

增訂：蔣中正、胡適、蔡松坡
增補：莊中、莊璣、黃紹奎

曾胡治兵語錄註釋

(增訂本)

黎明文化事業公司

黎明文化事業公司

審訂：蔣中正
析評：蔡松坡
增補：費怒春
註釋：費怒春

曾胡治兵語錄註釋

(增訂本)



註冊商標

圖書目錄:590143 (79-1500)

增補曾胡治兵語錄註釋

發行人：張明弘

審訂・增補：蔣中正

析評：蔡松坡

註釋：費怒春

出版者：黎明文化事業股份有限公司

地址：臺北市信義路一段三號十樓・電話/ (02) 3952508
行政院新聞局出版事業登記臺業字第一八五號

發行組：臺北市北安路八〇七號・電話/ (02) 5007114
郵政劃撥帳戶：0018061-5 號

台北分公司：臺北市重慶南路一段四十九號・電話/ (02) 3817230
郵政劃撥帳戶：1373264-3 號

台中分公司：臺中市市府路三十九號・電話/ (04) 2201736
郵政劃撥帳戶：0286500-1 號

高雄分公司：高雄市五福四路九十五號・電話/ (07) 5210416
郵政劃撥帳戶：0044814-9 號

花蓮分公司：花蓮市南京街五十七號之二・電話/ (038) 337310
郵政劃撥帳戶：0650246-6 號

印刷者：三軍大學印製廠

地址：台北市北安路五〇一巷七十七號

出版：中華民國七十五年七月初版
中華民國七十九年十二月五版

定價：新台幣 (精) 裝 壹佰陸拾元整
(平) 裝 壹佰貳拾元整

●如有缺頁、倒裝，請寄回換書●

版權所有・翻印必究

增補曾胡治兵語錄註釋

序 一

太平天國之戰爭，為十九世紀東方第一之大戰；太平天國之歷史，為十九世紀東方第一光榮之歷史，而其政治組織與經濟設施，則尤足稱焉。余自幼習聞鄉里父老所談，已心嚮往之，吾黨總理又常為予講授太平天國軍戰略戰術，及其名將李秀成、陳玉成、石達開等治兵安民之方略，乃益識其典章制度之可儀，因欲將當時之軍事、政治、經濟、社會、各種紀錄，搜羅研鑽，編纂太平天國戰史，庶幾使當時革命之故實，諸傑之經濟，得垂永久，而不為前清史臣一筆所抹殺。余既發願為此，十餘年來留心於太平天國有關係之中外著作，不遺餘力，獨惜材料缺乏，事實不詳，而又

不能得一系統之書，以資參考，乃不能不於反太平天國諸書，如當時所謂滿清中興諸臣曾胡左李諸集中，反測其對象。辛亥以前，曾閱曾文正全集一書，然其紀載，僅及當時鄂贛蘇皖中一部分之戰事，其他如浙如閩如川如貴州兩廣，與夫北方諸省之戰史，皆非所及。且其所著述，皆偏重清軍一方之勝利，而於太平天國之史料，則十不得一二，因是戰史之編纂，無從着手，洎乎民國二年失敗以後，再將曾氏之書與胡左諸集，悉心討究，不禁而歎胡潤之之才略識見，與左季高之志氣節操，高出一世，實不愧為當時之名將，由是益知其事業成敗，必有所本也。夫滿清之所以中興，太平天國之所以失敗者，蓋非人才消長之故，而實德業隆替之徵也，彼洪楊石李陳韋之才略，豈不能比擬於曾胡左李之清臣，然而曾氏標榜道德，力體躬行，以為一世倡，其結果竟能變易風俗，挽回頹廢，吾姑不問其當時應變之手段，思想之新舊，成敗之過程如何，而其苦心毅力，自立立人，自達達人之道，蓋已足為吾人之師資矣。余讀曾胡諸集既畢，正欲先摘其

言行，可以為後世圭臬者，成為一書，以餉同志，而留纂太平天國戰史於將來，不意松坡先得吾心，纂集此治兵語錄一書，顧其間尚有數條，為余心之所欲補集者，雖非治兵之語，而治心即為治兵之本，吾故擇曾胡治心之語之切要者，另列一目，兼採左季高之言，可為後世法者，附錄於其後，非敢擅改昔賢之遺集，聊以增補格言之不足耳。噫！曾胡左氏之言，皆經世閱歷之言，且皆余所欲言而未能言者也。其意切，其言簡，不惟治兵者之至寶，實為治心治國之良規，願本校同志，人各一編，則將來治軍治國，均有所本矣。他日者，太平天國戰史告成，吾黨同志，更能繼承其革命之業，以竟吾黨之全功，而無愧為吾黨後起之秀矣。吾同志其勉旃！

蔣中正序於廣東黃埔陸軍軍官學校，中華民國十三年十月

序 二

曾胡左諸人，以儒林之身，統帶士卒，立功疆場，佐清中興，其豐功偉業，載在史冊，赫然振耀古今，其治兵也，孜孜於攻城略地，而以道德相標榜，砥礪名節，躬體力行，卒能戡定洪楊，澄清寰宇，豈洪秀全、楊秀清、石達開、李秀成、韋昌輝諸人之才略真有所弗若耶？其所尚各有所不同耳！

晚近以還，國家多故，戰亂相循，全國兵力，達一百萬以上，然皆功利相尚，去古過遠，蔣總裁有鑒及此，取松坡先生曾胡治兵語錄而增補之，並益以左季高之言，成增補曾胡治兵語錄一書，以為治軍治國之準則，其用心至為深遠也。

徐克成軍長，治軍數十年，所以教練官兵者，莫不與古吻合，是以戰

無不勝，攻無不取，某日，出曾胡治兵語錄一卷，飭詮釋而發揮之，俾本軍官佐，得以陶鑄其間；蓋不獨為治軍之主臬，以之處世輯民，又安往而弗適哉？

怒春爰不揣謏陋，旁搜遠引，詮而釋之，固不足闡明其萬一，但藉以省讀者翻閱典籍之勞，或庶幾也。

再本書編纂，費時十餘月，參考書籍數十種，訂正原版錯誤十餘處，得吾友王君知生、盧君東生、陳君青之、鄭君方生、趙君宣陔幫助或指示之處甚多，稍免背謬，然篇中錯誤，仍所不免，除對上述各君，表示謝意外，尚希海內聞達，隨時匡正，庶臻至善也。

中華民國二十年九月十六日費怒春序於武昌軍次

序 三

蔡公松坡，治滇軍時，訓練之暇，摘曾胡言克稱法巽者，附以己見，彙成一帙，名曰曾胡治兵語錄，人爭艷之。蔣公介石，復增補而益以左季高之言，印頒各省，俾海內人士，恍然成敗利鈍之源，以為治國治軍之徵，韓昌黎曰：莫為之先，雖美弗彰，莫為之後，雖聖弗傳，比物此志也，源泉循誦再四，竊以吉光片羽，事固足珍，而奧旨深文，理或難喻；因延費君怒春，詳註而演釋之，庶事理昭然，使讀者遇於目而不滯於心焉。越十餘月書成，將付梓，囑余序於端。余不禁喟然嘆曰：古有三不朽，立德立功立言是也。然言之重輕，功之大小，恒視其道德厚薄為準，德厚者功或懋焉，言或傳焉；再厚者，再懋焉，再傳焉；等而上之，愈演愈進，遞而下之，倏興倏滅。夫天之生人也，雖權衡於冥漠而不可解，而超羣軼衆

，開物成務，卓卓人寰者，大抵山川靈秀之所鍾。譬諸吾楚，巫峽峙於西，衡嶽聳於南，左江漢，右洞庭，礪礪渾淪之氣，抑鬱勃發，鍾於物則梗楠梓杞，魁然棟梁之材，鍾於人，則文武聖神，巍焉宇宙之表，上觀往古，神農教稼，鬻子傳周，李耳授經，鵬冠明道，靈均為騷客之祖，武侯兼軍政之長，應山氣骨，膽輕蝮蛇，江夏將才，威怯胡馬，積數千年地理上歷史上之浸潤培植，相蘊相盪，至辛亥而有武昌首義之舉，則左氏所謂惟楚有材，晉實用之，胡文忠所謂天下有事，楚人當之者，信不誣也。今何如乎？學術龐雜，人心陵夷，仰觀俯察，慨焉不知身之所寄，欲使澆風末俗，一變而羣入大中正之塗，設非淬勵精神，誠信相感，有以束天下之心，靜天下之氣，徒侈口而談治功，吾恐商鉅馳河，螳臂當車，其敗有立見者。故自李合肥以牢籠駕馭之術施諸政治，詡詡自矜，沈幼丹尤而效之，袁項城復師其餘智，竊取政權，相習成風，曾胡諸公之德，泯焉以盡，國事遂每況而愈下。源泉軍人也，少未嘗學問，輾轉戎馬之間，間嘗取其

書而讀之，始知曾以學勝，左以識勝，胡以才勝，其得於天者雖有淺深盈虧之不同，而其以作人為作事之本，為道立為政之基，運其誠篤樸潔剛毅果斷之心，法張江陵之綜核名實，推腹九軍，則殊涂而同歸。故左劾沅浦，曾不以為寡情；胡敬春霆，曾不疑其異志；曾罷次青，左胡不責其忌才，其開誠布公，為何如也哉！左季高曰：天下事那一件不是樸拙人做成，又那一件不是機巧人弄壞，傷心哉是語也！今日局勢，樸拙為之乎？機巧為之乎？是在人之自辨耳！吾願洛誦之孫，舉蔣公是書，簡點揣摩，三折肱而九折臂，步武曾胡諸公之精誠，弼中彪外，抓癥剔蠱，有權術而不用，有才智而不矜，抱樸以弭天下之浮譏，秉正以消彌地之妖氣，不驕不吝，無惴無縮，各循循規矩範圍之內，甯受天下之愚名，不受天下之智名，甯為古今之拙人，不為古今之巧人，則言從德出，功從德樹，天道至公，豈吝曾胡之復生？成覲謂齊景公曰：彼丈夫也，我丈夫也，吾何畏彼哉？孟子曰：舜何人也，予何人也，有為者，亦若是。以彼例此，今人豈遽不

古者耶？源泉蓄此意久矣，故因費君之請而書之簡端云。

中華民國二十一年十二月一日黃崗徐源泉序於岳口軍次

增補曾胡治兵語錄註釋目錄

第一章	將材	一
第二章	用人	二四
第三章	尚志	三七
第四章	誠實	五二
第五章	勇毅	七六
第六章	嚴明	一〇〇
第七章	公明	一一三
第八章	仁愛	一二八
第九章	勤勞	一三九
第十章	和輯	一五五

第十一章	兵機	一六六
第十二章	戰守	一九四
第十三章	治心	二一一

第一章 將 才

曾自將則
敗，用將
則勝

帶兵之人，第一要才堪①治民；第二要不怕死；第三要不急急名利；第四要耐②受辛苦。治兵之才，不外公明勤；不公不明，則兵不悅服，不勤，則營務鉅③細，皆廢弛④不治，故第一要務在此。不怕死，則臨陣當先，士卒乃可効命，故次之；爲名利而出者，保舉稍遲則怨，稍不如意則怨，與同輩爭薪水，與士卒爭毫釐，故又次之；身體羸⑤弱者，過勞則病，精神短乏者，久用則散，故又次之；四者似過於求備，而苟闕⑥其一，則萬不可以帶兵，故吾謂帶兵之人，須智深勇沉之士，文經武緯⑦之才，數月以來，夢想以求之，焚香以禱⑧之，蓋無須臾⑨或忘諸懷，大抵有忠義血性，則四者相從以俱至，無忠義血性，則貌似四者，終不可恃⑩。

【註】①堪，能夠的意思。②耐，忍耐也。③鉅，大也。④弛，緩也，廢弛是把事務不作的意思。⑤羸，作弱字解。⑥闕，空虛也。⑦直者爲經，橫者爲

緯。⑧禱，求也。⑨須臾，是頃刻之間。⑩恃，依賴也。

【釋】帶兵人條件有四，第一要有治民之才，第二要不怕死，第三要不急急於名利，第四要吃得虧、苦。為何要有治民之才？因帶兵人，最要公明勤，能公正廉明，纔能使兵士悅服，能勤快作事，營務才不致於廢弛，有如此治民之才，纔能治兵，這是第一條件；為何要不怕死？試問人若怕死，何能衝鋒臨陣？帶兵人怕死，何能教士卒効命？所以不怕死是第二條件；帶兵人，祇有爲國犧牲之義務，實無權利之可言，如果爭權奪利，稍不如意，便存非非之想，結果定要失敗，所以不急急於名利，是帶兵人之第三條件；身體羸弱，當然不能過勞，精神短少，亦易於疲乏。帶兵人，要有生龍活虎之精神，纔能駕馭如意，否則百事廢弛，故耐得辛苦，是帶兵人之第四條件，四個條件，缺一便不能帶兵，但四個條件，如何方能養成？大抵有忠義血性之人，四個條件，均可俱備，有忠義，才能公能明、能勤，能不急急於名利，有血性，才不怕死，才能耐受辛苦，所以忠義血性是帶兵人養成之源泉，古名將如關羽、岳飛之流，均不外此四字。

帶兵之道，勤恕①廉②明，缺一不可。（以上曾語）

【註】①恕，推己及人也。論語：己所不欲，勿施於人。②廉，是廉潔的意思。

【釋】帶兵之道，只有勤恕廉明，纔能整飭營務，服悅兵心。蓋勤者勤快之意，帶兵人懶惰，營務必廢弛，軍營中，人數衆多，日日整飭，尚恐有疏忽之處，遇事敷衍，傾覆必多。恕者，推己及人之意，天下之人飢也，猶己飢之也，天下之人溺也，猶己溺之也，方爲領袖人物態度。如部下飢寒，帶兵者毫無動於中，如秦人之視越人肥瘠，則部下猶有爲之效死者乎？所以帶兵人必須處處在部下身上着想，則部下感動，樂爲之用矣。廉者，不愛財之意。帶兵之人愛財，勢必剋扣軍餉，弊端百出。明者，賞罰嚴明之意，帶兵人，是非不明，賞罰不公，決不足以激厲士氣。以上四者，是帶兵人必須俱備之條件，故曰缺一不可。

良心氣性 求將之道，在有良心，有血性，有勇氣，有智略。①

【註】①略，謀略也。

【釋】有良心，才能感動部屬，使士兵悅服，樂爲之用；有血性，才能不顧一切，犧牲一切，獲得最後的勝利；有勇敢，才能殺敵致果，臨陣不怯；有智略，才能設謀定策，決勝千里，胸有成竹，臨陣自不亂。