

29.24053

Q G J 01

497054

● 全国高等教育自学考试指导委员会

高等教育自学考试

工业企业管理

自学考试大纲

GDJYZXKS

ZIXUEKAOSHIDAGANG

● 武汉大学出版社

全国高等教育自学考试指导委员会

高等教育自学考试

工业企业管理自学考试大纲

(非工业经济专业用)

武汉大学出版社

1986·武汉

全国高等教育自学考试指导委员会
高等教育自学考试
工业企业管理自学考试大纲
(非工业经济专业用)

武汉大学出版社出版
(武昌 珞珈山)

新华书店湖北发行所发行 通城县印刷厂印刷

787×1092毫米 1/32 2.5印张 48千字

1986年11月第1版 1987年6月第2次印刷

印数: 1,001—201,000

ISBN 7-307-00054-7/F·10

统一书号: 7279·62 定价: 0.470元

版权所有 不准翻印

出版前言

为了适应社会主义现代化建设的需要，我国实行了高等教育自学考试制度。它是个人自学、社会助学和国家考试相结合的一种新的教育形式，是我国社会主义高等教育体系的一个组成部分。实行这种高等教育自学考试制度，是实行宪法规定的“鼓励自学成才”的重要措施，也是造就和选拔人才的一种途径。凡是干部、职工、群众按照高等教育专业考试计划进行考试合格后，国家承认其学历，与全日制高等学校相应专业毕业生同样对待。高等教育自学考试于1981年开始进行试点，1983年起逐步向全国推广。目前，全国29个省、自治区、直辖市都开展了高等教育自学考试工作。

为了大体上统一全国高等教育自学考试的标准，全国高等教育自学考试指导委员会陆续制定部分专业考试计划。各专业委员会按照有关专业考试计划的要求，从造就和选拔人才的需要出发，编写了相应专业课程的自学考试大纲，进一步规定课程自学和考试的内容、范围，使考试标准具体化。

经济管理类专业委员会根据国务院有关文件精神，参照教育部拟定的全日制高等学校有关课程的教学大纲，结合自学考试的特点，编写了《工业企业经营管理自学考试大纲》。现经全国高等教育自学考试指导委员会审定，国家教育委员会批准颁发试行。

这本大纲是各地都要贯彻执行的。它是该课程考试命题、自学和社会助学的依据。我们希望这个大纲的出版将对

目 录

学习目的和要求	(1)
各章自学考试内容提要	(2)
绪 论	(2)

第一篇 管理原理与组织

第 一 章 社会主义工业企业及其管理	(4)
第一节 社会主义工业企业的特征	(4)
第二节 管理的产生和管理的双重性	(6)
第三节 管理的职能和重要性	(6)
第四节 管理的内容和任务	(7)
第五节 管理的方法	(8)
第六节 管理的转型	(8)
第 二 章 领导制度和管理组织	(9)
第一节 企业的领导制度	(9)
第二节 企业的组织机构	(10)
第三节 企业的规章制度	(11)
第 三 章 职工队伍的思想建设和文化建设	(12)
第一节 职工队伍的思想建设和文化建设 是企业的根本建设	(12)
第二节 职工队伍的思想建设	(13)
第三节 职工队伍的文化建设	(14)

第二篇 经营决策与计划

第四章	经营决策	(16)
第一节	经营决策的任务和经营思想.....	(16)
第二节	企业外部环境研究.....	(17)
第三节	经营决策过程和方法.....	(18)
第四节	盈亏分析.....	(18)
第五节	企业的基本经营决策.....	(18)
第五章	经营计划	(21)
第一节	企业计划工作的任务.....	(21)
第二节	经营计划的特点和内容.....	(21)
第三节	经营计划的编制执行和调整.....	(22)
第六章	技术开发管理	(24)
第一节	技术开发的种类和对象.....	(24)
第二节	技术开发的途径和条件.....	(24)
第三节	技术类型、技术结构与技术配套.....	(25)
第四节	技术的评价和应用.....	(26)
第七章	价值工程	(27)
第一节	价值工程的基本概念和基本原理.....	(27)
第二节	价值工程的程序及应用范围.....	(28)

第三篇 生产管理

第八章	生产过程组织	(29)
第一节	生产过程组织的要求.....	(29)
第二节	生产类型.....	(30)
第三节	基本生产单位的组织形式.....	(30)
第四节	流水生产.....	(31)

第九章	劳动组织和劳动定额	(32)
第一节	劳动组织.....	(32)
第二节	劳动定额.....	(34)
第十章	生产计划和控制	(36)
第一节	生产计划.....	(36)
第二节	生产作业计划.....	(38)
第三节	网络计划技术.....	(39)
第四节	生产作业控制.....	(40)
第五节	库存控制.....	(41)
第十一章	全面质量管理	(42)
第一节	产品质量和全面质量管理.....	(42)
第二节	质量保证体系.....	(43)
第三节	质量管理的统计方法.....	(44)
第十二章	设备的维护和修理	(45)
第一节	设备的维护和修理制度.....	(45)
第二节	设备的磨损与故障规律.....	(46)
第三节	设备维修与设备劣化.....	(47)
第四节	设备维修与管理的技术经济指标.....	(47)

第四篇 经济管理

第十三章	企业的成本管理	(48)
第一节	生产费用的分类与产品成本的构成.....	(48)
第二节	成本管理的内容和成本计算方法.....	(49)
第三节	成本计划.....	(50)
第四节	成本控制与成本分析方法.....	(50)
第十四章	企业的财务管理	(52)
第一节	固定资金管理.....	(53)

第二节	流动资金管理	(54)
第三节	利润管理	(56)
第四节	专项资金管理	(57)
第五节	企业财务收支计划	(58)
第十五章	企业的经济核算	(59)
第一节	企业经济核算的必要性和内容	(59)
第二节	企业经济核算的技术方法和步骤	(60)
第三节	企业经济核算的基础工作	(60)

第五篇 经 济 法

第十六章	经济法的概念和作用	(61)
第一节	经济法的概念	(61)
第二节	经济法的调整对象	(62)
第三节	经济法的作用	(63)
第十七章	经济立法、经济仲裁和经济司法	(64)
第一节	经济立法	(64)
第二节	经济仲裁与经济司法	(65)
推荐使用的教材		(68)
后记		(69)

学习目的和要求

《工业企业管理》课是经济类计划选考组、统计选考组、会计选考组的选考课程。本大纲是按照全国高等教育自学考试指导委员会规定的专业考试计划和课程的学分拟定的。大纲中规定的内容，既是对本课程自学计划的要求，又是考试命题的依据，通过本课程的学习，要求达到：掌握现代工业企业管理的基本概念、基本原理和基本方法，为学习专业课打下良好基础。

各章自学考试内容提要

绪 论

学习目的和要求

工业企业管理是一门科学，又是一门艺术。通过这部分学习，应当掌握工业企业管理研究的对象和方法，努力创建具有中国特色的社会主义工业企业管理科学体系。

一、研究对象

工业企业管理所研究的内容，从理论上概括起来，主要是涉及生产力、生产关系、上层建筑三个方面的问题。

生产力方面，主要是研究生产力合理组织的原理与方法。既有实物管理，又有价值范畴的管理。

生产关系方面，主要是研究正确处理企业内部人与人之间、职工与企业之间、企业与企业之间、企业与国家之间的关系，以及分配关系等。

上层建筑方面，主要是研究正确贯彻党和国家的方针、政策、法令、计划等，搞好社会主义精神文明建设，搞好领导班子建设等。

工业企业管理主要是研究以上具有密切相关的三个方面管理的规律性。它受企业的所有制性质以及时间、地点、条件、环境的影响。它是一门横跨社会科学和自然科学的边缘

科学。它既是一门科学，又是一种艺术。

二、研究方法

1. 马克思主义的辩证唯物论和历史唯物论是研究工业企业管理的基本方法。

2. 研究企业管理，必须运用多种学科知识。

3. 研究企业管理，必须贯彻“以我为主，博采众长，融合提炼，自成一家”的原则。

4. 研究企业管理，必须符合中国国情，必须考虑厂情。

建立具有中国特色的社会主义工业企业管理科学体系，是我国的广大实际工作者和理论工作者的共同任务。

第一篇 管理原理与组织

第一章 社会主义工业企业及其管理

学习目的和要求

只有正确地认识社会主义工业企业，才能正确地管理社会主义工业企业。通过本章的学习，应当深刻理解社会主义工业企业的特征，管理的产生和管理两重性的原理，掌握管理的职能、内容、任务和方法，还要弄懂企业管理的转型问题，保证企业管理适应我国经济体制改革的要求。

第一节 社会主义工业企业的特征

一、社会主义工业企业的概念

社会主义工业企业是以生产资料公有制为基础，应用现代生产技术，从事工业生产经营的相对独立的经济实体，是自主经营、自负盈亏的社会主义商品生产者和经营者，是具有一定权力和义务的法人。这个概念有四点含义：

1. 它的生产资料是社会主义的公有制。这区别于资本主义企业。

2. 它是建立在现代生产技术基础上。这区别于手工业企业。

3. 它从事工业生产经营活动。这区别于农业、商业、运输业。

4. 它是实行独立经济核算的经济组织，这区别于国家政权机关的行政组织。区别于学校，医院等事业单位。

二、社会主义工业企业的特征

1. 它是应用现代生产技术的社会化大生产。它的具体表现是：大规模地采用机器和机器体系进行生产，并且有系统地将科学知识应用于生产；企业的劳动分工与协作，是建立在新的技术基础上的，它比工场手工业的分工与协作更发展了。这个特征说明现代工业生产不同于手工业生产，要管好现代工业企业绝不能采用手工业小生产的管理办法，必须按照现代化大生产的客观规律来管理。

2. 它是自主经营、自负盈亏的社会主义商品生产者和经营者。

3. 它实行生产资料社会主义公有制。它必须实行各尽所能，按劳分配的原则；为满足人民日益增长的物质文化需要而生产；职工是企业的主人，实行职工当家做主的高度民主制，建设以共产主义思想为核心的社会主义精神文明，培养共产主义新人。

社会主义工业企业管理，必须掌握这些特征，严格区分社会主义企业和资本主义企业的不同性质，才能坚持社会主义方向，才能建立具有中国特色的社会主义工业企业管理。

第二节 管理的产生和管理的双重性

一、管理的产生

由于有许多人在一起，为了一个共同的目标，进行协作劳动，因而就产生了管理。

二、管理的双重性

这是指企业管理既有同生产力、社会化大生产相联系的自然属性，又有同生产关系、社会制度相联系的社会属性。这种管理两重性的原理不仅是正确认识资本主义企业管理的锐利武器，也是建立和发展中国社会主义企业管理科学的理论基础。

第三节 管理的职能和重要性

一、企业管理的职能

这是指企业领导者为了实行有效管理所必须具备的基本功能。企业管理的职能有两个方面，一是组织社会化生产的职能；二是维护生产关系的职能。这两种职能是结合在一起的。企业管理的具体职能有：计划和预测、组织和指挥、监督和控制、教育和鼓励、挖潜和创新。

工业企业管理主要就是研究实施上述管理职能的理论、原则、制度和办法。以便获得尽可能大的经济效益，不断满足人民日益增长的物质和文化生活的需要。

二、企业管理的重要性

它是生产劳动不可分割的组成部分；在一定的生产技术条件下，对提高经济效益起决定性的作用；是维护和巩固生产关系的手段。

第四节 管理的内容和任务

一、工业企业管理的内容

主要包括四个方面：即生产经营管理；人事行政管理；思想政治工作；组织领导。它们是相互联系的，其中以生产经营管理为主。

二、工业企业管理的任务

就是要以提高经济效益为中心，为社会需要提供更多的，物美价廉的产品，保证完成国家计划任务，推动整个国民经济不断高涨，不断地满足人民日益增长的物质文化需要。使国家、企业和职工个人都能得到更多的经济收益，把企业建设成为具有高度物质文明和高度社会主义精神文明的现代化企业。

三、企业的经济效益

企业的经济效益有两方面的含义：即产品要符合社会需要；企业在生产上要尽可能地节约。评价企业的经济效益，要运用各种经济指标，如劳动生产率、固定资金生产率、原材料生产率、总成本生产率，资金利润率等。

第五节 管理的方法

研究科学的管理方法总的指导思想是唯物辩证法，就是要用发展的观点和联系的观点来研究和解决企业管理问题。研究科学管理方法的方法论基础是系统论、信息论、控制论。科学管理活动的具体方法有行政、经济、法律、数学和教育的方法。这些方法在企业管理工作中都是必要的，各自具有不同的作用。

第六节 管理的转型

管理的转型是指企业管理从生产型管理转变为生产经营型管理。

一、生产型管理转变为生产经营型管理的原因

主要是党的经济管理体制改革所产生的影响。具体原因是：实行有计划的商品经济；扩大了企业自主权，企业成为一个相对独立的社会经济单位；按照责、权、利相结合的原则，实行经济责任制，促使企业提高经济效益。

二、生产经营型管理的特点

生产型管理和生产经营型管理是两种管理模式，生产经营型管理的特点是伸向外部的开系统管理；以提高经济效益为中心的管理；是一种决策性的企业管理。

第二章 领导制度和管理组织

学习目的和要求

领导制度和管理组织是办好企业的组织保证。通过本章的学习，应当深刻理解在企业里实行厂长负责制含义和必要性，弄清党组织的作用以及职工民主管理，还要掌握建立管理组织机构的原则和形式，以及规章制度的作用和种类。

第一节 企业的领导制度

企业的领导制度主要解决党委、行政、职工三者之间的关系问题。党中央和国务院决定，在国营企业中逐步实行厂长（经理）负责制。这是国营工业企业领导制度的一项重大改革。

一、厂长负责制

厂长是企业行政的领导人，是生产技术和经营管理的指挥者。这是社会化大生产的客观要求。为了确立厂长在企业行政工作中的领导地位，必须使厂长拥有一定的职权。同时，厂长作为企业的行政领导人，企业的“法人”代表，也