

1951 — 1986

厦门工程机械厂发展史

山机械工业》

员 会

1951年——1986年

厦门工程机械厂发展史

《当代中国的重型矿山机械工业》

编辑委员会

内部发行

1951——1986

厦门工程机械厂发展史

统一编号第58卷

1987年 7月出版

《厦门工程机械厂发展史》编写组

主 编：黄太平

编写人员：刘鸿昌 王爱瑛 陈连新
苏荣坤 吴兹扬
刘顺明(影摄)

1951——1986

史书名称：厦门工程机械厂发展史

编写单位：厦门工程机械厂

作 者：黄太平 刘鸿昌 王爱瑛 陈连新
 吴兹扬 苏荣坤 刘顺明(摄影)



编辑单位：《厦门工程机械厂发展史》编写组

出版单位：《当代中国的重型矿山机械工业》编辑委员会出版

印刷单位：厦门水产学院印刷厂



统一编号第58卷 1987年出版

《厦门工程机械厂厂史》

- 第一章 概述
- 第二章 建厂初期
- 第三章 转折、调整时期
- 第四章 发展时期
- 第五章 “文革”十年
- 第六章 拨乱反正和复苏的三年
- 第七章 国民经济调整的一九八〇年
- 第八章 “六五”期间的改革、开拓和发展
- 第九章 新的起点
- 附件一 获奖项目一览表
- 附件二 厦门工程机械厂对我国机械工业的
启迪
- 附件三 横向联合是机械工业高效益发展道路
- 附件四 厦门工程机械厂“七五”规划目标表

第一章 概 述

厦门工程机械厂始建于一九五一年。三十多年来，这个厂由几台旧机器、二十多名职工发展为几百台各种设备和二千多名职工，由修修配配发展成为工程机械专业厂，先后为国家试制成功推土机、铲运机、装载机等工程机械新产品，为发展我国工程机械屡立战功，曾被评为第一机械工业部的红旗单位。“文革”动乱中，这个厂的生产、技术、管理基础和职工的积极性受到很大摧残，其间的几年，每年只能生产十几台装载机。党的十一届三中全会以后，这个厂才恢复生机，生产规模迅速扩大，经济效益迅速提高。

改革给厦门工程机械厂的发展插上了金翅膀。这个厂先后从企业的专业化生产、产销经营、开发和横向经济联合等方面，积极进行改革，逐步把原来的生产型企业改造成为生产经营型企业，成为我国工程机械行业的骨干厂，成批制造轮式装载机、推土机等大型工程机械的生产基地；先后试制、生产的ZLD40地下装载机、TL180轮胎铰接式推土机等新产品，为我国工程机械产品填补了空白。其中，ZL40装载机曾荣获全国科技大会科技成果奖；ZL50装载机，曾参加在联邦德国等国家举办的国际展览会，受到国际友人的好评。一九八二年以来，这个厂的装载机产品开始配套援外，小批量出口，逐步打入国际市场。

厦门工程机械厂在改革中创造了显著的经济效益，一九八二年，上缴利润突破一千万元，一九八四年利、税总额突破三千万元，一九八五年工业总产值突破一亿元，八六年轮式装载机产量突破一千台。成为闻名省、市的“千万富翁厂”。

目前，厦门工程机械厂利用地处厦门经济特区的有利条件，继续改革、开拓积极引进吸取先进技术，加快企业技术改造和产品更新换代，决心为振兴我国工程机械工业作出更大贡献！

第二章 建厂初期

(一九五一年十一月至一九五七年底)

厦门工程机械厂的前身是厦门机器修造厂。厦门解放不久，新生的厦门市人民政府规划、安排过渡时期厦门国民经济工作的时候，这个厂的创办，就被提到议事日程上。一九五一年十一月，在厦门海后路31号，成立了厦门机器修造厂筹备处。一九五二年一月，厦门机器修造厂正式开业。厂长陈德峰，全厂职工二十六人，拥有金属切削机床六台，固定资产原值一万八千元，主要经营机器修配。当年五月，因组建厦门轮船公司的需要，该厂并入厦门轮船公司成为厦门轮船公司机修车间，主要仍经营机器修配业务。

一九五三年十一月，经上级批准，厦门轮船公司机修车间脱离公司管辖，成立了地方国营厦门机器厂。厂址仍在海后路。厂长陈人庄，职工增至四十六人，固定资产原值增至五万二千五百元。除继续经营机器修配任务外，开始小批制造打谷机、启闭机、切面机和部分机器另件。

一九五五年我国进入社会主义改造时期，社会发生深刻变化，也给本厂的面貌带来了较大的变化。一九五五年七月一日，厦门机器厂与当时厦门较为著名的重吉机器厂、福记铸造厂、四联铁工场等私人企业合并，改名为公私合营厦门机器厂。厂部地址迁至厦禾路115号，厂房占地面积 6578M^2 ，建筑面积 5373M^2 。公方厂长陈琪，资方副厂长郭永义、黄重生，职工增至一百四十六人，机器设备增至三十一台，固定资产原值增至十八万九千四百元。公私合营后的一九五六年、五七年，这个厂的生产经营和规模又有较大的发展。企业固定资产原值增至二十七万四千七百元，职工总数增至二百八

十七人。机器修配服务范围扩大至地方农业、轻工业、交通、运输业等，并生产一定数量的打谷机、启闭机、水泵、水轮机等产品。

在建厂初期的几年里，企业在筹建、隶属组合、发展等方面，面临着较多、较大的变动和调整，并且在这一系列变动和调整中，逐步聚集资金，技术和领导骨干力量，形成生产规模，取得较大的进展。在这期间，一九五三年十一月，建立了企业党支部，第一任党支部书记张文华。

在建厂初期的几年里，企业在技术服务、提供装备、积累资金等方面，为厦门市的社会主义建设和国民经济发展，作出了积极的贡献。至一九五七年底止，企业已生产打谷机、启闭机、水泵、水轮机等主要产品共一千八百三十一台，创造工业产值二百一十一万五千元，利税总额二十六万五千五百元。（详见附表一）

在建厂初期的几年里，还初步为企业后来的发展奠定了一定的基础，准备了一批领导骨干和生产技术、管理力量。例如，一九八四年底之前、长期任主管生产、技术副厂长的刘永通，曾被评为全国机械行业和省、市劳动模范、现任厂装配车间主任的唐加容等一批主要技术管理骨干，就是在这个时期进入企业、并迅速成长起来的。

附表一

一九五二年至一九五七年经济分析表

项 目	数 字							年 份
	一九五二	一九五三	一九五四	一九五五	一九五六	一九五七	累 计	
职工人数	26	46	140	141	311	287		
拥有设备	6	11	14	31	35	36		
厂区面积m ²				6578	6578	6578		
固定资产 (原值)	18000	52500	60400	189400	265400	274700		
工业总产值	37300	50500	129800	310500	677000	909900	2115000	
百元产值占有流动资金				53.55	51.16	42.41		
全员劳动生产率	1695	1629	927	2234	3063	2843		
利润总额	2000	2000	2400	22400	35300	133400	197500	

(计算单位: 元、台、平方米)

第三章 转折、调整时期

(一九五八年初至一九六二年底)

社会主义改造基本完成以后，党领导全国人民开始转入全面的大规模的社会主义建设；本企业也从建厂初期进入一个转折、中兴发展和调整的时期。

第一节

一九五八年，国家开始施行第二个五年计划，毛泽东同志提出把党和国家工作的重点转移到技术革命和社会主义建设上来。随着国民经济的迅速发展和工业生产高潮的到来，企业的发展取得一系列重大成果、主要表现在：

(一) 企业扩建，改名为地方国营厦门通用机器厂，厂长陈维堃，厂党委书记胡成昌，工会主席许孙籍。厂址迁至厦门厦禾路668号（即现址），职工总数迅速增至一千五百二十人。新增加的大量职工主要来自：1、人民解放军复员、退伍、转业军人；2、省市技工、艺徒学校学员；3、从郊区和附近县区招收的原农业人口。

(二) 国家开始对本企业大量投资，本年度国家投资总额一百九十八万三千三百元，厂区占地面积和厂房建筑面积分别由六千五百七十八平方米和五千三百七十三平方米，迅速增长为五万四千平方米和一万五千零五十四平方米，企业固定资产原值由二十七万四千七百元，增至一百八十八万三千七百元。

(三) 全厂大搞技术革新，在技术、工艺上取得较大进步，实现大小技术革新项目一百多项，涌现出了以革新闯将唐加容（钳工）为代表的一批技术骨干。

(四) 企业生产方向由另星修配，小型制造，转向成批生产非

标设备，如：糖机配套、炼钢设备、锻压设备、金属切削机床c630车床等产品，当年产品产量一百零四台和冶金配件一百九十七点八四吨，工业总产值达二百五十六万三千八百元。

第二节

一九五九、一九六零两年，企业主要产品和生产发展方向不变，生产继续稳定发展。一九五九年企业工业总产值比一九五八年翻一番，达到五百二十万一千六百元；一九六零年与一九五九年相比，职工人数锐减三百七十人，工业总产值则增加一百一十二万九千一百元，职工全员劳动生产率提高百分之九强。

经过三年努力，本厂已经由建厂初期的小型企业发展为中型企业，一九六零年国家对企业年度投资一百六十八万零七百元，企业固定资产原值增至三百九十六万三千七百元，厂房建筑面积达到一万六千九百八十四平方米，拥有金属切削机床和锻压设备近百台（详见附表二）

在这两年里，企业发生了几件值得记载的大事：

机钳车间钳工一组组长唐加容，当选青年社会主义建设积极分子，一九五九年九月出席在北京召开的全国青年社会主义建设积极分子代表大会，见到了毛泽东、周恩来、刘少奇等党和国家领导人。

从西德进口的1.5吨感应电炉一九六零年九月在铸造车间安装运行成功并投入生产，企业有了自己冶炼，铸造各种铸钢件的生产能力，当年冶炼钢水八十三点八一吨。

一九六零年五月，本厂自行设计、制造的全省第一台二百五十吨水压机试制成功，为省、市工业填补了空白，当时在厦门指导工作的省委第一书记叶飞专程到厂祝贺，并参观、视察。

第三节

在国家由于遭受自然灾害、国民经济发展比例失调等原因，进

附表二

一九五八年至一九六二年经济分析表

数 字 项 目	年 份	一九五八	一九五九	一九六〇	一九六一	一九六二	累 计
职工总数		1520	1150	1445	889	781	
厂区面积		54000	54000	60000	60000	66048	
拥有设备		60	70	93	94	98	
固定资产原值		188.37	228.12	396.37	417.41	482.12	
工业总产值		256.38	520.16	633.07	399.69	351.77	2161.07
全员劳动生产率		5176元	4105元	4490元	2887元	4027元	
利润总额		53.91	82.66	77.41	-73.07	29.72	243.70
计算单位：平方米、 台、万元							

行国民经济调整、巩固、充实、提高的八字方针，进行了一系列调整、：

（一）精简机构、压缩劳力，精减部分职工支援农业生产，职工总数连续两年锐减，至一九六二年底，全厂职工总数仅七百八十一人。

（二）企业在调整中成为第一机械工业部归口厂，一九六一年十一月五日改名为厦门工程机械厂，厂长陈有亨，党委书记李克忠。

（三）开始承担国家下达的铲运机、履带推土机等工程机械新产品试制任务。

厂史上的这一时期，对于企业后来的发展具有不可忽视的意义：

1、几经调整，提高了企业在各种形势下的应变能力。调整期间，企业虽一度亏损（一九六一年亏损七十三万零七百元），但很快又转亏为盈，在最困难的一九六二年，仍盈利二十九万八千二百元。

2、基本上完成了从地方小型企业到归口全国同行业的中型企业的转折，这五年所创造的工业产值和利润总额与前六年相比分别增长十倍以上。

3、为企业后来成为工程机械专业厂提供了较好的起点；

4、为企业后来的中兴培养和造就了一大批领导、生产、管理和技术的中坚骨干队伍；

5、企业经过这一时期的调整，进入了一个新的发展时期。

第四章 发展时期

(一九六三年元月至一九六六年底)

第一节

一九六三年一月，本厂正式成为部属厂，隶属第一机械工业部第五局（重型、矿山工程总局），当年九月命名为：国营厦门工程机械制造厂，厂长李克忠，党委书记赵一新。生产方向由零星、小型的通用产品转入以工程机械制造为主的专业工厂。一九六五年九月根据国家经委四九六号函下放省重工业厅管辖，改名地方国营厦门工程机械厂，产品仍由一机部归口管理。

第二节

此后在这为期四年的发展时期里，本厂生产稳定发展，并在生产技术，经营等方面取得了一些突破性成果：

（一）先后试制成功T54、T75二种型号的推土机和 $2.7M^3$ 、 $6-8M^3$ 拖式铲运机、 $6-8M^3$ 自行式铲运机、为国家填补了空白。

（二）一九六三年九月开始，T54推土装置援外出口阿尔巴尼亚，为社会主义祖国争光。

（三）一九六四年度，本厂被评为第一机械工业部红旗单位。

（四）各项经济技术指标开始跃入先进行列，一九六三年至一九六六年的四年里，完成工业总产值和利润总额，分别相当於转折、调整时期六年的二点七五倍和六点四五倍，分别相当於在这之前十一年的二点五倍和五点九六倍，利税增长大大超过了工业产值的增长。其中，一九六四年的全员劳动生产率和可比成本降低率等主要经济指标，已达到或接近全国同行业当时的先进水平。（详见

附表三)

(五) 一九六四年三月，第一机械工业部第五局下文，要求进行装载机试制，决定由我厂和天津工程机械研究所联合设计，由我厂负责试制样机。这台仿日本STD—125AA型的装载机样机，於一九六六年底之前试制成功，为发展我国工程机械填补了空白；同时，为本厂后来发展成为装载机专业厂，揭开了序幕。

(六) 在这个时期，第一机械工业部为加强本厂的基础和骨干力量，从部属大型厂矿抽调一批包括来厂后任市委常委、副总工程师的方宝武和现任党委书记的工程师周惠康（历任车间主任、副厂长、代厂长）在内的技术、管理骨干，充实了本厂的各级领导岗位、技术、管理水平显著提高。

(七) 在这个时期，福建省委第一书记叶飞率领省市一批领导干部进厂蹲点，进行社会主义教育运动。並从军队中抽调3名优秀政工干部到工厂任职，加强思想政治工作。

(八) 在这期间，企业大批技术、管理干部得到锻炼和提高，每年都有一定数量的大中专毕业生分配来厂，逐渐成为企业技术、管理骨干。工人出身，原任机钳车间主任的刘永通，於一九六五年七月，开始担任副厂长职务，此后在这岗位上尽责整整二十年，为企业作出了贡献。

第三节

不幸的是，正当企业稳定发展各项工作方兴未艾的黄金时期，在我们国家大地掀起了一场“文化大革命”，使我们企业和整个国家一样，面临着难以避免的厄运。

附表三

1963——1966主要经济指标一览表

数 字 项 目	年 份	1963	1964	1965	1966	累 计 (平均)
职工总数 (人)		915	950	983	1008	
厂区面积 (m ²)		68148	68148	53000	53000	
拥有主要设备 (台)		101	114	113	122	
固定资产原值 (万元)		608.97	603.81	625.22	616.80	
工业总产值 (万元)		665.75	1786.22	1745.7	1753.37	5951.01
钢 水 (吨)		1382.07	1567.15	1780.04	1992.62	6991.88
全员劳动生产率 (元)		8050	19270	18203	17751	
可比成本降低率 (%)		7.4	20.72	18.01	12.4	14.63
利税总额		189.1	636.78	454.14	293.18	1573.2