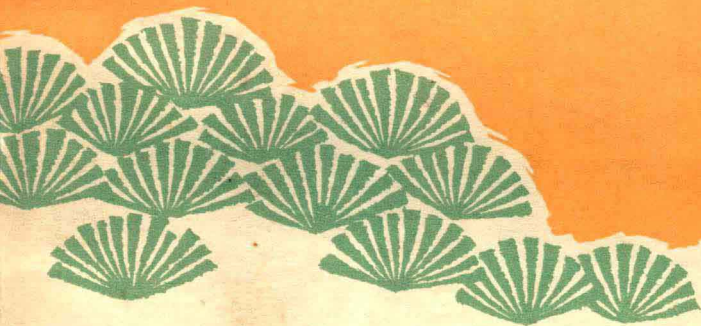


在平凡崗位上 做高尚的人

學習毛主席著作經驗選編



山東人民出版社

在平凡崗位上 做高尚的人

*

山東人民出版社編輯出版（濟南經9路勝利大街）

山東省書刊出版業營業許可証出001號

山東新華印刷廠印刷 山東省新華書店發行

*

書號：4072

開本787×1092毫米 1/32·印張2·字數32,000

1965年6月第1版 1965年8月第2次印刷

印數：400,001—640,000

統一書號：T 7099·774

定 價：(3) 0.16 元

編 者 的 話

一九六五年五月，中共山東省委召開了全省學習毛主席著作經驗交流會議。會議總結交流了學習毛主席著作的經驗，在各行各業樹立了活學活用毛主席著作的標兵，增長了廣大農工群眾學習毛主席著作的志氣，進一步堅定了廣大群眾學習毛主席著作的信心。這次會議，必將推動全省學習毛主席著作的群眾運動，更廣泛、更深入、更扎實、更有成效地開展起來。為了適應各地學習毛主席著作群眾運動的需要，我們將這次會議上部分同志介紹的學習經驗，匯編成《革命的根本 力量的源泉》、《在平凡崗位上 做高尚的人》兩本小冊子出版，供讀者學習參考。由於我們水平有限，選編方面難免有缺點，希望讀者閱後提出意見，以便再版時修改。

編 者

一九六五年五月

目 录

- 在平凡崗位上 做高尚的人……………李德訓 (1)
- 为人民服务一生 学一生《为人民服务》…孙宝玉 (12)
- 毛主席著作照亮了我的心……………李占元 (23)
- 学习毛澤东思想 做革命的螺絲釘……………乔元寬 (37)
- 立志做山区的紅色营业員……………穆汝珍 (49)

在平凡崗位上 做高尚的人

濟南天成合作理髮店理髮員 李德訓

職業無貴賤 理髮也高尚

我是一九五五年開始當理髮員的。剛干這一行的時候，思想很不對頭，心想：和自己年齡一般大的青年，有的參了軍，有的進了工廠，多么光榮啊！自己偏偏干了個剃頭的，真丟人！在這種思想指導下，整天垂頭喪氣，出門也不願見熟人。同志們知道我的思想情況後，從各方面鼓勵我、幫助我，講新舊社會理髮工人的不同地位，教我認識自己工作的意義。可是，這些話我聽不大進去，更沒有真正解決思想問題。思想不對頭，工作當然也干不好。有一次，我給一個顧客理髮，因理得不仔細，這個顧客給我提了意見。按說這是合情合理的，我應當虛心接受，很好地改進。但是，當時我不僅沒有這樣想，反而更加消極起來。心想：當理髮員，理不好發，顧客當場就提意見，這“伺候”人的活真難干啊！一氣之下，就偷偷地跑到勞動局去登記另找職業。勞動局了解到我有正式職業後，劝导我回店安心工作。

我們的党支部書記，見我愁眉苦臉，工作越來越消沉，就主動找我談心，對我說：“新社會里任何勞動都是光榮的，理髮也同樣光榮。咱這工作，和廣大人民群眾的生活是分不開的。你只要好好地干，人民群眾是需要你的，是會尊重你的。”同時啟發我學習毛主席著作，端正為人民服務的思想和態度。根據党支部負責同志指出的方向，我從一九六〇年起，開始學習毛主席著作。刚开始，我先学了《紀念白求恩》和《為人民服務》等文章。在《紀念白求恩》一文中，毛主席教導我們說：“白求恩同志毫不利己專門利人的精神，表現在他對工作的極端的負責任，對同志對人民的極端的热忱。每個共產黨員都要學習他。”又說：“一個人能力有大小，但只要有這點精神，就是一個高尚的人，一個純粹的人，一個有道德的人，一個脫離了低級趣味的人，一個有益於人民的人。”對這幾段話，我越讀越愛讀，越讀越覺得親切。心想：自己是一個共產黨員，應該聽毛主席的話，好好向白求恩同志學習。如果真正有了白求恩同志的那種精神，個人主義的苦惱不就消除了嗎？這時，我又把自己的工作與其他服務行業作了比較，更加認識到革命工作雖有分工不同，但無貴賤之分，而且在相互服務中，是不論什麼行業的。我們理髮業是為別人服務，而別的行业，如洗澡、服裝、戏曲等，也都是為我們服務。按照毛主席的教導這樣一對比，我的思想明朗了。這

样初步尝到了甜头，我学习毛主席著作的积极性更高了。不久，在学习《实践論》中，我又进一步認識到輕視理发业思想的阶级根源。毛主席說：“在阶级社会中，每一个人都在一定的阶级地位中生活，各种思想无不打上阶级的烙印。”原来，看不起理发工作，認為这是“伺候”人的、“低人一等”的工作，正是旧社会剥削阶级的思想反映。我出身于貧苦的家庭，却对劳动人民看不起，这不是受了资产阶级的影响，使自己思想也打上了剥削阶级的烙印嗎？既然这是剥削阶级的思想影响，就决不能讓这种坏思想支配着自己的行动，一定要做好工作，爭这口气。就这样，毛主席著作解开了我思想上的“疙瘩”，我下定决心干一辈子理发員，永远做一个“伺候”人的高尚的人。

拣重担子挑 热忱对同志

思想通了，干起工作来，心情也舒暢，劲头也足了。每次顧客上門，我都热情接待，仔細地為他們理发。同志們都說我工作态度轉变很大。但是不是就沒有問題了呢？我学习《紀念白求恩》这篇文章的时候，看到一段話，很受启发。毛主席說：“不少的人对工作不負責任，拈輕怕重，把重担子推給人家，自己挑輕的。”我又联系检查自己，有沒有这种情况？毛主席教导我們敢于挑重担子，也就是在工作上要发揚搶困难、讓方便的风格。我反复考虑店里的的工作，什

么比較重，什么比較輕，自己是不是搶重的做了。我想起了每天晚上要洗三十多条毛巾，是比較重的活，可是以前，我就不大主动洗。这以后，我就主动爭着洗毛巾，注意拣重担子挑。有一年春节，我主动要求值班，利用一个晚上的時間，把节前因工作忙积攢下来的七十多条毛巾、披布，从晚七点一直洗到深夜两点。当时虽然累一些，但却感到这样过春节，特別有意义。

毛主席教导我們：“我們的干部要关心每一个战士，一切革命队伍的人都要互相关心，互相爱护，互相帮助。”我的体会是，不仅要在生活上关心同志，而且应当从政治上、思想上关心同志，帮助同志进步。我們店里有个姓成的青年學員，在一段時間里，認為自己是个高中生，当理发員屈才，不安心工作。我想，要把工作搞好，必須大家一个心眼地为人民服务；再說小成是个刚参加工作不久的青年，應該團結他一起前进。为了帮助他，我决定先和他交成知心朋友。我发现他喜欢画画，就和他商量如何布置美化理发室。为了进一步接近他，我与党支部商量，特意安排和他一天休班，領他到珍珠泉理发店学技术，約他一起到群众家里登門服务。通过这些方式，我又了解到他的父亲是个退休的老理发員，在旧社会里吃过不少苦头。我就專門找小成的父亲商量，請他給小成啦啦自己的家史。小成听了父亲含着眼泪講述自己在旧

社会的苦难遭遇，深受感动，思想开始有了转变。我一看有效果，就趁热打铁，紧接着向他介绍了自己过去干理发工作的一些思想斗争和转变过程。这样小成在同志们的帮助下，进步很快，不仅安心工作了，而且被评为区里的先进工作者，受到顾客的好评。我还按照毛主席的教导，注意帮助同志解决实际困难，使大家更好地为人民服务。一九六四年四月，我发现店里吴同志家庭生活困难，我主动借钱给她买了件衣服。我怕吴同志不好意思要，就说：“这是店务委员会救济的。”后来她母亲知道了，连忙找着我道谢，并嘱咐吴同志千万要好好工作。

有利于人民的事就做 走到那里服务到那里

毛主席教导说：“我们这个队伍完全是为着解放人民的，是彻底地为人民的利益工作的。”毛主席还要我们学习白求恩同志那种毫不利己专门利人的共产主义精神。“彻底地为人民的利益工作”，“毫不利己专门利人”，我体会就是：为人民服务是没有条件的，只要对人民有利的事情，就要不顾个人得失，坚决去做，并且彻底做好。一天，有两个人搀扶着一位老大爷来店理发，我急忙上前把老人扶到椅子上，一边理，一边问：“大爷，你的头发这么长了，怎么才来理呀？”大爷说：“我病得这个样子，行动不便呀！”我

听到这些话，很难过。心想：象这样的老人，各街道一定也会有，我是不是可以主动地登門为他們服务呢？这件事提醒了我，使我認識到，要做一个真心实意为人民服务的理发員，就不能光在家等客上門，还应当走出店門，到群众中去，为那些老弱病残的人服务。于是，我利用业余时间訪問了附近八个居民委员会的街道干部，了解哪些人出門理发有困难，把他們的姓名和地址記了下来。为了不耽擱店里日常的工作，我利用公休和业余时间，登門为这些人理发。在登門理发过程中，也是有思想斗争的。一天，我去官扎营前街給一位侯大爷理发。正逢这位老大爷痲病加重，臥床不起，家里卫生也搞得不好。看到这情景，为老人理发的思想动摇了。我借口沒有帶全工具，就退出来了。回到店里，心情老是不能平靜。这天晚上，我翻来复去睡不着觉，想想白求恩同志毫不利己专门利人的精神，再琢磨毛主席講的“完全”和“彻底”为人民服务的意思，就象是自己做了亏心事一样。我因嫌脏怕病而沒有給侯大爷理发，这不是在为会员服务上講条件嗎？这不是违背了毛主席的教导嗎？从这个問題上，我发现了自己思想上的灰尘，决定用实际行动扫除思想灰尘。第二天一早，我又帶上工具到了侯大爷家，热情地給老人洗了头，理了发，刮了脸。临走时，又帮助侯大爷打扫了卫生，倒了痰盂，擦了桌子。老人家感动的不得了，一再称贊共产党和毛主席

席領導得好。從此，我登門服務得更自覺了。幾年來，我利用公休和業餘時間，為幾十個老弱病殘的人定期登門理髮，對幾位老人一直服務到他們去世。我們店里的其他同志，登門理髮的也很多。

登門理髮的過程中，我了解到許多階級弟兄的辛酸歷史，受到了階級教育。我擔任着濟南制錦市小學六年級四班校外輔導員，我就運用這些活教材，去培養孩子們的階級和階級鬥爭的觀點。一九六三年我在給官扎營後街吳正貴大爺理髮時，了解到這位老人在舊社會的不幸遭遇，覺得吳大爺的辛酸史不僅對我是一次深刻的階級教育，而且對培養革命的下一代也有很大的教育意義。於是，我兩次帶領制錦市小學的少先隊員去吳大爺家裏。我給大爺理髮，孩子們一邊幫助大爺做些打水、掃院子等家務活，一邊請吳大爺講述自己在舊社會的辛酸遭遇和現在幸福的晚年生活。這使孩子們更加憎恨舊社會，熱愛新社會。

一九六四年七月，我因病住了醫院，大夫和護士對我進行了認真治療和護理，使我的病很快有了好轉。這時我想：為人民服務是不分時間、地點和條件的，要作一個高尚的人，應當根據個人的情況，走到哪里就為人民服務到那里。我在床上怎么也躺不住了。當時發現不少人頭髮很長，特別是幾個長期臥床不起的重病號，有的已兩個月沒理髮了。這不正是我應當幹的事嗎？我把自己的想法告訴大夫、護士，取

得他們的同意，在我动手术后的第七天，伤口剛剛愈合，就开始为病友們理发。在我住院的半年多时间里，为病人义务理发八十多次。后来我又看到同病房的同志，都有学习毛主席著作的要求，我便組織大家学习毛主席著作，使同志們既养好病，又提高了思想觉悟。

不断解决矛盾 工作精益求精

我認識了自己工作的意义，热爱上了理发工作，每次为顧客理发，总是集中精力，細心了再細心。滿以为这样就可以把工作干到家了，准能使顧客称心如意了。但是效果并不完全如此。一次，有个青年工人来理发，我仔細地剪，最后又按照一般青年人喜爱的式样給他吹了风。我想，这回一定会使他高兴。誰知道这位青年工人却表示很不滿意。當場弄得我紅了脸。我赶快向他征求意见，才知道这位同志并不喜欢这个式样。我又按照他的要求，重新洗了头，吹了风，他才滿意地走了。这件事使我很納悶。他为什么不喜歡那个式样呢？这样問題以后是不是还会遇到？该怎么办？还是毛主席的教导使我开了窍。毛主席在《矛盾論》中講矛盾的特殊性时，有这样一段：“用不同的方法去解决不同的矛盾，这是馬克思列宁主义者必須严格地遵守的一个原則。教条主义者不遵守这个原則，他們不了解諸种革命情况的区别，因而也不

了解应当用不同的方法去解决不同的矛盾，而只是千篇一律地使用一种自以为不可改变的公式到处硬套，这就只能使革命遭受挫折，或者将本来做得好的事情弄得很坏。”看到这里，我想：解决中国革命这个大矛盾不能千篇一律，用一个公式，难道解决理发式样这个小矛盾就可以千篇一律，用一个公式嗎？医生給病人治病，不能用一个方子吃葯，咱們給顧客理发也不能一个理法。我正是犯了千篇一律这个毛病。毛主席又說，要摸清事物的規律，才能把工作做好。我想：顧客有老人，有青年，职业也不同，他們在发式上一定会有自己的爱好和习惯，摸清了这个規律，根据顧客的不同特点，把技术用得恰当，不就能使顧客称心如意了嗎？第二天，我把自己的这个想法，与几个老师傅进行了交談。后来請示领导同意，我們組成了一个“顧客心理研究小組”，专门来观察分析理发工作的規律。經過不断地观察、分析和研究，终于摸出了顧客理发的一般規律和心理，并根据他們的不同要求，采取不同的理法。如給老年人理发的时候，动作要輕，头剃得要干淨利落，胡須要整得清秀美观。干部和工人一般喜欢朴实大方，式样不能特殊。学生要理得短点，显得精神。对头部有疤、秃頂等生理上有缺陷的顧客，要尽量弥补他的不足之处。

一九六三年“五一”国际劳动节的前一天，理发的人很多，店里临时采用了順序挨号的办法。有一位青

年顧客，曾經三次挨到了號，但都借故推脫，直等到劉師傅有了空，他才趕忙走過去理髮。我反復琢磨這件事，覺得顧客總想選個最中意的理髮員，但又不好意思說。我認為顧客這個要求應當滿足。但這與順序挨號又是一個矛盾，怎麼解決呢？有些為難。這時我記起毛主席說的話：一切事物都存有矛盾，不斷地解決矛盾，就能推動事物向前發展。我們眼前這個矛盾如果能夠很好地加以解決，不就能使我們的工作進一步嗎？我忽然想起有的醫院，病人可以指名選擇大夫看病，我們是不是也可以讓顧客挑選理髮員理髮呢？我的這個想法，大家認為有道理，一致同意採取讓顧客挑選理髮員的辦法。這樣做了以後，受到顧客的稱贊。顧客與理髮員之間的矛盾解決了，可是，理髮員之間的矛盾又產生了：有些技術差的青年理髮員擔心自己成為“不受歡迎的人”，技術高的也怕忙閒不均，自己工作太累。我想，這不正象毛主席說的，旧的矛盾解決了，新的矛盾又開始了嗎？既然出現了新的矛盾，就要研究新的情況，想新的辦法解決它。這時我又積極向領導建議，組織了技術學習，請有專長的老師傅介紹理髮技術，組織經驗交流，對個別技術差的學員進行重點幫助。我針對自己的弱點，認真地向劉師傅學習刮臉技術，並和其他幾個青年理髮員利用假日到外店去學習。這樣，實行顧客選擇理髮員的辦法，不僅使顧客滿意，也進一步推動了全店職工刻苦

学习技术，認真鑽研业务，使大家的技术水平迅速得到提高。通过这段学习和实践，使我体会到，工作不能停留在一个水平上，应当精益求精，也就是要經常自觉地发现矛盾，正視矛盾，千方百計地去解决矛盾，不断地推动工作前进。

几年来，我按照毛主席的教导，做了一点工作，初步取得了一点成績，但是与党的要求还相差很远。今后我要更加好好地讀毛主席的書，認真地照毛主席的指示办事，全心全意为人民服务，为社会主义建設貢獻出自己的力量。

为人民服务一生 学一生《为人民服务》

蒙阴县城关公社信用社主任 孙宝玉

我学习毛主席著作，是近两三年的事情。一九六〇年，我高小毕了业，就在队里参加生产劳动。一九六二年九月，领导上决定叫我做公社信用社的工作。那时，我根本没有这方面的经验，要做好信用社的工作，困难可真不少。但是，在党的教育下，我学习了毛主席著作，特别是学习了《为人民服务》这篇文章，我工作的勇气越来越大，方向越来越明确，办法也越来越多。我们的信用社，我去的时候，只有七分錢現金，经过两年多的时间，现在存款已发展到十三万二千多元，存款余额经常保持一万七千多元。我在实际工作中，越来越深刻地体会到：毛主席著作是粮食，是武器，是方向盘！

管錢也是干革命

领导上要我做信用社工作，自己知道这是党对我的信任和培养。所以，我的情绪还是很高的。那时，

我并没有把这个工作想到革命上去，只想到管好錢就行了。当时我接过来的，是一包賬本和借据，現金只有七分錢。領導上交代說，我們这个信用社是一九五三年建立的，九年時間，人手調換了十次，工作一直沒有搞好。存款的不多，貸款的不还，历年来欠銀行貸款一万二千七百多元，并亏损了二千六百多元。我听了这些情况，真象当头挨了一棒，心里涼了半截子。心想：以前那么多同志都沒把信用社办好，我这个刚出学校門不久的小学生，还有什么办法呢？越想越泄气，越不想干。恰恰在这时候，有几个存款戶听說信用社又换了人，就都拥来提款。总共七分錢的現金，用什么还人家？有的人就朝我瞪眼耍态度，我心里真难受。第二天一早，我就上了营业所，找到領導，把困难摆了一大堆，想着交賬不干。領導上对我說：“共青团員嘛，不能在困难面前低头。这是党交給你的任务，越有困难，越需要去完成！”接着又告訴我，根据目前的实际情况，首先應該收回貸款。听了領導的話，我的情緒又高起来了。回来后，我就把借据摆出来，一张张地查，总共貸出的款是八千九百多元。这一查，心里又怪高兴的：“把貸款收上来，不就行了嗎？”于是，第二天一早，我就跑到西洼大队去催还貸款。誰知我跑了五十九戶，連一分錢也沒收上来。第二天，第三天……整整跑了十三天，仍然一分錢沒收回。釘子碰了不少，心里乱糟糟的。有心交上