

六個月反清鄉斗争中
开展群众游击战争总结

六個月反清鄉鬥爭中開展 羣眾游擊戰爭總結

吉洛同志一九四三年十一月在蘇中四地委擴大會議上的報告

第一部分

一、反清鄉中開展羣眾游擊戰爭的環境特點與條件

總結我們六個月的反清鄉鬥爭時，我們必須先從敵我鬥爭的實際情況的演變中來觀察研究六個月來的戰爭環境特點與條件，看出他們的實質，這樣我們才不會犯主觀主義的毛病，才算一個唯物論者，在反清鄉初期，我們曾估計與指出了在反清鄉鬥爭中，展開羣眾游擊戰爭的有利條件，在這六個月中，大家的實踐已經證明了我們的估計是正確的，而且有了巨大的發揮了，我們也看到了在六個月反清鄉中，有些同志是忠實的接受了上級的指示，看清了條件與特點，因此他們是創造了光輝的成績，相反的部分同志對上級的指示與實踐打了折扣，因此他們的成績也就不大，這在總結的時候，首先提出的。

（一）游擊戰爭是什麼？是怎樣產生的，實質是什麼？

毛澤東同志說過，游擊戰爭是被壓迫階級或被壓迫民族，反抗壓迫階級或民族敵人的一種最高級鬥爭形式，游擊戰爭是屬於被壓迫階級的，因為在二方面的力量處於勢均力敵的時候，就不會產生游擊戰爭，只有一方面是處於劣勢的被壓迫階級的，在反抗有軍事優勢的敵人嚴重壓迫和侵略時鬥爭一天天提高，最後就走上最高級的鬥爭形式——游擊戰爭，游擊戰爭是屬於進步的階級前進人民的，反動的壓迫階級或民族侵略者，它在進攻或破壞進步人民與進步階級統治時，它是不能展開羣眾的游擊戰爭的（某一些軍事性的陰謀破壞，當然可能），因為他不與廣大人民相結合，所以沒有辦法開展羣眾游擊戰爭，根據這些定義，我們今天的抗日游擊戰是全民性的，羣眾性的，而以工农階級為主，因此我們講的與做的游擊戰爭，也是朱總司令所說的“民兵戰”“大眾戰”。

(二)我們在反清鄉時期，開展群眾游擊戰爭，有什麼更具体的特性呢？我認為是我們根據地的抗日人民，為了保衛抗日民主陣地，抗日民主利益，以及各種革命組織的一種防禦性的最高級鬥爭方式，這是它的特性。

敵人的“清鄉”與過去的“掃蕩清剿”不同，掃蕩是在某一時期對某一地區的帶着一種破壞性的軍事行動，“清剿”也不過是加上了一些政治欺騙的成分，還是一種短期的破壞性陰謀，而“清鄉”就不同，他是以政治為主，軍事為先導，並組織文化特務全套的辦法來摧毀我抗日民主陣地，及各種抗日革命組織，以他們的偽化組織取而代之，以達到甚至建立正規的全面偽化統治的目的，因此在反清鄉鬥爭中，展開廣泛的群眾性的游擊戰爭，是一個最主要的鬥爭手段，因為它與反掃蕩反清剿中的游擊戰爭不同，這裡不是單純的軍事鬥爭，而是廣泛的群眾性的游擊戰爭，不但要在軍事上長期的積極的打擊敵人，並且要配合着政治攻勢、經濟鬥爭、反偽化鬥爭、反特務鬥爭等，將針鋒相對的粉碎敵人的“清鄉”，爭取反清鄉的勝利，來保衛我抗日民主根據地、抗日人民利益及各種革命組織，因此在反清鄉鬥爭中群眾游擊戰爭，是一切鬥爭的領導者，一切鬥爭應該服從他，今天完全證明了：那一個區游擊戰爭搞得好，那末一切都有辦法，我們看到有的地區主力打了仗，但沒有展開群眾游擊戰爭，因此基本問題仍不能解決，因此說明了只有群眾性的游擊戰爭開展了，才能保衛上述一切（如偽化伸展群眾妥協秩序動亂等）。

(三)反清鄉鬥爭中，開展游擊戰爭的環境特點與有利條件。

第一、是在敵汪嚴重的軍事清剿、封鎖分割壓迫下進行的，這個嚴重性的形勢是以前所未有的，與過去掃蕩清剿不同，正因為這樣的特点，增加了我們很大不利條件，使我們組織領導上發生了很大困難，使我們隨時要遭受到敵人的摧殘，但在另一方面，我們看到了正因為這樣在反清剿鬥爭中，却鍛煉了我們在鬥爭中高度的頑強性與分散性，在敵人的圍剿下、據點里進行了游擊戰爭，這是多么頑強。

第二、是在敵汪的軍、政、特、聯合進攻下進行的。它不但在軍事上來摧毀我們而且配合了政治陰謀，特務活動，這樣造成我不利方面，是需要多方面的去發展，須要嚴防敵人的種種陰謀，因此表現了我們的游擊戰爭是多样性的與複雜性的，政治攻勢、反封鎖、反保甲、反特務都是要以游擊戰爭去搞，因此他不是單純軍事性的，而是帶着非常濃厚的政治性，但同時亦鍛煉了我們，提高了我們。

第三、是在敵汪殘酷的燒殺掠奪下進行的，因此產生了我不利條件，使部分的人民妥協、恐慌情緒的生長，及某些人民生活上的感受痛苦不安，限制了我們游擊戰爭的發展，但另一方面又正因此表現我們的群眾性與自覺性，這是過去所未有的，今天許多群眾都深切的体会到只有“打”才是辦法，才是出路，這就是說我們的游擊戰爭為廣大人民接受了，使群眾從被壓迫的情況下發展到自覺的須要開展游擊戰爭，這又是我們有利的一面。

第四、是在敵汪全面進攻、連續進攻下進行的，不像在掃蕩中點綫的推進，而是全面的進

攻，在時間上又是連續性的，因此在不利方面，使我們無暇休整，戰爭頻繁，我們的游擊戰爭空間上是全面的，在時間上是持久性的，任何一個地方，任何一天，我們都在進行戰鬥。

第五、是在我們已有二年來執行了減租減息政策改善了人民生活基礎上進行的，如果沒有經過二五減租，改善人民生活，要開展象今天這樣規模的游擊戰爭是不可能的，在反清鄉中，我們看到了沒有經過減租的地區游擊運動就不好，甚至搞不起來，今天已經得到改善生活的人民、得到經濟利益和政治利益的人民，不管那一個敵人要进行再剝奪他們的時候，他們就會不惜犧牲流血去保卫自己胜利的由經濟鬥爭提高到政治鬥爭與武裝鬥爭，我們的地區正已具備着這樣有利條件。

第六、是在我們有了相當根據地建設的基礎上開展的，有了各種群眾團體、政權、軍隊的各種組織及各種政權的建設，我們是具備了相當強大的群眾政治優勢與各種輔助力量的配合，有農抗作基礎，政權作支援，有各種輔助的力量的配合進行的，因此我們的游擊戰爭不是孤立的，我們不象蘇常太地區這樣，蘇常太因為根據地的各種建設還沒有我們這樣程度，因此反清鄉鬥爭沒有獲得象我們那樣勝利，假使我們當在清鄉前進行了“土匪政策”，很多土匪改邪歸正，參加了民兵，在反清鄉中海東區二效鎮士紳說：“在反清鄉前我們地方上還不太太平，現在許多土匪也參加了民兵，因此地方上很太平，晚上可以開門睡覺了，這就是一個極好的證明。

第七、是在我們有了三冬運動，相當的民兵基礎上進行的，因此具備了初步人民武裝組織的力量，表現了我們有相當的組織性，能夠比較正規的發展，很多士紳說：“新四軍首長真聰明怎麼會想出民兵這個辦法來，你們的眼光真遠大，三冬工作組織民兵，原來有這樣大的作用”這不是眾所周知的事實嗎？

第八、是在我們兩年來反掃蕩的經驗以及精兵簡政各級領導統一了干部能力加強了及相當鞏固的黨的基礎上進行的，因此具備着充分的勝利信心，因此具體表現了我們在主觀上有極大的推動作用，今天我們已經做到黨員軍事化，農村支部已經熟練了拿槍桿子起了很大的沖鋒作用。

二、六個月來群眾游擊戰爭的組織過程與發展規律

在總結我們六個月游擊戰爭的時候，我們首先綜合地把這一時期的組織部署與發展過程述說一下，在這裡是說明兩個問題：一個是我們主觀領導上怎樣領導和推動的，另一個是在客觀上怎樣發展和表現的，這樣我們就可以從這裡來研究經驗教訓的，同時也須要在這裡檢查和檢討領導以及執行成就。

（一）我們的組織部署與一般的发展過程。

1. 部署的几个阶段：

（1）三月份根據上級号召，我們作了三月決議提出了反清鄉鬥爭中以武裝鬥爭為前提，以積極鬥爭為出發點，全力開展群眾游擊戰爭，在這一決議後各區進行了民兵的备战動

員，举行了民兵检閱和防奸防匪演习等活动。

(2) 四月份反清鄉斗争来临了，进行了战斗动员，提出了組織骨干队，集中优秀分子进行宣誓、滴血、吃齐心酒等。

(3) 五月份反清鄉斗争开始，提出提高民兵质量，組織狙击組、锄奸組、党员軍事化，号召开展游击战，县委五五指示总的精神，是因见到当时有許多民兵被迫的垮台，于是提出开展游击战争吸收新成分。

(4) 六月份提出发展游击战争，那时海中起了先锋作用，首先开展了游击战争，在四十天中，作了五十几次战斗，当时的口号是“改造区游击連組織小游击队”，因为当时区政治水准太低，成分不好，具体办法是动员优秀民兵参加区队洗刷可疑分子、兵痞成分，一方面为了适应反强化斗争，組織小游击队，这在启西首先开始。

(5) 七月份反清鄉已获得初步胜利，提出提高游击战争，根据上级指示，召开了县委扩大会议，作了八一決議，提出創造民兵基点，創造民兵英雄，創造神枪手，号召武装反保甲組織保丁队等发展民兵。

(6) 八月份敌汪在八月后半月，开始强化清鄉，八月上半月是民兵的改造训练，海东做得最好，以迎接敌人强化清鄉提出展开全面性的游击战动员先在启西展开了七千多人的反强化运动，其次在海东海中也开始乡×××提出××神枪手的高度作用。

(7) 强化末期，故受很大挫折群众情緒高涨了，总队部提出了組織全面性的游击运动高潮，总队部作出組織“九一八”游击运动的訓令，并且获得相当大的成功，特别是海东、海中执行得最好，在一周中发动了一万多民兵群众，包围了七个据点，并到处杀伤了敌伪，繳到六七条枪，是值得表扬的。

2. 发展的一般过程：

(1) 我們的游击战争，是首先从查荒保粮斗争禁止私运資敌，民兵四出偵緝提高到反搶粮斗争，开始于海中区队和民兵，屢次打下搶粮綁票的伪軍。

(2) 四月初，大破击平毀了三阳、悅来、六甲、麒麟、余东等六个据点，十二个碉堡，参加的民兵和群众总计有二万多人，这里有两个意义：第一提高了人民的斗争信心，鍛炼了民兵；第二破坏和拖延了敌人的部署。

(3) 清剿开始民兵斗争一度下降，被敌人多路出动的清剿吓倒了，一度打埋伏，部分干部信心降得低了，认为民兵垮台了。

(4) 由害怕斗争，进一步到秘密的暗杀奸細，由秘密暗杀到公开的锄奸斗争暗杀手段，基本上思想意識是右傾的，如果没有公开的群众锄奸斗争，是无法造成革命的威力的。

(5) 从进行偵察情报等活动，进展到夜間袭击，反封锁斗争，这是在五月份斗争漸漸活跃了，大部分都能自动的担任偵察和袭击等任务。

(6) 敌人編保甲开始，进入武装反編保甲斗争，从配合区队作战到独立作战，伏击

戰，敵人小股出動編保甲對人民威脅危害極大，由於出動頻繁，因此也造成了我開展游擊戰的良好條件，這一階段戰鬥勇氣大大提高。

(7) 敵人強化清鄉開始，我們從纏繞戰到像襲戰，這是游擊戰更高度的發展，不但表現了頑強戰鬥的特點，而且在戰術上也有了提高，認識了敵人弱點，民兵自動進据點機槍繳敵到一支二支槍有好幾次。纏繞戰海東做得頂好，看到敵人出動，敵人在前打，民兵在後打，本鄉民兵開始離開本鄉到鄰鄉去打。

(8) 敵人強化末期大勢已去，發展到全面游擊與群眾示威相結合起來，造成了游擊運動的高潮，這就是前面說過的二萬人左右的九一八游擊運動。

(二) 發展的規律性：

根據上面的發展過程提供了我們很寶貴的經驗教訓，證明了很多的理論並得到了充實的補充，在這發展中間，我們研究了有下列三點規律性：

第一、我們反清鄉群眾游擊戰爭是根據敵我鬥爭形勢的演變而逐漸提高的，我們以下列問題說明：

首先我們在和平建設時期民兵組織，這是我們公開發展游擊戰爭的基礎，在和平建設時期，我們的群眾是處以被動的醞釀階段，到敵人開始綁票時，群眾為了保護自己的利益發展到經濟鬥爭，一方面是自衛性的、進步性的，另一方面是群眾自私的（如走私中的獲利）表現他不進步的一面，通過了經濟鬥爭形式由於有了正確的領導，鬥爭自動的上升了，到反清鄉開始敵人進行清剿時期，以優勢的兵力來壓制我們，而我們的群眾是從和平鬥爭經濟鬥爭中發展起來的，在敵人這樣強力的壓迫下群眾鬥爭情緒必然將會下降，這表現在暫時的被迫的抑壓，這里一方面起着鍛煉的作用，另一方面正是消極的，這是由於部隊在地區領導上的毛病，放棄了鬥爭，經過被迫的抑壓的××敵進一步的危害群眾的切身利益（政治與經濟利益）時，在這樣的形勢下，開始有防禦性的時機，這就是鋤奸鬥爭的展開到敵人政治清鄉時，由軍事清剿而轉入武裝編保甲時，由防禦性的時機而提高群眾體驗到自己的力量與敢走道路，認識了只有武裝鬥爭才是辦法，這種逐漸提高成為正規的發展，進一步到強化時期，強化的本質是什麼呢？是軍事政治特務聯合的全面過攻，以高的軍事力量來掩護其有組織的政治進攻，在這時期我們的鬥爭又到了暫時挫折，這是一種前進中的後退，短時期的縮小，到強化末期，敵人的陰謀暴露了，一切弱點造成了他的聲勢削弱他的步驟零亂，因此我們的鬥爭力量與信心飛速的提高，發現了普遍的自發性和全面性，到目前為止，我們的反清鄉勝利了，由高潮發展到平靜的正常的发展，在這里我們可寫出一個总的結論，就是六個月的游擊戰爭的發展是曲線的向上的。

第二、根據群眾鬥爭的情緒的變化而逐漸演變的。群眾情緒的演變有三個階段，第一時期是被壓的表現在恐慌妥協思想，第二時期是被動的經過被迫的階段發展到被動的起來了，第三時期是由被動的到進一步的自覺的發展，如以海東為例，在反清鄉開始時，在領導

上因認識形勢的右傾錯誤，沒有盡主觀上努力，於是群眾情緒極度低落，拖延了被壓迫的時間，到敵大搶大掠的時候，群眾被迫的起來了，在被迫起來的時候加上主觀上的努力則進一步的發展到自覺的高潮，如啟西發動的七三行動（全面抗爭）主觀上的努力不夠，領導抓得不緊，結果形成自流的現象，群眾一湧而來，一湧而去，沒有從此組織起群眾運動來，這里都說明在群眾情緒變化中，領導機構內正確掌握是極其重要的。

根據這一規律得出了第二個結論群眾游擊戰爭發展是波浪式的前進的。

第三、根據各地區工作基礎的不同，是逐漸推向從點到綫從綫到面的展開，從一個鄉的模範典型加上領導上的正確，主觀上的努力可很快發展全區，但在这个發展過程中一定會經過一個孤立的形勢，這一個孤立形勢，如不及時的迅速的展開到面的發展，造成孤立突出，容易受敵人的摧殘，海東對改變這一孤立的形勢，及時的展開面的發展做得很好，而海西則差，海西有九個鄉的工作不亞于海東但沒有很好的展開去，因此，限制了中心地區的展開，根據這一規律，得出結論，游擊戰爭的發展是從不平衡到平衡的。

（三）組織上領導與發展過程的檢查：

1. 以上規律，是完全根據各區的一般情況綜合起來的，但沒有一個區能完全依照這一個發展規律而做得最好，這由于在主觀上多少犯了錯誤或存在着弱點的，因此在我們這里產生下列的各種偏向：

（1）消極退却的惡果：

犯消極退却毛病的人，是怎樣呢？第一種是“躲”，回避清鄉，有些民兵把槍打起來，海中有一個鄉把手榴彈交上來，說是清鄉開始了，海東區隊開始時，把部隊拉到海邊躲起來，把部隊拉來拉去，一個晚上跑三四十里路，來回避敵人，結果弄得部隊過於疲勞，情緒低落，他們不是以逐步進攻積極防禦，而是消極的退却，反清鄉鬥爭在戰略上基本上是防禦，但這種防禦是以各種積極的進攻的方策來實現的，並不消極的退為招架。第二種是“挨”，他雖未決心的躲，但在我們幹部思想上，檢查起來是有“挨”的想法的，他不是抓緊有利的時機來積極的活動，打擊敵人薄弱的一環，而只是消極的拖下去，這種是帶有機會主義色彩的，在整個六甲區如此，海西啟西也有很多。第三種是“等”，這也是消極的不是積極的防禦的精神，而是麻木不仁的現象，呂四富余是如此。

總結起來，這三種現象造成了二種惡果，第一種，敵人伸我縮，敵人伸進來了我們縮小了，如海西啟西是如此，偽化勢力曾一度大大抬頭，另一種是敵人囂張，我們却是消沉助長了敵人氣焰的高漲。

（2）取消鬥爭的錯誤：

他們的想法是：一、歸罪于群眾落后，二是地區工作基礎差，三是機械論，認為開展游擊戰爭一定要經過若干準備階段，否則不行，他不認識運動發展有逐漸的也有飛躍的，總括一句話他否認三個東西，一是不懂得先鋒作用，群眾當然是落后，但主要是我們去積極的起先

鋒作月，作启发他們是可以提高的，二是不了解我們有政治基础，薄弱地区少，他們过分強調組織基础不如我們的政治基础，則是普遍性的，也不了解我們二、三年根据各种胜利的影响与基础，三是只看到不利的条件，而看不到有利的条件，在反清乡开始时，某些干部认为这个地区没有森林，沒有山怎么能坚持游击战争呢？但他們沒有看到有利的条件，我們这里是人密集、居住分散加上政治条件为基础，我們等于有了人的山、人的森林，况且我們革命的斗争主要的靠政治条件，沒有森林这是次要的自然条件。

(3) 孤立保守的偏向：①彼此不結合“各种斗争不結合”，使游击战争成为孤立的武装斗争，如沒有配合发动群众，配合夏收、配合反保甲、配合政治攻势，光是武装斗争是不能解决问题的，是容易造成敌人报复的摧残，其次是“各种組織結合不夠”，如主力区队民兵神枪手間，沒有很好的結合。②不推進，不从点推向面，不把先进的地区推动落后的地区，不善于接受甲地的經驗指导乙地，同时提高丙处，只注意中心地区的負担加重。③不发展，不懂得新陈代谢的规律，搅得越弄越小。④不提高，停止在原有阶段。⑤不改进工作方式方法老一套，我們以海东海中为比較，海东所以后来居上，是由于他們組織領導強，而海中改进太慢，因此沒有更快发展。⑥不进攻，要是不經常活动不战斗，落后意識会逐渐生长。

2. 三种好的领导：

(1) 掌握斗争形势的逐渐提高

海东海中争取主动与敌針鋒相对，在敌人新花样新的阴谋来时，即以新的办法对付敌人，海东新民乡在东地区是典型的，在东兴鎮占领后，也象其他地区一样，由于区級領導不够，群众情緒垮台了，伪化势力抬头了，乡里民兵挺身出击，开始时群众反对他，惟恐敌伪摧残压迫，但由于我民兵队长以实际行动起先鋒作用，結果群众转变了，更进一步打击敌伪以后，接着锄奸、反伪化、反伪捐都搅起来了，争取好的伪员，游击战争与政治攻势配合起来，据点内部伪军大部被我捉过，經過教育释放，这样捉捉放放，所以这个据点内的伪军在精神上已做了我們的俘虏，他們在政治上已被我完全摧毁，結果弄得这个据点里的伪军不敢出动，等于一个沒有作用的据点，因此最后是被迫撤退了。

我們选择打退三个据点的例子来作研究：

第一、东兴鎮据点，是被我民兵长期纏繞他消耗他、政治上瓦解他，而被迫撤退的，結果至今未复，該乡工作日趋巩固。

第二、新港鎮据点，是主力打退的，又来又打，結果现在又占下了，因为那里沒有以支部为核心的群众游击战争，虽然主力二次大胜，但工作仍不行。

第三、是杨家灶被我政治攻势打下来的，至今未复，因为当时发动了民兵自动的拆毀碉堡至今情緒益高，工作也有利开展。

根据这三种战斗，我們明确的指出單純的軍事进攻，是不能解决基本問題的，而只要展开了群众性的游击运动，确定了群众性威力才能解决问题，彻底打击敌人，瓦解敌人。

(2) 掌握群众情绪逐步提高——合堤乡在清乡开始时群众非常恐慌，妥协空气很浓厚，而有了民兵队长抓紧奋斗及时掌握，群众情绪逐步提高，斗争情绪转变了，现在民兵数量上成为全东南之冠。

(3) 掌握地区的特点正确推进——从一个点扩大到一个面。(略)

(四) 各区的检查总结：

海东：战果最大，××××各种斗争结合好，领导机构强，典型，全区干部抓紧游击战争，但在游击战争与群众生产结合问题上结合不够。

海中：战斗多，发展正常，重视游击战争，在战术上有创造性，但发展不平衡，全面性不够，思想领导政治领导差，干部常出毛病。

吕四：战斗力相当强，边区有发展，但(1)政策教育差，民兵乱杀人乱分东西，这一点海东做得最好，民兵缴到一条褂子都交给区大队。(2)组织领导太差。

富余：中心地区已正规发展。但(1)孤立保守是严重的毛病，在反清乡期间，是一个最稳定的地区，空隙多但没有很好发展。(2)政治领导弱，平安乡民兵曾一再出毛病。

启西：掌握斗争还好，边区有部分发展。但(1)战绩平凡，照例启西打击敌人的机会不比海东少。(2)区队保守，启西区队作战太少，未起骨干作用，因此民兵信心差。

(3)游击战争组织领导差，如启西首先开展了游击战争与群众示威运动，但没有及时的抓住群众情绪，巩固和发展游击运动。(4)实践精神不够。

海西：个别地区有成绩的，如普济汲浜等。但(1)消极保守。(2)没有全力以赴。

启东：没有抓紧开辟，不够努力。

三、六个月来群众游击战争的成效与成绩

(一) 成效：作了反清乡斗争中一个主导的斗争，粉碎敌汪全部清乡阴谋起了些什么作用呢？

1. 相当杀伤了敌伪，打破清剿阴谋，坚持了原阵地。
2. 高度镇压了敌奸，斩断敌汪的爪牙触角，稳定了整个局面。
3. 有力的摧毁伪化，破坏了清乡实施，掩护了我们阵地与各种组织。
4. 配合了各种斗争——配合政治攻势，配合夏收秋收，掩护了政权斗争。
5. 造成了各种有利条件：

- (1) 兴奋了群众，团结了地主，坚定了斗志(有实际例子可举)。
- (2) 造成敌人的各种恐慌，造成敌人的疲惫，造成敌人的动摇情绪。

(二) 战绩的统计(附表)

(三) 创造了明天的基础：

1. 作了一个伟大的教育——第一、群众认识了敌人，这是一个血和泪的结晶。广大民兵自卫队的英勇斗争牺牲流血是最伟大的民族教育，增加对敌仇恨，打下了群众斗争的决心。

第二、認識了自己，在六個月中，廣大群眾認識了自己，使大家認識了自己是要求解放的戰士，提高了勝利信心，我們開一百個訓練班，開一百個會，抵不上六個月來反清鄉中的教育效果。

2. 作了一個真實的考驗——一方面是考驗了先鋒隊的作用，黨的領導作用大大發揮了，領導威信大大提高了，二方面，工農兵的力量有了考驗，在鬥爭中到底證明了地主有辦法呢？還是工農兵有辦法呢？削弱封建勢力，而另一方面我們工農兵的政治優勢是大大的提高了和明確了。

3. 作了一個優秀的創造——創造了我們的組織藝術和指揮藝術及發明很多的戰術藝術，這些都是說明了更加豐富了我們和鍛煉了我們。總結起來今天創造了明天，給我們今後开辟了道路。

四、各種鬥爭的檢查

(一) 民兵工作：

1. 組織的方式與發展過程。從地區來說：

(1) 中心地區：①一般的工作發展較早，群眾運動建設早，政權工作強，我們的配備好，主觀力量強，從以往自衛隊的基礎上發展起來的，在去年三冬運動中普遍組織了保糧隊及青年隊，當時主要的鬥爭是保衛糧食的鬥爭，敵人加緊搶糧使人民生計艱難，因此這個保糧等組織形式是適合當時鬥爭任務的須要，因此保糧的口號也得到了群眾的接受和實踐。②清鄉開始時組織形式提高了一步。公開叫做民兵了，當時曾經有個別地區的建議認為這名辭不好，引起敵人注意，頂好不要叫民兵改為兄弟會等名稱，這種觀點是右傾的，他被當前形勢所吓倒了，事實證明某些區由於敵人的開始摧殘，保糧隊、青年隊自然而然的轉變為民兵，這是由於客觀形勢發展，這個組織形式一定須提高了一步。③四五月份以後，敵人的奸細活動伸長，鬥爭形式須要變好了，而當時的民兵由組織鬆懈的保糧隊青年隊轉變而成的，但當前的變好鬥爭須要進一步的嚴密組織，於是鬥爭形式所趨又產生了變奸組，再進一步組織了基干隊，把民兵更提高了一步。④由掃蕩清剿到武裝編保甲，因此我們須要產生更精幹分子來反保甲，我們提出了組織神槍手和狼牙組，從基干隊中找出了先鋒分子成為戰鬥的核心，再進一步由於我們地區的被分割更小，因此在六七月中提出了組織小游擊隊，實行與鄰鄉聯防，避免自己的孤立與避免敵人的各個擊破。

以上是組織形式的發展過程，這是根據鬥爭形勢的須要与群眾情緒來提的。

(2) 外圍地區發展過程，由習慣的巡邏守衛的活動形式，提高到小型的半公開的青年隊、兄弟會等形式。那個時候它看到個別地區的民兵已攪起來了，以及加上我們的宣傳動員，他就會自然而然的由無組織的提高到有組織有認識的形式，再進一步提高到民兵了。

(3) 是從行政上号召委派建立起來的，從行政力量自上而下的，先有了隊後產生民兵，中心地區是以抗委會為号召而組織成的，是自下而上的，從行政上号召的，民兵經過考驗，因大

多數民兵由行政上号召的，拉了很多封建关系的成分及其他不良成分，因他們沒有群众基础，是孤立无依的，因此由行政号召的民兵很多垮了台，原因并不是这种方式的錯誤，在我們边区外圍边是需要这种組織方式，問題在于經建立后，需抓紧领导不断改造，通过这初步的組織来掩护进行群众工作，改善人民生活，总之要把广大群众发动起来，这样相互推进相互依存，民兵就会搅好，一切工作就可以开展，在我东面地区、湘西黔西黔东南等边区可用这种方式开辟时，主要我們能認識这特点加强领导及时改造与进一步改进它。

(4) 在組織部署上，有如下几个阶段：

①淘汰过程：在淘汰中发现了一种偏向，消极放棄思想，在启西表现最严重在主观有放棄的打算，原来的基础，由于和平时期經济斗争发展起来的，所以客观上基础不强，加上主观上领导放松因此可见原有工作不好，而另一方面，在斗争中又看到先进分子的敢于作战，于是放棄了原有的組織，只有提新的新的組織，这种看法是静的机械的看法，不是动的发展的看法，淘汰过程：由于主观的原因是必須要經過的，而我們要着重于应用主观上的努力，改变客观克服客观中的困难，我們一方面要吸收新的优秀干部，另一方面要有計劃有組織整理原有組織，这是我們正确的淘汰工作。

②改造过程：一种是由于斗争形势的发展，发现原有机构适应斗争的环境，逐渐在本质上提高，这是本身在进步着。另一种因斗争的发展暴露了自己的弱点，发现毛病被迫而进行改造，被迫的改造有二种，一种是成功的改造，是有計劃有組織的改造，不但是改造了个人，而是改造了整个机构，这是真正的成功的改造，这一类作法海东做得较好，一种是失败的改造，只是改造了个人撤换了人，而没有把这个人的偏向錯誤提高到原則上来改造整个机构，因为一个人的錯誤影响了整个工作的机构，因此我們只改造这一个人，撤换一个人是不能解决问题的，例如富余平安乡的民兵队长湯某是兵痞，成分不好，他在做队长时，为非作恶，无所不为，发现后，把他撤换了，换姓腿的同志，但没有把民兵队长的撤换看作整个平安乡的民兵基础上有毛病，沒有把本质和作用彻底转变过来，因此湯某的势力、风气仍在控制着，所以平安乡的民兵至今未搅好，发现特工分子等。

③提高过程：提高也有二种，一种是实质上的提高，一种是形式上的提高，在海中西北組織发现是如此的提高，在启西小游击队也如此組織很久，但没有很好的战斗活动，非但没有提高战斗力，反而相对的削弱了，在海东这一点上比较好，几个乡經過改造后，不但在形式上提高了，而且在实质上提高了。

(5) 从各个斗争发展起来。①保粮斗争中发展起来的。②备战的全面发展中出来的。③被击战中发展起来的。④在锄奸战中恢复发展起来的。⑤反保甲战争中发展出来的。⑥在游击运动与示威运动中发展起来的。

(6) 在反清乡过程中，据一般的調查，三分之二是新成分三分之一旧成分，在反清乡前是四千余，××后现在还是四千余，这说明我們××了三分之二。

说明了我們只会发展，不会巩固，发展了新的抛棄了原有的，这是一个很严重的危机，发展下去，使我們的工作将成为停滞，革命者的果实，是組織的果实，巩固工作是組織工作最重要的一环，但我們沒有切实的注意。

2. 組織領導与宣传工作：

(1) 一般的缺点与偏向：

①組織散漫松懈，大部拉进来，跑出去，应该按地区性愿来給予严密組織。

②領導空洞，区对乡乡对下，沒有定计划与进度，沒有根据当前斗争形势与上級指示，作深入研究，定出具体办法，作深入領導。

具体表现在：甲、工作不深入，对具体问题了解情况不夠，領導者的任务在于了解乡里具体条件，在这个地方，在这个時間，有几分基础有几分条件，再定出具体办法，工作步骤，但我們还不能做到，起初就是空空洞洞的，后来就自为滿足。乙、要求过高，过分要求，对下批評多。

③违反政策：一种是乱来人（××在初期时有这现象），一种发揮財，还有一种是作威，但别的做土匪也有（在初步时），主要是对領導者对政府沒有作耐心的教育。

④系統混乱，区乡队部沒有独立系統，沒有正规的領導系統，乡里民兵只知道某一个同志領導的，而不知道有个机构，其表现在什么人都去管，政府同志，党委同志，农抗会一切人都可去管，不但是弄得系統混乱，而且結果弄得大家不管，同时削弱了区大队部的領導系統，以后感到領導上干部缺乏的困难，但是××阶段，区大队部干部缺乏，經区队的委托，去領導是可以的。

⑤宣传动员不經常，沒有临时性的会議教育。

⑥干部培养放松，一般不夠注意，經過六个月反清乡的鍛炼到今天为止，各区各乡的干部配备不齐全，領導水平还很底。

(2) 組織領導部分的成功与优点：

①先鋒分子推动全面，在部分地区是有的，如呂四合堤乡、富余新河乡，的确能起先鋒作用。

②組織形式的提高与灵活运用，在海东的狙击組实实做得頂好，把区队內有經驗的老战士与民兵中优秀勇敢的分子，配合組織成一个狙击組，到乡里去領導民兵打几仗，一打打出了名，因此影响了全部，各乡民兵都高兴去打，海东游击运动的起来是狙击組起了发动的作用的。

③改造干部与转变风气，海东做得很好，在六七月份已有新的转变，一下子撤換了五个乡的民兵队长，改选了干部，首先在改造了南阳乡，該乡乡队副通敌，結果把他捉起来开斗争会，在大家一致的要求下，执行的枪决，甚至乐耕乡民兵队长勾結土匪，雷厉风行抓住了，进行严整紀律，用民主方式展开討論，深入討論，这样风气不同了，民兵情緒立刻转变，坏成分沒有了，原来不好的大家知道了，坏人再不敢来了，好的成分則因此抬了头，开始积极斗争。

④适时的組織了全民性的运动，在敌人疲惫設防等时候，在启西海东做得最好的（見前

述)。

⑤部分地区教育工作抓紧，海东最好，七天上一次課讀报等。

⑥鼓励与表扬起了极大的作用，如龔友三父子英雄的表扬，引起了社会上极大反映，造成了良好的风气。

3. 战术的改造与运用，归纳起来有：

(1) 困抗战：①夜晚逼近灵活围困，用在反清乡初期敌人新据点，其作用在于消耗与疲劳敌人锻炼我民兵。②大举围扰虚张声势举火把，用手榴弹，使用在薄弱据点，在战斗空隙时期其作用在于进一步威胁敌人，动摇其信心，扩大群众斗争范围，确立优势，这一点进行得不少，我們六月前后包围了十个据点，人数达二万人。③神出鬼没阻截出路，布置锄奸组，专门使用在立脚未稳的中心地区新据点，逼近据点来路，实行严密封锁，专门捕杀敌奸，阻扰敌之出路，这在我海中区曾有极好的成就，五月間敌汪对家聚星据点，长期的建筑不起来。

(2) 伏击战。①控制要道以多胜少，使用在小股出动的敌伪军，予以杀伤，这在反保甲时使用最好。②埋伏要点，有的放矢，使用在大股出动的敌伪军，以少数精干分子，埋伏于来路要点，专打敌伪，在海中曾有成就。

(3) 诱捕战：①化装接敌，突然袭击，使用在近据点地区，捕捉个别伪军伪员，海中海东曾化装推小車与拔草的，诱敌伪迫近，出其不意突然捕获之。②伪装侦察捕捉伪员，吕四区化装鬼子捉一个秘伏的伪保长，海中区伪装一据点伪员，诱捕到一个坐探，一般的使用在锄奸斗争及伪化区。

(4) 麻雀战。①东南西北配合动作，一般使用在临时进驻的敌人，作用在于迷惑敌人，驱逐敌人，永平乡同一次配备了五小组，赶走息在乡間吃饭的敌人。②不顾情况快打快走，使用于紧张情况与清剿中，迷惑敌人牵制敌人，主要用分散机动灵活的方式击之。

(5) 偷摸战。①化装近敌军，摸哨兵，使用在小据点或警戒疏忽时，如海中民兵五人，化装卖鱼人，接近三个伪班哨，突然袭击缴枪三支，同样性的例子有五六例，收效最大。②深入弱点专找缺点，使用在薄弱据点，海东民兵一人在南咀村經三天缴小勤务的三八枪一次，就是这样。

(6) 破击战。①破桥断坝全面动作，使用在一定时期破坏敌之部署，这在各区都有。②日夜割綫巧妙接綫。一般使用在交通綫，长期缠扰，海中民兵自己发明不割收电綫，某一小队割掉后面用绳子接上，使敌无法修理。③乘隙突击，偷拆碉堡，这一般的用在小据点，偵察其筑到一半，或新筑敌尚未驻入，乘隙突然以紧张手段拆去或焚燬。

吕四一夜拆去海神庙，三个碉堡，其他尚有六甲长春两处，使敌放棄建筑收效极大。

(7) 政攻战。①有硬有软，多捉多放使用在薄弱伪据点，主要是配合政治攻势，兴民乡为模范，我們也可称之为俘虏战的。②抛威施德，且通且劝，一般使用在薄弱小据点，加以軍事威胁兵临城下，上課談判，迫其撤退，×××楊家社与聚阳鎮經此攻势后，伪軍次日都撤，

據點碉堡亦平毀。

(8) 攻心戰 (主要是鋤奸的)。

①探听虛實有的放矢，這主要是××的鋤奸行動，海中心民人聚星白天選對象以白粉圖，夜間潛入鋤殺之，同樣的事有三四次。②喊敵出動乘虛直入，从东街到西街，打步槍，声东击西造成敌人恐怖，扩大政治影响，这一般使用在薄弱据点。海东：昌西在鼓滩化叫曾乘虛突入，反复打槍捕傷，造成敵傷嚴重恐怖。

4. 各種組織間的結合

(1) 首先須了解各個組織都有他自己的特性，都是根據鬥爭須要、覺悟程度、成分不同、特殊任務而產生的，這一種共同的組織，為了完成同一目的，對付同一對策，完成同一任務，必須步調一致，互相支持，互相結合起來，這是我們組織工作的藝術，領導指揮的藝術，但是我們在实践中沒有如此做。

因此我們檢查了如下一些偏向，主要是表現在彼此孤立的現象。

先鋒隊的少數分子行動，具體表現在我們民兵孤立鬥爭，只有幾個拿槍子幹部積極行動，而失去核心作用，以自己先鋒隊為滿足，以自己的作品為自滿，還表現在我們先鋒隊對落后分子的瞧不起，認為他們太落后了，沒有辦法推動他們的甚至某些幹部認為人多了有什麼用，槍只有二三支，這些就是錯誤的認識，因此我們須說明真正的名符其實先鋒隊是應該善于領導群眾組織群眾，這才是真正先鋒隊，先鋒隊的意義，以自己的模範行動，進行宣傳動員教育落后群眾，如果不這樣的話那不能稱為先鋒隊，群眾本來落后的，正要先鋒隊去启发他，組織他，所以這責任在先鋒分子，而不是在落后分子，這在民兵組織問題上是異常主要的。

(2) 民兵與農抗的對銷不是結合 (民兵與群眾的結合)

具體表現在有了農抗沒有民兵，有了民兵沒有農抗，在三冬運動以後，農抗變成民兵了，農抗會員參加民兵是可以的不錯的，但不是農抗會不要了，組織機構的對銷是錯誤的，這是我們必須加以區別農抗與民兵的特性，農抗會是農民抗日的組織，是有階級性，政治性，經濟性的組織，它領導農民改善生活，領導農民抗日，他是群眾組織最基本與最主要的組織，是根據地最主要的力量，我們所以全力開展夏收秋收，原因就在於此，沒有農抗會，就沒有最廣泛群眾組織基礎，根據地就難以堅持。

民兵是武裝組織是群眾性的武裝組織，是為了武裝鬥爭，而這組織主要以工农群眾為主，但是不能包括全部農民的，他仅是工农群眾中的少數敢於武裝鬥爭分子。

因此民兵是不可能代替農抗會的，組織對銷是不對的，農抗是民兵的後備軍，依靠農抗基礎民兵才會發展，否則沒有農抗會，非但民兵發展受了限制，而且成為孤立的無一依靠的東西，因此，只有民兵組織不要農抗會的思想，都是不對的，我們在組織上一定要各有其獨立系統，但在彼此鬥爭要求上，是必須密切結合的。

(3) 区队与民兵的分离

区队与民兵的分离，最坏的是区队不关心民兵工作，不接近民兵，对民兵使用不正确，而只是使用民兵不培养民兵，不爱待民兵、帮助建设，这些都是不正确的结合，区队是在区的范围内地方性游击队，他是保卫根据地、掩护各种组织、领导群众游击战争的半群众性的地方武装，民兵是区队的手足，区队是民兵的骨干，而广大群众团体好比血肉，区队要使手足如意，因此，责无旁贷应加强民兵，爱护民兵，带头实际战斗并影响群众，展开游击战争，而且只有这样，才不使区队孤立，区队与民兵脱节最严重的为启西，因此造成区队与民兵互相限制，区队发展活动战斗都受了限制，民兵没有区队帮助就没有骨干不能提高。

(4) 民兵与行政对立，是严重倾向，这有两种现象，在我外围区及未经改造的政权，它还是封建地主占优势的统治机构，因此对民兵是仇视的放冷箭，使民兵得不到政权的保障，这主要的是政权不好，一方面政权须加强领导，一方面发动群众改造，另一种在我中心区主要是过去有干涉政权的越权行动，民兵是群众武装组织，他只有杀敌抗日的权力没有乱抓人处理刑事民事案件的权利，结果削弱政府权力，造成对行政的对立与各阶层不好的反映，这一方面为吕四区严重。

抗日民主政权意义是保障抗日民主者的利益，与镇压违反抗日民主的势力，政府是各阶层人民最高的权力组织，因此民兵应尊重政权，应接受政权指挥，服从政府法令，要保卫抗日政权象自己的父母一样，民兵是各种群众组织最先进的组织，是站在最前线来掩护和保卫根据地的革命政权最基本的力量，因此政权要爱护民兵，做自己的子女一样，这才是政权与民兵正确的结合。

(5) 战斗生产的结合：

战斗生产是根据地人民的二大任务，本来我人民只是生产任务，在今天我们处在敌后抗日根据地的人民又要有战斗的任务，生产是为了群众自己的生存，在今天敌人要奴役人民，因此也要有战斗以保证自己的生存，生产是与自然斗争，战斗是对敌斗争，被压迫者至少要有二种东西，一种是必须生活资料，一种是起码的自由生产是为了生活必需资料，战斗是为了在敌人手中夺取自由，今天先觉分子，又要生产又要战斗，这不是矛盾了吗？因此在民兵工作上应认为是一种重大问题之一，实际上这是统一的，在今天的环境下不战斗就不能生存得不到自由，但某些同志只区别到矛盾的一面而没有看到统一的一面，这主要是说服教育与恰当的组合作的问题，但某些同志不认清这一点，因此发生了两种偏向：

①为了要民兵参加战斗大量脱离生产，××多吃公粮这并没解决问题，并且已经违背了精简原则，违背了提高生产违背了减少人员负担的原则，更增加了敌后抗日人民物质条件的困难，脱离生产不是建设民兵的正确路线，一定要做到民兵一面生产一面战斗，才是解决民兵的基本办法。

②因为单纯照顾生产，缩小了战斗，民兵活动少，不能大量发展，如海中西北组，晓得

沒有公糧吃，很多民兵都解職歸田了。

總括起來，主要是我們只有消極的打算，沒有進一步積極的抓緊政治教育，耐心說服，把生產與戰鬥很好的結合起來。

我們小組討論上定出了四個互耕辦法，這是極現實的，能做到的，望今後能創造更好的新的辦法，只有使這種毛病正確的解決，一定使民兵建設大力的提高一步。

5. 民兵工作幾個主要的經驗

(1) 應正確的認識民兵的特性，以群眾工作的方式去領導之，才能使工作開展，他是武裝性的，有最高明的鬥爭藝術，因此他有基本的組織，但他又是群眾性的，我們不能以區隊一樣的辦法來帶領民兵，軍隊是高度集中的，一切服從首長制的，但民兵大都是散漫的農民出身，因此須多民主的，所以民兵工作在領導上，必須以群眾工作方式去領導，須循循善誘耐心說服不是一道命令而是必須深入下層，善於启发，才能開展工作。

(2) 保證成分純潔，幹部可靠，才能保證正常的發展。

(3) 切實作作戰動員，深入作政治教育，才能保證戰鬥情緒。

(4) 在戰鬥中提拔幹部，吸收新成分，民主的改造組織，才可以启发民兵的積極性，對成分不好違反紀律的應堅決撤換或逐漸改造了才能不斷提高覺悟振奮士氣，這是一切事物發展規律新陳代謝的作用。

(5) 配備基干隊，切實訓練，具體布置任務，起新作用。

(6) 挑選精干分子，組織神槍手，實踐有仗必打，才能提高勇氣，加強作戰。

(7) 着手表揚成功英雄，造成良好風氣，才能普遍提高水準。

(註) 關於群眾游擊戰爭中尚有區隊鋤奸反保甲等各個鬥爭，因為非本會所及故略之。

五、游擊戰爭經驗總結

(一) 反清鄉鬥爭是最好開展游擊戰爭時機，在反清鄉鬥爭中是最具備着開展群眾游擊戰爭的充分條件，一切的取消論都是錯誤的。

(二) 六個月來，發展規律完全証明了，只要主觀努力正確掌握鬥爭，是可以發揮威力組織全面高潮。

(三) 各種不同組織特性，是由於先鋒分子間的自然差別而產生的，因此必須彼此間發揮其特性，互相求得其生活才能發揮多種群眾性組織性的力量。

(四) 力求戰鬥與生產的結合，是提高游擊戰爭鞏固游擊運動的一個重要關鍵。

(五) 必須保持經常活動，勝利戰鬥，才能獲得發展鞏固。

(六) 應善於抓住敵人空隙，在一定的時間內運用各種戰術，組織全面高潮，使得分散的游擊運動，與集體的群眾示威相結合起來，才能更大的興奮群眾，動搖敵人穩定局面。

同志們：

這就是我的總結，由於時間限制，沒有能更好搜集材料，更多的向各位代表討教，因此

這個總結十分空洞，假如認為這裏的尚有可取之處，那都是屬於大家心血的結晶，假如這裏有錯誤或不充分的地方，那都是我的罪過與無能，請大家指正。

第二部分 進一步發展群眾游擊戰爭，鞏固游擊運動的方針與任務

一、今後鬥爭形勢與發展游擊戰爭的條件

今後的形勢，是敵人延期清鄉，我們在已經獲得六個月完全勝利的基礎上，繼續反清鄉今天已產生了新的條件，我們必須認識這些條件與掌握這一基本形勢。

(一) 敵我形勢的演變。正因為我們六個月反清鄉完全勝利，因此在這六個月鬥爭過程中，敵我力量與形勢發生了變化。

1. 敵張政治陰謀在繼續破產，我們的政治威信更加提高。

我們今天作這樣的估計是完全有根據的。過去六個月敵張政治陰謀已全套破產“勸立治安”不過是到處綁劫，“安定民生”不過是勒索派捐，這不但廣大人民認識了，而且敵張自己也承認他的政治上失敗。在清鄉開始時，一部分落后分子對“清鄉”曾抱某些幻想，而敵張在那時也鄭重其事的以“澄清兵治”、“嚴整軍紀”來約束清鄉人員與麻醉欺騙人民，但在今天鬼子偽軍以及一切清鄉人員，已以自己的姦淫擄掠綁架勒索撕破他們自己的假面，不但九四師公開的下級要按月“解款”，連以“負有神聖使命”的“清鄉”先鋒特工們也明目張膽的撈一票子。

這些都是暴露了敵張清鄉機構中不可救藥的弱點，清鄉人員的毫無信心，張北生原有控制全面的計劃，正規偽化的統治一籌莫展，經濟來源除了搶劫勒迫之外毫無辦法。

敵張在今後延期清鄉中不但不能挽救其已經破產的政治資本，而且一定還要更徹底的破產。

人民不但在過去六個月反清鄉中認識了敵張的陰謀，而且在今後會更清楚看出敵張企圖粉飾的面目猙獰。

這正是第一個最基本的條件。

而我們呢？政治威信日益提高，百倍的提高，我們有六個月反清鄉的勝利，人民已經深切體驗到新四軍與抗日民主政府的一切所作所為，都是長期的與為群眾的利益打算，人民已經體驗到精簡政策與民兵建設的英明遠見，人民過去曾對俘虜政策不滿，但在今天都感到俘虜政策的高妙，今天人民已把共產黨新四軍抗日民主政府當作自己的救星，這些雖然看不到摸不到似乎是空洞的東西，但這實在是最具體最雄偉的物質力量，如果誰不認識到這一點，誰將犯嚴重的錯誤。

2. 敵張可能更多一些占領點綫，我們一定依然可以控制每一塊小塊：