

管子

冊四

卷一

一

一

一

管子卷第二十一

明吳郡趙氏本

唐司空房玄齡注

立政九敗解第六十五

版法解第六十六

明法解第六十七

臣乘馬第六十八

乘馬數第六十九

問乘馬第七十

立政九敗解第六十五

管子解三

人君唯毋聽寢兵則羣臣賓客莫敢言兵然則內
之不知國之治亂外之不知諸侯強弱如是則城
郭毀壞莫之築補甲弊兵彫莫之修繕如是則守
圉之備毀矣遼遠之地謀邊竟之士修百姓無圉
敵之心故曰寢兵之說勝則險阻不守

人君唯毋聽兼愛之說則視天下之民如其民視國如吾國如是則無并兼攘奪之心無覆軍敗將之事然則射御勇力之士不厚祿覆軍殺將之臣不貴爵如是則射御勇力之士出在外矣我能毋攻人可也不能令人毋攻我彼求地而予之非吾所欲也不予而與戰必不勝也彼以教士我以毆衆彼以良將我以無能其敗必覆軍殺將故曰兼愛之說勝則士卒不戰

人君唯無好全生則羣臣皆全其生而生又養生養何也曰滋味也聲色也然後爲養生然則從欲妄行男女無別反於禽獸然則禮義廉恥不立人君無以自守也故曰全生之說勝則廉恥不立

按易謂易
金玉貨財
以官爵也

人君唯無聽私議自貴則民退靜隱伏窟穴就山
非世閒上輕爵祿而賤有司然則令不行禁不止
故曰私議自貴之說勝則上令不行

人君唯無好金玉貨財必欲得其所好然則必有
以易之所以易之者何也大官尊位不然則尊爵
重祿也如是則不肖者在上位矣然則賢者不爲
下智者不爲謀信者不爲約勇者不爲死如是則
毆國而捐之也故曰金玉貨財之說勝則爵服下
流

人君唯毋聽羣徒比周則羣臣朋黨蔽美揚惡然
則國之情僞不見於上如是則朋黨者處前寡黨
者處後夫朋黨者處前賢不肖不分則爭奪之亂

起而君在危殆之中矣故曰羣徒比周之說勝則賢不肖不分

人君唯毋聽觀樂玩好則敗凡觀樂者宮室臺池珠玉聲樂也此皆費財盡力傷國之道也而以此事君者皆姦人也而人君聽之焉得毋敗然則府倉虛蓄積竭且姦人在上則壅遏賢者而不進也然則國適有患則優倡侏儒起而議國事矣是毆國而捐之也故曰觀樂玩好之說勝則姦人在上位

人君唯毋聽請謁任譽則羣臣皆相爲請然則請謁得於上黨與成於鄉如是則貨財行於國法制毀於官羣臣務佞而求用然則無爵而貴無祿而

富故曰請謁任譽之說勝則繩墨不正

人君唯無聽諂諛飾過之言則敗奚以知其然也夫諂臣者常使其主不悔其過不更其失者也故主惑而不自知也如是則謀臣死而諂臣尊矣故曰諂讒飾過之說勝則巧佞者用

版法解第六十六

管子解四

版法者法天地之位象四時之行以治天下四時之行有寒有暑聖人法之故有文有武天地之位有前有後有左有右聖人法之以建經紀春生於左秋殺於右夏長於前冬藏於後生長之事文也收藏之事武也是故文事在左武事在右聖人法

之以行法令以治事理凡法事者操持不可以不正操持不正則聽治不公聽治不公則治不盡理事不盡應治不盡理則疏遠微賤者無所告謫事不盡應則功利不盡舉功利不盡舉則國貧疏遠微賤者無所告謫則下饒故曰凡將立事正彼天植天植者心也天植正則不私近親不孽疏遠不私近親不孽疏遠則無遺利無隱治無遺利無隱治則事無不舉物無遺者欲見天心明以風雨故曰風雨無違遠近高下各得其嗣萬物尊天而貴風雨所以尊天者爲其莫不受命焉也所以貴風雨者爲其莫不待風而動待雨而濡也若使萬物釋天而更有所受命釋風而更有所仰動釋雨而

更有所仰濡則無爲尊天而貴風雨矣今人君之
所尊安者爲其威立而令行也其所以能立威行
令者爲其威利之操莫不在君也若使威利之操
不專在君而有所分散則君日益輕而威利日衰
侵暴之道也故曰三經旣飭君乃有國

乘夏方長審治刑賞必明經紀陳義設法斷事以
理虛氣平心乃去怒喜若倍法弃令而行怒喜禍
亂乃生上位乃殆故曰喜無以賞怒無以殺喜以
賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令而不行民心乃外
外之有徒禍乃始牙衆之所忿寡不能圖

冬旣閉藏百事盡止往事畢登來事未起方冬無
事慎觀終始審察事理事有先易而後難者有始

不足見而終不可及者此常利之所以不舉事之
所以困者也事之先易者人輕行之人輕行之則
必困難成之事始不足見者人輕棄之人輕棄之
則必失不可及之功夫數困難成之事而時失不
可及之功衰耗之道也是故明君審察事理慎觀
終始爲必知其所成成必知其所用用必知其所
利害爲而不知所成成而不知所用用而不知所
利害謂之妄舉妄舉者其事不成其功不立故曰
舉所美必觀其所終廢所惡必計其所窮

凡人君者欲民之有禮義也夫民無禮義則上下
亂而貴賤爭故曰慶勉敦敬以顯之富祿有功以
勸之爵貴有名以休之

凡人君者欲衆之親上鄉意也欲其從事之勝任也而衆者不愛則不親不親則不明不教順則不鄉意是故明君兼愛以親之明教順以道之便其勢利其備愛其力而勿奪其時以利之如此則衆親上鄉意從事勝任矣故曰兼愛無遺是謂君心必先順教萬民鄉風旦暮利之衆乃勝任

治之本二一曰人二曰事人欲必用事欲必工人有逆順事有稱量人心逆則人不用事失稱量則事不工事不工則傷人不用則怨故曰取人以己成事以質成事以質者用稱量也取人以己者度恕而行也度恕者度之於己也己之所不安勿施於人故曰審用財慎施報察稱量故用財不可以

嗇用力不可以苦用財嗇則費用力苦則勞矣奚以知其然也用力苦則事不工事不工而數復之故曰勞矣用財嗇則不當人心不當人心則怨起用財而生怨故曰費怨起而不復反衆勞而不得息則必有崩阤堵壞之心故曰民不足令乃辱民苦殃令不行施報不得禍乃始昌禍昌而不悟民乃自圖

凡國無法則衆不知所爲無度則事無機有法不正有度不直則治辟治辟則國亂故曰正法直度罪殺不赦殺僂必信民畏而懼武威旣明令不再行

凡民者莫不惡罰而畏罪是以人君嚴教以示之

明刑罰以致之故曰頓卒怠倦以辱之罰罪有過以懲之殺僂犯禁以振之

治國有三器亂國有六攻明君能勝六攻而立三器則國治不肖之君不能勝六攻而立三器故國不治三器者何也曰號令也斧鉞也祿賞也六攻者何也親也貴也貨也色也巧佞也玩好也三器之用何也曰非號令無以使下非斧鉞無以畏衆非祿賞無以勸民六攻之敗何也曰雖不聽而可以得存雖犯禁而可以得免雖無功而可以得富夫國有不聽而可以得存者則號令不足以使下有犯禁而可以得免者則斧鉞不足以畏衆有無功而可以得富者則祿賞不足以勸民號令不足

以使下斧鉞不足以畏衆祿賞不足以勸民則人
君無以自守也然則明君柰何明君不爲六者變
更號令不爲六者疑錯斧鉞不爲六者益損祿賞
故曰植固而不動奇邪乃恐奇革邪化令往民移
凡人君者覆載萬民而兼有之燭臨萬族而事使
之是故以天地日月四時爲主爲質以治天下天
覆而無外也其德無所不在地載而無弃也安固
而不動故莫不生殖聖人法之以覆載萬民故莫
不得其職姓得其職姓則莫不爲用故曰法天合
德象地無親日月之明無私故莫不得光聖人法
之以燭萬民故能審察則無遺善無隱姦無遺善
無隱姦則刑賞信必刑賞信必則善勸而姦止故

在愛施

曰參於日月四時之行信必而著明聖人法之以事萬民故不失時功故曰伍於四時

凡衆者愛之則親利之則至是故明君設利以致之明愛以親之徒利而不愛則衆至而不親徒愛而不利則衆親而不至愛施俱行則說君臣說朋友說兄弟說父子愛施所設四固不能守故曰說在愛施

凡君所以有衆者愛施之德也愛有所移利有所并則不能盡有故曰有衆在廢私

愛施之德雖行而無私內行不修則不能朝遠方之君是故正君臣上下之義飾父子兄弟夫妻之義飾男女之別別疏數之差使君德臣忠父慈子

孝兄愛弟敬禮義章明如此則近者親之遠者歸之故曰召遠在修近閉禍在除怨非有怨乃除之所事之地常無怨也凡禍亂之所生生於怨咎咎所生生於非理是以明君之事衆也必經使之必道施報必當出言必得刑罰必理如此則衆無鬱怨之心無憾恨之意如此則禍亂不生上位不殆故曰閉禍在除怨也

凡人君所以尊安者賢佐也佐賢則君尊國安民治無佐則君卑國危民亂故曰備長存乎任賢凡人者莫不欲利而惡害是故與天下同利者天下持之擅天下之利者天下謀之天下所謀雖立必隳天下所持雖高不危故曰安高在乎同利

凡所謂能以所不利利人者舜是也舜耕歷山陶河濱漁雷澤不取其利以教百姓百姓舉利之此所謂能以所不利利人者也所謂能以所不有予人者武王是也武王伐紂士卒往者人有書社入殷之日決鉅橋之粟散鹿臺之錢殷民大說此所謂能以所不有予人者也

桓公謂管子曰今子教寡人法天合德合德長久合德而兼覆之則萬物受命象地無親無親安固無親而兼載之則諸生皆殖參於日月無私葆光無私而兼照之則美惡不隱然則君子之爲身無好無惡然已乎管子對曰不然夫學者所以自化所以自撫故君子惡稱人之惡惡不忠而怨妬惡