

籌
遼
碩
畫

學

通

考

卷

七



籌遼碩畫卷之十九

己未孟夏

天都程開祜仲秩父輯

○福建道監察御史倪應春題爲虜情斷不可測
國計斷不可踈敬陳急切要務以備

聖明採擇事自經略失策殞將喪師一日之間羽
書數至舉朝皇皇莫知爲計頃邊報數日不
至則又謂奴酋未必深入可幸相安無事矣
此職之所大懼也語云無恃其不來恃吾有
以備之乃今所以備之者何如也聚旅而謀

蒿目而議不過調兵一萬募兵一萬已耳調
者猝難從戎募者茫無風影以殘敗之餘當
方張之敵夫何所恃而令其不深入也名將
膏于原野精銳盡于鋒鏑僅僅從遼議起一
李如楨猶然甲可乙否漫無定畫夫何所恃
而令其不深入也奴酋最善偵探聞其購邸
報一本酬以數十餘金則京師武備之空虛
調兵徵餉之繁難

皇上厭萬幾而居深宮之中羣臣束文法而操築

室之議奴所洞悉而玩我于股掌者我於彼
之情形百未偵其一二夫何所恃而令其不
深入也或謂駑馬戀棧豆且恐北關之尾其
後耳信然彼陷撫順矣何以又攻三堡何以
又陷清河又何以破大兵而無懼色且聲言
進歟聯船垂涎北關也則奴曷嘗一日忘我
耶目今四夷生心在在挾賞夫我有備而後
可以賞可以無賞卽賞可以操縱如意若一
惟賞之是恃不識南宋之金繒足以厭虜吻

而無患否職語及此職心如焚不避忌諱敷
陳末議以祈採擇焉

一曰定人心東夷匪茹訛言叢集兼以風火日
星之變術士假太白以神占驗者實繁有徒
東事敗矣乃捏造捷音轉相傳播其意何居
無非窺

皇上之疑而借是以離我交伺

皇上之懈而借是以疎我防耳敵氣愈熾士氣愈
挫人心愈搖東征軍士妻子流離哭聲震天

東南之士民商賈及貲郎候選者獸奔鳥竄
一時舟車騰貴光景如此良可寒心若不曲
爲開示亟爲撫循中外有不聞風而駭且走
者乎則收拾人心乃固圍之第一義也

一曰息繁言夫遼師挫衄正主憂臣辱之時謂
宜臥薪嘗膽誓不與賊俱生乃狼烟告警蟻
戰方酬廟堂上添一番議論必生一番攻擊
試思今日何等時而暇爲繁聒乎政如中流
遇暴風舟幾裂篙者櫓者柁者猶詭嚙不休

也有載胥及溺而已願各以全副精神用佐廟算諸凡有裨邊務者協力料理若借事發端橫逞胸臆于國家何利而乃爲是嘵嘵也更祈皇上慨發章疏立剖邪正將繁言息國是自定矣
一曰破資格夫承平之世誠可以杜躁進之風在多事之秋祇足以掣英雄之肘今何時哉凡我用之闔以外者欲其壁壘改觀犁庭掃幕用之闔以內者欲其決策帷幄制勝千里顧拘拘焉資格是循安知其人足以勝任而

愉快乎明知其未必勝而姑嘗試之不幾以
社稷蒼生僥倖乎竊以爲苟足當一面不問
其爲何官卽當以一面付之而一切推轂大
僚但求真材實品不必全拘資格將見格外
蒙收者圖報必深感激思奮者舉一勸百固
今日用人之急着也

一曰求實用自遼左告變諸臣籌軍國者言人
人殊總不敢爲孟浪之談以裨安攘之用今
明旨難于河清累牘幾同畫餅且兵機變于呼吸

國勢危于纍卵上與下交相推諉天下事尚
忍言哉卽如山海通州當宿重兵京師當掄
大將營兵當分官督練而拔其精銳者火器
當驗造堪用而募其習放者又如懸重賞以
緝奸細練土兵以備調援飭門禁以壯威嚴
鑿鑿可行無煩再計特在當事者精神鼓舞
設施誠力行之當請

旨者請

旨當題知者題知庶幾有一言得一言之用不然

策之不豫而但曰鎮定夫古人亦有鎮定者
安石之圍碁睹墅寇準之飲笑自如彼不知
費却幾多心嘔却幾多血蓋計定而後暇豫
非其贖贖計無所之也

一曰簡良將自古無必勝之兵而有不可敗之
將周瑜以三萬樹赤壁之勳謝玄以八千收
淝水之捷班超以三十六人立功西域外則
將之能也今議募四省兵矣有兵無將誰其
統馭竊意草澤行伍之內必有英雄請檄天

下有司各舉奇才異能之士其智深勇沉文
武兼資者爲一等膂力過人精于騎射者爲
一等精曉藝能善造軍器戰具者爲一等曉
暢占候旁通術數者爲一等所在撫按敦禮
之先冊報部徵赴京師試之京營以驗其能
果勝則徒步登壇仍註舉主以上考雖未必
人人韓白豈遂無一赳赳桓桓足任干城之
選者哉將得其人則奇才正互運步伍整齊兵
不期精而自精用一人則當數十人之用矣

一曰摻軍餉今日之用餉與昔日之用餉不同
在昔可以數計而今不可以數計也昔日募
兵止于得戰士而今且欲得死士矣彼見四
方徵集者一日而萬骨皆枯非有破格之賞
彼亦安肯舍性命而從戎也蓋無餉則無兵
而無重餉則無精兵乃天不雨珠地不湧粟
皇上之發內帑又直有待則惟有搜括一術可以
應急耳昔臣戴罪閩汀之上杭除積穀外在
庫河稅約有萬餘兩昨見鉅鹿一揭云搜得

庫積三百三十有奇而況有大于兩縣者乎
卽有無不等然未有并積穀折價而無之者
職以爲當留其半以濟地方之急取其半以
應今日之餉合無移文撫按加意盤查完一
府卽解一府限定時刻數月之內百萬之餉
可立致也此猶就有司言也卽如各衙門豈
無分毫存積相應一體撙括噫撙括窮而餉
將安繼乎則夫開源節流酌于不匱之府者
大司農宜有石畫臨渴掘井茲其日矣然職

有說焉禍不可玩敵不可縱時不可失撫順
陷而虜當長驅然而未猝至也清河陷而虜
當長驅然而未猝至也近且慮其有破竹之
勢而亦未猝至也此皆天地

祖宗之靈令我于倉迫中得暫暇豫此等日月真
一刻千金及此時舉枚卜補大僚下考選釋
縲臣起廢棄而又延見羣士共圖長策諸臣
恪共職業枕戈待旦以雪國恥所謂戰勝於
廟堂之上者也多難之興天以之開聖明亦

以之開豪傑故臣所臚列于臣子可得爲者
倍詳伏乞

皇上裁察施行

○原任戶科給事中姚宗文上大司馬書敬啓東
事決裂撫臣累疏告急此真危迫存亡之秋
也如前者商略不通鹵莽一戰而敗罪在遼
帥今羽書旁午急如在焚思揀而中朝漫爲
之計呼而不應罪不在遼也將何以策之子
經略請兵四萬誠不易得周毓老請兵一萬

則萬無不應之理亦萬無緩應之理見貴衙
門所議召兵皆舊徵不至者緩不及事此欲
分西江而甦涸轍也愚謂援遼急遣非薊鎮
真定兵不可薊鎮與遼陽義在唇齒且整兵
出關僅二百里而遙較他處數千里赴援者
勞逸不啻倍也遼亡而薊不能守人盡知之
則存遼卽以衛薊薊鎮擁兵十萬餘卽召六
七千赴援其不足者以真定兵湊之于遼有
急濟于薊未爲大耗也夫萬人豈便足濟東