

60例

发展农村集体经济

中共廊坊市委研究室 编

1996/廊坊

发展农村集体经济 60 例

常则民, 主编

中共廊坊市委研究室
一九九六年七月

主 编:常则民

副 主 编:王 冲 邱国春

责任编辑:邱国春 杨凤宜 娄玉新

封面设计:王 敢

壯大集偉匯流
共創文明富裕

馬



增加农民收入
壮大集体经济实力

李则民

九六·六·廿五

生財有道
聚財有方
理財有法

周士毅題
九六六廿五

序 言

今年初，市委、市政府组织市县两级有关部门 500 多人，历时百余天，对全市农村集体经济发展状况进行了深入调查，从中发现和总结了一大批典型实例，现将其辑印成册，奉献给县乡村各级干部和广大农民群众。

发展壮大农村集体经济不单纯是一个经济问题，而且是一个严肃的政治问题。有人办事，还要有钱办事。没有集体经济，什么事也办不成。发展壮大集体经济，是实现农村经济第二次飞跃的重要工程，是密切党群干群关系的治本措施，是广大农民走向共同富裕的必由之路，也是巩固基层党组织、巩固农村政权、保持农村稳定之必需。我们严肃地提出这个问题，一方面是我市农村经济进一步发展的客观要求，是广大农村干部群众的强烈愿望。另一方面，我们又具备了实现发展的现实条件，面临不可多得的良好机遇。现在重要的是选准一条符合实际的发展路子。乡情村情不同，条件各异，这就决定了我们不能只局限于一种模式，必须解放思想，开阔视野，拓宽思路，依据市场经济规律，宜工则工，宜农则农，宜商则商，坚持多途径多形式并用，一、二、三产业并举。

谋事在人，成事在人。发展农村集体经济，关键是人的问

题,重点是乡村两级干部的问题。因此,必须建设一支有事业心、责任心的干部队伍;建设一个团结进取、一心为民、艰苦奋斗的领导班子,否则,一切无从谈起。在当前形势下,各级领导班子、乡村干部特别要强化发展壮大集体经济的政治意识、责任意识和奉献意识,不断提高在市场经济条件下驾驭管理集体经济的能力,真正成为在发展集体经济中想富、会富、能富的称职合格的带头人。

这本小册子中的实例,都是我们身边的人和事,可信可学可用。我现在推荐给各级领导,特别是乡村的干部同志们,希望认真地读一读,肯定大受裨益。但愿能起到抛砖引玉,一花引来百花放的效果,在学习这些典型实例的同时,有所创造,有所前进,把农村集体经济推向一个崭新的发展阶段,实现我们提出的建设富裕文明强市的战略目标。

張成起

一九九六年六月二十五日

编印说明

根据廊坊市农村经济发展的客观要求，市委、市政府在做了大量充分调查研究的基础上决定：在继续放手发展个体私营经济的同时，必须充分重视和大力发展农村集体经济，“九五”期间要把它作为全市农村经济工作的迫切任务。在全市农村经济工作会议上，明确提出，要坚定不移地把发展壮大集体经济作为农村经济工作的着力点。

农业、农村、农民问题，一直是党中央、国务院十分关注的重点问题。江泽民总书记在《关于讲政治》的讲话中指出：“经济是基础，解决中国的所有问题，归根结底要靠经济的发展”。从经济发展来讲，发展农村集体经济是增加财政收入，壮大集体积累的重要渠道，是改善生产条件，发展农村公益事业的主要财源，也是扶持带动个体私营经济发展的必要依托。从政治上来看，发展壮大农村集体经济是深化农村改革，实现农村第二次飞跃的客观要求，是巩固农村政权保持农村稳定之必需，是实施“鱼水工程”，密切党群干群关系的重要措施，也是广大农民走向共同富裕的必由之路。

市场经济条件下如何发展壮大农村集体经济？事实充分证明，必须有一个勇于开拓甘愿奉献的好班子，也必须有一条适合乡情村情的好路子。我们和各区市县、市直有关部门办公室与研究室通力合作，经过调查筛选辑印小册子，主旨也重在探索新形势下加快发展的路子。这 60 个实例，是市场经济条件下发展壮大集体经济的有益尝试，尽管其中有的成效还不是十分理想，但却是广大干部群众不认穷，不怕难，以极大的勇气和毅力闯出的成功之路，显示了强大的活力和可喜的发展前景。但愿它能成为原野上的星星之火，大海上的闪闪航标。

由于水平所限，本书中的不当之处请批评指正。

在此，我们向所有关心支持本书出版的各级领导和同志们一并感谢。

编 者

一九九六年七月一日

目 录

- 艰苦创业 一心富集体..... (1)
- 干部一心为公 集体经济“零点”腾飞..... (6)
- 甘愿吃亏舍小家 富裕集体为大家..... (9)
- 把自己交给党和集体事业 (13)
- 放弃个体搞集体 穷村一年大变样 (17)
- 带头人的带动效应 (20)
- 启用能人 一鸣惊人 (23)
- 千变万变 走发展集体经济的路不变 (26)
- 一个农村木匠的追求和奉献 (29)
- “穷帽子”摘不掉只因领导素质低 (33)
- 上大规模 求大发展 (35)
- “华美”超常发展的五要素 (40)
- 实行政企分开 增强企业活力 (46)
- 勇于创业 坚持发展 (51)
- 拔“小农经济”劣根 求发展干大事业 (54)
- 改革开路 重振雄风 (57)
- 借靠大船抗风浪 (60)

完善承包制度 稳定集体收入	(62)
围着市场转 跟着消费走	(64)
京城企业外迁 建厂搭台迎客	(67)
三产起家 滚动发展	(70)
克服困难 走好自已的路	(74)
以人为本 借“才”生财	(77)
推行股份合作制 集体经济上台阶	(80)
股份合作治活了织布厂	(84)
集体控股 坐地分成	(86)
依托骨干企业 实施产业延伸	(88)
顺应市场 鼓劲发展	(90)
以诚取信 借水行舟	(94)
发展特色产业 走向国际市场	(98)
50 万元“雪球”滚出 400 万元	(103)
“庆功台”失落奋起再庆功.....	(106)
三个景亭村差距为什么拉开?	(109)
决策不慎 有企业无收入.....	(112)
统一经营棚菜 增加集体收入.....	(114)
办绿色企业走出经济困境.....	(117)
鲜花进城 收入进村.....	(120)
居民吃肉我赚钱.....	(122)
坚持种树建“绿色银行” 集体“储蓄”1000 万元	(125)
村里种了摇钱树 百姓受益集体富.....	(129)

启动资金六万五 滚动创效三百万·····	(131)
集体经营农场 壮大经济实力·····	(135)
出租土地 50 亩 年获收入 15 万·····	(137)
合资合作开发沙荒·····	(139)
依托产区办市场 方便农民富集体·····	(142)
依托产品资源 发展瓜菜加工·····	(146)
强化龙头富集体 产业延伸富农民·····	(150)
围绕果农需求做文章·····	(153)
办好农业服务站 服务农民富集体·····	(156)
当好“中介”桥梁 富民富村富乡·····	(160)
从 45 万元债务到 94 万元积累·····	(163)
立足村情 开发生财·····	(166)
实施土地增值 收入持续增长·····	(168)
“水上乐园”乐居民富集体·····	(171)
杨庄村的新思维·····	(174)
农民搞经营 集体搞服务·····	(177)
服务个体经济 壮大集体积累·····	(180)
拾遗补缺 便民富村·····	(183)
生财有道 理财得法·····	(186)
堵住漏汤锅 增收 20 万·····	(191)

艰苦创业 一心富集体

祖寺村有 550 户，2100 口人，1 万亩耕地。党的十一届三中全会以来，党总支充分发挥先锋模范作用，带领群众艰苦创业，在共同致富的道路上迈出了坚实的步伐。1995 年底，村集体企业发展到 22 摊，固定资产 3000 万元，工业总产值 8000 万元，实现利税 830 万元，农民人均纯收入 3400 元。

十年来，祖寺村党总支始终以带领群众实现共同富裕为己任，为发展集体事业艰苦创业。由于村地处盐碱大洼，历史上十年九涝，到 1983 年粮食亩产仍然不过百十斤。当时集体不仅没有收入，却有 5 万元的拖欠贷款，成了远近闻名的穷村，全村光棍就有 100 多条。王瑞学担任党总支书记后，认准了一个理：既当上了这个“官”，就要带好这个头，发展集体经济，带领群众共同脱贫致富。当时党总支一班人思想不太统一，怕办不好捅个大窟窿，担责任，落埋怨。王瑞学明确地告诉大家，干事就有

风险，怕踩死蚂蚁，连路都不能走，冒点风险也要拔掉祖寺的穷根。党总支一班人重新进行了分工，除村主任和治保主任主持村里的日常工作外，其他成员全部外出跑业务。王瑞学拿出自己300块钱的家底，怀里揣着几张大饼，一头闯进了天津市。当时，他们喝凉水吃大饼，住几毛钱一宿的浴池。见广就进，见人就问，只要有一线希望，就使出百分之百的力气去跑。功夫不负有心人，终于从一个在天津工作的老乡那里得知钢窗销路好，投资小的信息。党总支经过商量，决定建钢窗厂。听说文安县有个村钢窗厂办得挺红火，他们就规规矩矩登门求教，没想到碰了软钉子。第二次他们以定货为名到了天津市钢窗厂，几个人按事先分工，看的看，问的问，量的量，半小时之内，就把技术“偷”了回来。办广没钱支委七拆八借，凑了5000多块；没砖，支委们带头捡砖头；没檩，王瑞学带头把家里准备盖房的檩扛了出来。为了节省工钱，干部党员自己建厂房，苦战半个月，终于支起第一摊集体企业。经过一年苦心经营，赚了2万元。钱虽不多，但尝到了艰苦创业的甜头，更重要的是它为祖寺村的经济的发展提供了原始积累，为以后的企业发展培养了一批懂技术、善经营、会管理的厂长、经理。乡亲们说：“钢窗厂是咱祖寺村的金鸡，没有它，就没有今天的祖寺村”。靠着这2万元的积累，他们自

我发展，实现了“滚雪球”式的发展壮大。

祖寺村党总支成员有个规矩，带领群众走共同致富的路，谁也不能计较个人得失，干部们坚持遵守这个规矩，默默无闻，无私奉献。共产党员贾万久原来自己搞拔丝加工，为了全村人共同致富，主动放弃了每年近10万元的收入，担任了村密封件厂厂长，每年都为集体创利100万元以上。赵贺明同志也放弃了自己经营摊点，主动到第一钢窗厂担任厂长。在他的苦心经营下，原来落后的厂子一跃成为先进厂，经济效益名列前茅。现任总支副书记周志武，1983年正在县武装部工作，并已填表报批转干。当党支部请他回村办企业时，没有丝毫的犹豫，铺盖卷没顾上拿就回到了村里，担当起主管生产副厂长。村里群众说：“干部心里想的是担寺村的群众，想的是祖寺村的发展，唯独没想到自己”。企业创建之初，很多干部群众子女都想上班。可当时厂子又少又小，用不了那么多人，支部规定，干部子女一律不准上班，首先照顾困难户子女。后来厂子多了、大了，支部又决定，企业招工，条件相同，群众子女优先。到目前为止，全村550户，家家有人在企业上班，没有一个困难户。为了村集体企业，党总支成员任劳任怨。党总支书记、农工商总公司经理王瑞学，患有高血压、胃炎、肾结石等多种疾病，但每年仍然有三分之二的时间奔波在外跑门路、

推销产品，一家 20 亩责任田全部交给妻子一人管理。总支委员刘振患高血压，心脏病，为了企业的发展，常年在大西北奔波。1993 年建轧钢厂期间，厂长王瑞贵的儿子得病，急需送医院做手术，为了不影响施工进度，他委托别人送儿子去医院，自己吃住在工地，半个月没能回一次家。

为了集体事业，村党员干部始终把党的宗旨和优良传统放在首位，廉洁自律，以自己的行为，树立人民公仆的形象。党总支书记王瑞学事事以身作则，外出跑项目，推销产品，经常是饥一顿，饱一顿，除必要的应酬，吃方便面是家常便饭。村里婚丧嫁娶，干部一律不准参与吃喝。外来客人归口接待，到公司食堂就餐。党总支还规定，对以权谋私者，从重惩处，决不姑息。1993 年上轧钢厂需建 2000 平米的厂房，一个建筑队负责人找到王瑞学要求承包，并答应给 2 万元回扣。王瑞学斩钉截铁地说：“别说 2 万元，就是几百万在我这儿也行不通。”1993 年春天，村公园第一期工程，需动土 2 万多方，按预算每方 4.3 元。有个包工头找到总支副书记周增元说，你一方给 5.5 元，我给你一方提一元回扣。周增元当场拒绝：“每方 4.3 元，愿干就干，别用这一套算计我们祖寺村。”企业发展了，村里富起来了，村干部权力大了，就有一些外村个体户拉他们人“权力股”，一年下来神不知鬼不觉就可挣上