

引青济秦

河北省秦皇岛市引青济秦工程总指挥部



F427.22

引青济秦

河北省秦皇岛市引青济秦工程总指挥部

前　　言

“引青济秦”在秦皇岛是史无前例的浩大工程，它不仅引来了青龙河水，解决了一个时期之内全市生产、生活用水问题，更重要的是给人们留下了宝贵的精神财富，那就是“实事求是，艰苦创业，无私奉献，团结协作，顽强拼搏”的引青精神。为使大家了解引青济秦工程，进一步弘扬“引青济秦”精神，我们特集印这本小册子，供大家参考。

编　者
一九九一年六月

目 录

秦皇岛市简介	(1)
引青济秦应急工程简介	(4)
引青济秦工程胜利的启示	(7)

秦皇岛市简介

秦皇岛市是中国14个进一步对外开放的沿海港口城市。位于河北省东北部，北倚燕山，南襟渤海，距北京281公里，是河北省的省辖市。全市辖海港，北戴河、山海关三个城市区和抚宁、昌黎、卢龙、青龙满族自治县。总面积7523平方公里，其中市区面积363.2平方公里。总人口247万，其中市区52万。有汉、满、回、朝鲜等22个民族。

秦皇岛历史悠久，至今已有3000多年的历史。公元前215年，秦始皇东巡“之碣石”刻《碣石门辞》，并派燕人卢生入海求仙，驻跸于此，秦皇岛由此而得名。

秦皇岛市属暖温带湿润季风气候，年平均气温10.1℃，最热月（7月份）平均气温24.5℃，最冷月（1月份）平均气温-6.2℃。由于受海洋环境的影响，这里冬无严寒，夏无酷暑，气候较温和。

秦皇岛地理位置优越，是联系东北、华北地区的重要枢纽。海陆空交通和通讯事业发达。秦皇岛港为北方天然不冻良港，是中国沿海主要外贸港口，也是以能源输出为主的综合性港口，是世界上目前最大的能源输出港。秦皇岛港现有生产泊位24个，同世界上

81个国家和地区有贸易往来,1990年港口吞吐量达6945万吨。秦皇岛港是国家重点建设的港口,到本世纪末港口吞吐量将超过1亿吨。京沈、京秦、大秦三条铁路干线在秦皇岛交汇。北京—沈阳、天津—秦皇岛等主要公路干线路桥配套,路面平整,标志齐全,安全畅通。民航事业随着对外开放的不断发展,现已开通了5条航线。邮电通讯事业发展迅速,现有国内长途电路156条,国际电路6条,有权用户可以直拨国内380个大中城市和世界上156个国家和地区。从1985年起,秦皇岛与美国、日本、英国、澳大利亚和香港等30个国家和地区开办了特快专递业务。

秦皇岛市的工业发展较快,有建材、轻纺、机械制造、食品等25个门类,工业企业近千家,工业产品400多种。以玻璃为主要特色的工业具有一定规模,有“玻璃工业城”之称。全市现有生产玻璃和玻璃制品的厂家25个,平板玻璃年生产能力800万重箱。市内有全国最大的平板玻璃厂——耀华玻璃厂。此外,居全国领先地位的钢梁钢结构、集装箱、电动环链葫芦、邦迪管、铝型材、制糖机、干红葡萄酒、牛仔布、汽车轮毂、啤酒等产品在国内外具有一定的竞争能力。

秦皇岛矿产资源丰富,有煤、铁、石英、黄金、石墨等,特别是砂石储量丰富,这些都为发展工业提供了充足的资源。

秦皇岛市依山傍海,自然条件优越,农林牧副鱼

五业兴旺发达。农业生产以小麦、花生、水果等为主，注重发展水稻、水产和林业。京东板栗、玫瑰香葡萄、南大寺水蜜桃等在国内外享有盛誉。水产资源丰富，特产对虾、海参、海蜇、鲜蟹等海味佳肴。

秦皇岛市风光秀丽，气候宜人，是著名的旅游避暑胜地。这里有驰名中外的北戴河，历史名城山海关。最近几年，又新开辟了燕塞湖、天马湖、黄金海岸、南戴河、悬阳洞、老龙头、海神庙、老岭、秦皇求仙入海处等旅游景点和长寿山旅游区，初步形成了山、海、关、城、湖、洞、泉的全景色旅游网络。

秦皇岛市作为国家 14 个沿海开放的城市之一，对外开放的大门已经打开，并且在中央和省的大力支持下，于 1985 年建立了秦皇岛经济技术开发区。至今，在 0.62 平方公里的起步区内，已有生产性企业 61 家，其中利用外资企业 35 家。已先后与日本国的富山市、美国的托利多市、意大利的佩扎罗市、科威特国科威城结为友好城市。秦皇岛港与日本北海道苦小牧港结成友好港口关系。

目前，全市 247 万人民在市委、市政府领导下，弘扬引青精神和亚运精神，正在为实现十年规划和“八五”计划的宏伟目标，为把秦皇岛建成美丽、文明、繁荣、发达的社会主义新型城市而努力奋斗！

引青济秦应急工程简介

青龙河发源于辽宁省凌源县，向西南流入我省，上游穿山越岭，河道狭窄，桃林口以下，河道展宽，在大横河处进入平原，于滦县石梯子附近汇入滦河，全长 223 公里，流域面积超过 6000 平方公里，多年平均经流量 9.4 亿立方米；水量丰富，尚未进行大规模开发利用，每年有 6 亿立方米的水资源弃海。

在石河水库蓄水不多，洋河水库难以向市区大规模输水的情况下，只有从青龙河取水，引青济秦。

引青济秦应急工程，包括西线和东线两部分。干线总长 60.75 公里，年增加市区供水量 6300 万立方米，相当于目前市区自来水公司年供水量。

西线，是指青龙河到洋河水库一段，入燕河前线路长 10.49 公里，以后入西洋河利用河道送水。主要工程，包括开凿 4.913 公里的西吴庄隧洞，隧洞净高 3.4 米，净宽 2.8 米，结合远期引水按 6 秒立方米设计，10 秒立方米校核；3.18 公里的大新庄暗涵，断面为 3 米乘 3 米；城柏庄北的 2.4 公里盖板涵，底宽 3 米；还有取水头部的改造工程和西洋河河道治理工程。由于西线隧洞、暗涵工期需要一年多时间，为保

证市区应急供水，1989年秋，暂利用卢龙县引青干渠的五座农用泵站，抽水入西洋河支流，汇入洋河水库。抽水105天，有2500万立方米的青龙河水汇入洋河水库，洋河水库作为调节水库，以接应急通水的需要。

东线，是指从洋河水库到市区一段，干线长50.26公里，主要工程，包括开凿5个隧洞，总长度3.146公里，隧洞净宽2.6米，净高2.8米，按远期引水8秒立方米设计；修建8段暗涵，总长度2公里，过水断面与隧洞断面相同；埋设管道42.9公里，其中直径1.6米双排管线26.03公里，支线直径1.4米单排管线5.63公里，支线直径1米单排管线7.38公里，钢管管线3.86公里；新建北戴河崔各庄水厂和汤河加压泵站，还有穿路过河工程。管道的铺设，隧洞之间，除暗涵外，用直径1.6米的管材，4号洞以下埋设直径1.2米的管材；输往北戴河水厂和汤河水厂的支线管道是直径1米的管材；输往海港水厂的支线管道是直径1.4米的管材。

整个工程，总土石方工程量为335.79万立方米，其中土方226.33万立方米，石方109.46万立方米；混凝土浇筑10.41万立方米；需用1至1.6米水泥管14280根（71.45公里），钢管6.975公里；主要材料，钢材1.2万吨（其中钢筋9500吨，钢板3000吨），水泥3.5万吨，木材6400立方米。需要劳动力

175 万个工日。永久占地约 400 亩，临时占地约 3000 亩。工程总投资 2.39 亿元。

(附：引青济秦工程示意图)

引青济秦工程胜利的启示

秦皇岛市引青济秦应急工程总指挥部

(一九九一年五月十五日)

“引青济秦”就是强引青龙河水，途经卢龙、抚宁两县，送入秦皇岛市区。引青济秦应急工程，是在全市面临断水危机时刻所采取的断然措施，融特殊工程与重点工程于一体，既是“逼上梁山”、“背水一战”的应急救灾工程，又是功在当代、造福子孙的综合大型水利工程。

秦皇岛市是我国十四个沿海开放城市之一，有我国乃至世界最大的能源中转港，有中外闻名的旅游避暑胜地北戴河和历史古城山海关，有河北省唯一的经济技术开发区。水源问题一直是困扰城市生产、生活重大问题。1989年，秦皇岛市遇到了有历史资料记载以来罕见的旱灾，市区水源濒于枯竭，城市面临断水危机。据推算，唯一的水源地石河水库只有半年供水量。如果断水，秦皇岛港将变成死港，已建成投产的三资企业和全市所有企业将被迫停产，市区48万居民将难以维持生计！面对大自然的挑战，秦皇岛市委、

市政府果断决定率领全市人民引青济秦。

一、工程概况

这项工程,全长 60.75 公里,以洋河水库为界,下段为东线工程(即第一期工程),上段为西线工程(即第二期工程)。东线工程,干线总长 50.26 公里,其中开凿 5 个隧洞,总长度 3.146 公里,隧洞净宽 2.6 米、净高 2.8 米,按远期引水能力 8 秒立方米设计,修建 8 段暗涵,总长度 2 公里,过水断面与隧洞断面相同;埋设管线 42.9 公里(绝大部分为双管);新建日处理 5 万吨的北戴河水厂一座;中间加压站一处和取水头部及穿路过河工程。西线工程,干线长 10.49 公里,其中开凿 4.913 公里的西吴庄隧洞,洞净高 3.4 米、宽 2.8 米;盖板涵 2.4 公里,暗涵 3.18 公里及取水头部改造工程和西洋河治理工程。为保证市区应急供水,1989 年秋,暂利用卢龙县引青干渠的五座农用泵站,强行调水入洋河水库。整个工程,总土石方量达 335.79 万立方米,浇筑混凝土 10.41 万立方米,直径 1—1.6 米压力水泥管 14280 根(71.45 公里),钢管 6.975 公里。工程概算总投资 2.39 亿元。

引青济秦工程的特点是:应急上马,时间紧,战线长,任务重,物资不足,资金紧缺,地质复杂,施工艰难,且在冬季施工。工程不仅要确保质量安全,确保工

期,又要确保城市不断水,确保不误农时。在此严峻形势下,得到国家和省委、省政府的关怀、支持。秦皇岛市委、市政府带领全市人民艰苦奋斗,团结协作,顽强拼搏,科学管理,一举夺得引水的胜利。东线工程,于1989年10月1日打响开工第一炮,到1990年4月21日把青龙河水引进市区。6月30日,北戴河水厂建成投产,保证了暑期供水。西线工程,在胜利完成应急调水任务的同时,暗涵工程于1990年5月20日完成。作为二期工程的西吴庄隧洞,1990年5月5日打响开工第一炮,于1991年5月19日贯通,引青济秦工程胜利实现了全线通水。

二、工程成效

1、实现了高速度,创造了我省水利建设史上的奇迹。东线工程硬是用200个日夜夜,一举夺得通水胜利,干完了按常规需用2年到2年半才能完成的工程;5万吨的北戴河水厂也只在200天内建成投产。西线工程在200天时间内,完成了暗涵任务;一年时间打通了4.913公里的隧洞。

2、确保了安全。鉴于工程的特点,在“安全第一”的思想指导下,精心组织,科学施工,排除了一个个险情,闯过了一道道难关,没有发生重大人身伤亡事故。国家海委等许多水利专家称赞西吴庄隧洞施工创造

了奇迹。全工程需用的水泥管，涉及到 4 省、7 厂、5 个铁路分局，平均每三天两列火车，动用车皮 2710 个，载重汽车 150 辆，运输 8944 车次，行程达 80 万公里，相当于绕地球 20 圈，但水泥管损失率减少到了最低限度，且无一人伤亡和重大车辆事故，创造了秦皇岛运输安全史上的新记录。

3、保证了工程质量。东线工程，自 1990 年 4 月 18 日通水以来，经过一年多时间的实践检验，运行正常；北戴河水厂试运转一次成功；全线输水管道均经打压试验，达到设计标准。西线西吴庄隧洞和暗涵，经有关专家初验为优良工程。

4、达到了节约。由于有效地贯彻了“珍惜人民每一分钱”的节约精神和全市广大干部、群众、驻秦部队的无私支援、义务劳动，加之严密的科学财务管理，节约投资 500 多万元，整个工程没有超概算。同时做到了工完场净，物了帐清。

5、创出了重大的经济效益。引水的成功，使两个流量的水流入了市区，相当于目前海港区自来水公司的年供水量，为秦皇岛市提供了一个稳定可靠的水源和较完整配套的输水系统。与此同时，卢龙县、抚宁县各建了两个流量的输水灌渠，可浇地 7 万余亩。多年来制约秦皇岛经济发展，困扰城市生产、生活用水的危机解除了。

6、更重要的是引水育人。通过引青济秦工程，锻

炼了队伍，培育了人才，铸造了“实事求是、艰苦创业、无私奉献、团结协作、顽强拼搏”的引青精神，从而产生了巨大的力量，推动了各项事业的发展，夺得了物质文明和精神文明双丰收。

三、基本经验

引青济秦工程的胜利，是秦皇岛历史上值得记载的光辉一页。这里凝结着全市人民的心血与汗水，标志着决策者指挥者的胆略与气魄，渗透着科技人员的智慧与才能，记载着参战专业队伍的拼搏与牺牲，体现着各级领导的关怀与支持。回顾引青济秦工程的胜利，归结到一点上，就是市委、市政府忧民之苦，应民之急，运民之力，靠的是“引青精神”。其基本经验是：

(1) 市长挂帅在战场，副职出征在第一线，建立健全强有力的有权威的有凝聚力的指挥机构，是一举夺取工程胜利的关键。

引青济秦应急工程总指挥部由市长丁文斌出任总指挥，主管城建工作的副市长崔致中任副总指挥兼东线总指挥，主管农业财贸工作的副市长李书和任副总指挥兼西线总指挥。市委书记顾二熊，副书记刘任英出任政委、副政委。市人大、市政协、市军分区的领导也分别任副总指挥或顾问。东西线指挥部也建立了相应的高效机构和前线指挥部，各洞口、各难点还建

有攻坚小组。三区四县、市政府各部门都成立了支援引青济秦领导小组。各施工队也确定了现场指挥机构。这样就形成了一个上下左右统一的指挥体系。

在强化指挥机构中，总指挥部有以下明显特点和优势：

从领导阵容上，具有高层次指挥的权威性。指挥部拥有市政府的权力，是说话算数的实权机构。

从机构组成上，具有较强的整体性。总指挥部下设的各处室，由市政府各职能部门组成，点将配班子。同时，各处室主要负责人实行“一马双跨”的领导方式，既承担引青专职的责任，又保留原单位的职务，两方面都能行使领导权力，做到了指挥灵，办事快，并能发挥各自的整体作用。

从人员结构上，具有构成的合理性。东西线指挥部和各处室组成人员中，有领导、有专家、有工程技术人员、有实践经验丰富的实干家，能文能武，为打硬仗奠定了基础。

从指挥系统上，具有协调联动的统一性。各引青指挥组织，各参建单位，都归总指挥部统一指挥，统一调度，各单位对指挥部负有政治责任。

指挥部坚强有力，并不是停留在口头上；有权威并不是要权威，而是有靠前指挥的帅才；有精心调度、面对面领导的将才；有把握工程的主要矛盾，适时做出抉择和部署，不断组织攻坚，脚踏实地的干才。市

长、总指挥丁文斌统揽全局，沉着、冷静、果断驾驭局势，哪里是重点，哪里有难点，就出现在哪里。东西线总指挥崔致中、李书和，为了工程呕心沥血，废寝忘食，调兵遣将，吃在工地，住在工地。人大副主任、东线临时党委书记韩以祥，深入工地，了解情况，发动群众，组织后方。军分区司令员、副总指挥王汝桥，副司令员、副总指挥丁傲祥，组织解放军打硬仗，组织军民共建。东西线前指负责同志，日夜奋斗在工地上，哪里出现问题就出现在哪里，哪里有困难就战斗在哪里。全线实现了领导指挥在第一线，政治工作做到第一线，技术指导到第一线，质检安全跟踪在第一线，物资供应到第一线，后勤服务到第一线。

实践证明，项目确定之后，关键在领导，建立健全强有力的有权威的有凝聚力的指挥机构，是重点工程的第一需要。有了这样的指挥领导机构，我们就能带领群众克服困难，闯过难关。

(2)为了人民，相信群众，坚持人民战争和专业队伍相结合的原则，是一举夺取工程胜利的坚实基础。

工程之初，市委、市政府就明确提出了“一切为了人民，一切依靠人民，人民事业人民办”的指导思想。1989年9月14日，市委、市政府召开了全市动员大会，市长丁文斌作了题为《动员全市人民，引青济秦大干180天》的报告。9月22日，市委、市政府发出了《告全市人民书》。党政机关，工农商学兵各界和共青团、