

籌
遼
碩
畫

善
美
頌
畫

人

籌遼碩畫卷之十

戊午仲秋

天都程開祐仲秩父輯

○欽差巡按江西監察御史張銓題爲奴酋罪在必討廟算當出萬全謹抒末議以備

聖明採擇事職頃者天人交儆一疏中言遼事不宜輕戰非諱戰也蓋謂戰非難而勝爲難必先勝而後可戰若戰而不勝不如無戰此職愚鰓鰓過計也然亦意奴已還巢或俟秋高再舉近接邸報又見其突入衝邊攻陷三堡

勾連北虜所在告急全遼之勢岌岌將危夫
遼危則薊危薊危則京師危此時捷伐之議
不再議而決矣顧戰危事未易言也必選能
戰之將練敢戰之兵無以卒于敵今所用李
如栢杜松劉綎諸人雖皆身經行陣累立戰
功然止遏小醜未當大敵奴酋狡黠多智老
于用兵此亦勁敵未可輕也不知諸將中誰
可當奴酋者宜令經畧楊鎬分別上請孰堪
前鋒孰堪中馭孰堪爲翼使各領一軍總聽

經畧指麾其偏裨以下必選有膽畧慣戰者
充之或取之廢棄或拔之營伍無拘常格便
宜題補見在將領若統縉子弟文墨書生及
庸懦昏愚者亟宜汰斥更宜

勅諭兵部移文各省招募材勇果有驍雄出衆智
畧過人者聽本地官驗實量行資遣于軍前
效用四海之大豈無赳赳干城伏在林莽必
有窺左足應者此亦選將之一策也然而有
能之將無制之兵亦不可戰今之兵可謂無

制之極矣平居操演原同兒戲坐作進退尚不成行及遇虜入不過遙爲聲援相離數里扎營前挑濠塹預發鎗砲使虜不蹂躪便爲上策迨其出邊已遠方敢追躡拾取餘鏃疲馬以報擄獲敢有覲面衝鋒以矢相加遺者耶卽如近日援遼之兵曾經挑選然出關者如赴湯火在道者已多逃亡此輩未遇虜而膽已裂一當行陣非抱首而奔卽俛首受刃耳所謂有兵之名無兵之實卽幾千幾萬將

焉用之徒費國家金錢耳近見經畧議調延
綏諸路家丁似爲得策今邊方無事且以援
遼爲急仍宜懸厚格募敢死士若數百人便
可當脆弱數千之用至練兵無他奇術惟在
信賞必罰法令嚴明使士知進生退死寧死
敵不死法自然如山不可撼矣若中國長技
所恃制虜者惟火器蓋以我之戈矛遇虜之
騎射固十不當一以虜之騎射遇我之火器
亦百不當一使撫順諸堡火器夙備連發不

斷夷必不能陷城爲今日計勿惜小費多置
火藥火器卽本地不產硝磺委官于近畿收
買倍高其值商人趨利如鶩數百萬可以猝
至火器具備教習得法戰可以摧敵鋒守可
以堅我壘善用兵者以長擊短政此之謂也
乃其大要又在明功罪重事權何則今日將
驕卒惰而不可用者由于法令不行而法令
不行由于事權不重權輕法玩則經畧不能
制大將大將不能制偏裨偏裨不能制卒伍

此敗道也况杜松輩皆以宿將並起勢不相
下不有以制馭之非軋而爭能則嫌而潰事
不可不慮職愚謂必得

天語嚴切責成楊鎬使之約束諸將如臨敵不用
命者偏裨以下以軍法從事大將卽奪其軍
列狀奏請如是既可作其敵愾之心又可抑
其跋扈之氣卽有倔强不可使者不敢不俛
首奉法矣昔李光弼河陽之戰懷恩少却光
弼卽命取其首懷恩死戰卒能破賊經畧初

出關亦旌旗變色之時假以

陛下威靈行法亦易將士用命未有不克捷者儻其用法偏私則職等操白簡以議其後必不使軍中之法行而朝廷之法不行也顧後來法令宜明而目前功罪尤宜覈目前不覈則人無勸懲法令不行張承胤身爲大將不量而進喪師辱國一身之死豈能贖萬人之命而其子猶妄請優恤曾未聞覆軍之將得徼褒封之恩也梁必貴頗廷相見失主將復陷

陣以死突圍而出甘蹈白刃宜加優恤其陣
傷而死者次之如全未受傷者非臨陣處後
卽見敗先逃當亟斬之轅門以爲不忠不勇
者戒李維翰身任封疆之重平時旣設防不
固有事又束手無策縱不逮治亦當鐫職

明旨僅令回籍聽勘則何以正失事之罪示將來
之鑒乎總之功罪明而後法令可行法令行
而後將士用命克敵取勝必由于此如使循
姑息之故習守邊疆之舊套玩而無威亂而

不可使卽將卒如雲亦何益于勝敗之數哉
職遠在數千里外邊疆事宜不能盡悉亦據
邸報所傳者以臆度之若此一得之愚亦區
區杞人之憂也至於急糧草以備轉輸修險
要以防侵越簡京營以固根本則公車之章
已滿無俟職之贅矣

○戶部題爲援遼新設餉司酌議經理事宜以示
畫一以便遵守事看得奴酋肆虐廷議召援
征勦非三百萬餉不可然轉運不貲頭緒紛

襍故特設新餉司一員以管理之蓋責任亦綦重矣所有合行事理如銀兩之貯嚴密衙門也米豆料草買糴委官之會同各道也官軍月糧之本折兼支也府佐衛營等官之聽行委用舉劾也業已具在前疏奉有

俞旨疏中云有未盡事宜另行酌議臣更伏而思之前會議百萬數內纔得六十萬已而南京五十萬之借巡青二十萬之借水衡岡寺一百萬之借亦纔得二百三十萬而且有許而

管子 卷之十
未卽解解而未卽到到而隨卽用者儻仰仗
國家之靈旦夕縛奴酋而致

闕下猶得早從結局萬一遼事一日未了則援
兵一日未撤援兵一日未撤則糧餉一日難
已尚得以不容易措之三百萬委之茫無着
落之處而漫不加慎哉近日科臣官應震有
足餉維艱用餉宜慎一揭大抵謂湊辦轉運
之難如此接續敷用之難如彼非授以節後
恐莫繼其爲今日遼餉慮至深遠也然所謂

節亦非徒事裁減之謂也士無一餐之飽誰肯以身圉敵要以裁無用而裕有用則減一分耗蠹卽贍一分物力于以養國家死士或有餘矣臣請得借節之一字而發明之如舊兵取給舊餉勿論矣撫順馬根單等堡之役各營軍士大半化爲烏有而卽有召募補入之數應從舊論其或有舊餉未到暫于新餉借用則須以解到之舊餉補之總計募補舊額若干額外另召新兵若干其額外新召卽

以新餉給之此在緊急時偶有通融而新舊
餉額切不宜混也餉銀未曾解到勿論矣已
解之銀如內帑十萬太僕寺二十萬工部二
十萬南戶部二十萬南兵工各十五萬并本
部十萬此外又有陸續解發雖一時未卽盡
數俱到然某處解到若干某項支銷若干某
項存留若干非真有茫茫不可問者雖督撫
經畧各道諒已分派的確而開報新餉司以
便類總奏繳不宜緩也按籍而授之食豈無

其名但南北川貴各鎮軍馬路有遠近到有
後先而中間亦有逃亡有事故假令以後作
先以無克有此何等時也而尚堪此虛冒耶
此實在之當議者也懸格而招之來豈曰無
兵然兵而勿精與無兵等夫獨不有以一當
十以十當百以百當千者乎其尪弱不堪荷
戈者勿使克數如此則一卒之費獲收一卒
之用而投石超距陷陣冲鋒卽不時破格賞
之猶之乎非靡食也此挑選之當議者也凡