

第十九

皇朝道咸同光奏議

兵政類 飼需

覆陳甘餉事通籌陝甘全局流

左宗棠

竊臣欽奉同治六年五月二十三日 奇諭穆圖善奏甘省軍餉奇絀請將各省協餉變通辦理一摺所有本年三月以前及續解餉銀仍由湖北徑解漢中交陳丕業經收轉解林壽圖不得擅行截留致誤大局惟前據左宗棠奏稱借用洋商銀一百二十萬兩自本年七月起分六箇月於各關稅項下撥還由各省將應解甘餉撥交各關是年七月以後各省協甘之餉已歸逕解泰安不由西安經過亦明知林壽圖勢處萬難而急於自救目前不遑兼顧本非其心之所安畢竟自漢中奉安逕解甘省餉道時形梗阻楊岳斌亦未盡得改道之利也上年九月臣承 恩命調陝甘籌西征的餉兼催各省協餉各省以甘餉為臣軍所需故急於措解去冬甘餉之班為比歲所無臣方函聞起程凡餉銀軍裝多由閩浙湖南運至湖北乃設陝甘後路糧運解泰安不由西安經過亦明知林壽圖勢處萬難而急於自救目前不遑兼顧本非其心之所安畢竟自漢中奉安逕解甘先受其害自應酌量截留甘餉接濟其截留也仍以餉甘軍非以餉陝軍也楊岳斌後令道員陳丕業於漢中改設糧台轉餉逕解泰安不由西安經過亦明知林壽圖勢處萬難而急於自救目前不遑兼顧本非其心之所安畢竟自漢中奉安逕解甘省餉道時形梗阻楊岳斌亦未盡得改道之利也上年九月臣承 恩命調陝甘籌西征的餉兼催各省協餉各省以甘餉為臣軍所需故急於措解去冬甘餉之班為比歲所無臣方函聞起程凡餉銀軍裝多由閩浙湖南運至湖北乃設陝甘後路糧運解泰安不由西安經過亦明知林壽圖勢處萬難而急於自救目前不遑兼顧本非其心之所安畢竟自漢中奉安逕解甘省餉道時形梗阻楊岳斌亦未盡得改道之利也上年九月臣承 恩命調陝甘籌西征的餉兼催各省協餉各省以甘餉為臣軍所需故急於措解去冬甘餉之班為比歲所無臣方函聞起程凡餉銀軍裝多由閩浙湖南運至湖北乃設陝甘後路糧運解泰安不由西安經過亦明知林壽圖勢處萬難而急於自救目前不遑兼顧本非其心之所安畢竟自漢中奉安逕解甘省餉道時形梗阻楊岳斌恐臣哉留甘餉情見乎詞臣念甘肅需餉之殷冀楊岳斌得餉後整飭各軍維持甘局臣度隨時亦可資其兵力比臣又但疑餉帶五六千人自鄂而奉徐圖入隴計新增閩粵浙三省協餉尚可支持故有不截甘餉之議嗣因捻逆張總

愚入秦後光緒更張任柱賴汶洮又盤旋鄂境不能不添募勇丁為割捨之計遂至增兵數倍加以購買驛馬車駄料量行貲需用更為繁鉅臣軍月餉僅福建四萬兩浙江二萬兩不敷甚鉅入秦之際已不能不挹注甘餉入秦後芻糧膳費饋運奇艱費益不貲而陝甘各軍之極困者既不能不略予通融客車之出力者尤不能不時其緩急臣舍甘餉無可動之款而甘軍數經敗潰其勇數已大減於楊岳斌在甘時以所得協餉計之亦尚不至窘於往歲若以甘餉全畀甘省甘軍能辦賊與否臣既不敢知而臣軍且立困於中道此臣動用甘餉緣由不得不直陳於君父之前者也臣所籌借洋商銀兩除水腳保鹽淮費息銀外實可得一百一十餘萬而此事先為上海稅務司所梗幸道員胡光墉設法辦成已不免稍稽時日而山西解州票商因晉省河防戒嚴不敢諾承匯解洋款多由各省實解鄂台舟至湖北安陸府屬又值鍾祥獅子口堤決不能迅速輓運頭批解到已在九月下旬臣軍待餉正亟應手而盡二批到時除分潤各營外籌湊銀六萬兩撥解甘省而臣軍各營餉項現已積欠三四月不等此後洋商借欵陸續撥用計本年十一十二兩月支發軍餉糧價即行竭蹶各省明春協餉就令正月即解已湏三月抵秦已恐停兵待餉况陝西軍務方殷主客各軍糧價及涇慶各軍又不能不隨時勻濟此洋商借欵未能按月多濟甘軍之實在情形也查甘軍餉項除六月間據陳丕業稟報續由漢中收解銀十五萬五千餘兩外經臣催撥四川協餉銀共四萬兩近又撥浙江協餉銀十萬兩籌解署督臣穆圖善本年秋冬江寧月餉銀六萬兩又催提山西河東協餉由林壽圖先後撥解銀六萬兩撥給甘軍總兵胡世英所部餉銀一萬兩並飭四川援甘局將領捐一項催繳解甘約尚可得十餘萬兩計自六月間臣入秦後共撥銀三十七八萬兩併陳丕業林壽圖前後所解總計約六十餘萬兩甘省前數年所得協餉尚未必如此之多從前數年奏咨案牘可查也然臣猶思竭籌畫以濟甘軍一俟三批洋款到日即再撥銀五萬兩飭林壽圖委員迅解泰安轉解蘭州以應甘省終之用一面飛咨四川督臣於前此臣商懇川省代辦軍米內先儘署督臣酌提濟用將來米捐如能起色亦就近於四川捐局隨時酌撥濟甘雖事有先後緩急亦斷不敢膜視甘軍重煩宸念惟署督臣穆圖善飭林壽圖撤西安糧台悉以餉事歸泰安糧台又分撥出西河東協餉歸雷正綰委員貯守淮而令曹克忠舊部張在涇州一軍仰給於雷正綰涇軍先存疑慮在署督臣恐林壽圖截留餉銀因併西安糧台撤去正與楊岳斌漢中轉餉事出一轍而以涇軍餉事寄之雷正綰坐使涇軍解體實覺非宜若今慶涇各軍概取給於泰安糧台又鞭長莫及慶涇防軍皆將渙

散陝省即有刺膚之災自古用兵西北必多籌運道以備不虞似此專注漢中秦安一路設有梗阻必致貽誤且自西安至甘十六站自漢中至甘二十七站遠近攸殊於漢中設分局轉運四川銀米可也若轉運各省甘餉於道里軍情兩無所取此後臣軍入甘亦必仍於西安設陝甘總糧台則現設西安之甘肅後路糧台豈有撤理林壽圖雖再四懇請裁撤臣未允行良以事勢了然無煩再計此西安糧台未便裁撤之實在情形也竊謂寇來自外急薄離而緩掌與用兵於內後枝幹而先本根督臣總制陝甘當籌而省全局甘省此時之患在兵多而不能戰或被奸回軟困或與土匪勾連現在存營名冊未可覆按而陝省西北各路已大受甘軍之累即如胡世英一軍十營經署督臣檄來延安其逃勇從賊抗拒官兵曾為提督劉厚基所擒斬胡世英來陝日坐視回土各逆剿掠曾無一矢相加故撤之使去則欠餉已巨欲督之使戰則挫衄無疑即此類推甘軍大略可想陝省撫回交証又益以甘軍潰勇串合蔓延勢方發交陝境不靖甘餉從何轉運軍事既先陝後甘餉事亦不得不移緩就急臣今日在陝固不能視甘肅為遐方異日入甘亦仍必以陝西為根本可否敕下署督臣穆圖專將甘軍屢經諱潰有名無實各營核實察驗綜計每月摺即支用約實需餉糧若干咨臣商辦然後議立兩省分總糧台酌量緩急分別撥濟乃為正辦至於議撫議剿必俟陝境撫平之後臣軍向甘始可辦理益現任議剿固無兵力議撫頻受回欺是甘餉僅可暫為點綴不能以全力注之即臣將來以全力注甘亦必先善轉運先善屯墾而後可以下手亦斷不能苟且目前為一權宜之計致蹈故轍愚拙之見甘肅改設之台祇宜責令就近轉輸川湖餉米陝省現設之甘肅後路糧台仍留以司協餉之總匯不可因遷就目前自誤大局

遵旨覆陳疏

編臣正拜摺間欽奉十月二十四日 寄諭穆圖善奏甘省協餉久缺憑陳情形一摺甘肅現駐各軍應歸該省發餉者其有一百四十餘營之多所需糧石既難就地採辦應需餉銀本省亦無從籌欵省台及秦台所收川湖等省解到之欵杯水車薪計尚不敷一月支放之數現據該署督臘陳兵勇並應需糧數目及缺餉危迫情形所奏自非虛飾甘省餉缺已久饑軍謹清堪虞若再不速撥接濟勢將不可收拾著左宗棠按照穆圖善摺內所陳各情量籌接濟並著迅速撥銀前往以維大局左宗棠身任甘督自應及早赴任未便久住陝省著將陝省撫匪速行殄滅俟軍務辦有頭緒即行馳赴甘境穆圖善原摺著欽給

左宗棠

左宗棠閱看等因欽此查署督臣穆圖善原摺所稱甘軍有一百四十營之多均非不戰而食屯兵無賊之地等語各省協甘的餉不及二十萬兩而甘軍除慶涇等軍由西安糧台發餉外其在甘肅各台支餉者每月額餉尚需四十餘萬兩真不待知者而知其難楊岳斌入甘時銳進蘭州於後路未暇深慮追身入重地顧此失彼後路時梗乃不得已而思增兵益餉勉強支持已為失計聞其去甘之先所部各軍已多不戰而潰或相率潛逃存營人數實已減少穆圖善接署督篆後甘省各營勇丁又或潰散為匪或私入秦楚軍中充勇計現在存勇斷不及半此非臣一人過億之詞也穆圖善既一意主撫其分駐各處之營果有戰事與否臣不敢知但道路傳聞穆圖善於八月十六日勒兵出郭受河狄逆回之降倉卒被賊陣亡提鎮參游數人弁勇多名回逆遂圍甘肅省城幸彭楚漢至始得解圍其餘近接陝界之回逆方各出巢內犯陝境甘軍當火戰事臣自入關以來未接穆圖善緝商兵餉進止機宜八月十四日畱致信穆圖善婉陳一切謂甘回非盡不可撫必痛加懲創便迎回有所畏設法妥插使良回有所歸而後撫局可成甘軍非盡不可戰必簡汰疲乏核併虛浮以所節搏之餉勦加精銳有制之軍使一軍有一軍之餉一軍得一軍之力而後戰事可恃若不早為變計指望不可得之協餉遠贍飢軍聽各統領營官按月索取而又無以應之其虛勇既挂名餉藉既成積久其實勇不敷日食未免擾害民間營官不能行其軍令勇丁必致別滋事端將如病者之遍體風痡不能運動何以為勦更何以為撫臣身任陝甘總督不能早清陝境入甘任事夙夜疚心此時穆圖善所辦之事即臣異日接辦之事心有所知豈敢以未嘗預聞置之不顧至甘軍待餉危迫臣籌撥銀米已繕悉具陳臣俟剿撫事竣自當先剷陝甘交界之回即節節掃蕩而西惟不敢冒昧從事急趨蘭州致蹈楊岳斌故轍亦不敢久曠職守而以危苦之事累人擬請 教下署督臣 捷圖善俟臣軍行入甘境即將陝甘總督關防派員責送臣營臣即當接裝任事穆圖善縱不相准臣亦擬屆時請 管區區愚忱慚不敢有所選擇有所趨避致負平生也

甘省糧餉奇細援案請辦米捐疏

竊臣軍先後入秦及續募馬步各營之在途者併計步隊四十餘營馬隊三千餘騎綜核各營餉項及津貼糧價採辦軍火並轉運經費每月已不下三十萬兩臣上年奏明未接督篆以前各省原協甘餉仍解甘肅比但擬帶數千人遄征入陝約計新增開粵浙等省協餉十餘萬兩暫可敷衍而行至鄂豫適當捻逆猖獗因添集舊部趕購馬匹洋鎗戰事雖火餉需已增各省

原協甘餉經臣緘頻催報解倍旺於昔臣途間餉匱曾提用十餘萬兩餘仍分起撥解臣既入陝陝甘兩省兵事餉事均用通盤籌畫甘省果湏接濟則俟洋商借款解到酌重撥解陝省軍事方殷臣亦當與撫臣喬松年熟壽餉事酌濟敢戰各軍資遣可倣各營議銀無主荒工皆需巨款臣所借洋商銀而以山西票商無可准兄逐批轉運計九月內尚難到齊即到齊後指用既多亦易告罄冬春間即不免有前突後竭之虞軍餉不繼大可慮者一也南軍乍來西土食零未償不能不米冬並採以供搭放無論糧價運腳之貴糧臺津貼不貲即採辦亦甚費周折量糧不繼大可慮者二也晝夜焦思計惟按照臣在浙撫任內辦理米捐及撫臣喬松年現請准廣陝省米捐各案於秦楚蜀產米之區及山西河南兩隣省勸辦甘肅米捐以濟軍食惟同一米捐陝省既經撫臣變通辦理欽差大臣湖廣督臣李鴻章復委員於河南陝州設局變米捐為麥捐或搭收餉票或減折麥價均未能即有成效臣再仿照辦理捐生無多餉原仍繼續捐與不關等以縣金待炊之眾盼彼此相爭之損項興購運極難之軍米其何能消濟急需伏查部定不准在外收捐各條係為力顧京餉起見自部議行令各省停收後惟前任江西撫沈葆楨力陳江省艱窘經部議准展一年撫臣喬松年援棄銀請准廣部臣馭之始以准捐州縣為請臣深知銅局專收各條關係京餉何敢輒有濶陳然念甘自無事餉事之難與敝臣籌糧之窘既視沈葆楨在江西時艱苦倍從亦較現在陝西一省飢事更形窘迫不早設法辦捐則別無可開之餉源若徒循某辦捐亦仍無可集之捐數惟有顙懇

皇上逾格恩施俯

念甘肅壽餉籌糧之難甲於天下准將京銅局專收各條酌歸甘肅餉捐均形奇窘擬請銀米兼收應以十成實銀上兌者准交銀米各半應以五成實銀五成批票大錢上兌者茲甘肅餉捐均形奇窘擬請銀米兼收應以十成實銀上兌者准交銀米各半應以五成實銀五成批票大錢上兌者擬以十成實銀合計米數本折一體收捐均不搭交批票餉票庶與京餉局章程不甚軒輊捐生無所避就無碍京捐即與李鴻章議辦麥捐喬松年現改米捐兩無窒碍而陝甘兩省餉事軍事實均有裨益謹將改捐章程及擬請准廣各條另繕清單恭呈

御覽如蒙

恩允並想

敕部頒發各項空白執照五千張以資填用臣當派員赴湖廣四川山西

河南及陝西產米地方設局辦理一俟集有成數按次請與所捐銀米歸入軍需項下彙報

謹將議辦甘肅米捐及擬請准廣各條繕列清單恭呈

御覽

一陝西米捐章程捐納實職照舊例統減四成核算凡捐米一石加耗米一斗五升運費銀三錢五分准作捐例銀五兩此次甘局收捐除搭收實銀之項不得全交米石及合米折價外其准交米石之捐款有因道路窎遠及鄰省來捐者仍照陝西成案准交折色並即照陝局新章每米一石運折耗運費折銀二兩以庫平實銀上兌飯銀照費令捐生照章交納隨時附便拾解一道府州縣請准暫行收捐一年為限限滿即行截止一分缺先前分缺間及前本班儘先前並新班遇缺儘先補用各班次暨捐免保舉一條請均准暫行收捐示以一年為限查分缺先前等四項班次及捐免保舉京餉局均以實銀上兌甘肅餉糈並廩庫請以銀米各半上兌一捐免迴避各項人員捐免歷俸捐免離任三條京餉局收五成實銀五成秋票大錢等項捐生赴甘局上兌者既無秋票大錢可搭局中亦擬不收餉票以歸實際擬以十成銀合米數本色折色一體收捐亦一年為限一軍營保舉文員分發後報捐指旨一條請准暫行收捐亦以一年為限照米捐章程收捐一米捐章程按卯緒具清單奏交戶部核議再由吏兵等部給照辦理未能迅速此次甘局擬請比照陝省新援皖省捐案部議核准章程改奏為咨悉由戶部發照一俟稍有成數即挨造清冊按次咨送戶部核給執照俾捐生早奉部覆以期躋躍一虛衝升銜加級請封綱支各項如有願赴甘局報捐者仍一體收捐擬請查照米捐章程分別辦理一律不搭餉票一或有情殷報效願以米答項餉軍而力有未充不敷請獎並鄉僻居民但求頂戴者擬由臣刊發五品以下捐助軍糧功牌視捐數之多寡分等給予外獎存俟稟旨

請援照湖北米捐減減章程收捐以濟軍食疏

左宗棠

竊浙江此次之變嘗慨之鄉盡為賊踞而上年逆首李世賢賈李秀成先後竄浙正值農民分秧割稻之時僑穀被掠新穀無收不但軍食無從採辦即遺黎僅存者率皆饑疲不堪而無人色甚則槁死破屋之中骸骼縱橫無人收殮疫氣流行田土荒廢皆由於此臣軍行所至目睹此狀無淚可揮經過開化馬金遂安西安等處皆曾勾撥錢米交地方官紳酌量俵分聊紓災民旦夕之死過後則又不知作何光景矣臣軍食米在遂安馬金開化一帶則從江西之景德鎮樂平縣各處採買丹連婺源江灣德興航頭等處陸運遂安及開化之華埠而後達於行營在衢州西安江山一帶則從江西之廣信玉田各處採買舟運七十里陸運常山而後達於行營所經河道則灘高水淺逆流挽運一船數石十數石不等陸路除玉山至常山略為平坦可通

小舟外餘皆攀崖踰嶺頂踵相接每人每日挑負不過三四斗行走不過數十里而已力盡筋疲勞費不可勝計以故運餉總不能多兵勇常憂缺食每追勦迎擊事機喫緊之際輒以食未無措不能迅赴戎機軍事難以稱意亦由於此近時各省協浙之餉解到寥寥採辦苦無糧本朝不謀夕尤竟不支江西撫臣沈保楨及布政使李桓深知臣軍饑困情形慨然思所以拯之於江西省倉撥米穀二萬石陸續委解廣信交臣後路糧台動硯接濟復飭江西現任各官捐輸浙餉並各捐廉以為之倡其為浙省軍民計者實已無微不至然為數無多不過暫時敷衍轉徇奏調各軍眷至何以餉之臣忝任危疆自恨一籌莫展憂灼何言因思前湖北撫臣胡林翼當鄂丈紬之時有減成收捐之請先經部臣奏駁上年九月十八日始奉旨允行鄂省大局藉以支持亟應仿照辦理查湖北奏准原案凡捐實職虛銜照舊餉例統減四成升銜加級各項向減四成者准再遞減三成於水陸通區設局收米捐米一石加耗米一斗五升運腳費三錢五分准作捐例銀五兩其有陸路遙遠運米維艱者准交折色者每米一石連折耗運費兌交庫平足收二兩五錢且飯銀照費仍照例交納均以庫平足紋上兌槩不准搭交錢鈔餉票等項其應歸京餉局收捐各條並補交四成實銀者仍不准收以裕京餉業經行之有效臣湖北減成收捐之請在全省漸次肅清之日丁漕鹽釐等項尚不致消濶全無祇以餉事維艱尚蒙俞允浙省軍民現在饑困情形差啻十倍於鄂而米價之昂水陸運脚之多又較鄂為甚願憲 皇上天恩特旨準照准湖北減成捐案凡浙江紳商之流寓他省者一體運照捐輸其江西湖南兩省業經奏請頒給部監執照者應自奉旨允行之日為始由該兩省藩司查照減成新例填給執照其皖南各屬向因連年防堵耗浙餉近千萬之多此時浙省軍食無首應令一體捐輸以明施報之諾其廣東一省經前撫臣王有齡委員帶照前往勘諭浙人捐輸臣近令採購洋礮火藥為配駕兵船之用亦應查照米捐減成章程收捐以期速效此外如有非浙籍而情願捐輸者亦聽其便所有前撫臣王有齡奏請部監執照三千四百張已於五月廿一廿三等日由驛遞到謹擬將此項執照均勗酌核先發各省以憑趕緊收捐接濟恐尚不敷應請飭下戶部再行加發各項職銜及貢監生等照五千張迅速由驛飛遞前來俾裕軍食而利戎機

擬請減成收捐以濟軍食悚

竊惟用兵必先善餉裕餉仍湏便民湖北征皖水陸馬步六萬餘人並製造採辦轉運庫賞月需銀四十餘萬兩臣頓年以來

專治田賦用佐軍儲嚴核課釐力社中飽兼有部撥鄰餉隨時接濟酌盈虧虛銷貢補救查鄂省歲入錢糧不滿百萬向不足供一歲額支之用近年辦理漕折亦僅足供征餉月餘之需自去冬蜀中賊擾井竈破焚上游盟課已形短絀今歲杭垣臺蘇常失陷商賈不前釐金頓減復值夏汎江水漲溢荆宜漢沔俱成澤國被水情形為近數十年所未有下忙地丁秋後漕折作何徵收尚無把握現委員確勘分別蠲緩計今年入款不過往歲十之二三以致前敵久餉積至四月有餘而例外所增出款前以蕭啟江援蜀翰慶援浙由鄂襄糧飭濟已苦拮據近以兩江督臣曾國藩移師徽州叢奉 諭旨撥丘濟餉又湧添募勇丁以補缺額兵數日增餉項日绌皖省水陸兩岸各軍虧欠餉數已積至一百六十餘萬兩即遵部撥督臣曾國藩之餉亦積久二十餘萬兩本省旣緣各營額支坐餉積久數年尚不在此數內似此情形深虞飢渴更遭水災米價昂長征勇乏糧約一歲之內出倍糶時而入減大半臣日夜籌思寢處難安幾將束手因與督臣官文往返函商並督同藩司嚴樹森及糧臺司道悉心區畫惟有於捐例稍事變通以期補救查七年春間臣奏准湖北捐米一石連折耗運費准作銀三兩四錢仍照戶部通行捐案減二成及遞減四成核算並未議請再減近年鄰省捐例屢改如豫中折算錢數皖省專收餉票江西軍火銀錢兼收並納且皆屢議減成較京捐尚為省價夫避重就輕人之常情從前湖北搜括各項尚可勉強支持臣亦何敢為減捐之聖慮惟刻下征餉坐糧内外交迫無可設法勢處萬難欲廣為勸捐小民又以鄰省捐價藉口或先赴鄰省以賤價捐領執照巧避本省捐輸以致鄂中捐者寥寥若不改革斷難期其蹻躍合無仰懇

皇上天恩俯念湖北難苦情形準令紳

民凡捐實職虛銜照籌餉例統減四成核算升銜加級各項向減四成者准再遞減二成於水陸通區設局收米捐米一石加耗米一斗五升運腳銀三錢五分準作捐例銀五兩各就捐局附近地方運赴軍營及旣緣各營並破水災區應用其有陸路遙遠運米維艱者准文折色每米一石連折耗運費兌交庫平足銀二兩五錢其飯銀照費仍照例交納均以庫平實銀上兌槩下準搭交錢鈔餉票等項以防過減有碍京捐核較既豫各省實在捐價尚多增加定限兩箇月一至一年秋後帶徵末完帶徵九年分正銀三百五十八兩四錢一釐同八年分原緩銀兩一併遞展一年漢陽縣居仁由義崇信各坊應徵十年門攤地課銀兩應請照額先徵一半其餘一半銀兩亦請展至十一年秋後帶徵八九兩年所緩銀兩並請遞展一年羅田縣票子場等六十區被擾之後元氣未復本年應帶原緩六年錢糧漕南二米仍請緩至十一年秋後再行啟徵又廣濟縣奉東永

東靈東等三鄉水衝沙壓上中下則田地徵民賦錢糧正耗銀一千八百六十九兩六分四釐漕米二百七十八石九斗三升二合五勺耗米二十七石八斗九升三合三勺南米四百三十五石八斗五升五合六勺耗米四十三石五斗八升六合六勺黃梅縣潘興口費楊邱三圩嚴家洲等處水衝沙壓挖廢田地應徵民賦正耗錢糧銀七百九兩六錢九分南折驢腳隨漕錢糧正耗銀二百一兩八錢八分九釐漕米五十六石一斗二合一勺耗米五石六斗一升二合斷州衛屯坐黃梅縣境黃鳳鳴許登雲二處水衝沙壓中則屯地應徵屯餉正耗銀八十兩七錢八分六釐請自咸豐十年為始並廣濟縣未完原緩咸豐八九年舊欠銀米一併準其展緩俟各軍民力能翻塈及淤復之日再行啟徵以廣皇仁而紓民力

請仍減成收捐以救飢軍疏

胡林翼

咸豐十年十月二十一日準戶部咨議復臣奏請減成收捐一摺謹稱捐項減四成六成係捐銅局章程若援照辦理有妨京捐擬照江蘇福建安徽凡實職虛銜貢監減二成再減一成升銜各項減四成再減一成捐米每石作銀四兩四錢捐米者照米核算捐銀者照銀核算奉硃批依議欽此竊臣於八月十九日因軍餉久未發奏請減成收捐數日後探聞援賊將至督臣官文見兵勇索餉情急恐滋事變於九月初二日附片奏明萬難緩辦先將原存執照比照奏請減成章程收捐奉旨戶部查照辦理欽此即派各營員及地方各官四出勸諭自九月初至十月中旬據委員報捐數目總計尚不及千金旋准部文議駁仍請飭各委員即照部駁章程設法勸諭迄今兩月因捐價稍昂苦心開導迄無成數前十月杪援賊十餘萬來援懷洞臣傳令調兵各勇丁環跪求多給數日之糧臣曉以大義慰以溫言許其但能勦退援賊必求前收捐以補積欠幸賴皇上洪福大挫兇鋒而賊黨益堅兵窮更甚枵腹單衣風雪衝隊飢寒慄凍病交加總計欠餉已二百四十餘萬兩臣籌措無狀咎實難辭而危迫情形有不能不瀝陳於君父之前者深惟部臣之意以為湖北已就肅清視為安靖省分精念楚皖毗連官軍與賊勢不兩立并無畫疆自守之形勢皖中將士暴露數年皖省一日不平鄂省萬難安枕兼以孫楚心張樂刑等久受髡笞滌職聽其指使倘鄂省有變則逆賊之勢可以西通巴蜀南連兩粵兼可比擾秦豫不獨蘇

常永無克復之機也臣所部楚軍與置國藩統帶各營分駐皖南北據江上游逆賊之必集羣羌挾全力以求決勝負於一旦者亦事勢之必然故楚軍之飢潰實非獨湖北一省之關係而所仰資以接濟軍食者則惟湖北錢漕釐金兩項湖北歲入錢糧漕折不過百萬兩除本省廉俸旣綠營餉僅餘五六十萬益以災荒蠲緩未能如數徵收而即使全徵則以五六十萬兩供征兵六萬餘衆之需所少幾至九分釐金賴商賈轉運化物方可流通湖北自巴蜀大亂來源已無蘇杭迭變去路已塞商賈失業貧民愈苦釐課亦漸就衰竭湖北兵力本難自養今歲援蜀援浙援淮援徽分兵分餉自顧不遑又以大局所關不敢膜視自臣觀之湖北兵事餉事有萬難於武漢未復之時者彼時賊僅據金陵其力未厚其根未深今賊踞富庶要區動挾數十餘萬衆南北兩岸同時並進賊勢既大非昔比官軍當武漢未復之時山陝湖南四川月有協餉臣至湖北數年凡有捐項均照通行減二成定例並未議減今協餉久停前蒙 聖意准撥山陝廣東月餉奉

旨已逾四月查無報解文移臣減捐

之請不求於武漢未復之前而竊求於今日此實臣無可如何之末計也至謂減四成係銅局捐例令照江蘇安徽各章程是僅就減成名目畧計未就捐項實數細推江蘇收捐錢米折合銀兩未諳其詳福建專捐鐵錢每銀一兩易錢數十千捐項極減未敢倣行臣紮營皖邊去安徽壽州約四百里去河南光固不及三百里歷年親見捐生兩處報捐詢知安徽係捐餉票河南係捐台票欽票捐生持銀買票交捐凡例銀一百兩者安徽需銀一成有餘河南需銀二成名實不止此臣前請減成之數覈計例銀百兩實需捐庫平足銀三成有餘如監生一項湏足銀三十六兩零不惟比銅局昂貴即較安徽河南捐數多至加倍緣錢價過賤餉票致票其價更低臣不欲以虛名賣其實禍故定以庫平足銀實數登記執照以便部臣查對銀數核銷軍需是名雖多減一成實則增貴於各省若謂恐妨京捐則以近京之皖豫減捐行已數年均與京捐無碍湖北之捐比皖豫增至加倍且視皖豫去京尤遠其無碍京捐確有可證況專歸銅局各條臣並未敢擅請此在部臣總司度支不能不申明例案而軍事危如累卵不得不急切變通臣自愧持籌無術致數萬軍士啼飢號寒環求莫應情狀日危若不據實敷陳於聖主之前萬一瞻徇遷延誤成事變致誤大局補救無及臣罪愈深為此懇陳願求 慈恩邁格 特賜俯準照臣前

所請減捐章程凡捐實職虛銅員監者照例減四成升銅加級各項減四成遞減二成捐米一石作銀五兩交折色者每米一石捐銀二兩五錢飯銀照費照例交納均以庫平足銀上兌不准交錢文欽票餉票等項以防過減其專歸銅局各條並補交

四成實銀者仍不準收以裕京餉冀得稍收捐款藉補軍食以拯危機以禦強寇臣一面派員於附近地方勸諭一面填給執照以期捐生踴躍一俟欠餉清釐釐課稍充即行奏請停止

再陳湖北危窘情形籲懇減成收捐疏

胡林翼

咸豐十年十二月二十五日臣會同湖廣督臣官文具奏以楚軍欠餉甚鉅無可設措籲懇飢軍以扶危局一摺奉硃批戶部速議具奏欽此十一年二月二十九日奉準戶部咨復議稱臣等復查直隸廣西等省捐米凡報捐實職照例統減三成臣等公同商酌應按臣部前議收捐實職等項照例減二成遂減一成再行酌減請援照直隸廣西等省減成章程準該省收捐實職處衝貢監統減三成其報捐升銜加級紀錄封典等項仍照例減四成再遂減一成核收以示限制至原請收捐米一石作銀五兩前經臣部查該省上次奏定每石作銀三兩四錢之案酌加銀一兩每石作銀四兩四錢較之原請數目僅核減銀六錢且現在福建奏請收捐米石由海運通運耗米腳價每石作銀四兩九錢經臣部酌核每石作銀四兩四錢今楚省捐米就近支撥軍餉無湏脚價每石以四兩四錢核算已屬格外加增若如該撫所請則福建捐米作價較少轉得有所藉口於捐輸京倉米石事務殊多窒碍臣等未便議准應令仍照臣部前奏辦理又捐輸折色一節亦經臣部奏令仍按銀數計算茲復請每石捐銀二兩五錢是以銀折米復以米合銀未免輒轉繕算徒滋取巧應毋庸議奏
硃批依議欽此此固部臣慎重名器之心亦顧全捐輸京倉米石之意自應即遵照部議辦理惟現在楚省危急之形與飢渴之勢日甚一日較之上年譏辦減捐時岌岌實踰百倍有不得不為
皇上派陳者上年賊踞皖桐間雖逼近楚疆而楚境尚無賊也今春賊由英山一路竄踞黃州德安江西之賊又於夏間竄擾興國大冶通山通城蒲圻崇陽一帶首垣萬勝荊州宜昌等府而四川賊亦鵠張川貨川鹽俱阻隔不行以致荆宜釐課亦減減成收捐一事又以章程未定應者寥寥軍營征餉萬分支出臣前在太湖行營守備徐步藍持刀索餉丑中姪藩中和嚴正興等敵血要盟開空口糧俱經臣由驛附奏先後正法在安慶需堅冰自此後愈欠愈多恐有非軍法不能禁遏者每念及此寢食俱廢且兩年以來歷請部撥協款並

無一處解到者是則湖北此時無地生財無處求助萬分無奈之計固惟恃此減成之捐輸耳夫捐輸一欵雖照原請減成章程辦理尚湏苦心開導未能望其踴躍輸將如照部議所減更恐裹足不前軍餉尚何所望查原請章程凡捐實職虛衛貢監照例減四成升衛加級各項減四成遞減二成部臣謂應援照直隸廣西等省減成章程收捐實職虛衛貢監統減三成其報捐升衛加級紀錄封典等項仍照例減四成再遞減一成核收以示限制臣於直隸廣西等省減成章程未得其詳然如福建之以鐵錢捐安徽之以餉票捐河南之以臺票欽票捐臣前次奏稱其名為二成實不止此恐直隸廣西等省未必不同蓋亦一時權宜之計也原請捐米一石作銀五兩部臣謂收捐米一石準其作銀四兩四錢較之原請數目僅核減銀六錢湖自上年奏請減成後復行奏明試辦即派員持照四處勘諭業已銷有成數今若議加則已捐者未能辦冊未捐者因之裏囊且所加無多實於湖北軍餉大有關係總之湖北之捐視其名似於各省稍減核其實較於各省有加斷不敢過為苟且致妨大局至謂福建收捐海運米每石僅作銀四兩四錢今楚省捐米若作銀五兩則福建捐米作價數少轉恐有所藉口於捐輸京倉米石事務殊多窒碍此亦部臣之過慮耳夫福建自行福建章程湖北自行湖北章程因地制宜何能一律且福建係運京倉米石湖北係充大營軍食兩不相涉何憂窒碍是固宜變通辦理者也又原請章程凡捐輸折色者每米一石捐銀二兩五錢部臣謂是以銀折米復以米合銀未免輒轉繆徒滋取巧應毋庸議不知以米合銀實於捐例無損而於捐款有益如部臣之議不准收捐折色是必全收本色竊恐千里餉糧水陸運費將至不貲其間所捐尤屬甚鉅總之部臣所議實經常之道楚北所請仍權變之宜湖北但有一線生機足以稍資支放何敢為是再三之瀆無如軍餉積欠太多大營飢餉堪虞實有朝不保夕之勢時局岌岌非敢故為危詞且刻下京中經費浩繁現准部文催餉甚急臣已將征餉暫停儘力先籌京餉然軍士嗷嗷實深焦灼臣善措無衍負罪已深唯有鋪懇皇上逾格恩施俯念危疆特降諭旨准照原請章程凡捐實職虛衛監者照例減四成升衛加級各項減四成遞減二成捐米一石作銀五兩交折色者每米一石捐銀二兩五錢庶得補收捐項接濟軍食以期拯救於萬一其專歸銅局各條並補文四成實銀者仍不準收以裕京餉

選詞艱難_{清變通辦理疏光緒元年}

彌維自古立國之經必先足用足用之道必先充實內地而後以餘力控制邊陲未有竭內地之藏供邊陲之用而能無後

鮑源深

者也漢之盛時屢擊匈奴無功其後用趙充國屯田之策首息大費乃以平定西羌國家充裕靡餉勞師力猶難繼矧其在財用匱乏時乎今之內地空虛極矣自咸豐初年軍興以來殲竭財賦以佐餉需者為數已不可勝計迨髮捻既平滇黔胥靖而各省猶協撥頻仍不遺人力以內地甘隴未清不得不竭力圖維勉資軍碩其實百計搜括已極艱難乃自肅州告捷因出關師行緊要徵餉益繁其見諸奏咨者如左宗棠擬借洋商三百萬兩充保恒請撥部欵二百萬兩各直省於協濟月餉外加撥之項或十萬兩五萬兩不等而景廉金順等軍及西征糧臺月餉尚不在內兵事伊始需餉已如此浩繁益闊外用兵驛馳之費轉運之資較之闊內且增數倍然其事果有把握計期可以告歲各省即設法籌措尚冀有日息肩無如邊地荒遯回情狡謫恐非剋日成功之舉設遷延歲月邊外之徵輸未已內地之糴掘先窮萬一貽誤戎機悔將何及現在部庫無无餘之蓄其各省情形東南若江浙等省地方凋敝民氣未復艱窘固不待言西北若山東河南山西四川等省雖較東南稍稱完善而紛紛協撥力亦萬難久擣即以山西而言歲入之項僅三百萬有奇應解京餉固本餉一百零六萬應撥各路軍餉一百九十一餘萬本省必不可少之用一百六七十萬以出衝入窘情形豈堪言喻山西如此他省可知在司農因邊需緊追加增指撥原有不獲已之情在疆臣念軍餉孔殷竭蹶輸將敢有稍辭難之意第出者日見繁多入者祇有此數其尚可強支者無非剜肉補瘡之計其無能勉應者早成捉襟露肘之形各省庫儲為京師外府而令空虛一至於此瞻維大局岌岌可憂夫天時人事之變常出於意外所貴思患而預防於未然今內地空虛若此設猝有水旱刀兵之事何以應之即如上年臺灣有事海防所用已多黃河南遷工賑又需鉅款現聞河洲撫回復叛即立可撲滅軍費湧籌此皆猝然而來出於意外者不得謂近日之患僅在邊陲而內地封圻遂可晏然無虞不必稍留餘力以自備也臣亦知新疆為

高宗開拓之地正當乘此兵威力圖收復第事有宜審時量力參酌於萬全者譬如人之一身尺寸之膚皆父母遺體但四肢心腹輕重懸殊四肢瘡痏之患固應政治其如大病之後元氣虧虛亟湏培補若不顧心腹元氣之傷銳攻四肢瘡痏之疾竊慮肢體之疾未療而心腹元氣愈虧論者以此為保惜先人遺體然乎否乎內地心腹也邊陲四肢也耗費於邊陲竭財於內地何以異是天下事有先本計而後末圖舍空名而求實益者亦惟於輕重緩急間一權衡之耳或謂收復新疆迺

皇帝未竟之功豈容緩圖夫古之聖人曰善繼善述於前人未竟之志事乘時而亟圖之固為繼述之善於前人難竟之志事

大行

當時高宗圖之亦未嘗非繼述之善善者因時變通之謂也我

皇上繼承統緒何一不祗紹前微第敬念 皇上沖齡

踐阼 國事方殷於邊陲小醜暫示蘿蔓於內地封疆先培元氣似亦因時制宜之道無慚繼述盡善之稱可否請 節下西征各軍未出關者暫緩出關已出關者暫緩前進挑選精銳數千駐紮安西燉煌玉門一帶防守關塞北則於河套要隘相地布紮扼賊東趨其業經西進之師可退者退不可退者會合其地防兵固守城池勿輕遠擊并仿趙充國屯田之議令各處駐紮之兵且耕且守如是者有數利焉兵多則餉鉅挑選精銳計口授糧餉火易給一利也道遠則運艱近關而守轉輸較便省費實多二利也全軍遠出後路空虛易戰兵為防兵外聯巴哈內顧甘涼安邊即以保境三利也內地之兵長征絕域水土不習病潰堪虞息其勞以養其銳士氣奮興兵皆可用四利也屯政既修賊來則擊賊退則耕以逸待勞俾無竄掠足以制賊之命五利也初興屯田不無鉅費然裁兵減運以其費辦也亦無不足況當前節餉以興屯異日即收糧以充餉所費者暫所省者常六利也擅此數利內足以固守關塞外足以燭伏羌戎盡綱久廢或者不殲自滅如必重煩兵力數年之後俟邊外屯糧既足內地財用稍充再請

皇上飭師西進殄此餘氛邊外各城傳檄可定復

祖宗舊拓之疆土式廓鴻規成

先朝未竟之事功克光前烈天下莫不仰我 皇神武內外安服震邇威遐運謀果出於萬全成功何爭乎遲速是則酌量變通一時首兵節餉之權其實百世靖寇綏邊之長策也如或不然必於目前銳意進攻竭內地窘絀之度支供邊外浩繁之軍費無論勞師鄙遠未易成功即迅就蕩平而底定之餘事後經營需用更不知凡幾試思今日時勢 國家有此大力否乎總而言之近時第一大患首在憂貧近時第一要圖必先足用京師為天下根本部藏無餘各省為京師屏藩庫儲告匱斯即日求開節之方尚恐不逮儻更不求變計壹意西征坐令部藏藩儲日窘一日近憂孔迫遠患方深此臣所以念國計而傍徨顧大局而營慮竊不能已於言者也臣懵昧無似迫於愚誠敢竭管蠡之見

統籌新疆全局疏光緒十三年

竊維理財之要在重入以為出考之禮曰財用足故百志成又曰國無九年之蓄曰不足是知財用窮乏則苟且之法繁興即天下之大患潛伏非小故也我 朝用兵之費用有如今之多且久財用屢空亦未有如今日之甚者軍興以來近三十年用財曷止萬萬迄宣字底定惟甘肅新疆需餉孔多除明春一軍業經裁撤不計外以現在調撥而論劉錦棠譚鍾麟關內外之

戶部

師歲撥銀七百九十三萬兩是為西征軍餉若西軍歲撥之一萬審夏歲撥之十萬涼壯歲撥之八萬四千而不與馬金順一軍并接統榮全景廉舊部歲撥銀二百二十八萬兩部墾二十六萬兩是為伊犁軍餉若巴里坤專餉這次提撥之四十萬兩不與焉錫綸接統英廉所部并新募諸軍歲撥銀三十三萬是為塔爾巴哈台兵長順接統恭鐸所部歲撥銀九萬六十兩是為烏魯木齊軍餉若張曜所帶豫軍歲需銀六十餘萬兩向由河南供支亦不與焉以上西路各軍每歲共需銀一千一百八十餘萬兩遇閏加銀九十餘萬兩軍需而外善後經費又每次動撥數萬數十萬而不等事權本末畫一故勇無定數餉無定期通盤計算甘肅新疆歲餉耗近歲財賦所入六分之一各省關或括庫儲或向商借劄肉補瘡設法籌解已屬不遺餘力各路又以餉不足用屢請於朝臣部不得已為之提撥秋倉各省關解積久則停月餉解月則停積久雖臺灣奉諭旨令統兵大臣將久解之藩司監督指名嚴奉各將帥深知艱窘情形碍難奉核公議既窮不得已私函婉託委員守惟提解渴有不前飛章告匱咸謂嗷嗷待哺奏請部儲臣部無可指撥不得已於封儲洋稅項下動撥數萬或數十萬兩以救其窮此處甫行領完彼處告急又至事同一律本難歧視不得已再撥庫儲所有歷年部墾餉銀各省關未能悉數清還出欵暗增入欵暗耗臣等以部庫關係根本儲積無多實難輕予外撥而各處領到部餉甫清債欠又有新虧不得已另向商借或将勇數浮報暗地倍償或將應協餉銀明請抵補一欵未清又借一欵重重計息愈累愈多近來所償息欵將近千萬上損國帑下竭民膏艱窘情形日甚一日查光緒八年分各省闖實借西路餉銀尚有五百八十九萬九千餘兩部墾銀四十八萬兩部庫另撥銀八十一萬兩各軍共受協餉銀八百五十三萬餘兩大協餉必出於庫今則庫欵空虛矣從前因軍餉不敷務求節省英銀紅字等實久已悉停廉俸兵餉役食與不減折一切支欵又湏減平綜計裁省之數悉以供軍既洪本省各營又顧各路協餉預挪米年錢糧不足填補上年舊欠疆更則以羅掘一空賴登奏牘臣部亦以庫欵支紓屢濟

辰聰
上年籌辦海防西路協餉頗難兼顧各省奏請改撥臣部幾無可改各省奏請停解臣部何敢遽從各省聲稱萬分艱難臣部猶謂務當審酌不量其力徒託空言天下無大患難之時猶且拮据如此萬一海疆有警歲入更減各省自顧不暇西路之事何堪設想協餉究出於民今則民益困窮矣查咸豐初年始抽釐助餉於關稅之外復設釐卡述近重徵大吏諭民以暫時抽釐助餉於關稅之外復設釐卡述近重徵大吏諭民以暫時抽釐助餉於關稅之外復設釐卡愈密法

網愈周析及秋毫販負俱不得免因軍餉不足迄今未能遍裁計每軍報部收釐數目千數百萬至外銷之欵與夫官吏所侵蝕書役所勒索又無論矣層層剝削竭澤而漁商賈咸謂事竣不裁久為商累貨物昂貴終歸累民至於田賦所出俱有常經軍興既久供億不恒遂墮經制如四川之按糧津貼捐輸已近加賦各省遭賊蹂躪城池甫復遞事徵收兵燹孑遺虛得喘息本年之錢糧既湏完納歷年之積久又湏帶徵餉需緊要不得不嚴具考成者成暴嚴不得不出於敲朴至於州縣之勒派胥吏之誅求尚不在其中而民間捐資以應差徭攤派以辦團保又無論矣雖官非增賦私已倍輸數十年來海內疲弊戶鮮殷實田多汙萊率以此故近年如山西河南二省迭遭大旱死亡枕藉閭里為墟竭全力以救之殆僅有存者至今元氣未復生計補條上年山東黃河潰隄橫流千里沿河之衆半付波臣輾轉流亡以百萬計雖蒙聖恩截漕發帑恤此災黎猶有居無室廬食無棧蕩鬻男賣女聊圖苟活者飢民既衆隱患方深至於順天直隸湖北江蘇浙江安徽河南四川等省水旱偏災又無論矣大亂甫靖又罹可災一切苟且之法皆未停罷臣等竊危之伏查我朝既定淮回兩部舉全疆二萬里隸之職方其時府庫充溢當世猶不免耗中事西之疑今則庫欵空虛如此民力困窮又如彼而西路軍餉數倍於一國家全盛之時悉索以供靡所底止甚不預為籌畫仰屋徒嗟儻蒙聖明垂詢空虛之故臣等毫無補救實難辭咎即聖慈不加譴責天下萬世清議其謂之何臣等再四思維耗中以奉邊終非長策但西陲要地非内地為之調撥亦不能支是用稽考舊章旁參眾說不揣冒昧敬為找

皇太后

皇上陳之一曰定額餉

甘肅新疆歲需撥餉千數百萬斷難供億且斷無全解之理徒使

應協者任意挪移盈虛難考受協者藉口欠解借勢頻仍皆額餉未定之故查道光年間額兵尚未裁減臣部估撥甘肅新疆歲餉等項四百四萬兩或四百十五萬兩有奇除留批外實撥銀三百餘萬兩除核減折放留批外實撥銀三百餘萬兩咸豐年計陸續裁減扣每年計撥銀三百二萬兩除核減折放留批外儘調撥銀二百四十四萬五千餘兩追回逆撫亂斬勦之師另撥月餉額久已停解光緒四年西路漸就肅清前督臣左宗棠覆陳新疆情形摺內請於三年之後部撥甘肅新疆的餉每年以三百數十萬兩不准各首蒂久合之本處歲入流抵之欵已在四百萬兩上下嗣後不准再向商借亦不得率請部儲經久之圖莫要於此一曰定兵額查關內減兵裁剪已有規模惟關外統兵大員太多均得專摺奏請招募兵勇迄無定