

論概動運作合

(全)

撰澄懋朱

中大圖



584

98

合
作
運
動
概
論

民國十三年六月刊行

版權
所有

撰著者

朱

懋

澄

校訂者

青年協會書報部

刊行者

青年協會書報部

發售者

青年協會書局

上海博物院路二十號

合作運動概論

每冊定價洋六分

CO-OPERATIVE MOVEMENTS

By

M. T. Tchou

PUBLISHED BY
PUBLICATION DEPARTMENT
NATIONAL COMMITTEE Y.M.C.As. OF CHINA

FOR SALE
ASSOCIATION PRESS OF CHINA
20 Museum Road, Shanghai.

Price: Six cents per copy

1924

合作運動概論

朱懋澄

一 合作爲人羣進化之自然途徑

人類文化史，一指示合作的價值之教科書也。人不能離羣而獨立。吾人之天性，每喜與人合力共事。蓋個人之能力有限，非合力互助，則不能滿足其需要也。

原始時代，人民穴居野處，不得不合羣以禦野獸之吞噬，與異族之侵凌。其唯一謀生之法，如漁如獵，亦以合力共事，較單獨經營者用力少而成功多，則合作尤爲不可少矣。

其後人類之生活愈複雜，需要愈繁多，於是合作之方法亦愈發展。農業則尙並耕，工藝則重夥伴，貿易則倡互市。進而有鄉村之成，里井之設，以資出入相友，守望相助。更進而有郡邑邦國之建立，以施政設教，裨益羣衆，則合作之方式更進步矣。

合作者即合羣也，爲促進人類進步之惟一要素。凡國勢之盛衰，家業之隆替，社會組織之民衆，胥視合作精神之強弱以爲斷。夫社會之構造，有宗教，道德，智識，體格，經濟種種原素，作其

基礎，然此種種原素苟不能以合作的方法使之完滿發展，則欲社會之進步也難矣。試申論之。

夫個人雖道德崇高，苟不能表彰發揚，以覺世牖民，則不能收移風易俗，廉頑立懦之效。大哲

學家大科學家，若不能將其所發見之真理傳播于同儕及後世，則于社會有何裨益？吾國古代

藝術之失傳，即因得其學者不知闡揚發揮以公諸天下，垂諸後世，而兢兢焉以抱殘守缺，默而識之爲能事。又我國古時不乏驍健勇武之士，惟不知提倡尚武精神，故民族體格，日陷于文弱萎

靡。現今我國人民雖號稱貧瘠，不及西人之豪奢，實則國內擁多金稱富室者，亦無時無地蔑有

惟只圖自身之饒足，不知振興實業，開發利源，使全社會均享豐足之幸福，故大部分人民皆不免左支右絀，呻吟于經濟重軛之下也。

然則中國所需要者無他，即合作之精神耳。吾國民之缺乏此種精神，可於其家庭生活，社

會生活及國家生活中窺見之。吾國有最完美之倫理原則，爲吾國家庭制度所由建築者，然親

屬之間每每缺乏合作之精神，致此完美之倫理，儀式徒存而精神漸失，向之可以維繫人心，敦重

彝倫者，反致疏薄天性，妨礙摯情矣。

以言社會生活，吾國人向抱獨善其身主義；人人祇顧一身一家之利益，而於社會公共之需要則置於不問不聞之列。故入一城市，輒見街道湫隘，污穢積滯，鮮有提倡潔治之者。一切公共事業，如公用飲水，路燈，公園，醫院，圖書館，博物院等絕少興辦，此皆吾國民缺乏公共觀念，無合作精神之表徵也。

以言國家生活，則合作精神尤爲吾民特別之缺點。同屬國民，視若秦越，焚室操戈，漏舟施戟，苟有私利可圖，雖亡國禍羣，亦悍然爲之而勿顧焉。吾非謂國內無一二熱忱愛國之士也。自古亡國之秋，決非無一人愛國者，患在不能合作耳。使今日熱忱愛國之士，能和衷共濟，人拋棄私見，合力應付困難，則欲挽回國勢，夫豈難事也哉。吾國民當知合作精神爲凡百事業之要素。所謂民治的國家，卽合作的國家也。真正之民主主義，卽合作主義也。

二 合作在經濟生活上之意義

在人類進化史上長距離之行程中，經濟勢力常居重要之位置。凡民族居處之遷移，國運之興替，風俗之因革，藝術之盛衰，經濟勢力常與有密切之關係，且直接間接影響於民族之命運。

焉。

合作運動概論

四

自生產方法進步，利用與分配經濟之方法愈益奇巧，於是世界之文化更進一步。醉心新文化者，以爲近世物質文明，使個人與團體物質上之享奉，已大見增進，智識之造就已大有進步，全人類之生活程度已日見提高，改良道德標準與人道主義之運動已大生效力，文學美術之研究與欣賞已日益普及，個人間、階級間、國際間待遇之程度已大見進步。固也，然若世界之經濟力不能爲公衆利益而發展，則此種種福利非特不能實現，抑且人類之幸福將反因之而減損矣。換言之，欲使人類確能享受物質文明之幸福，必須以合作的方法發展世界之經濟力。是故經濟的合作實爲導人類進步之南針，登世界衽席之梯航也。

反之，若世界之經濟力掌握於少數人之手，任其操縱壟斷，以困窮多數人，則此經濟力之增進，非特不能輔助人類之進步，抑且引起衝突與戰爭，而使文化之程度每况愈下也。自來人羣中嫉忌殘刻戰爭流血之事，莫不爲貪與私所造成。近世階級戰鬪，起源於經濟發展所附帶之罪惡。社會之騷動不安，爲濫用經濟力之結果。欲救濟人類脫離此種危險，則經濟制度不可

不謀根本的改革。凡利己之觀念，均當捐棄，而以博愛服務之精神出之。此合作運動所以爲救時之唯一良法也。

三 合作運動之濫觴

合作運動肇端於英國，爲十八世紀下半期與十九世紀上半期間實業革命時代之產兒。當此時期，英國之政治，社會，經濟，道德諸方面，方經過一劇烈之變動。實業革命，卽爲此種種變動之導火線也。

當十八世紀中葉，英國農工業之生產方法與組織，尙與中古時代無大異也。然自是以後數十年間，而科學肇興，而機械發明，於是農工業之生產，運輸，分配之方法，始步步改變，日新而月異。如蓋約翰氏 John Kay 發明自動梭機（一七三三年）哈葛萊氏 James Hargraves 發明新紡紗機（一七六四年）盎格列特氏 Richard Arkwright 發明水車，瓦特氏 James Watt 發明蒸汽機，及其他種種發明，層出不窮，大抵役使自然界之能力，以爲人用，其功能之大，誠有如某作家所謂『毀滅舊世界，重造新天地』者焉。

當是時也，多數用手工製造之藝匠，因機械製造生產之速，既無所用其技，而漸歸於淘汰。

又因輸運之便利，糧食運自他國者較本國胼手胝足之農人所生產者為廉，而農人亦有不能立足之勢。其他各種舊工業勞動者，亦無不受機械製造之影響，生計上大感困難。於是不得不踵工廠之門而求其傭雇。凡工廠所在之處，易荒墟為市鎮，變鄉陬為名城，其影響於社會生活之大，可想見矣。

且也舊昔工藝界中師徒相處，同居共作，有密切之情誼。自工廠制度成立後，出資者為雇主，受雇者為工人，兩者之間判秦越，毫無情愫可言，睽隔既遠，漸生畛域觀念，於是勞資之階級隱然形成矣。彼勞苦之工人，既無力購置田產，置備機器，則不得不依附工廠以討生活，欲如舊日之自恃技藝與勞動以求自立者不可得矣。

用機器生產，所需人力愈輕便，雖婦女孩童亦多能勝任。經營工廠者利其工值之廉，多雇

用之以代男工。常見有壯夫攜其子女求傭於工廠，而自身昂藏七尺，反無術以謀生計也。工廠中有未滿七歲之幼童，終日埋頭作苦，違反人道，莫此為甚，而工人之家，夫妻終日相隔，父不能

撫其子，母不能顧其女，天倫之樂，盡被剝奪，有不忍言者焉。

機器發明後，勞動過剩，謀業者衆，於是工資標準日益低下，而工作時間則由雇主任意苛加，甚有多至十九小時者。且工廠所聚之處，居民擁擠，房屋逼仄，又成社會極嚴重之問題。其時國家對於工廠之衛生與安全，又無法律制裁，而機軸旋轉之處，又不設法蓋藏，故作工者時有生命危險之虞。故當時人民疾視機器，時有聚衆搗毀工廠之舉。十九世紀，英國雖受機械之賜，驟致富強，而其國中平民，則日處於水深火熱中也。

當時一般社會改造家，漸漸覺悟工廠制度，爲吸取勞動者生命與靈性之惡魔。然彼輩多不歸咎於機械工業（以爲機械用之不當，固足爲社會之害，但用之得當，確能增進社會之福利），而歸咎於資本主義之發展過度，於是出而提倡所謂工業改造運動。最著者爲羅伯渥文氏（Robert Owen），彼鑒於工人生活之慘苦，惻然思所以拯濟之。渥文出身寒微，以經營實業致富，彼宅心慈善，深悉貧民疾苦，故其辦理實業，力謀改良工人之待遇。對於童工，盡解除其職務，而使之受教育。對於成年工人，則增加其工資，減輕其工作。行之未久，效果大著。羅氏又與其

同志向立法界竭力鼓吹定保護勞工之法律。後知僅僅提倡勞動立法，不足以盡除新工業之弊害。蓋新工業制度之根本誤點，在採取自由競爭主義，所謂『人人爲己，能自助者得勝』，其結果，弱者每爲強者之魚肉。欲使工業確能應人羣之需要，則無限制之競爭制度，必當設法打破，而代以互助合作之精神。

渦文以熱忱平民幸福之故，乃作種種試驗，以期達到其目的，於各地創設合作的社會。此實開近世合作運動之先聲。最著者爲蘇格蘭之啞別斯頓 Orkiston，愛爾蘭之勒雷興 Ralahine，罕伯雪之貴梧特 Queenwood，其建設約自一八二五年至一八四四年。此種合作鄉村，初辦時頗爲發達，然因無妥切可行之計劃卒致失敗。此外又有人試辦聯合工廠 Union Shop 勞動交換所 Labor Exchange 及他種合作性質之工業。除一二碩果僅存外，餘均相繼失敗。自後合作理想之試驗，一時頗見沈寂，幾有至於歇滅之勢。實則此時猶旭日將昇，衆星皆斂，欲明忽晦之候也。蓋有少數寒苦工人，方在試驗一較良之方法，而真正之合作運動於以創始焉。

四 第一合作社之組織——洛知台爾合作社

自最初試驗之合作方法失敗後，一般勞工運動者皆移其目光於政治，屢次要求議院，編訂保護勞工之法律。然因立法當局，不爲所動，於是有加德黨（Chartists）之組織，工人加入該黨者甚衆，一時曾引起全國之注意。未幾，因內部分裂，卒致解散。是時勞工方面之情形，可謂異常黑暗。孰知此時有少數貧苦之工人，方在試驗一較良之方法，於荊天棘地之中，開闢光明之路途焉。

一千八百四十四年英國洛知台爾有織工二十八人（內有婦女一人）因參與罷工運動而失敗，相聚討論如何救濟失業及生活費昂貴之恐慌。討論結果，議決創辦合作社，由同志集資設肆販賣衣食日用雜物以供給社員。所得盈餘，則依社員購買之多寡而分配之。是爲近世合作運動之第一成功者。此社之組織方法，今略述於後：

目的 當時此等工人曾議定其合作社之目的爲『發展經濟的利益以改良社員之社會生活與家庭生活』。爲改良住屋起見，並擬建造房屋以供社員居住。其最後目的，則欲支配

生產政治分配教育之能力以造成一自治的『國內殖民區』並為提倡禁酒起見，擬設立一節制旅社。其計劃之遠大，誠足令後人欽敬者也。

資本 此等貧苦工人，無力借貸資本，以辦理此重要事業，然彼等不願受外界之援助，故議定每人每星期貯金二辨士（約華幣八分）後增至三辨士（一角二分）最後共積得英金二十八鎊（二百八十元）遂用為開辦合作社之基金。

社址 用此些微之資本，此諸工人乃賃得一處房屋之下層為營業之所。是屋第三層為美以美會禮拜堂，第二層為其主日學校，彼等所賃者為底層，其室甚為幽暗破舊。該地之煤氣公司，嫌其店面卑陋，且恐其無力付值，不允供給煤氣。彼等不得已，乃以幽暗之燭光代之，亦可想見創業時之困難焉。

營業計劃 此等創業者，非僅有高尙之理想與遠大之眼光也，亦有實行之才能焉。彼等

之計劃，為先行購備少量之日用品，俟要求增加時，再擴展其營業範圍。據亞斯華士 Ashworth（亞氏曾任此社經理二十八年）云，最初所有之貨物，僅麵粉，粟，奶油，糖，燭數事而已。

營業宗旨 合作社以服務社員爲目的，故其營業宗旨爲採辦品質真實之貨物，而以公平之價值售出之。並議決廢止賒欠制度，一切買賣，概以現款交易，以杜絕虧欠之流弊。

組織方法 欲使人了解合作社之宗旨，在發展經濟力，以滿足人類之需要，故認社員所投之資本，爲服務公衆之工具。所投資本，除收受一定之利息外，不得享受額外之報酬。

合作社實行民主主義，一切社務由社員公共管轄。各社員俱有指導營業之權。欲使社員有充分發表意見之機會，每季及每年均開全體社員大會。合作社與尋常商業根本不同之點，卽一則以人格爲主要，一則以資本爲中心也。每次集會時，無論社員認股若干，必嚴守一人一票之規則。凡男女社員，權利一律平等，非惟昭示公道，抑亦深合情境，蓋社員多係操持家政之婦女，其對於合作社興味如何，與社務之發達與否，大有關係也。

爲使合作社有適當之管理，又選舉一董事會，此董事會在大會期間代表社員指導社務。此外又選舉檢查員以查核出入帳目，並將社中營業狀況，繕具清單，隨時送交各社員查核。

洛知台爾方法最大之特色，卽關於營業所得金之分配方法也。大抵每季結帳時，除營業

費以外，所有盈餘認爲公眾之財物，故以其一部分充作社員教育事業與社交事業之用。蓋當時英國尚未施行強迫教育，故此種事業於社員大有裨益。其餘所剩則依社員在社中購買之多寡而分配之，然社中常勸勉社員，將所應得之花紅，作爲繼續購股之用。此種分配方法，其初因計算不便，頗感困難。後用給籌方法，於社員每次購買時，依其數值，給以籌碼，使之保存。至結帳時則依社員所積之籌碼合計之，即得，可省更番記帳之勞。

初創時之困難 其初諸創業者曾遭遇種種困難。蓋鄰近之店肆，既時加輕侮，而一般批發商號，則慮該社之終致失敗，多不願與之交易。且當時法律未定保護合作事業之規則，故每遇涉及法律之事，受虧不少。初時管理社務者，於售賣之事，素未習諳，且因購辦易於腐壞之物，而不知保藏之法，以致屢受損失，又因不熟悉市況，尤爲營業上莫大之障礙。故當開辦之第一年，屢經虧折，幾至不能維持，幸賴社員貸錢接濟，始得保全。然彼時創業諸人殊具堅忍之志趣，初不以經濟上之挫折，而放棄其志願。卒之諸種困難漸以排除。其後一般社會改造家及基督教社會領袖均起而助之，宣傳其事，爲之盡力保護，於是該社之基礎始鞏固矣。

擴展時期 此合作社開辦後之第二年（一八四五年）規模已稍稍擴充，社員增至七十四人，全年營業共計英金七百十鎊。至一八四七年則兼辦正頭貨物，一八五四年另設正頭部。一八五二年經理縫紉製鞋等業，是為該社經營製造事業之始。未幾又設立磨麵廠焉。

自是以後，此合作社之營業日漸發達。至一九一九年共有社員二萬四千人，資本四百二十九萬餘元，（四十二萬九千鎊），全年營業七百七十九萬餘元，（七十七萬九千鎊）為全英合作事業中之模範。

繼起者 自洛知台爾首創之合作社成績大著後，英倫及愛爾蘭各地羣仿其制，組織各種合作社。迄一九二二年，共有合作社二千七百九十二所，（包含生產分配購買等事業）資本總額八千五百六十六萬七千四百四十八鎊，一年營業總額二億一千八百七十八萬零三百八十四鎊，受其服務者共四百五十三萬一千五百七十七戶，約佔全英人口三分之一云。

五 基督教社會主義者與合作運動

原英國合作事業成功之速與傳播之遠，則基督教社會主義者提倡贊助之功為不可泯焉。