了東北的根本經驗作了總結。我們參觀東北後再看這個總結，認識上就又提高了一步，這就大大有利於我們貫徹華東國營工礦企業羣衆宣傳工作會議的決議

精神。今後當在過渡時期總路線的宣傳中執行華東國營工礦企業羣衆宣傳工作會議的決議，把搞好工礦宣傳工作作爲總路線宣傳工作的一個重要部分；同時注意在工礦企業中加強總路線的宣傳，以鼓舞生產熱情，鼓勵廣大工人羣衆沿着實現國家的社會主義工業化的道路前進！

我所看到的東北國營工廠中黨的工作

高原

貫徹國家總路線，實現國家的社會主義工業化，必須加強黨對國營企業的領導。東北國營工廠黨組織在這方面創造了許多經驗。

最近我們曾去東北參觀，先後訪問了瀋陽、鞍山等八個城市，參觀了二十幾個重要的廠、礦。我們這次了解和學習的重點之一是關於黨對國營工廠的領導問題。現在將東北國營工廠中黨的工作情況和幾點主要的經驗，就我個人所看到的和了解到的，在這裏簡單介紹一下。

一

東北國營工廠黨組織以提高生產作為自己最高和最基本的任務。它對廠、礦中政治思想領導負有完全的責任，對生產行政工作負有保證和監督的責任。

工廠黨組織領導生產的方法，和行政不同。它是用政治思想領導的方法，亦即政治工作與經濟工作相結合的方法，對生產行政工作實行保證與監督。

工廠黨組織有明確的工作方針，主要的是以下四點：全心全意依靠工人階級；以生產為中心統一黨、行政、工會、青年團的思想和行動；在發展生產的基礎上逐步改善工人的生活；政治工作與經濟工作相結合。這些方針，是由上級黨委規定的，各地工廠黨組織在貫徹執行中創造了豐富的經驗。

第一，關於依靠工人階級的問題。在東北普遍強調依靠工人階級是黨管理工業、辦好工廠的基本思想。怎樣依靠工人階級呢？他們一般採取以下幾個具體做法：

（一）以共產主義思想向工人進行宣傳教育。依靠工人階級是依靠覺悟了的工人階級，因此必須從教育着手。我們看到許多廠都堅持了對幹部以及羣衆進行定期的經常的政治、文化、技術教育；同時，結合每個時期的中心工作，組織報告員、宣傳員進行廣泛深入的宣傳活動。這樣便能不斷地提高職工的政治覺悟和文化技術水平，從而保證生產任務的勝利完成。

（二）依靠工人階級的組織和工人階級中的積極分子，依靠共產黨員、青年團員和

工會會員，團結全體人員。對行政來說，就是依靠黨、青年團和工會。

(三) 大膽地把工人積極分子提拔到領導崗位上來。各廠提拔的工人幹部很多，一般工廠只有一兩個老幹部，其餘的幹部都是從工人中提拔起來的。工人同志因為熟悉生產，工作深入，所以一般進步都很快。

(四) 把實行廠長負責制與管理民主化結合起來。東北各廠在實際工作中證明：實行廠長負責制是完全必要的，但必須與管理民主化相結合，而不是獨斷專行。

(五) 依靠工人階級，即依靠全體工人、技術人員和職員。他們反覆強調必須將技術人員、職員看作工人階級的一部分，並加強對他們的團結教育，使勞動與技術相結合。

東北各地國營廠礦對依靠工人階級的問題都很強調。這還可以從下面的事實看出來：如對勞動模範非常愛護、尊敬，對推廣先進經驗十分重視。鞍山舉辦了一個規模相當大的「自動化機械化展覽會」，把工人的幾百件合理化建議（如著名勞動模範張明山發明的反圍盤），製成模型或用實物展覽出來，集中地表現了廣大職工羣衆的智慧和力量。

第二，以生產爲中心，統一黨、行政、工會、青年團的思想和行動。

東北各廠都強調國營廠是社會主義性質的，沒有階級對抗和剝削存在，全體人員利