

加强经济核算

搞好企业管理

辽宁大学经济系
朝阳地区财政局

加强经济核算 搞好企业管理

(报刊文选)

一九七二年



鞍钢宪法

坚持政治挂帅，

加强党的领导，

大搞群众运动，

实行两参一改三结合，

大搞技术革新和技术革命。

说 明

在毛泽东思想指引下，经过无产阶级文化大革命的锻炼，经过批修整风运动的教育，经过几年来斗、批、改的实践，工业战线广大职工的阶级斗争和路线斗争觉悟普遍提高，抓革命，促生产不断取得新的胜利。整个工业战线形势一派大好。工矿企业的产量迅速上升，质量普遍提高，品种日益增多，成本大幅度降低，社会主义积累越来越多，管理水平正在逐步提高。

为了进一步发展革命和生产的大好形势，从政治上、思想上、理论上分清路线是非，深入批判刘少奇一类骗子在企业管理、经济核算方面推行的反革命修正主义路线，提高执行毛主席无产阶级革命路线的自觉性，我们将近几年来报刊上发表过的有关企业管理、经济核算方面的部分文章汇编成册，供同志们学习时参考。

对于这本材料在编辑工作中的不当之处，请同志们批评指正。

辽宁大学经济系

朝阳地区财政局

一九七二年十二月

党的领导

切实加强党对经济工作的领导

.....《天津日报》评论员（1）

加强党对经济工作的领导.....叶统佐（7）

群众路线

用总路线精神办好社会主义企业.....（10）

——安徽省淮南大通煤矿依靠群众加强企业管理
的情况调查

发动工人参加管理 办好社会主义企业

.....中国共产党保定针织厂委员会（19）

增产节约

深入开展工业战线的增产节约运动

.....国家计委写作小组（26）

要经常注意节约.....阳高照（39）

各方面节约一点，支援世界革命

.....《天津日报》评论员（46）

技术革新

开展群众性的技术革新运动

.....《辽宁日报》社论（51）

革旧创新向生产的深度和广度进军.....（54）

——记上海自行车三厂职工坚持开展技术革新的事迹

生产技术的改革要审慎……………公冶平 (58)

综合利用

注意综合利用……………于 宏 (60)

大搞综合利用……………钟青松 (65)

综合利用要兴利除害……………华庆源 (68)

产品质量

质量问题是个路线问题

……………第一机械工业部写作小组 (77)

把质量问题提到路线高度来认识……………颜 屏 (85)

要把关，还要攻关……………高 峡 (89)

劳动生产率

一个重要的课题…………… (91)

——关于大连钢厂提高劳动生产率、
挖掘企业潜力的调查报告

精简非生产人员 充实生产第一线……………(101)

——大同矿务局红九矿进一步开展增产节约
群众运动的经验

节约材料

大搞技术革新 节约金属材料

……………第一机械工业部革命大批判写作小组(107)

自力更生 开源节流……………成 渝(113)

——在解决原材料问题上的两种思想斗争

设备管理

发挥人的潜力 挖掘设备潜力……………(119)

——记茂名石油公司露天矿依靠群众管好设备的事迹

兵要精，武器要好

……………《人民日报》短评(122)

发动群众搞好设备维修管理……………(123)

——北京内燃机总厂的调查

改章建制

以路线斗争为纲，搞好企业管理……………(130)

——北京市北郊木材厂改革不合理规章制度的调查

以路线为纲

建立和健全合理的规章制度……………官效闻(138)

清产核资

狠抓路线教育，做好清产核资工作……………石清和(146)

加强领导 认真搞好清产核资……………石清和(149)

经济核算

树立正确的经济核算观念……………蔡 正(153)

工矿企业斗批改的一个重要问题……………(157)

——大连染料厂是怎样开展群众性经济核算活动的

加强党的领导，搞好社会主义经济核算……………(165)

——上海吴淞化工厂的调查报告

认真抓好班组经济核算

……………《天津日报》短评(171)

基本建设必须依靠群众搞核算……………蔡 正(173)

坚持少花钱多办事……………蔡 正(177)

坚持勤俭办基本建设……………(182)

——冶金工业部第十一冶金建设公司加强
经济核算的经验

党的领导

切实加强党对经济工作的领导

《天津日报》评论员

加强党对经济工作的领导，是毛主席的一贯教导。早在一九四三年，毛主席就指出：“各级党政军机关学校一切领导人员都须学会领导群众生产的一全套本领。凡不注重研究生产的人，不算好的领导者。”一九六〇年，毛主席在亲自制定的“鞍钢宪法”中，又提出对经济工作要“加强党的领导”。这是工人阶级牢牢掌握企业领导权，巩固无产阶级专政的根本保证。加强党对经济工作的领导，正确贯彻执行“抓革命，促生产”的伟大方针，充分调动广大群众、革命干部和革命技术人员的积极性和创造性，继续深入开展“工业学大庆”的群众运动，进一步发展我市革命和生产的大好形势，是当前摆在各级党委面前的一项重要任务。

在党和毛主席的领导下，解放以来，我国的社会主义建设事业迅猛发展，使我国从一个半封建半殖民地的贫穷落后的旧中国，变成了初步繁荣昌盛的社会主义国家，使无产阶级专政有了稳固的基础。特别是文化大革命以来，在毛主席革命路线的指引下，我国提前超额完成了第三个五年计划，

在宏伟的第四个五年计划的第一年，又迈出了跃进的步伐，国民经济各条战线都创造了新的成绩。这是铁的事实，是任何人也抹杀不了的。但是，我们也还要看到，刘少奇一类骗子长期以来竭力破坏和干扰毛主席的革命路线，千方百计地抵制和破坏党对经济工作的领导，他们在经济领域里鼓吹什么“一长制”、“专家治厂”，什么“群众说怎么办就怎么办”，从右的和形“左”实右两个方面破坏党的领导，妄图把我国的社会主义经济变为资本主义经济，为他们全面篡权复辟、在中国实行法西斯专政打基础。刘少奇一类骗子的罪恶阴谋已经被彻底粉碎了，可是，他们的流毒甚广，危害甚大。因此，我们必须进一步加强党对经济工作的领导，继续深入开展对刘少奇一类骗子的革命大批判，彻底肃清他们的流毒，以保证毛主席的革命路线和政策的贯彻落实，进一步发挥我市老工业基地的作用，促进我国社会主义革命和社会主义建设事业更加迅猛地向前发展。

如何加强党对经济工作的领导呢？

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。加强党对经济工作的领导，就是要坚持毛主席的无产阶级革命路线和政策的领导。

在经济领域内，一直存在着两个阶级、两条道路、两条路线尖锐激烈的斗争。斗争的实质，是按照毛主席的革命路线发展社会主义经济，走社会主义道路，还是按照刘少奇一类骗子的修正主义路线搞资本主义经济，走资本主义道路的问题。经过无产阶级文化大革命，我们批判了刘少奇一类骗子所推行的反革命修正主义办企业路线，但是这场斗争并没有结束。是加强党的领导，还是取消和削弱党的领导？是坚

持政治挂帅，还是只见物不见人，忽视或否定思想政治工作的作用，搞“生产第一”？是贯彻执行“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的总路线，还是搞少慢差费？是自力更生，艰苦奋斗，还是向上伸手、贪大求洋？是大搞群众运动，发动群众赶超世界先进水平，还是依靠少数人，冷冷清清，跟在外国人后面爬行？等等。这样的两条路线斗争问题，还会经常出现。加强党对经济工作的领导，最重要的就是要在三大革命斗争中，带领广大革命群众，坚定不移地执行毛主席的革命路线和政策。深入进行思想和政治路线方面的教育，开展批修整风运动，认真读马、列的书，认真读毛主席著作，坚持用马列主义、毛泽东思想武装群众的头脑，不断提高广大群众的阶级斗争、路线斗争和继续革命的觉悟，增强执行毛主席革命路线的自觉性，正确贯彻毛主席关于“抓革命，促生产”的伟大方针，正确贯彻“鞍钢宪法”五项基本原则，使毛主席的革命路线和政策在每一个工厂企业贯彻落实。政策是路线的具体体现。不认真执行无产阶级政策，就不能很好地贯彻执行毛主席的革命路线。因此，各级党委要对党员和群众经常进行党的政策教育，增强政策观念。当前，要继续狠抓党的干部政策和党的知识分子等政策的落实，团结一切可以团结的力量，充分调动广大群众、革命干部和革命知识分子的积极性和创造性。

加强党对经济工作的领导，贯彻执行毛主席的革命路线，要注意的一个很重要的问题，就是正确处理政治与经济、政治与技术的关系。由于刘少奇一类骗子的干扰和破坏，现在，有些同志对政治与业务的关系理解不清，处理不好。有的忽视政治，埋头生产，埋头业务；有的忽视生产，脱离实际，

空谈政治；也有的不敢抓生产，不敢抓技术，怕说成是业务挂帅。这些，都是把红与专、政治与业务对立起来、割裂开来了，都是不对的。政治与经济、政治与技术的关系，政治是统帅，是灵魂。不注意思想和政治，成天忙于事务，就会迷失方向，这是很危险的。“只要我们的思想工作和政治工作稍为一放松，经济工作和技术工作就一定会走到邪路上去。”我们要坚持政治挂帅，狠抓阶级斗争和路线斗争，把坚定正确的政治方向放在第一位，引导群众把搞好生产与巩固无产阶级专政联系起来，与促进中国革命和支援世界革命联系起来。同时，我们要认识到，要建设社会主义，不把生产搞上去是不行的。不发展生产，怎么能把我国建设成为具有现代工业、现代农业、现代国防、现代科学文化的伟大社会主义国家呢？怎么能更有力地支援世界革命人民呢？经济是基础。社会主义经济发展了，才能更好地巩固无产阶级专政。要善于把思想政治工作结合着经济工作一道去做，使思想和政治工作统帅和贯穿生产的全过程，成为完成经济工作和技术工作的保证，反对政治工作脱离实际，搞形式主义的倾向。各级党委要认真把经济工作管起来，并且把它管好。党委会上要经常讨论经济工作中的重要问题，第一二把手，既要抓好革命，又要抓好生产，全面完成党交给的任务。在经济战线上工作的同志们，要奋发努力，在提高马克思列宁主义、毛泽东思想水平的基础上，注意研究生产。不懂就是不懂，不要装懂。要老老实实、恭恭敬敬地向一切内行的人们学习，要认真学一点马列主义经济理论，学一点企业管理知识和有关的专业知识。要使自己成为既会做政治工作、又会做经济工作的内行，把经济工作做得更好。

加强党对经济工作的领导，当前还迫切需要把加强企业管理工作当作一项重要任务抓起来，迅速改变某些企业管理不好、放任自流的现象。

企业的生产管理问题，是个重要的政治问题，决不是一般性的生产业务问题。不去抓，不敢抓，就是忽视了党在这方面的领导作用。大量事实证明，那里的阶级斗争、路线斗争抓得好，那里就正气上升，干部和工人就精神振奋，企业管理就有条不紊，生产就持续发展。相反，那里企业管理紊乱，那里不是坏人当道，就是无政府主义泛滥，歪风邪气占上风，生产停滞，甚至下降。我们社会主义企业的生产，要求做到多、快、好、省，就是要数量多，效率高，质量好，成本低。不能设想，一个企业如果无章可循，纪律松弛，操作无规程，质量无检查，消耗无定额，经济无核算，出勤无考核，那怎么能够做到多、快、好、省呢？我们要遵循毛主席的革命路线和政策，改革一切不适应社会主义经济基础的规章制度，保留和建立合理的规章制度。所有企业都要在斗、批、改中，集中一段时间，放手发动群众，把那些主要的生产管理制度，如岗位责任制，考勤制度，技术操作规程，质量检验制，设备管理和维修制，安全生产制，经济核算制等建立和健全起来。所有企业还要把那些主要的经济技术指标，如产量指标，品种指标，质量指标，原材料、燃料、动力消耗指标，劳动生产率指标，成本指标，利润指标等抓起来。完不成这些指标，不能算全面完成国家计划。各级党委只有下力量抓好企业的生产管理，才能进一步促进生产的迅速发展，把斗、批、改运动推向深入。

社会主义经济是计划经济，社会主义生产是有计划、按

比例发展的。因此，各级党委必须对本部门、本单位的经济工作进行全面规划与集中领导。要树立全局观念，国家计划一定要完成，协作合同一定要保证，要密切协作，互相支持，反对本位主义和分散主义，大力促进我市生产水平的进一步提高。

加强党对经济工作的领导，还应当去取得领导经济工作的主动权。主动权从哪里来？光是坐在办公室里是得不到的，要坚持唯物论的反映论，走到生产中去，走到群众中去。毛主席教导我们：“人民群众有无限的创造力。”“从群众中集中起来又到群众中坚持下去，以形成正确的领导意见，这是基本的领导方法。”领导经济工作，解决生产中的问题，必须发动群众，相信和依靠群众，要注意发挥老工人的骨干作用。同时，还必须努力作实际调查。只有认真搞调查研究，了解工人的思想和生产情况，明了生产的特点和存在的问题，关心工人群众的生活，才能做好领导工作。现在，我们有一些同志，还保存着一种粗枝大叶、不求甚解的作风，甚至全然不了解下情，却在那里指导工作，这是异常危险的现象。领导成员要亲自去抓点，带着面上的问题，及时总结典型经验，再到面上推广，推动生产一浪高过一浪地向前发展。

毛主席教导我们：“无产阶级专政的基本任务之一，就是努力发展社会主义经济。”各级党委要深刻认识到这一点，从而自觉地、切实地加强对经济工作的领导，率领广大群众，沿着毛主席革命路线指引的方向，为全面完成和超额完成国家计划，为把我国建设成为更加强大的社会主义国家，进行不懈的努力。团结起来，争取更大的胜利！

（原载一九七二年三月十日《天津日报》）

加强党对经济工作的领导

叶 统 佐

叛徒、内奸、工贼刘少奇一类骗子，出于其复辟资本主义的需要，一贯反对党的领导，干尽了种种破坏党的领导的罪恶勾当。他们杀气腾腾地嚎叫：“中央党和政府，地方党和政府超脱一点，不好吗？”“党委、政府超脱些好，物钱都不管，两手清清”，妄图取消党对经济工作的领导，把社会主义阵地拱手让给资产阶级，为复辟资本主义大开绿灯，反动气焰嚣张之极！

伟大领袖毛主席总结了我国社会主义革命和社会主义建设的经验，在一九六〇年三月发出了关于《鞍钢宪法》的伟大批示，确定了“加强党的领导”这条无产阶级办企业的基本原则，指明了社会主义企业的前进方向。加强党的领导，是办好社会主义企业，巩固社会主义所有制，巩固无产阶级专政，防止资本主义复辟，促进社会主义经济高速度发展的根本保证。

刘少奇一类骗子，要尽反革命的卑鄙伎俩，千方百计封锁和抵制毛主席的指示，乘着三年自然灾害和苏修叛徒集团背信弃义，撕毁合同，撤走“专家”所造成的暂时经济困难，声嘶力竭地要党“超脱一点”，妄图胁迫党放弃对社会主义经济的领导权，让他们这伙个人野心家和阴谋家称王称霸，独断专行，大搞独立王国，为他们的资产阶级司令部篡党、篡政，复辟资本主义服务。

要不要加强党对经济工作的领导，历来存在着两条根本

对立的路线。毛主席教导我们：“中国共产党是全中国人民的领导核心。没有这样一个核心，社会主义事业就不能胜利。”毛主席又教导我们：政治是统帅，是灵魂。“政治工作是一切经济工作的生命线。”毛主席明确指出党是领导一切的，并阐明了政治和经济、革命和生产的辩证关系，强调必须坚持政治统帅经济、促进经济的发展，坚持革命统帅生产、促进生产的发展。因此，对于那些把政治与经济、革命与生产的关系等同起来、颠倒过来的错误倾向，我们必须彻底批判。刘少奇一类骗子，时而从右的方面鼓吹“经济第一”、“业务挂帅”，时而从“左”的方面宣扬“空头政治”，两种手法，一个目的，都是妄图取消和削弱党对经济工作的领导，干扰和破坏毛主席的无产阶级革命路线的贯彻。在两条路线激烈搏斗中，伟大领袖毛主席引导我们披荆斩棘，战妖斗鬼，粉碎了刘少奇一伙反对党对经济工作领导的阴谋诡计。

党对经济工作的领导，是从路线、政策上来体现的。因此，加强党对经济工作的领导，就必须贯彻执行毛主席的无产阶级革命路线和政策，并把它落实到各项工作中去。只有这样，才能充分体现党对经济工作的领导，才能彻底粉碎刘少奇一伙妄图胁迫党“超脱一点”的罪恶阴谋。如果我们有的单位党组织对经济工作不敢过问、不敢领导，怕被说成是“经济第一”、“业务挂帅”，这正好中了敌人的诡计，上了敌人的圈套，为刘少奇一类骗子要党“超脱一点”提供了方便，这是值得我们警惕的。

“我们应当相信群众，我们应当相信党，这是两条根本的原理。如果怀疑这两条原理，那就什么事情也做不成了。”

毛主席最概括、最精辟地阐述了加强党的领导和大搞群众运动的密切关系。党的领导与群众运动相互之间不是对立的，而是紧密相连的。革命的群众运动是在毛泽东思想指引下，在党的领导下展开的；党的路线、方针、政策，是通过广大革命群众来坚决贯彻执行的。党的组织只有全心全意地依靠工人阶级，团结一切可以团结的力量，调动一切积极因素，大搞群众运动，把党的路线、方针、政策化为广大群众的自觉行动，才能办好社会主义企业，才能把社会主义革命进行到底，才能多快好省地建设社会主义。而刘少奇一伙，一面要党“超脱一点”，放弃对经济工作的领导权；一面又镇压群众运动，恶毒诽谤群众运动为“一轰而起”，压制工人群众的积极性，束缚工人群众的手脚，妄图把党的领导架空起来，变无产阶级专政为资产阶级专政。

历史的洪流滚滚向前。刘少奇一伙日思夜想、梦寐以求的篡夺党的领导权、颠覆无产阶级专政、全面复辟资本主义的黄粱迷梦，已被彻底粉碎。这一撮跳梁小丑，落得了头破血流，身败名裂的可耻下场。

我们一定要认真学习马克思主义、列宁主义、毛泽东思想关于党的学说，增强党的观念，坚决维护党的一元化领导，在以毛主席为首的党中央的领导下，夺取更大的胜利！

（原载一九七二年一月十五日《文汇报》）