



爱国实业家
陈伟南先生
业绩与思想研讨文集

肇庆学院 二〇〇五年四月

爱国实业家陈伟南先生 业绩与思想研讨会文集

策划：陈优生
 邝邦洪
编辑：王明星
 杨杰

肇庆学院
2005年4月



香港潮属社团到肇庆学院参观考察时在学校行政楼前合影



肇庆市人民政府副市长黄玲代表香港潮属社团总会向获得基金奖励的教师颁奖



陈伟南先生在家中与到访的肇庆学院陈优生书记（左一）、
邝邦洪校长（右一）合影



肇庆学院领导考察由陈伟南先生捐建的宝山中学时与该校
负责人合影



由陈伟南先生倡导并主要捐资兴建的饶宗颐学术馆



由陈伟南先生捐资兴建的潮安县宝山中学远眺

目 录

陈伟南先生的爱国心	罗东升(1)
高风懿德 济世兴邦	
——陈伟南爱国思想与业绩述论……	余浩明 林英仪(23)
诚实笃信 弘扬学术	
——论陈伟南先生的处世之道及爱国爱乡精神……	程国赋(35)
浅谈陈伟南先生的高尚人格	陈优生(40)
生命在奉献中闪光	
——读《爱国实业家陈伟南》有感	曾 峥(45)
陈伟南对大陆教育事业的贡献及其思想渊源	孟建安(50)
陈伟南慈善思想源泉分析	王明星(66)
以人为本的经营理念	曹禧修(75)
实业家与文化教育事业	杨 杰(84)
不欲留名名自留	
——读《爱国实业家陈伟南》有感	严标宾(90)
爱国心，爱乡情	
——我读《爱国实业家陈伟南先生》	黎玉琴(96)

敬礼！伟南先生

- 读《爱国实业家陈伟南》有感 赵 飞(102)
陈伟南的悠游人生 许 煦(105)
爱国实业家陈伟南先生的文化品格 苏柳媚(110)
情暖故土情深切 福泽桑梓德馨香 欧阳晓玲(114)
饮水思源，造福桑梓
- 读《爱国实业家陈伟南先生》有感 周 敏(117)
达则兼济天下
- 记爱国实业家陈伟南 余 洁(124)
陈伟南先生的潮学情缘 陈焯宏(130)
处世以“和”为先
- 有感于伟南先生经营之道 宋 磊(137)
陈伟南先生与潮州文化（发言提纲） 吴承学(144)
高尚完美的生命智慧
- 陈伟南人生魅力初探（发言提纲） 周国雄(146)
陈伟南先生的儒商风范 吴紫彦(148)

附 录

- 一、陈伟南先生传略 郭伟川(154)
二、爱国实业家、慈善家陈伟南先生大事年表 王明星(168)
三、晨运名言录 陈伟南(187)

陈伟南先生的爱国心

罗东升

(华南师范大学中文系 教授， 广州 510634)

陈伟南，早年踏足香港投身于商海，拼搏半个多世纪，尝尽人间辛酸苦辣的滋味。由于自己的努力奋斗，终于事业有成。现任香港屏山企业有限公司董事长兼总经理、香港潮州商会会长、香港潮安同乡会永远荣誉会长、汕头三市港澳政协联谊会会长、香港潮属社团总会创会主席、政协汕头市委员会名誉主席等几十个职务。

他对故乡祖国一往情深，近 20 年来，为了家乡国家繁荣富强，文教昌盛，捐资款额已达一亿元。他的捐赠，意义非同一般：一是主动捐赠，不等伸手；二是重办实事，不图留名；三是无私奉献，绝无交换条件。他捐赠的不仅仅是钱，更主要的是爱国爱乡的拳拳之心。因而赢得了海内外人士的普遍赞誉，受到江泽民、李瑞环、李岚清等中央领导人的接见，先后获得“广州市荣誉市民”、“汕头市荣誉市民”、潮州市荣誉市民”的光荣称号”。

奋斗香江

陈伟南，原名鸿志，字国宪，生于 1919 年 2 月，

祖籍广东省潮州市沙溪镇。

童年、少年在穷乡僻壤的沙溪村度过。15岁考入位于潮州府城的广东省立第二师范学校（翌年改名为韩山师范学校，简称韩师）。

1936年夏，陈伟南在韩师毕业，回乡亦农亦商，扒过猪粪，种过水稻，卖过生柑，理过帐目。1937年春，陈伟南执意只身至香港闯世界，先在其姐夫经营转口贸易的香溪公司当小店员。他勤学苦干，诚待顾客，认真办事，机敏有主见，初显经商的才能。由于日军侵占香港，交通断绝，经济窒息，商家星散，香溪公司也于1942年初被迫歇业。失业后的陈伟南每天挑着一担杂粮做起小摆卖，藉以维持生计。后跟人家合作经营粮食门店，生意越做越旺。同年，日寇飞机滥炸沙溪村民房，攻占沙溪。陈伟南的祖宅被日寇强占，父亲屡遭威吓，精神失常。伟南得知消息，于年底回到沙溪，服侍父亲，以尽孝道。1943年春，潮汕地区天灾人祸并发，久旱不雨，田地龟裂，农业失收，哀鸿遍野，民不聊生。陈家也为生存苦苦地挣扎着，直到抗日战争胜利。

1946年，陈伟南再度赴港，与林作辉先生合作，创办星州胶业公司，经销从星、马进口的橡胶。稍后又创办星洲贸易有限公司，扩大经营项目。为扩展业务，冲破西方国家对新中国的经济封锁，加强与中国内地的贸易往来。他又于1952年在澳门创办了星华贸易有

限公司，经销中国粮油、土产、副食品。

1964年；他创办了屏山企业有限公司，兴建饲料加工厂。1983年，吸收世界先进生产技术，采用先进设备改建、扩建屏山饲料厂，生产多种饲料，同时经营添加剂，对香港禽畜饲养业的发展，对满足市民副食品的需要，发挥了重要作用。美国《国际饲料》杂志曾撰文介绍：“屏山企业有限公司是亚洲最大的饲料企业之一”，陈伟南也被港人被誉为“饲料大王”，成为港澳工商界的佼佼者。

1985年，屏山企业有限公司开始进军中国大陆，先在广州合资创办穗屏企业有限公司，兴建大型现代化饲料厂。然后以穗屏的名义，不断扩大投资，投资地点遍布河南、四川、江苏、山东、湖南、江西等地，投资规模，则从大型饲料厂，延伸至农村小型饲料厂，投资方向，则从饲料厂，延伸至养鸡厂，还计划兴办肉鸡加工厂。十几年来，屏山企业有限公司投入大陆畜牧业的资金已达三亿多人民币。

在21世纪的新时代，香港屏山企业除保持生产饲料外，在贸易方面有较大发展。屏山贸易部有选择地代理全球著名供货商的优质产品，如日本曹达公司的蛋氨酸、日本协和公司赖氨酸、德国大荷兰人的鸡舍设备、瑞士罗氏公司的维生素、美国默沙东大药厂的动物保健品、加拿大最大胆碱生产商庆丰公司的产品等，还与日本国内贸易额最大的三井物产株式会社合

资成立了屏山发展（中国）有限公司，为中国提供日本优质产品。代理经销的产品，主要有农场设备、饲料生产设备、饲料原料、动物保健品、家禽种苗、食品和农药等几大类。

屏山企业基本上属于家族式的企业，有其“以人为本”的独特管理方式。美国管理学大师德鲁克说：“企业是人的群体，企业的活动就是人的活动，人的群体必须建立在共同的信念之上，必须把人凝聚在共同原则周围。不然的话，企业就会瘫痪，不能活动，不能够要求它的成员努力工作。”屏山企业人群的共同信念，人群的凝聚力和工作的驱动力，靠的是对人的关心、爱护、尊重、信任和培养。伟南对待屏山的伙计，就像对待自己的兄弟、子女一样，几十年来，没有限定年龄退休，更没有解雇一个伙计。屏山公司饲料厂经理林焕城先生就说：“陈先生对伙计如对自己的子侄，从来不骂伙计一声。年老者，没叫他退休，能做多少就做多少，量力而做。不做，也照样发给工资，主动提出退休的，工资照发。平时，伙计有困难，陈先生总是雪中送炭，帮助解决。伙计生病没有上班，他就主动打电话询问病情、有何困难，叮嘱养好病才来上班。有一司机因病住院，伟南多次到医院看望。司机不幸病逝，遗下两个儿子尚在读书，经济有困难，伟南一直资助他们到完成学业。有一伙计腹部生瘤入院治疗，伟南一得知情况，便主动给送去20万元，资

助其治疗，工资福利照发。”谁进入屏山，就像来到自己的家，有归属感、安全感、希望感。正是这种屏山伙计一条心的集体主义精神，使屏山充满活力，运转顺畅，保持高效力。

陈伟南两度香江，当过店员、小贩，经商办企业，在英国殖民统治下的香港生活了几十年，还曾经历过日寇侵华时的艰险生活。因此，陈伟南亲切地感到国家强大的重要性，渴望国家繁荣昌盛，时刻把自己的命运同祖国连在一起。

他热心社团活动，对香港发展、祖国繁荣富强有利的事他都热心去做，尽力去办。

1997年，香港回归祖国，陈伟南更是无比兴奋。他在《香港回归感言》中就表达了这种心声：

“1997年7月1日，中国政府恢复对香港行使主权，香港回归祖国怀抱。这是中国人民彻底洗雪民族耻辱，彪炳中华民族史册的重大事件。我作为定居香港半个多世纪的炎黄子孙，感到无限欢欣鼓舞。

在这欢庆香港回归祖国的大喜日子里，联系香港的发展历史和个人的亲身经历，我深刻地认识到：香港地区的发展，同祖国的发展紧密相联；香港同胞的命运，同中华民族和全国人民的命运息息相关。”

“我衷心拥护中国政府解决香港问题的基本方针，拥护香港特别行政区基本法，坚信‘一国两制’、‘港人治港’，高度自治，能够保证香港平稳过渡和长

期稳定繁荣。”

在喜迎香港回归的日子里，陈伟南一直以主人翁的姿态和无限喜悦的心情，积极参加迎庆香港回归的各项活动，表达了共创香港美好未来的热切愿望和爱国情怀。

他报名参加香港特区首届政府推选委员会，在被特区筹委会确认符合条件的 5749 人中荣幸地当选为推委会委员。他为在香港第一次真正民主参政，行使当家做主权利而感到无比光荣和自豪。他积极参加推委会的活动，以历史责任感和严肃认真的态度，为选举特区行政长官和临时立法会议员，郑重地投上神圣的选票。

他担任香港潮属各界庆祝香港回归祖国活动委员会副主席，积极参与筹备“七一”香港回归前后的各项具体庆祝活动。他参加筹划和指导潮商互助社举行迎回归的潮剧、潮乐汇演，参加香港潮州商会庆祝香港回归祖国暨第四十届会董就职典礼。特别是 6 月 30 日下午至 7 月 1 日下午，陈伟南以推委会成员的身份，出席中国政府恢复对香港行使主权的交接仪式和香港特别行政区成立庆典，亲历香港回归、洗雪国耻这中华民族的百年盛事，亲眼见到五星红旗在香港会展中心升起，从此香港永飘五星红旗，兴奋之心情，更是难以言喻。此后连续十几天，陈伟南兴致勃勃地参加香港工商界和潮属各界的各种丰富多采的庆回归

活动，忙得不亦乐乎，一直沉浸在无比欢乐的气氛中。

参加组建香港特区首届政府和喜迎香港回归的活动，使陈伟南进一步激发爱国爱港的热忱。他以主人翁姿态，脚踏实地，办好实业，更加热心地搞好社会公益活动，为香港的长期繁荣稳定，为香港美好的未来，竭诚尽力，作出新的贡献。2000年，在喜庆香港回归祖国三周年之际，香港特区政府授予陈伟南铜紫荆星章。

造福羊城

陈伟南祖籍潮州，创业于香港，新中国成立以来，却与广州结下了不解之缘，以至“誉满羊城”，被广州市人民政府授予“广州市荣誉市民”称号。伟南获得如此光荣的称誉，原因很多，既有香港毗邻广州的地缘关系，也有国内外环境变化的机遇，而最主要的原因是陈伟南有一颗赤诚的中国心。

在大陆，在香港，总有那么一些人，认为“西方的月亮才是圆的”，盲目崇洋媚外。可在香港事业有成的陈伟南，虽然住洋楼，吃洋面包，但他始终乡音不改，乡情不忘，中国心不变，认定“月是故乡明，山是故乡清”，“国家好了，我们好过；国家不好，去那里也不好受”。爱国之心，昭然皎然如明月。

50年代初期，他在香港从事杂粮橡胶类的贸易，当西方国家对大陆实行经济封锁之时，就利用香港的

特殊地位与许多香港华商一起，千方百计冲破禁运的铁网，动用各种关系，向广州输入大陆急需的物资，运出大陆需要出口的货物。为了把生意做大，于1952年又在澳门创办星华贸易有限公司，由他的表弟许世元先生掌管，经销中国粮油、土产、副食品。他从1957年到60年代中，每年都到广州参加中国出口商品交易会。

更值得一提的是：1983年，当一些外商对中国乍暖还寒的改革开放政策尚存戒心之际，陈伟南已一马当先，进军广州，投资办实业，造福羊城，以实现报国的心愿。

1984年，陈伟南赴穗参加1984年春交会，洽谈生意。其时，传来国务院即将颁布《全国饲料发展纲要》的消息，伟南顿觉机遇来啦。同年11月，陈伟南便与广州市畜牧总公司洽商合资兴办饲料厂事宜。他开诚布公地说：“本人想来广州投资办饲料厂，不是为了赚钱壮大家财，而是在有生之年，用自己长期办饲料工业的经验，为促进祖国畜牧现代化尽绵薄之力。”由于他的真诚，一谈即合，立即签订协议，公司挂牌，工厂动工。

陈伟南与广州市畜牧总公司商定合资创办的这一企业，是广州第一家现代化饲料生产企业，也是全国第一家中外合资饲料生产企业。这就是后来获得广东省“三资”企业“金匙奖”的穗屏企业有限公司。陈

伟南出任公司副董事长，投资港币1100万元。

原广州市市长黎子流曾赞誉陈伟南“爱心满羊城”，“穗屏”就是他献爱心的重要表现，“穗屏”也是他事业的重要组成部分。因此他对“穗屏”的创办，事事考虑周详，亲历亲为。“穗屏”的厂址在广州郊区的竹料镇，建厂期间，他亲自在场督建。广州畜牧局领导，让他住花园酒店，他坚辞不住，为了工作方便，吃住都在工地，中午不休息，晚上还同员工聊天到深夜。他每月数次由港来穗，一出火车站，即奔竹料，以厂为家，以“只许成功，不许失败”为念，从未涉足广州的名胜古迹和风光景点。

在购买设备方面，他所花的心血，更让人赞叹不已。他充分发挥懂行的优势，货比三家，技术要最先进，价钱要最便宜，最后选购了瑞士的主机、德国的锅炉、英国的发电机、日本的电子地磅、美国的圆筒仓、瑞典的化验设备，以保证企业设备的先进性。同时又精打细算，凡是能在国内购买的原材料，就在国内购买；凡可以在香港加工制造的机件，就在香港加工制造。在保证设备先进性的同时，使总投资比原计划节省三分之一。

为使“穗屏”早日投产，陈伟南无偿派来香港屏山饲料厂的厂长及一批工程技术人员，协助安装设备。试产期间，他又无偿派管理人员及生产主任来“穗屏”带班。香港屏山饲料厂的化验师、营养师、会计师都

曾经被派来培训有关专业人员。

在饲料生产行业，饲料添加剂属于机密。因为饲料配方的精华就在于添加剂的配方，所以在一般的饲料生产合资企业中，外商都以添加剂成品卖给合资厂而不提供添加剂配方。陈伟南却在“穗屏”设立了预制添加剂的实验室，将屏山厂多年研制的添加剂配方毫无保留地提供给穗方人员使用。陈伟南把人才、技术、专利都无私地奉献给穗屏，这对于“唯利是图”的商人来说，是不可思议的。而对于一心爱国的陈伟南来说，则是理所当然。义不容辞的，诚如他所说：穗屏又不是私生子，何必厚此薄彼！陈伟南就是这样真诚、无私，以自己的实际行动，体现他对祖国建设的赤诚之心。

由于双方真诚合作，同心同德，仅一年时间，就建成第一条生产线，时产饲料10吨。1987年建成第二条生产线，也是时产10吨。规模节节扩大，利润也滚滚而至。1987年，利润达670万元，1988年，再上台阶，利润达1100万元。按合同规定，应对等分红。陈伟南及时提出：合资双方不分红，将盈利部分用于公司扩大再生产，兴建穗屏饲料二厂和浓缩饲料厂。90年代初又投资兴建大型种鸡厂和兴办肉鸡分割加工厂。

为了办好广州这个合资企业，陈伟南以他的远见卓识，深感现代化的企业，亟需年轻事业心重，视野