

貴陽巨變

庆祝中华人民共和国成立三十五周年文集

1949—1984

貴陽巨變

獻給中華人民共和國成立三十五周年

《貴陽巨變》編輯組編印

贵 阳 巨 变

《贵阳巨变》编辑组编印

内 部 发 行

贵阳新华印制公司印刷

850×1155 毫米 32 开本 13,875 印张 32 万字

印 数 00001—11000

目 录

前 言	(1)
在改革中前进的贵阳	
· · · · ·	贵阳市经济体制改革领导小组办公室 (4)
欣欣向荣的贵阳工业	贵阳市经济委员会 (11)
曲折的道路 崭新的局面	贵阳市机械局 (20)
新兴的电子工业	贵州电子工业公司 · · · · · 贵阳电子工业公司 (29)
蓬勃发展的仪器仪表工业	贵阳仪器仪表公司 (38)
金梭织锦绣 银绽谱新曲	贵阳纺织工业公司 (45)
阔步前进的贵阳卷烟工业	贵州烟草公司贵阳分公司 (50)
高原上崛起的铝工业基地	贵州铝厂 (54)
振翅腾飞的山沟老厂	贵州矿山机器厂 (66)
保持荣誉 开拓前进	贵州柴油机厂 (75)
刺梨佳酿溢四海	贵阳市花溪酒厂 (81)
不断前进的贵阳中药厂	贵阳市医药管理局 (84)
集体工业大有作为	贵阳市经委集体经济管理处 (87)
向城市现代化目标奋进	贵阳市城乡建设委员会 (91)
蓬勃发展的交通事业	贵阳市交通局 (98)
给千家万户奉献清流洁水	贵阳市自来水公司 (111)
公共交通事业的大发展	贵阳市公共汽车公司 (116)
山城园林展新姿	贵阳市园林管理局 (121)
建设富裕幸福的新农村	贵阳市农业委员会 (126)
白云区——新兴的工业城	白云区人民政府 (137)

改革蔬菜产销管理 满足人民生活需要.....	
.....	贵阳市人民政府蔬菜工作办公室 (145)
渔村之路.....	花溪区人民政府蔬菜工作办公室 (151)
花溪区中曹乡人民政府	
都拉新貌.....	白云区人民政府 (157)
昔日“锅无粮”，而今豆腐香.....	乌当区人民政府 (166)
朱昌窖酒引人醉.....	乌当区人民政府 (170)
资金活动的枢纽 搞活经济的杠杆.....	贵阳市人民银行 (178)
改革流通体制 搞活市场经济.....	贵阳市商业局 (189)
繁荣兴旺的集市贸易.....	贵阳市工商行政管理局 (199)
粮食工作的三十五年.....	贵阳市粮食局 (203)
以大型零售企业为目标 创自己的经营特色.....	
.....	贵阳市百货大楼 (212)
生意兴隆的王家巷百货市场.....	贵阳市工商行政管理局 (219)
恢复和发展中的贵阳名菜和风味小吃.....	
.....	贵阳市饮食服务公司 (226)
山城人民生活水平日益提高.....	贵阳市统计局 (233)
团结奋斗 振兴贵阳.....	中共贵阳市委统战部 (241)
劳武结合 花艳丰硕.....	贵阳军分区 (252)
民族干部不断成长.....	贵阳市民族事务委员会 (260)
生产建设的主力军.....	贵阳市总工会 (266)
在锻炼中成长的年轻一代.....	共青团贵阳市委委员会 (275)
妇女走上彻底解放的道路.....	贵阳市妇女联合会 (281)
维护人民民主专政 保卫社会主义建设	
.....	贵阳市公安局 (291)
司法行政工作在前进.....	贵阳市司法局 (301)
运用审判职能 惩罚犯罪 保护人民.....	
.....	贵阳市中级人民法院 (310)

认真履行法律监督职责 保证法律的准确执行.....	贵阳市人民检察院 (319)
精神文明的春风吹遍山城....贵阳市“五四三”办公室 (325)	
成长中的《贵阳晚报》贵阳晚报编委会 (333)	
不断成长壮大的科技队伍.....贵阳市科学技术委员会 (340)	
宣传党的政策 传递最新信息.....贵阳市广播电视台局 (348)	
三十五年来教育工作的回顾.....贵阳市教育局 (353)	
灿烂夺目的艺苑百花.....贵阳市文化局 (366)	
社会主义文艺事业大繁荣.....	
.....贵阳市文学艺术界联合会 (375)	
发展卫生事业 保障人民健康.....贵阳市卫生局 (382)	
努力开展体育活动 不断繁荣体育事业.....	
.....贵阳市体育运动委员会 (394)	
狠抓计划生育工作 严格控制人口增长.....	
.....贵阳市计划生育办公室 (402)	
群众的文化乐园.....云岩区中山东路街道办事处 (407)	
培育少年的工学班.....南明区教育局 (412)	
坚持“三面向” 办好少年宫.....南明区少年宫 (420)	
后 记..... (426)	

前　　言

一九四九年十一月十五日，山城贵阳获得解放，至今已整整三十五年了。三十五年来，全市人民在中国共产党的领导下，为改变山城贫穷落后的面貌，作了艰苦卓绝的努力，使旧城市发生了翻天覆地的变化。用“巨变”二字概括山城人民三十五年来所取得的成就，是十分恰当的。为庆祝中华人民共和国成立三十五周年，由市委宣传部主持，成立编辑组，组织各委、部、办、局和一些基层单位分别撰写本部门、本单位三十五年成就的文章，汇集成册，编印出版。这是一件很有意义的工作。

在旧时代，人们常用“天无三日晴，地无三尺平，人无三分银”这样三句话来形容贵州的贫穷落后，这多少带有几分鄙薄的意味，但贵州（包括省会贵阳）贫穷落后却是事实。

共产党，从她诞生的那一天起，就是为着人民的利益而战斗，而工作的。贵阳的解放，解脱了束缚生产力的桎梏，为发展经济开辟了道路。但我们从旧政府接收过来的却是个破旧不堪的烂摊子。原有的工业基本上是些小手工作坊，象样一点的工商企业大多是在抗日时期从沦陷区迁来的，设备简陋，技术落后。城市劳动人民，尤其郊区农民更处于衣不蔽体、食不果腹的悲惨境地。我们就是在这样微薄的家庭上，为解决全市人民的衣食奋斗了三十多年。中间虽有“左”的失误，特别是十年动乱，使已经有所发展的国民经济遭到严重的破坏。然而，久经考验的中国共产党毕竟自己纠正了“左”的错误，胜利地实现了工作重点的转移，把国民经济引上了健康发展的道路。如果说“文化大革命”前的十七年，山城的经济曾经有过蓬勃发展的兴旺时期，那么，党的十一届三

中全会以后的五年，国民经济的发展速度和所达到的水平，远远超过了前十七年。这在《贵阳巨变》文集中都有了详尽的记述。

三十五年来，贵阳建立了包括冶金、机械、电力、煤炭、电子、仪表、橡胶、化工、卷烟、纺织、食品、建材、皮革等行业的工业企业，初步形成了比较完整的工业体系。不仅传统产品如刺梨酒、中药、皮革等远销海内外，还有冶金、机械产品如钎钢、柴油机以及仪器、仪表等，也打入了国际市场。尤其值得称道的是，在往日的荒郊上建起了大型铝工业基地——贵州铝厂，它的建成和发展，将使贵阳成为以铝业为骨干的现代化工业城市。现在，全市一年（一九八三年）的工业总产值比一九四九年增长二百倍。

山城的交通已经不再是昔日那种闭塞的境况了，无论是公路、铁路和航空，都可以通向祖国的四面八方。贵阳已经成为贵州与全国各地进行物资交流的集散中心。

城市建设突飞猛进。三十五年来共新建住宅五百八十多万平方米；新建了中曹、河滨和南郊水厂，日供水量二十一万吨，比一九四九年增长了一百七十三倍，居民用水普及率达到85%；改造扩建和新建了全城大街小巷的道路，园林绿化取得明显成绩，改变了过去“晴天尘土飞扬，雨天泥泞不堪”的旧貌。

郊区农村的变化十分显著。尤其近几年清除“左”的影响后，农村经济的发展速度大大超过了“文化大革命”前十七年。现在的郊区农村，农、林、牧、副、渔、工、商以及服务性行业，正在全面兴起，农业正在向商品化、专业化、现代化转变。农民富起来了，农副产品增多了，城乡市场更加活跃了。

生产迅速发展，经济效益明显提高。党的十一届三中全会以来，全市工农业总产值五年平均递增9.11%，一九八三年达到二十亿九千二百零六万元，比一九七八年增长54.63%。市属工农业总产值，五年平均递增9.21%，一九八三年达到十亿零

四千零一十三万元，比一九七八年增长 55.38% 。随着生产的发展，财政收入五年平均递增 11.17% ，一九八三年达到三亿八千九百四十六万元，比一九七八年上升 69.79% 。经济大发展的结果，山城市场繁荣，物价稳定，人民生活相应地得到改善。

生产发展了，生活安定了，人们的精神面貌也发生了变化，出现了一种蓬勃向上的可喜现象。学习的劲头，钻研的劲头以及拼搏的劲头，超过了以往任何时候，而且大多是自觉自愿的。山城人民看到个人的前途和社会的发展密切相关，因而把学习、钻研和拼搏当成自己生活中不可或缺的重要内容。这是一种多么可贵的精神力量！三十多年来，全市各级各类学校有了很大发展，无论是公办，是民办，还是自学，已遍及各行各业以及大街小巷。从全社会来看，近几年来，人们的知识水平普遍都有提高，科学技术水平有明显提高，科研成果不断涌现。文化、卫生、体育、新闻、广播等都有新的发展。

三十五年来，我们所取得的成就是巨大的，这是马列主义、毛泽东思想的胜利，是全市人民在党的领导下坚持社会主义道路的成果。然而，我们今天所取得的成就与社会主义现代化的要求还很远，同先进地区相比还是落后的。贵州资源丰富，山城的潜力很大，中央寄以殷切的期望。我们一定要在党中央和省委的领导下，根据党的十二届三中全会精神，努力实现贵阳的经济改革，更好地发挥中心城市的作用，为把贵阳建设成为社会主义现代化城市而奋斗！

在改革中前进的贵阳

贵阳市经济体制改革领导小组办公室

在党的十一届三中全会精神指引下，从一九七九年起，我市在经济战线上清理“左”的影响，认真贯彻执行了国民经济“调整、改革、整顿、提高”的方针，着手进行了城乡经济改革，取得明显成绩。

从一九七九年到一九八三年，我市探路性的改革有以下几个方面：

随着郊区农村家庭承包责任制的产生，巩固和逐步完善，各种专业户、重点户大量涌现。这就推动了蔬菜产销管理体制的改革。蔬菜生产、销售和科研“三位一体”的管理体制，建立起来。在产销两方面放宽政策，重视发挥市场调节的作用，使蔬菜供应有了明显改善。

在工业管理体制的改革上，按照专业化协作和归口管理的原则，打破了市区条块界限，组建了一批专业公司。围绕发展日用消费品，组织了多种形式的经济联合体。此外，在市属二十个企业中进行了扩大自主权的试点，探索解决国家与企业的利益分配问题。工业企业根据市场需要不断调整产品结构，组织工业品下乡和举办各种形式的展销订货会，由单纯生产型向生产经营型过渡。

对城乡之间的商品流通，在充分发挥国营商业的主导作用的前提下，积极发展集体商业，同时发挥个体商业的辅助作用。恢复和兴建了一批农贸市场，积极组织农副产品进城。积极采取灵活多样的销售形式，如：开展工商联营联销，批零兼营，增加批

发机构等形式，推销地方产品。

一九八四年初，胡耀邦总书记、赵紫阳总理视察贵州工作时，对我省经济发展和改革工作作了重要指示。市委召开了工作会议，根据中央（1984）一号文件和中央、国务院领导同志指示精神，确立了要“进一步解放思想，放宽政策，为开创我市工作的新局面而奋斗”的指导思想。八月份又制订出《中共贵阳市委关于加快我市经济体制改革的意见》。通过贯彻执行中央精神和市委意见，我市加快城市经济改革的步伐，并取得了一些成效。

扩大企业自主权。围绕搞活企业，放宽政策，简政放权。一九八四年五月，我市提出了《关于进一步扩大市区国营工业企业自主权的几项试行规定》和《关于进一步放宽政策，搞活流通，扩大商业企业自主权的试行办法》，税务、信贷、金融、物价等部门和劳动人事部门也都相应提出了放宽政策，搞活经济的意见。各委、办、局重新明确了自己的职责范围，订立了岗位责任制。在此基础上，制订了具体的扩权意见，把企业应有的自主权放给企业，使企业具有一定程度上的生产计划权、产品购销权、资金使用权、劳动工资管理权、干部任免和机构设置权。

贯彻执行了国务院利改税的决定，逐步解决企业吃国家“大锅饭”问题，使企业在国家政策法令和计划的指导下，实行独立核算，自负盈亏。并针对我市国营企业厂房破旧、设备陈旧、技术改造任务重、产值利润率低的情况，市财政对五十九个小型企业，实行减免所得税和调节税，共计二百一十一万元。对国营商业企业，除少数大中型企业外，在经营和分配上采取更加灵活的形式。已有十五个企业实行了“国家所有，集体经营，照章纳税，自负盈亏”的集体所有制企业经营和分配方式；十三个企业实行了“国家所有，集体承包”或“国家所有，个人租赁”的办法。实行上述经营责任制的企业，增添了活力，给市场带来了新的气象。

改革分配制度。一九八四年六月，在市电线厂、无线电四厂、日化厂、袜厂、酱菜厂五个企业试行工资总额包干。这项改革的主要内容是：将工资总额随着企业经济效益的好坏上下浮动，企业效益增长1%，则工资总额可以增加0.5%至0.9%；效益下降1%，工资总额则减少2%。同时还规定，人均收入的增长不得超过人均税利的增长，超额工资不能超过企业留利的20%，单位产品的工资含量只能下降不能上升。实行工资总额包干，有利于调动企业提高经济效益的积极性。五个试点厂，一九八四年七月完成的各项指标与一九八三年同期相比，产值增长51.4%，销售收入增长44.9%，利润增长91.5%，上交税利增长35%，职工收入增长19.6%。同年八月份，又有十五家企业实行了工资总额包干。为了解决职工吃企业“大锅饭”问题，企业在不断完善内部经济承包责任制的同时，改革内部的分配形式，采取了计件工资、浮动工资、超定额计件工资、计时工资加奖励等形式。使职工多劳多得，奖金上不封顶，下不保底。市无线电四厂还实行了以生产效益为主要分配依据的分解工资的办法，在大胆地改革等级工资分配制度方面迈出了一大步。即职工工资由基本工资、工龄工资、职务工资与技术津贴、效益工资四个部分组成。前三部分是相对稳定的固定工资，后一部分效益工资随企业和职工所在部门的经济效益及职工个人劳动成果的好坏浮动。效益工资约占企业工资的55%。这种分解工资的特点是：以职工现有的实际工作能力和劳动成果为主，又考虑了过去的贡献和技术水平；职工个人收入不仅与自己劳动好坏挂钩，也同整个企业的效益挂钩，较好地解决了职工吃企业“大锅饭”的问题。

试行了厂长（经理）负责制。一九八四年六月下旬，选择了领导班子较健全、生产经营较正常的九个企业进行了厂长（经理）负责制的试点。从加强厂长生产经营和行政管理指挥系统，加强党的领导和企业的民主管理入手，同企业内部的各项改革相

结合，协调好厂长、党委、工会的关系，调动三方面的积极性，改变了企业领导体制上长期无人负责、无权负责、无力负责的状况。目前，我市试行厂长（经理）负责制的企业已由九个扩大到六十个。

从建立贸易中心入手，大胆改革现行的商业批发体制。全市已经建立了各种类型的贸易中心、批发市场十二个，有五交化、百货、针织品、服装、劳保用品、食品、日用工业品、农副产品、地方工业品等贸易中心以及贵阳粮行和农副产品批发市场。这些贸易中心是常年性的交易机构，既经营本地产品，又经营全国各地工业品，农副产品，不受条条块块限制。在批发上实行大幅度的市场调节，改固定对象批发为不分对象批发，改固定作价为按批量作价。“地无分南北，人无分公私”，都可以来买卖。开始突破了过去按层次、按对象、按行政区域的“封闭式”的分配商品办法。

建立多层次的农副产品流通网络。敞开城门，积极引导农副产品进入城区市场，实行大幅度的市场调节，利用价值规律搞活市场。除建立起农副产品批发市场外，各种农副产品贸易市场由一九七九年的一十四个发展到四十二个，能容纳万人以上的较大市场已有十七个。市场上销售的蔬菜量占全市销售总量的87.9%，猪肉、牛肉、鲜蛋、家禽上市量分别相当于国营商品零售量的14.8%、107%、68%和五点六倍。与省内各专州县联营，推销当地农副土特产品的基层商店已有三十多个。为了方便农民来往运销，大力开展个体旅栈和货栈，现全市个体旅栈已有二百五十多家，三千多床位，相当于国营和集体旅社的20%。

积极着手进行工业企业的改组联合，逐步实现产业结构、产品结构、企业组织结构的合理化。一九八四年五月以来，省属企业分期分批下放我市，同年十月底，已下放企业五十六个，约占在贵阳市的省属企业总数的二分之一。根据专业协作、经济合理、

自愿互利的原则，积极进行了企业的改组联合。新组建了贵州橡胶工业公司、贵州永安电机公司、贵阳食品公司、贵阳电力设备器材公司、贵州锅炉工业公司等八个公司。同时围绕发展龙头产品，组织了一些跨地区、跨部门的经济联合体。

在科研体制上，改革原来单项的、短期的、自由结合的科研、教育、生产协作为长期的、全面的、有组织的科研、教育、生产联合体。目前已有“微机技术开发应用”、“蔬菜周年均衡供应”、“化工新产品开发研究”三个联合体。通过筹组联合体理事会，巩固了联合关系。在城市经济体制改革中注意加强科研工作。在安排和组织“六五”攻关项目、编制“七五”和十五年科技发展规划及科技成果的评选上，也注意与城市经济体制改革相结合。

一九八四年以来，对外经济技术协作已从过去的仅限于在企业之间的合作发展到全市范围的合作，从物资的协作发展到经济、技术、文化、体育各个领域的协作。市属有关部门和企业，积极开展与本省各专州、县、市，与姊妹城南宁市，与近邻四省区五方之间等多方面的经济技术协作，既支援了兄弟地区和城市，也推动了我市经济的发展。与军工企业的经济技术协作也有了新的进展。

在抓紧城市经济体制改革的同时，对外引进也迈出了新的步子。一九八三年，我市利用留成外汇、地方外汇和外汇贷款，以及国外买方信贷，安排引进项目十九个，投资人民币九百九十六万元，支付外汇二百二十九万美元，引进生产线九条、单项设备二十四台（组）。一九八四年的对外引进工作，较一九八三年又进了一步。截至一九八四年九月底，已提出引进项目五十五项，其中，经省、市或中央部、委批准立项的有二十三项。

根据我市建筑业的特点和条件，围绕缩短工期、降低成本、提高工程质量、投资效益，对建筑业进行了大胆的改革。国营和

集体施工企业均实行了独立核算，自负盈亏，企业对国家的关系由上交利润改为上交所得税。推行了建设项目投资包干和招标承包制等经济责任制。改革分配方式，实行百元产值工资含量包干。改革用工制度，实行固定工与合同工、临时工相结合，打破过去地区封锁、部门分割的体制，建立开放型的建筑市场。现外省、外地进入我市承揽业务的施工队伍已有八十八个，近九千人。对建筑业的管理体制也进行了改革，撤销了原全民所有制的市建筑二、三、四公司机关，市和区分别成立了集体施工企业管理站，市建筑管理站和工程质量监督站，将过去政企不分的管理体制改为行使政府管理职能的体制。搞好施工队伍的资金、质量审查和工程质量监督。进一步搞好城市综合开发，统一建设。一九八四年以来，积极着手开发的有贵开、金鼎山、西瓜地、营盘坡四个住宅小区，可建房四十万平方米。

积极发展多种经济形式。市委在一九八四年初，制订了《关于大力发展战略集体所有制经济的若干具体规定》，在恢复集体所有制企业原有特点方面，作了一些调整和改革。在财政、信贷、金融、税收、工商管理和物资供应方面，采取支持和鼓励措施。各专业银行划出二千万元专项贷款，贷给了一百三十五个集体企业一千四百二十六万元。到一九八四年九月底，全市新增集体企业一千二百六十三户，安置了六万多人。一九八四年上半年集体工业企业完成产值比一九八三年同期增长了30.2%，其中乡镇企业产值增长58.4%。同时，个体工商业也有了较快的发展，总户数已超过历史最多的一九五四年，城市“卖难”、“买难”、“吃饭难”、“穿衣难”、“修理难”的状况亦有所改善。

配合城市经济体制改革，在总结前几年招收录用干部经验的基础上，一九八四年，在一定范围内，开始实行面向社会，广开才源，坚持考核，好中选优的干部招聘、招收录用制度。部分企业通过公开招贤，择优录用了一批确有专长的技术人员。市属中

学也试行了教职工招聘制。同时，加强人才的引进工作。

一九八四年的城市经济体制改革，促进了城市开放，促进了技术进步，促进了经济效益的进一步提高。一至十月，市属工业总产值完成年计划的 92.58%，比一九八三年同期增长 18.8%；市属国营工业企业实现利润完成年计划的 92.94%，比一九八三年同期增长 51.14%；地方财政收入完成年计划的 88.37%，比一九八三年同期增长 19.54%。

党的十二届三中全会通过的《中共中央关于经济体制改革的决定》为我国经济体制改革的基本任务和一系列方针政策，描绘了具有中国特色的经济体制的基本蓝图。当前，加快经济体制改革的步伐，是摆在眼前的十分紧迫的任务。在党中央的方针政策指引下，在省、市委的直接领导下，我们要进一步解放思想，围绕增强企业活力这一中心环节，从实际情况出发，继续放宽政策，实行简政放权，政企职责分开，疏通流通渠道，狠抓外引内联，理顺经济关系，使城市改革更快地发展为各方面配套的综合改革，以克服经济体制方面的弊端，扫除发展社会生产力的障碍，增强经济实力，把我市建成开放的、高效率的、多功能的城市，更好地在四化建设中发挥中心城市的作用。

（执笔：张戈壁）

欣欣向荣的贵阳工业

贵阳市经济委员会

贵阳解放三十五年来，在党和政府的领导下，经过广大职工的努力奋斗，初步建成了以煤炭、电力、冶金、机械、电子、化学、纺织、食品、建材为主的工业体系。一九八三年完成工业总产值二十亿零六千五百万元，比解放时的一九四九年增长两百倍。贵阳，这个古老的消费城市已经变成了社会主义的新兴工业城市。

特别是党的十一届三中全会后，由于不断清除经济工作中长期存在的“左”的错误影响，认真贯彻调整、改革、整顿、提高的方针，因而贵阳工业实现了历史性转变，这几年所取得的成绩更加显著。以一九八三年同一九七八年相比，工业总产值增长53.72%，盈利总额增长28%，五年中上缴国家税利相当于固定资产原值的70%，每年平均增长速度为9.13%。

贵阳工业的发展，大大加强了贵阳作为全省经济中心的地位和作用。

(一)

贵阳的工业几乎是在零的基础上建立起来的。解放前，贵阳只有十二家小厂和部分手工业，装备陈旧，技术落后，创造价值极低。一九四九年工业总产值仅有一千零七十三万元。几家小机械厂只有少量皮带车床，主要进行修理业务；电力工业中唯一的水口寺发电厂，年发电量六、七百万度，用于城市照明都不够；一