

温州改革试验新印象

WENZHOUXINYINYIANG

中共温州市委宣传部 编



温州经济处重要转化期

金融万花筒

温州经济动力机制的研究报告

啊，温州人

温州的第二职业

温州市殡葬改革迈出新步

前 言

温州的改革试验正在给人们创造一个新的印象。

1988年，国内外数十家报刊不惜大量篇幅以反映、评价温州的各项改革试验，其中许多文章一见诸报刊，各界人士立即竞相传阅，先读为快，甚至有些同志常常为一两篇文章而各处奔波。有感于此，并为使全市干部和群众进一步全面了解温州的改革试验，了解外地（包括海外）人士心目中的“温州印象”，我们从中筛选出较具影响力的40多篇文章，计12万字，编辑成这本《温州改革试验新印象》。

本书选文全部为1988年外地（包括海外）报刊载文，以新闻报导和通讯特写为主，兼顾报告文学和学术论文，融可读性与资料性为一体。一册在手，即可享受到津津阅读之乐，而省却了翻检搜查之劳。

本书由虞世章主编，林选青、季树才、董希华为副主编，参加编辑的有黄培拉、叶素弟、王晓峰、丁福良。

我们有志于编好这本书，但由于时间仓促和篇幅限制，更由于编者的孤陋寡闻，本书选辑也许会有遗珠弃璞之憾，尚祈读者鉴谅和指导。

本书在编辑过程中，承蒙有关部门及许多同志的大力支持和热情协助，在此一并致以谢意！

编 者

1989年1月5日

目 录

发展新观念, 进入新境界

——访温州市委书记董朝才……………《金融时报》• 1

温州经济处重要转化期……………香港《明报》• 4

温州涌现股份化经济浪潮……………《人民日报》• 6

股份制企业崛起

——来自温州改革试验区的报告……………《人民日报》• 8

中国温州掀起股票公司热……………(日本)共同通讯社• 19

温州的启示……………《农民日报》• 20

热潮·阵痛·挑战……………《瞭望》周刊 • 22

温州私营经济考察……………《上海经济研究》• 30

金融万花筒……………《法制日报》• 49

温州人办起中国首家私营银行……………美国《纽约时报》• 63

信用合作社应运生……………香港《明报》• 65

上海私人存款流向温州……………《新闻报》• 67

温州七万余亩土地转向规模经营……………《浙江日报》• 68

最佳的选择

——访温州市三位家庭农场场长……………《浙江日报》• 69

温州的“民间辐射”……………《人民日报》• 73

陶瓷工业成为泰顺县主导产业……………《浙江日报》• 76

“日月”古剑放光彩……………《老人天地》• 78

温州经济动力机制的研究报告·····	《经济日报》	• 80
商品经济浪潮冲击下的温州教育·····	《浙江日报》	• 86
温州科技体制改革生机勃勃·····	《浙江日报》	• 97
一位个体户的科技兴国梦·····	《光明日报》	• 99
温州文艺团体形成多轨制格局·····	《钱江晚报》	• 103
体育也有个“温州模式”·····	《解放日报》	• 105
温州实行征收义务兵役费制度·····	《解放军报》	• 109
温州市殡葬改革迈出新步·····	《中国消费者报》	• 111
啊,温州人·····	《经济信息报》	• 113
超前探索精神·····	《深圳特区报》	• 116
温州新印象·····	《世界经济导报》	• 119
闯荡哈尔滨的温州人·····	《黑龙江日报》	• 123
温州农村的广告墙·····	香港《晶报》	• 128
桥头镇经历一次大挑战·····	香港《明报》	• 130
温州个体医医德考察的启示·····	《健康报》	• 133
温州的第二职业·····	《钱江晚报》	• 136
温州人的物价观·····	《钱江晚报》	• 144
桥头人的快节奏·····	《浙江日报》	• 148
温州人的语言·····	《青岛日报》	• 150
温州人文化心态透视·····	《文学报》	• 153
乐清白象镇三青年参政心态·····	《浙江日报》	• 156
温州人悄悄到山区盖“别墅”·····	《钱江晚报》	• 159
温州,满街色彩流动·····	美国《美洲华侨日报》	• 161
“菲亚特”超越·····	《钱江晚报》	• 164

发展新观念 进入新境界

——访温州市委书记董朝才

《金融时报》记者 潘方圣

桃李吐艳，杨柳垂青。七届全国人大召开的前夕，记者到浙江省人大代表团下榻的宾馆采访了全国人大代表、温州市委书记董朝才。

当记者说明来意之后，50开外的董朝才同志带着浓重的浙西口音谈起了自己对温州家庭工业和私营经济的看法。他认为，温州家庭工业的兴起，是农民们在温州特定的社会经济条件下闯出的一条发展商品经济的路子。

温州发展家庭工业，不仅许多农民富了，国家收入也大幅度增加。党的十一届三中全会前，温州地区农民年人均收入为58元，1987年达到580元，国家收入从十一届三中全会前的8600万元增加到1987年的6.1亿元。目前温州家庭工业产值已达10多亿元，而全民工业产值只有7.75亿元。温州经济格局的比例是：国营工业占18%，集体工业占52%，个体家庭工业占30%。董朝才同志对温州家庭工业持乐观态度，他认为温州家庭工业不但迅速崛起，成为社会化商品生产的一个不可忽视的重要方面，而且发展潜力还很大。

在谈到温州家庭工业的作用时，董朝才同志认为实现了

三个突破：首先，突破了所有制的界限。在不同所有制经济之间，出现了广泛的协作和联合，出现了互相扶持、互相配合、互相促进和协调发展的局面。其次，突破了行业界限。过去农民只能种田，现在可以做工经商，发展第三产业，也可以农工商综合经营，家庭工业的发展使农村经济充满了生机和活力。第三，突破了地域界限。由过去的城乡各自发展走向城乡整体发展。城乡之间的关系从过去的“农产品进城，工业品下乡”的旧格局转为技术、人才、资金、信息在城乡之间的频繁流动、合理组合，城乡封闭、地域封锁变为城乡一体化的经济大系统。

在谈到私营经济问题时，董朝才同志说，社会主义初级阶段的商品经济，需要有许多支撑点，私营经济就是其中的一个点。近几年，温州的经济生活出现一种可喜的现象：已经致富的个体经营户由于知识的增加、视野的拓宽与商品经济意识的强化，他们中许多人把积累的资金投入到扩大再生产中，而不是无节制的高消费。随着经济体制改革的深入，国营企业活力的增强，必然会给温州的私营经济带来新的压力和挑战。这种外在的强制力量的作用，必将促使生产者和经营者为获取更多的经济利益，不断地扩大再生产，走上联合、合作的道路，以提高在市场上的竞争能力。董朝才同志认为私营经济的产生与发展是符合社会主义初级阶段经济发展的规律的，是生产关系与生产力相适应的必然结果。他说，今后发展的路子应该是：企业股份化、股份混合化、混合集团化，从而为社会主义现代化闯出一条新路。

当记者问及温州是否会出现新的资本家时，董朝才认为温州不可能出现新的资本家，更不会再划分成份、阶级。他

说，在温州运用了行政手段与经济杠杆相结合的办法，规定税后收入的绝大部分用于扩大再生产，从而限制个人的消费。董朝才同志说，前几年由于种种原因，在一些私营经济中出现了经营行为的短期化，出现了消费超前和浪费现象，也出现了一些假、冒、骗现象。但这些都是支流，需要我们加强监督、管理和引导。私营经济作为一种合法的经济形式载入宪法，广大私营工商业者可以放心地干了，过去他们实惠多，名誉不好。现在实惠多，名誉也好了，心理求得平衡。当问及发展私营经济目前面临最大的困难是什么时，他认为主要是法规不健全。现在不少私营工商业者提心吊胆，怕某些部门刁难、干涉，甚至怕敲竹杠。因此制定有关具体法规来确保私营经济的存在与发展，是非常必要的。随着改革的深化，董朝才同志认为一些错误的观念有待更新，如“私营经济是资本主义的”、“经商是剥削”，等等。他说，很多人以伦理道德观念作为判断是非的唯一准绳，这在商品经济发展的今天十分不确切，应当把生产力、生产关系、伦理道德三者统一起来，最终的判断标准应是是否有利于发展生产力。赵紫阳同志在十三大报告里提出“开拓新视野，发展新观念，进入新境界”。我们务必摒弃那些受历史局限的旧观念，进一步冲破精神禁锢，不断树立与改革相适应的新思想、新观念，大胆探索，勇于创新。

展望温州的前景，董朝才同志用八个字来概括：“步履艰难，大有希望。”的确，温州的改革是艰难的，但大家正在充满希望的田野上阔步前进！

（原载1988年3月25日《金融时报》）

温州經濟处重要轉化期

香港《明報》

温州市以商品经济发达闻名。这里的经济发展循着其独特的模式，形成了独异于大陆其他地区的经济格局。目前，温州的国营企业生产总值只占全部社会生产总值的百分之十，这里的农村家庭工业、乡镇企业、城市个体企业、个体联营企业成长发展，造就了无数万元户、十万元户甚至百万元户，温州人的富裕几乎是全国之冠，一些大陆人称他们为“中国的犹太人”。

不过，作为沿海开放城市，温州的交通条件却还不能满足需要。这里的对外经济合作仍处于起步阶段，国家在十四个沿海开放城市中投资建设了十二个经济技术开发区，而温州（另一个是北海市）的开发区只是划好了蓝图，暂缓动工。温州市长刘锡荣说，温州市去年决定不靠国家投资，自筹资金开发一块零点八八平方公里的“出口加工区”。

温州的经济发展至今，已到了一个重要的转化时期，即企业向联合化、规模化发展，设备需要大量更新换代，产品需要提高质量和档次，向国际市场进军。而实现这一转化的关键在于扩大对外交流，大量吸收国内外的资金和先进技术。刘锡荣认为，要实现上述目标，解决交通问题已成了当务之急。

但是，对于现代社会，特别是要面向世界建立国际间的经

济联络，温州的条件当然是大大落后了。刘锡荣说，金温铁路（金华至温州）早在孙中山先生的建国大纲中已划上蓝图，五八年中国“大跃进时期”曾开始动工，“大跃进”后期又下马了，从此一拖三十年。他说，温州与宁波原是两个条件、总产值差不多的城市，但宁波铁路建成后，其发展速度逐渐加快，至去年，宁波的产值达一百八十亿元，温州只有七十八亿，可见铁路对经济发展之重要。

刘锡荣说，温州市政府已下决心全力解决交通问题，机场争取于明年竣工，投资额达十亿元的金温铁路，也在加紧筹备资金。刘锡荣说，市政府将用各种途径，包括向民间发售债券、向国际银行贷款、争取外商投资等，尽快建起这条铁路。

不过，建设地方铁路需得到国务院批准，他希望最近的整顿经济环境、压缩基建投资，不会对金温铁路的建设造成影响。最近，温州市政府正在寻求和外商合作投资，据悉，已有数名港商及美国华侨前往洽谈。刘锡荣说，金温铁路总投资约需十亿元，外商可以投资、入股甚至参与经营，他相信这是一条高效益的“黄金路线”，建成后可以很快收回投资。

（原载1988年11月28日香港《明报》）

温州涌现股份化经济浪潮

新华社记者 陈坚发

如果今天有人继续把“温州模式”解释为以家庭工商业为主的经济格局，温州人一定会笑他老眼光了。今日温州，各行各业的股份制企业如雨后春笋般地冒了出来，正在成为温州经济发展舞台上的主角。

此间经济理论界人士向记者指出，温州从家庭工商业为主向股份化经济发展，标志着温州经济登上一个新的台阶，对探讨我国类似地区在现有条件下如何进一步发展生产力提供了新的启示。

据有关部门新近统计，温州市现有合股经营的企业约5万多家，多数是去年和今年创办，主要分布在沿海各县，遍及工、农、商、交通和金融等行业。其中在农村乡镇工业中，股份制企业的产值、税收等项经济指标所占的比重，均已超过50%。股份经济发展最快的瓯海县，年产值达百万元以上的企业中，股份制企业占74%，由股份制企业生产的外贸出口产品占全县外贸出口总量的80%。

方兴未艾的温州股份制企业目前主要有三种类型：一是由国营、集体、个人共同联股的“多制共存”型；二是由原来的乡镇或街道企业转变所有制结构而来的“脱胎转化”型；三是由私人企业招股和吸收职工入股的“升格扩张”型。实践表明，它们的发展时间虽然不长，却已初步显示出

活力和优势：

——有利于形成规模经营、采用先进技术、筹集更多的生产资金。

——有利于跨地区的合股经营企业大批出现，从而加速了狭小的乡村经济进入社会大生产和专业化分工的商品经济轨道。

——有利于引导人们的消费，转化消费资金为生产资金。据对全市1400家股份企业的抽样调查，总额为3500万元的股金中，一半以上是从人们的闲散资金中聚集起来的。

——有利于克服原来“大锅饭”式的公有制企业经营中的弊端。同时也纠正了家庭工业那种血缘宗法式管理的落后性。

温州股份经济的迅猛发展受到了当地市委、市政府的鼓励和扶植。去年，这个市制定颁布了《农村股份合作企业若干问题的暂行规定》。

（原载1988年8月2日《人民日报》）

股份制企业在崛起

——来自温州改革试验区的报告

《浙江日报》记者 李 丹 张和平 沈利民

在改革经历了10个春秋的磨砺，以不可逆转之势向纵深拓展之际，我们来到中国改革的试验区之一的温州采访，得到的一个深刻印象是：股份制企业正在崛起。

经济格局在裂变

中国经济改革大潮萌动伊始，饱经忧患的温州人民义无反顾地投身商品经济汪洋大海，艰难地探索富裕之路。于是，在这片土地上出现了灿若群星的专业市场、成千上万的家庭工厂、千姿百态的小商品，也招来了大相径庭的评论和莫衷一是的预测。十年后的今天，股份制企业正以其特殊的魅力风靡起来，来势之迅猛，又一次出乎人们的预料。

1、家庭工业中佼佼者率先走上股份合作之道

记者来到苍南县金乡镇，正逢“金诚实业有限公司”开张。这个股份公司的5位董事中，3位是个体企业的厂长，1位是供销能人，1位是公关先生。他们胸佩红花，与前来贺喜的县委书记、县长及实业界人士欢聚一堂。3年前，我们到此采访过，曾以《三分邮票打天下》为题，报道这些能人志士从事家庭工业的盛况。而今，他们为了共同的远大目

标走到一起来了，每人出资20万元，组成工贸一体的股份企业。29岁的董事长杨介生满面春风，介绍了开发中的3种瞄准国际市场的新产品。他说：“这些东西一家一户干不了，我们采取小商品大协作、小资本大循环的办法干。”这里，既有若干家庭企业经过多年孤军奋战，惨淡经营，殊途同归，扬长避短，组合成的股份企业，也有以办厂能人为核心，向社会集资发展的股份企业。

全国优秀农民企业家、当年的支边知识青年叶文贵，便是股份经济田园中的勇敢拓荒者。1983年，他联合12位伙伴集资25万元办了一个压延薄膜厂；1985年，又吸收一批股金，用1个月时间办起了包装材料厂；1986年，与上海医大联营，创立了微仪器厂，开发凝血仪、血小板聚集仪等新产品；1987年，再度扩股80多万元，办起了蓄电池厂和金融服务社。这些总投资270万元的企业构成了股份合作的叶丰公司。

很明显，温州家庭工业走上股份合作之道，是商品经济进一步发展的必然趋势，是人们开拓致富门路的自觉要求，因而来势迅猛。瓯海县的一份调查表明：今年上半年股份制企业的产值，已占全县工业总产值60%，外贸出口额占82%。县委书记徐国林向我们介绍这些情况时，风趣地说：“企业股份化是温州经济改革的第二次浪潮。”

2、一些集体企业通过明确财产关系和改革分配机制，日益增多地向着股份制转化

在温州，不仅家庭工业纷纷走上股份制企业之路，而且一些集体企业也向着股份制演变。最新的一份调查材料说，至少有5800家乡村集体企业已转化为股份制经营。股份化的

浪潮从农村包围城市，成为城市企业所有制改革的诱因。在温州城区，2500家工业企业和千余家商业企业，有一半以上步入了股份制的轨道。今年新办的300家企业，有282家是合股经营的。

温州电焊设备总厂的实践，生动地告诉我们：股份制的冲击波，使原来最好的企业也无法稳坐钓鱼台了。这是一座花木簇拥、环境秀丽的现代化企业。年产值与利润分别在1000万元和300万元以上，人均创利、全员劳动生产率、资金利税率均在全国同行业中名列前茅，在温州城区“十大明星企业”里高居榜首。为了在“劳动成果归谁所有”上真正行使职工对企业的所有权，这个厂今年初勇敢地实施股份制。原来的700万元资产毕竟太庞大了，一时不好分配，先挂起来，作为一种有偿资产，仍属职工集体所有和使用。另外重新在职工中扩股，以贡献、岗位、工龄为依据，向每位职工分别吸收2000元至8000元资金入股，发放股票，共集资125万元。工厂除付给股息之外，每年净利润的50%按股金分红。其中现金分配不超过股份本金的15%，剩余部分作为股金增值。股份可以继承或厂内转让。

陪我们采访的鹿城区委书记王思爱，把温州电焊设备总厂的做法称为“增量股份化”。经他推荐，我们访问了一个“存量股份化”的企业——温州市松台仪表厂。这也是当初为解决“就业难”由私人集资8000元办起来的厂子。在1986年实施股份化时，他们将历年来国家减免税部分47万多元留作公股，将其余积累的40万元按贡献划分作职工个人股，同时再向新工人扩股。

今年以来，温州玻璃钢建材厂、温州造船厂、温州引进

设备配件厂、温州矛牌剪刀厂、瑞安市农机公司等一大批国营或大集体企业，先后引进股份制。它们或在内部划出一块“领地”试行股份制，或者将整个企业投入股份经济的怀抱。

3、成百上千的国营、集体、个人合股经营的“混合企业”应运而生

各种生产要素不分东南西北，不论公私城乡，冲破沿袭多年的地域、行政圈、体制等种种桎梏，灵活流动，向着最优结构集聚。有资金入股，土地入股，也有设备入股，还有劳力入股，管理入股。于是，成百上千的国营、集体、个人合股经营的“混合企业”应运而生。我们在温州采访期间，温州市委书记董朝才也正马不停蹄奔波于城乡股份制企业，调查研究。他把现时温州经济发展的特征概括为3句话15个字，这就是：“企业股份化，股份混合化，经营集团化”。

“温州市东方股份企业集团”，就是五花八门的“三化”企业中最早的一个。它由股份制的东风家具厂、东风城市信用社、凤凰花木园、华夏家电经营部、国营的东瓯大厦（宾馆）、市木材公司，集体的建筑企业兴华开发公司，以及部分个人入股，共集资200万元组成。43岁的总裁苏方中是东风家具厂的厂长，他厂里的170名职工有120人是股票持有者。历尽坎坷的苏方中衣着朴素，脚上还穿着一双黑色布鞋，但他的构想却气势恢宏，他领导的东方集团集土地、金融、建筑、材料、装潢、家具、家电等行业于一体，在房产开发与服务方面成龙配套，全方位经营，优势强大，颇有点“托拉斯”的味道。有许多政府一时无力投资的公共事业，如建筑、造桥、办管道煤气等等，温州人已经应用股份制这个法宝干起来了。

据温州市有关部门粗略统计，全市现有合股企业5万余家，遍及工业、农业、商业、交通、建筑、金融等各行各业，向一切可以发挥自己力量的地方和部门进军，向生产的深度和广度进军。政策愈宽松、经济愈活跃的地方，股份合作便愈盛行。在“五金电器之都”——乐清柳市区，股份制企业有1600多个，占全区企业总数23%左右；在“中国农民城”——苍南龙港镇，合股企业占到70%；而瓯海县的沙蟾乡和永兴镇，股份制企业达80%以上。瑞安市的4500个企业中，有3600个是股份制企业。

活 力 究 竟 在 哪 里

股份制企业具有很大的活力，主要表现在：

1、股份制企业的干部职工具有浓烈的主人翁意识

一些职工对记者说：“过去说集体所有、全民所有，其实工人除了干活领工资啥也没有。现在当家作主看得见拿得着，厂里赚一块钱就知道自己有几分。”厂长则告诉记者：以前工人总以为是为厂长卖命，其实厂长辛辛苦苦干一辈子，到头来，还不是一张退休证？能得到什么呢？自从出现了股份制企业，工人成了股东，厂长成了大股东，劳动者、经营者同生产资料所有者浑然一体，企业就有了巨大的内在动力。

苍南窗纱总厂，由80多位职工每人入股3000——5000元，于1986年建成投产。我们到这个厂那天，正值当地停电。厂里开动50千瓦的柴油发电机保持生产正常运转。他们去年生产出口铝窗纱，正品率达到91%，列全国同行业前茅。去年，当他们在简陋的厂房里实施满负荷

工作法，艰难而顽强地创造了140万元产值，为国家换来了36万美元之后，铝窗纱销售突然疲软了。产品积压，资金周转受阻。在工资都发不出的情况下，干部职工和衷共济，夜以继日地改装设备转产铁窗纱。一个月之后，工厂又兴旺起来了，上半年已完成370万元销售额。省内另外两家实力雄厚的窗纱厂，遇到了同样的麻烦，也同样决定转产，但在苍南窗纱厂转产之后5个月尚未成功。大厂厂长来到股份小厂取经。女副厂长李菊芳热情地介绍了改装设备及工艺后，不无自豪地说了句俏皮话：“你们可以学去我们的工艺和管理，但学不去我们的精神。”

且让我们再来看看这种主人翁精神在瓯海县软包装厂是如何体现的。这个厂由农民王春生牵头，集资15股，每股1.5万元，于1985年创办。正当厂房竣工，设备安装就绪，大伙兴高采烈准备剪彩开工之际，一场突如其来的强台风的猛烈袭击，将工厂夷为一片废墟。股东们没有怨天尤人。不测风云刮倒了他们的厂房，但没有刮倒他们的精神。他们重新筹集资金，以比原来更足的干劲，用更少的时间、更好的质量盖起新厂房，当年投入生产。今天，这个厂已经发展成为拥有116万元固定资产、年产值500万元的先进企业。

2、股份制企业将大量社会消费资金转化为生产资金

这次采访，我们取道绍兴、宁波、台州，从浙东绕了半个圈。一路上，不少地方抢购风正盛。温州则不然。既不见人们东奔西忙排“长龙阵”，也不闻令人惶惶不可终日的涨价危言。温州没有抢购风，固然原因有许多，而股份制经济的生长则是其中最具有积极意义的。当剩余购买力投入生产领