

庚辰穀雨前一日以爲

靜丞仁兄大人四旬誕辰誌慶

陳寶鉞

弟關維恭拜贈

孟昭崑

曾文正公全集

第一六五

冊八冊

曾文正公批牘卷二

咸豐八年戊午歲十二月起江西行轅

管帶祥字營劉守備勝祥賀年稟

本部堂在軍數年常以無益於國無益於民爲愧該將等從
我最早總宜時時警省以愛民爲行軍第一要義庶爲仁義之
師否則行兵愈久害民愈深不可不察也發去愛民歌五張新
春無事可與士卒悉心講誦至望至要

管帶義字營吳主簿國佐稟兩次接仗敗挫難於復振兼
病體難支懇卽撤遣由

勝負兵家之常原不因一二敗仗卽作一眚之掩惟此次未看

明路徑未穩札營盤未約會江軍卽所謂約張道相機進剿者其約亦未必申訂堅明凡云少兵以嘗賊僞退以誘賊二者皆士識將心至精至熟者之所爲非新營所可學也該主簿屢稱此賊不足平告請剿辦英夷以自效本部堂常以平實二字誠之意此次必能虛心求益謀定後戰不謂其仍草草也官秩有尊卑閱歷有深淺該主簿概置不問生手而自居於熟手無學而自詡爲有學志亢而行不能踐氣浮而幾不能審施之他事尙不可況兵凶戰危乎旣據稟請撤遣准卽銷差回籍該營一併遣散仰卽帶赴貴溪將軍裝器械一一點交委員凌蔭庭收報其該營弁勇有願立功報効者卽派凌委員挑選另立營頭

收集後帶至建昌老營本部堂親加教練兩三月再行出征至公餘銀四千兩除願隨該主簿回南之弁勇准酌給行貲繕單通稟外餘仰并交凌委員收解來營以重款項

統領湘勇張道運蘭稟牛角嶺與賊苦戰失隘旋復由

兵法最忌形見勢絀四字常宜隱隱約約虛虛實實使賊不能盡窺我之底蘊若人數單薄尤宜知此訣若常紮一處人力太單日久則形見矣我之形既盡被賊黨覷破則勢絀矣此大忌也必須變動不測時進時退時虛時實時示怯弱時示強壯有神龍矯變之狀老湘營昔日之妙處全在乎此此次以三百人紮牛角嶺已是太呆正蹈形見勢絀之弊除夕曾函止之十一

日五旂失隘後再以第三旂紮此則更呆矣仰卽熟思審度不可紮則竟撤之聚合一處俟賊至則併力決戰得一勝而銳氣全復矣如慮賊抄我軍後路卽退保樂平亦無不可不必定有進而無退也凡交戰勝負決於須臾之頃彼此在八里以外卽已不能相救應若雨雪泥濘則四里以外已不能相救應矣又將卒之精神心血只有此數若刻刻兢業夜夜隄防不過旬日卽有疲倦不繼之勢旣疲而用之則有暮氣必不得力譬如水以屢汲而渾濁必須澄定片時乃能再見清水也本部堂前此之不欲紮牛角嶺者正恐其不能救應恐其太疲而渾濁耳他處可以類推

統帶湘勇張道運蘭稟代吉左營懇請發給帳棚另單稟

約會進剿由

查柳溪距景鎮三十餘里途徑歧雜主客勞逸飢飽之勢迥殊
行仗實不易打况屢挫之後各將領雖尙氣壯而各勇銳氣未
復必須暗中體察勉強進攻徒傷精銳再有挫失則不特不能
攻不能戰并將不能守矣屢批無庸性急何竟置若罔聞劉道
遠隔百里其軍屢挫所約何足爲憑此後宜斂兵守險蓄銳養
精以靜待動一月以內無許出隊進攻賊若來犯俟其近前然
後併力痛剿必能得手平江新中營已到涌山仰卽飛調合紮
一處不必令孤駐涌山祥字營至亦須合紮凡分紮一路必須

各能自立其力量足以獨當大股之賊乃可遠分若恃彼此救應則斷不可遠勝負決於須臾八里以外卽救應不及矣此一定之理雖善戰者不能易也

統領湘勇張道運蘭稟會攻鎮賊先勝後敗由

鎮賊狡猾異常又兼地勢散漫易進難退打行仗必至失利該道經再挫之後堅持定力銳氣不爲少衰是其果毅過人處然克復地方亦有時會稍休息以待時固無大害此後賊來攻我無論得手不得手與之拚力一戰若我再去攻賊屢次爲賊所致雖勝亦不足取也

統領湘勇張道運蘭稟各路探報賊情由

該道氣沈力定堅穩不撓自是致遠之器惟婺賊歸併景鎮爲數過多止宜固守不宜輕動但能堅壁相持再過一月春水漸漲我之戰船可入賊之糧食將乏自可乘機痛剿目下縱令兩股全逃固不以未及痛殲爲憾也

管帶義字營吳主簿國佐稟奉諭令畱數百人隨作護衛遵照辦理俟妥貼成軍交幫辦縣丞劉璈率總哨章榮先帶赴行營聽候使令由

該員兩次失利若冥冥中有使之一挫者大抵名望愈隆則物情之詰責愈刻志趣愈亢則鬼神之伺察愈嚴近人落第詩云也應有淚流知己祇覺無顏對俗人軍家之一勝一敗情况亦

頗類此出營以後除二三知愛外尙宜謝絕酬應調養數月重
加整理以求其是是非既審之於己則利鈍可聽之於天矣

統帶湘勇張道運蘭稟近日賊情軍情可否添設馬隊由
鎮賊糧食將盡仍宜堅扼以觀其變果能嚴密周防斷其接濟
之路可不戰而屈之矣操練馬隊之法馬上能使鳥鎗者爲上
能使弓矢者次之若僅能使大刀則技之下者無能爲也景鎮
賊馬聞僅能使大刀若我軍陣腳不動進退有法鎗礮有準不
過打中數馬則百馬狂奔矣官軍自臘月十九以來爲賊所懾
士卒之志先怯是怯賊也非怯馬也今欲練馬隊以禦之亦是
要著但須操習純熟控縱如意乃可試之若馬劣人拙爲賊所

笑則反貽畫虎類狗之譏仰就平前寶祥等營中擇善騎者試行操習共得若干名稟明核奪俟七月以後鄂省採買口馬到後再行認真多操可也

統帶湘勇

王張道文瑞

稟俟攻克景鎮可否回師援楚由

俟攻克景鎮後酌量緩急再定行止前接湖南省信已徵調兵勇二三萬人將領中如劉道長佑趙道煥聯劉守坤一王守勳田鎮興恕江守忠義等之陸兵王鎮明山謝游擊泰平之水師皆威略素優又益以蕭道啟江回援之師當能得力吳主簿畱撫之四百人亦令其回援矣湖南不患無兵不患無將所患齊集略緩不能趁賊之初入而撲滅耳然此時計已集矣此賊不

能害閩浙必不能得志於湖南傳諭各弁勇安心勦辦無庸懷
內顧之憂也

吳廷華稟奉委管帶新立之湖北撫標新仁營勇由

該員既奉委帶新仁營仰卽悉心訓練殺賊立功以副委任爲
將之道謀勇不可以強幾廉明二字則可學而幾也弁勇之於
本管將領他事尙不深求惟銀錢之潔否保舉之當否則眾目
眈眈以此相伺眾口嘖嘖以此相譏惟自處於廉公私出入款
項使闔營共見共聞清潔之行已早有以服弁勇之心而於小
款小賞又常常從寬使在下者恆得沾潤膏澤則惠足使人矣
明之一字第一在臨陣之際看明某弁係衝鋒陷陣某弁係隨

後助勢某弁迴合力堵某弁見危先避一一看明而又證之以平日辦事之勤惰虛實逐細考核久之雖一勇一夫之長短賢否皆有以識其大略則漸幾於明矣得廉明二字爲之基則智信仁勇諸美德可以積累而漸臻若不從此二字下手則諸德亦茫無把握

管帶平江老中營屈守蟠稟捐修湖口縣城垣興工大略情形

修城之法高倍於基基倍於頂如高三丈則基厚一丈五尺頂厚七尺五寸高二丈四尺則基厚一丈二尺頂厚六尺餘可類推此古法也今湖口城工經費不足且先修一丈高而城基卻

須一丈二尺爲將來加高二丈四尺地步或先修山城一面亦可能悉照舊基想城根必未盡壞該縣燒塼甚難仰稟商彭道派船赴南康運石石之費較省於塼也未修城之先營壘必須高堅以防大股悍賊來撲仍不許擅離防所一步

水師中營任星元賀午節稟一件

該營官現膺重任務宜勤慎自將出戰則奮勇當先持已則公廉不苟勉益加勉定成有用之才望之

水師親兵營金世蓮賀午節稟一件

該營官等均膺重任果能敬慎持躬廉明應事遇戰則奮勉當先設防則嚴密無間杜侈汰而勉爲有用之才卽不啻時相晤

對也

平江右營營官郭丞式源賀午節稟

歷敘舊事讀之增感該丞備嘗艱險百折不回卒能樹立聲績久而彌芬所謂盤錯足以別利器也平江勇善戰耐苦是其所長規矩太鬆是其所短現張令岳齡新立岳宇營屢囑其以規矩森嚴進止畫一爲先務俟該營日內抵景德鎮仰該丞與張令熟商整頓營規之法雖係累年之舊營卻振一番之新氣則將來事業正未可限量也勉之慎之

統領江軍水師總理饒防事務劉道于純稟連日大獲勝仗各情形由

該軍連戰九晝夜斃賊多名各營將士實屬用命惟東西兩路聲息太隔仰設法會商立一通信捷法或五里設一煙墩一處舉煙則節節皆應或一處放沖天火箭亦節節應之或五里十里設一報馬倣駙站之法而塘數更近遞換更速限一時行四十里無論有警無警每日與東路通信一次則消息最捷可互相救應矣否則西路深入而東不至水師深入而陸不齊恐不免於疏失至要至要

統領湘勇張道運蘭稟職營與吉中各軍擊賊獲勝由各營穩札穩打自然立於不敗之地與悍賊交手總以能看出他的破綻爲第一義若在賊者全無破綻而我昧焉以往則在

我者必有破綻被賊窺出矣該道身經數百戰於此等尙宜畱心細察也

湖北撫標新仁營吳廷華稟奉委兼轄副仁營事務并探報賊情由

該員兼轄副仁營責任愈重務須振刷精神力圖報稱古人云勤可補拙蓋一勤則不知者可徐徐而知不能者可徐徐而能己之辦事日穩下之敬心亦日生勉之

管帶禮前禮後營楊遊擊鎮魁稟募勇成軍冀蒙調遣由帶兵之道廉明勤三者闕一不可廉則銀錢不苟自有以服兵勇之心明則是非不淆賞罰公道勤則營務整頓在下之人自

不敢懶惰廢弛此三者明字不可強而至廉字勤字則勉強做得到的該將向爲本部堂所器重今新管一營仰先從廉勤二字學起將來可勉爲好官矣望之

管帶長勝營朱洪章稟現在紮營處所并已領到軍械由軍行稍暇務須查照本部堂舊日營規加意整飭好處二事要操習鎗礮要整齊隊伍壞處二事戒吸食洋煙戒騷擾百姓本部堂諄諄誥誡千言萬語總不出此四事勉之慎之

管帶長勝營朱洪章賀秋節稟一件

該營既奉調隨轅近在左右但須實心辦事勿庸稟賀繁文凡作營官者務以廉正樸誠任勞喫苦訓練哨勇撫馭軍心爲上