

畢業論文選

第二輯

廣東業餘大學

毕 业 论 文 选

第 二 辑

广东业余大学编

地址：广东省广州市长寿西路27号

电话：886928

广东省供销学校印刷厂印

(代) 2、一

编 后

新芽纤嫩，毕竟是刚刚破土而出；雏鹤轻鸣，志在练习飞翔万里；壁坯粗陋，正需要精细琢磨。请提宝贵意见。

漫道黃宮鄂業餘
文章華彩灿于珠
由來手腦於兼用
定出人間千里駒

廣東業餘大學
創辦三周年

楊應彬 題
九五年

九月

楊應彬同志（中國陶行知研究會副會長，廣東省陶行知研究會
名譽會長，廣東省政協副主席）題詞

Intéressante exposition - les oeuvres
sont pleines de promesses !

8/8/86

Alain

Alain PEYREFITTE

展览有意思。创作设计很有发展前途。

法国国民议会外委会副主席

阿兰·佩雷菲特

1986年8月8日

注：1986年8月，法国国民议会外委会副主席阿兰·佩雷菲特率领代表团在广州参观期间，参观了我校1986年8月3日到8月8日的建筑、企管、会计等大专班的毕业设计、毕业论文展览。以上是代表团参观后阿兰·佩雷菲特对展览的评语。

目 录

	代前言	杨应彬
企 业	广东公路运输实现行业管理	
改 革	势在必行	82级 潘振武 (1)
	科技改革成功的关键是	
	抓好经营	82级 尹凯军 (8)
	广州市行政性工业公司	
	改革的探讨	82级 张浩甜 (19)
外贸体改	搞好外贸体制改革打开广州	
	出口局面	82级 许志雄 (33)
流 通	生产资料流通继续改革的方向探索	82级 曾富祥 (41)
理 论	从水产品搞活流通看今后	
	经营发展	82级 曾赋文 (56)
中 外	论中外合营企业外汇平衡	
合 营	问题	82级 李 范 (65)
企 业	试谈合营企业外汇平衡问题	82级 丘 力 (73)
	拓宽筹资渠道, 改善投资	
	环境	82级 谢小光 (81)
工 业	试论影响我市中小型建筑	
企 业	企业活力的外部环境	82级 朱国强 (91)
管 理	和企业内部调节机制	
	全员设备管理的组织初探	82级 马桂莹 (109)
	试论提高材料利用率的途径	82级 梁 敏 (123)
	关于加速“乐华”彩电国产	
	化的探讨	82级 陈惠芬 (136)

商 业 企业管理	开展工商联合, 促进医药 产销	82级 岑伟明(152)
	加强信息工作, 提高商业 企业经营决策水平	82级 薛小铭(163)
	在国家计划指导下, 国营 大企业应重视市场调节	82级 陈尤知(171)
价值工程	在广告费用和材料库存管理 方面应用 V E初探	82级 黄辉镇(180)
市场预测	对广州市经营牲猪前景的 探讨	82级 叶凤琴(199)
	把握消费需求, 探索经营 路子——对我国自行车 行业发展前景初探	82级 李淑文(209)
财 务 管 理	对应收、应付款必须加强 管理	82级 罗曦映(218)
	试论生产企业流动资金的 梗塞紧缺症及其对策	82级 叶锦恩(227)
人才开发	论职工流动原因与对策	82级 蔡雪剑(245)
交通运输	发展珠江航运事业之我见	82级 邓丽娜(251)
教 学 研 究	工作小结 (节录)	企管系 张中凌(262)
	求实与探索的历程	企管系 冯盛良(266)

广东公路运输

实现行业管理势在必行

潘振武

当前全国交通运输体制改革的主要内容之一，就是要实现和加强交通运输业的全行业管理。公路运输为什么要实现行业管理呢？以下就从广东的实际谈谈公路运输实现全行业管理的重要性和必要性。

随着城市经济体制改革的进一步深入，广东公路运输和全国一样由过去统得过死，转向放宽搞活，运输企业由独家经营，变为千家万户办交通，运输形势出现了多层次、多形式、多渠道和全民、集体、个人一起上的大好局面。运输市场空前活跃。人们“运货难”和“乘车难”的问题基本得到解决。一九八五年全省公路运输部门完成货物周转量六亿四千一百万吨公里，比上年增长百分之一一点七；公路旅客周转量一百六十一亿九千一百万人公里，比上年增长百分之十三点六，占铁路、公路、水路和航空等四种运输方式总旅客周转量的百分之六十三点九。为促进本省工农业生产的发展、加强城乡之间的交往和满足人民生活做出一定的贡献。

但是由于广东交通主管部门对开放、改革带来公路运输蓬勃发展的形势缺乏思想准备，加上政企不分的现象尚

未彻底改变，行业管理没有跟上去，致使运输市场处于自流状态，许多方面出现了严重的宏观失控。

如在从业登记和车辆的管理上，交通主管部门缺乏审查把关和统筹安排。许多企业、集体和个人一见运输有利可图，就一哄而起，使社会车辆的发展失控。前两年还发生了海南倒卖汽车事件，严重冲击了我国的汽车工业和运输市场。到一九八五年底全省共有机动车辆七十四万七千辆，为一九八〇年的二点九倍，其中客车九万零八百辆，为一九八〇年的三点八倍；营运大客车八千九百多辆，为一九八〇年的三点二倍。仅深圳市目前就拥有大客车二百辆、中巴一千一百辆、的士一千八百辆，合计三万七千多个座位，经营客运的单位七十个，比一九八一年增加十四倍。加上外地县市进入深圳市自行设点营业的七十多个点，每天共开出一百多个班次。运力就大大超过了旅客的需要量，造成大多数营业单位吃不饱，不少车辆相对放空，浪费惊人。广东省汽车运输公司深圳公司客车实载率由一九八四年百分之九十下降至目前的百分之六十九，全年减少营业收入一百三十万元，每月亏本二万多元。这样不仅冲击了原来企业的经营，而且使新的营业单位也难于发展。

在货源的管理上，广东不是采取必要的分工和对重要大宗货源的统一平衡，而是单纯由货主单位择优托运和由车单位自揽货源。在运输市场上也到处出现垄断货源、倒卖货源、欺行霸市的行为。这种行业管理上、价格上的失控和计划上的失调，不仅造成合理运输组织工作的瓦解并妨碍了某些

地区（特别是偏僻山区）商品的疏运，而且肥了不法分子，损害了大多数企业，亏了国家，是不利于有计划地发展交通运输事业，不利于城乡商品经济的发展。

在客运的管理上，也取消了必要的分工和对各条线路的协调平衡。到处出现：争客源、抢干线，争平原、弃山区等这些运输秩序混乱的现象，严重影响运输企业的社会效益和经济效益。广东省汽车运输公司一九八五年客车实载率只有百分之八十六，比一九八一年的百分之九十二点六下降百分之六点六；车座产量也比一九八一年减少五千四百八十八人公里。而该公司八六年第一季度客车的实载率又下降到百分之七十七，达到了历史以来的最低点。

另外对运输企业内部的管理和对外服务关系上，交通主管部门也缺乏必要的指导和管理，导致在正常的运输活动中出现了不少不正常，甚至违法的行为。长途汽车乱涨价乱收费，司乘人员勒索、刁难旅客。如在行车途中垄断午餐，事情虽小，影响却很坏。还有司乘人员贪污票款（广东省汽车运输公司稽查人员今年第一季度共查车六万九千五百多辆次，补罚票款人数四万三千三百多人，补罚金额三十四万九千七百多元）或只顾多收入超载滥载，侵犯了旅客的人身安全。在交通要道上还不时出现垄断车票，向旅客强索佣金、威胁司乘人员超载滥载的“票霸”。以上现象严重损坏了旅客的利益，以及为旅客服务的质量，也使运输企业的经济利益、信誉受到威胁。

综上所述，广东公路运输实现行业管理是势在必行。这

是公路运输业作为一种现代化的运输方式，它的发展要求有科学技术的规划、指导和必要的组织、协调、监督做保证。

我国的经济是有计划的商品经济，像目前这样，广东省的交通主管部门对本省公路运输全行业的基本情况，包括实力、技术状况、经营效益；客货源分布、结构、流向等不能及时、正确地掌握，哪能谈得上协调和有计划的指导公路运输经济活动？又哪能很好地发挥政府职能部门的监督和控制作用？所以，要使广东公路运输真正成为发展工农业生产的先行官，就不能放松计划（只能逐步过渡到指导性计划为主），组织控制信息化，实现全行业管理。

再次实现行业管理是维护运输生产秩序最优化和生产效率、经济利益高效化，提高行业社会效益、经济效益，保证国家利益的根本措施。公路运输具有社会化、多环节、连续性生产和点多、线长、面广的特点。随着科学的进步和生产的发展，公路运输的运距越来越长，载重量越来越大，涉及到的地区也越来越广。要提高公路运输企业的服务质量和经济效益，就必须加强行业管理，引导他们开展横向经济联系，开展铁、公、水的联运，充分发挥公路运输的优势。同时公路运输又具有分散性的特点，一人一车到处跑，要维护企业的经济效益和保证国家的利益就必须实现行业管理。

总之，广东公路运输实现和加强行业管理是形势的需要，是公路运输实际的需要，是非搞不可的。下面就如何实行和加强行业管理提出几点意见。

公路运输行业，在管理方法上，要由单纯依靠行政命令

管理，转变为综合运用各种手段进行管理。

一、首先必须做到政企分开。交通主管部门的政府职能由主要抓直属企业转向抓好全行业管理；由直接指挥企业的具体生产经营活动，转向从宏观方面进行间接控制。要建立和健全省、地（市）、县、区、（乡）等四级交通行政管理机构，这些行政机构不直接控制企业，而是用政策、法律和规章来管理。其主要任务是行使运输市场的宏观管理、协调公路运输与铁路、水路、航空等各种运输方式之间以及公路运输内部各部门、各地区、各种经济形式之间的关系等。

二、要加强立法，制定规章。交通部目前正在着手草拟《公路运输法》、《公路涉外运输管理办法》等法规。这些文件下发后，要结合广东实际，尽快制定其实施细则，使广东的公路运输做到有法可依、有章可循。同时要着手整顿运输市场，并在全行业范围内实行“三统”，即统一制度、统一路单、统一票证。便于检查和管理。

三、要进行行业普查登记工作，建立和健全公路运输统计报表制度。做好行业普查登记工作是做好行业管理的基础工作，也是做好行业管理的前提条件之一，一定要下决心、花气力做好。同时要建立和健全统计报表制度，做好各种基本数据和信息的统计、搜集、分析整理和传递，巩固开展普查登记的成果，使交通主管部门能及时掌握全行业的基本情况，协调行业内外的各种关系，有效地进行组织和管理。

四、要从服务入手，将社会 and 个体运力纳入全行业的管理。在当前社会 and 个体运力的比重占越来越大的情况下，能否

将这部分运力纳入行业管理的范围是关系到行业管理能否成功的大问题。所以要想尽各种办法，为他们提供服务，如

（1）建立开放型的客、货运站（其主要功能是客、货运输的集散中心）。通过发售客票、受理托运、承办联运、设置汽车维修保养和加油设施等向全社会开放，形成运输组织中心。（2）创造多种形式不同经济成份的联营方式，促进公路运输的横向经济联系。通过提高整个行业的经济效益把社会运力纳入运输市场宏观管理的轨道。

五、要开展对广东公路运输发展趋势的预测，做好全面规划，统筹安排。汽车运输生产过程是一个由一系列相互衔接，彼此紧密联系的部门进行大协作的过程。要达到提高行业的经济效益和社会效益，就必须统筹安排，对公路运输企业进行合理的、基本的分工。同时要做好信息工作，诱导公路运输行业的营运活动，综合运用各种手段，达到宏观方面对公路运输行业的管理和指导。

六、要抓好政治思想工作，努力提高公路运输行业的服务质量。社会主义汽车运输企业生产的目的是使货畅其流，物尽其用；同时保证人民安全、及时、经济、方便、舒适地旅行，最大限度地满足社会物质、文化、生活的需要。汽车运输生产的特点是一个生产与销售同过程进行的，它靠提供劳务来满足社会需要。这一生产特点决定汽车运输企业既是一个生产性的企业，又是一个带有商业服务性的企业。企业的这种生产和服务的两重性质，决定企业要一手抓生产，保证生产过程的顺利进行；一手抓经营，提高服务质

量。因此要搞好行业管理，提高全行业的经济效益和社会效益，就必须积极引导企业提高企业人员的素质，抓好服务工作，提高服务质量。

一九八六年六月十八日

科技改革成功 的关键是抓好经营

从广东省电子技术研究所的改革试点看科技改革

尹凯军

1985年3月13日人民日报发表了《中共中央关于科学技术体制改革的决定》，“决定”指出：“当前科学技术体制改革的主要内容是：在运行机制方面，要改革拨款制度，开拓技术市场，克服单纯依靠行政手段管理科学技术工作、国家包得过多、统得过死的弊病；在对国家重点项目实行计划管理的同时，运用经济杠杆和市场调节，使科学技术机构具有自我发展的能力和自动为经济建设服务的活力。”这段话概括了我国科技体制的概况，点出了科技体制存在的主要弊病，指明了科技体制改革的方向。当今世界正面临着一次新的技术革命，科学技术在经济发展中起着越来越重大的作用。经济的高速发展，农村和城市改革浪潮的冲击，使科技战线既有压力，又有动力，科学技术体制的改革已经是势在必行了。

一、科技改革的必然性

科技改革的必然性，首先在于国民经济发展的迫切需要。我们要在本世纪末实现工农业年总产值翻两番的目标，首要的是要靠科技的进步，主要从科技进步中提高劳动生产率。当前世界上正在进行着的第三次工业革命，它是以微电子技术、光技术、新材料、生物工程等尖端技术的开发和利用为基础的。电子技术与传统的机械工业相结合，大大提高了工业自动化水平。而电子计算机的应用，则使信息的提供与处理都以前所未有的速度飞速发展，所以也有人称现代社会为“信息社会”。而从我国科技队伍的现状来看，是与国际上的科技飞速发展与国民经济的起飞极不相适应的。就拿电子行业来说，我国目前的普遍水平比国际先进水平大致落后了十至二十年。不仅元器件等基础工业不过关，应用研究也比较落后，新产品开发得很少。以致形成了电子行业“用汇多，创汇少”的局面，市场上的基本是进口货，或者是进口散件组装品。这样就不可避免地出现电子工业随着国家外汇政策的变化而产生大起大落的现象。科技水平低，新产品就出得少，老产品也难以向纵深发展，以致产品寿命周期短暂。这些状况与国民经济的高速发展，人民生活水平的不断提高很不适应，但是它也给科技战线提出了大量新课题，提供了科技改革的原动力。

科技改革的必然性，还在于我国科技体制本身存在的弊病。过去，科研单位是采取课题拨款制，编制是实行事业单位编制，在管理上则采用行政管理的办法。长久以来，就造成了科研战线普遍存在着脱离国民经济建设的实际需要和科

研效率低、效益差的两大弊病。以广东省电子技术研究所为例：该所是1974年筹建的，现有163人，其中工程师30人，助理工程师和技术员39人。该所是一个以开发和应用研究为主的科研所，但是在1974——1983年的9年中，该所已完成9项科研课题。据估算完成一个课题要占用20人·年的工作量。（1人·年为1个技术员1年的工作量。）而且这些课题由于各种原因全都没有形成大批量生产。由于科研上不去，经济效益差，使该所职工思想比较混乱，吃大锅饭，出现出勤不出力，工作互相推诿的不健康现象。以上这种状况引起了全所上下的普遍关注，这也说明科技改革已经是水到渠成，势在必行了。

二、该所科技改革的主要经验和效果

1984年初，该所调整了领导班子，新班子实行了所长负责制，在新班子的领导下，该所大刀阔斧的实行了如下的改革措施：

首先，是建立了各级经济责任制。实行了对外有偿合同制，对内课题承包制。经济核算一直下放到课题组。课题组实行自由组合，自选组长，自定课题。对所里属下的实验工厂、服务公司亦采取了经济承包，实行按贡献大小分配奖金，上不封顶，下不保底。没有科研或工作任务者不得奖。

其次，是抓了经营管理工作，纠正了鄙视经营工作的错误观念。建立了专门的经营管理机构，注重了市场信息和经济情报的收集，抓了课题选择，试产决策，转产决策等重大问题的经营决策。使全所工作的方针、方向，机构的设置，经营