
* 厦门市百家工业企业调查 *
* *

(纺织工业)

厦门市委政策研究室调查组

厦门市纺织工业公司调查组

厦门大学哲学系八三级调查组

目 录

厦门缂工业系统调查报告	1
厦门针织厂调查报告	19
厦门纺织厂调查报告	39
绳网厂调查报告	49
厦门染整厂调查报告	64
厦门帆布厂调查报告	85
厦门市第一织布厂调查报告	98
厦门化纤织造厂调查报告	113
沪厦联合制衣公司调查报告	134
厦门化学纤维厂调查报告	148
厦门捻线厂工业企业调查报告	170
厦门棉织厂调查报告	182
厦门鹭燕厂调查报告	192
环球针织有限公司调查报告	204

厦门纺织工业系统调查报告

厦门纺织工业公司是从轻工局分出来的，成立于一九八二年，现设在福建省厦门市公园路福华里七号二楼，电话20371。厦门市工业企业共十九家，属该公司的有十六家，其中三家是筹建单位：化纤切片厂、毛纺织厂、新纶纺织厂，其余十三个厂是：厦门针织厂，鹭燕联合服装厂，环球针织有限公司，厦门绳网厂，厦门捻线厂，厦门棉织厂，厦门第一织布厂，厦门染整厂，厦门帆布厂，厦门纺织厂，厦门化纤厂，厦门化纤织造厂，沪厦联合制衣公司，厦门纺织系统也是该公司所属的职工总数是一万人。固定资产原价是五千九百六十三万元，固定资产净值是三千八百零二点三六万元。

一、厦门纺织工业系统的基本概况

厦门纺织工业的地位和作用。纺织工业是国民经济的重要组成部分，是我国传统的支柱产业。建国三十多年来，我国的纺织工业已经发展成为布局合理，各种纺、织、印染加工能力综合发展，产品门类齐全，并在国际市场上有一定声誉的工业部门。

一九八四年，全国纺织工业系统的总产值达七百七十九亿元，比一九八三年增长百分之四十九；上缴税利达九十六点八亿元。从一九八五零年到一九八三年，全国纺织工业的创汇额为同期全国总创汇额的百分之二十左右，一九八五年出口创汇已居全国第一位。在国民经济活动中，纺织工业占有相当重要的地位。今后，

纺织工业将进一步赶超国际先进水平。三十年来，厦门纺织工业也随着全国纺织工业的发展而发展。它从小到大，经历了一段不平凡的发展道路。五十年代初期，全市仅有几家工厂，工业总产值仅十多万元（一九五二年不变价）。经过几十年的建设和发展，目前厦门纺织工业已拥有棉纺织、化纤、色织、染整、针织、服装等行业，共一十九家企业。生产能力有了较大的发展。一九八四年工业总产值一亿六千零八十点六二万元，税利总额一千四百四十五点八四万元，分别为全市工业部门总产值和税利总额的百分之十点九和百分之四点七五，占全省纺织工业总产值和税利总额的比重分别为百分之十七和百分之十四点三。

但是，由于厦门纺织工业起步迟，基础差，底子薄，再加上解放后，厦门地处海防前线，其发展受到了很大的影响，因此，利润率都低于全国纺织工业和全省纺织工业的利润率以及厦门市的工业的利润率，现以八四年为例，列表比较如下：

	总 产 值	利 润	利 润 率
全国纺织工业	779 亿	96.8 亿	12.3%
福建省纺织工业	9.4592 亿	1.01108 亿	10.1%
厦门市纺织工业	1.608062 亿	0.144585 亿	9%
厦门市工业	14.75 亿	3.04 亿	20.7%

一九八一年底开始，纺织品市场出现了由卖方市场向买方市场的重大转变，这对厦门纺织工业提出了严峻的挑战。在这一变革中，他们努力组织转轨变型，从单纯生产型转向生产经营型；产品结构从以低档纯棉产品为主转向以化纤及混纺、交织产品为主；从单渠道多循环节流通转向多渠道少环节销售；逐步调整了产品结构，增强了应变能力，扭转了生产大幅度下降的被动局面。与此同时，整个行业对情报信息、产品开发等工作的重要性有了新的认识，加强了情报信息和产品开发的工作，为适应特区经济建设的要求提供了必要的条件。

特区经济建设的发展，对纺织工业提出了更高的要求，同时也为厦门纺织工业搞好外引内联提供了有利的条件。近几年来，他们在转轨变型中，通过内联、外引、合资等形式引进先进技术和设备，不断提高企业的技术装备水平，增强应变能力和产品竞争能力。一九八一年以来引进的技术设备项目主要有：涤纶长丝高速纺、针织经编、纬编生产线和针织染整关键设备等。这些引进的技术、设备的水平大都为国际八十年代的先进水平，对厦门纺织工业的发展起了较大的推动作用。化纤厂扩建的涤纶长丝项目投产后，将使厦门的纺织原料结构产生进一步的转变，给纺织产品的开发和产品档次的提高创造了重要的基础条件。化纤织造厂、针织厂等企业通过引进设备，给企业带来了新的活力。为了进一步改善厦门纺织工业的基础结构和各种加工能力的综合配套，他们在加强老企业的技术改造工作的同时，还通过合资及引进关

键技术装备等方式。筹建一批对厦门纺织工业发展有重大作用的项目，其中包括印染厂、毛纺厂、三万锭棉纺厂和使产品结构进一步向最终产品转化的服装生产线等。今后，他们还将进一步抓紧抓好这些新建、扩建项目和企业技术改造的工作。

厦门纺织工业系统的人员状况。一九八四年，纺织工业系统的职工总数为九千二百八十九人。据一十一家企业的统计工作中初中以上文化程度的占工人总数的百分之五十六，初中、高级技工占工人总数的比例分别为：百分之六十四点二，百分之二十六点六，百分之零点七。到八六年八月，厦门纺织工业职工有一万多人。

整个系统科技人员总数三百五十三人，占职工总数的百分之三点八，占全市纺织工业职工总数的百分之三点六六其中五十五岁以上的八人，四十六岁至五十五岁的一百二十七人，四十五岁以下的二百一十八人。

有职称人员二百九十人。具有中、高级职称的三十九人，占科技人员总数的百分之十一，其中，高级工程师一人，工程师三十三人，会计师两人，经济师一人，主治医师两人，具有助理工程师及其相应职称的七十六人，具有技术员及相应职称的一百七十五人。

有职称人员的年龄结构见下表：

人 数 职 能	年 龄	五十五岁以上	四十六至五十 五岁	四十五岁以下
高级工程师		1	/	/
工程师		4	3 2	2
助理工程师		1	4 9	2 6
技术员		/	4 4	131

厦门纺织工业的经济发展。至一九八四末厦门纺织工业企业共有十九家。按其经济类型分见下表：

总 计	市属全民	市属集体	区属集体	县属集体
1 9	1 0	5	1	3

按行业分如下表：

项 目	企 业 单 位 数		
	合 计	全 民	集 体
总 计	1 9	1 3	6
化纤工业	1	1	/
色织染整工业	6	5	1
棉纺织印染工业	2	2	/
针织工业	5	2	3
服装工业	2	1	1
其他	3	2	1

内联企业情况如下表：

内联企业及其组成单位名称	联合形式	参加联合企业的经济类型	主要产品
厦门鹭燕联合衬衫厂 厦门第二针织厂 浙江海盐衬衫厂	紧密联合	集体 集体 集体	服装
沪厦联合制衣公司 厦门棉织厂 上海永新雨衣染织厂	紧密联合	全民 全民 全民	服装
鹭京针织厂 厦门思明汽车配件厂 北京市针织工业公司	紧密联合	集体 集体 全民	针织成衣

中外合资企业情况如下表：（1985年批准建立）

中外合资企业及组成单位名称	合营形式	主要产品
新纶纺织厂有限公司 厦门纺织厂 苏山多集团香港永新公司 香港华侨商业银行 中国人民银行厦门分行	中外合资	布、纯棉、涤棉混纺 纱布 （部分返销）
环球针织有限公司 第二针织厂 菲律宾公平针织有限公司	中外合资	各种针织成衣 （部分返销）
厦门花边有限公司 厦门化纤织造厂 日本优井花边株式会社	中外合资	各种花边 （全部返销）

厦门纺织工业生产各种经济指标完成情况和固定资产一九八四年统计的数据情况是：工业总产值一亿六千零八十八万元，税利总额一千四百四十五点八四万元，产值税利率百分之九，出口产品的销售收入占总销售收入的比重为百分之二。全员劳动生产率（不包括系统外企业）：市属全民所有制企业一万八千九百零一元／人年；市属集体所有制六千五百八十四元／人年，县属全民所有制九千九百零一元／人年。全行业固定资产原值五千九百

六十三万元，现值三千八百零二点三六万元，纺织工业系统平均定额流动资金周转天数一百五十二天。

厦门纺织工业系统出口创汇是很微薄的，现把近几年的出口创汇情况列表如下：

	82年	83年	84年	85年
创汇总额	338.8万元	202.5万元	239万元	92.6万元
占全系统工业 总值的比重%	3%	1.3%	2%	0.5%

从上表可见，1982年后，纺织出口创汇是逐年下降的趋势。从绝对比值看，85年比82年下降3.5倍。

二.为了提高经济效益，全面抓好各项工作。

厦门纺织工业基础薄弱，应变能力差，产品结构赶不上市场发展需要，为了改变现状，他们十分重视全面抓好各项工作。

思想政治工作方面，他们认为党组织在企业中的领导，最根本的任务就是保证企业的社会主义方向。他们坚持“两个文明一起抓，两个成果一起要”企业建设的方针，切实抓好职工的“当主人，爱纺织”的教育，反复批判那种“前途，前途，有钱我才图，理想，理想，有钱我才想”的“金钱万能论”。厦门纺织厂、厦门针织厂和厦门棉织厂，在八五年的工作中，成为了本行业的“两个文明双丰收”的风范，推动了其他企业工作的进步。

干部方面：他们本着干部“四化”的原则进行调整，目前，五十六名厂级领导干部由平均年龄四十二点二二岁，下降到三十五点八八岁；文化、专业水也有较大提高，大专水平的由三人增加到一十五人，中专水平的由三人增至十人，初中以下的由三十五人降至二十二人。全系统进入各级领导班子的知识分子共九十七名，大都能“用其所学、用其所长”“有职有长”。知识分子入党：八二年以来，申请入党二十二人中，已发展九名，目前、列入培养，发展对象时有三十七人，占知识分子总长的百分之九点三六。在生活方面对他们也有所照顾。

经济责任制方面。全系统大都实行第二步利改税。他们认为，近几年企业的经济的发展，主要是靠经济责任制。他们的做法不权求一律而是根据各个厂的特点，灵活采用各种方法方式。以定额管理、指标管理为原则，实行产量承包，成本承包，质量承包，岗位津贴，职务补贴等形式，打破了大锅饭，取消奖金发放的平均主义做法。做到了国家，企业，个人三得利。如绳网厂的制绳车间实行承包责任制之后，头个月就取得超利二点四万元，产值利润率提高百分之七点九，个人资金高者八十八元，低者一十二元，平均三十八元。

厂长负责制方面。以前，整个行业的企业都是实行党委（支部）领导下的厂长负责制。八四年五月份，他们开始在厦门染整厂、二化厂，纺织厂、针织厂搞试点，他们的做法是探索性的，没有给他们作任何的规定，让各个厂的以本厂的实际情况而制定

措施，在实行当中总结经验。从总的来看，通过试行厂长责任制，整个行业的厂长，在生产经营的权限扩大了一些，使企业的生产经营有了统一的指挥，决策快，效益有了提高。

转轨变型方面，他们的指导思想是：统一发展生产，搞活经营，从而改变了长期以来形成的依赖国家统购包销，只顾生产，不问市场的单纯生产的面貌，立足市场，面向群众，开发品种、产销并举，自销批零兼顾，搞活经营，成为生产经营型企业。通过转轨变型，使该系统的四个出现亏损的厂全部扭亏为盈。

产品开发方面，根据人民的购买力和需求的变化来组织生产。八三年，他们共试制新产品、新花色四百零七种，投产二百八十六种；八四年一至九月份，又试制投产一百五十四种。化纤厂六八D涤纶长丝试产成功，填补了我省空白，提高了行业的配套水平，为该行业涤纶长丝产品的发展创造了条件。

内联外引方面，他们把“内联外引”作为发展纺织工业的重要途径，确定通过“内联”改造老企业，开发新产品，创造条件引进外资和先进技术设备。他们充分利用内陆资源在经济特区进行外向型产品的精加工。到目前为止，已有上海、杭州、重庆、武汉、浙江等地区 and 该系统的有关企业签订了联营协议，开发毛麻、丝绸、印染及最终产品——服装的生产，大力发展出口的纺织品，为国家多创外汇。八四年引进改造的八个技术改造项目，在八五年已先后投产见效，共计新增利税四百二十七万元，引进工作取得一定的经验。

厦门纺织系统由于能够围绕提高经济效益这个轴心，而全面抓好各项工作，所以在生产经营上出现了好收成。八五年工业产值一亿八千五百九十二点六六万元，比八四年增长百分之十七点六四，净增二千七百八十七点六六万元。全年实现利润一千一百六十八点八二万元，比八四年五百一十一点一四万元增长一点二九倍，上缴税收一千一百七十七点六五万元，比八四年九百零三点三八万元增加了百分之三十，税利总额共达二千三百四十六点四七万元，比八四年增长百分之六十六。利税的增长幅度大大高于产值产量的增长幅度，经济效益大大提高，整个经济活动开始向良性循环方面转化。

三、为适应特区环境，认真搞好技术设备引进工作。

为适应厦门特区建设的新形势，把特区办成技术密集、知识密集的窗口，近几年来，厦门纺织工业系统通过各种途径，结合老企业的技术改造，引进先进技术设备，提高了一部分企业的技术素质。化纤厂，针织厂，化纤织造厂，鹭燕衬衫厂，棉织厂，帆布厂六个企业，分别引进了涤纶长丝高速纺生产线；毛圈织物，天鹅绒织物生产线；提花、高速经编机；染整配套设备；电脑绣花机；钩编机；剑杆织机等八个项目计二百四十一台，用汇二千零五十万美元，总投资人民币九千七百万。这些项目投产后，可增加产值两亿八百五十万元，创利润八千一百八十九万元，税收二千零八十六万元。

他们引进工作的主要特点和做法是：

一是利用老厂的技术力量和生产条件，引进技术装备改造老企业。厦门化纤厂一九五八年建厂以来，一直延用六十年代的国内纺丝设备，被称为建厂最早，发展最慢的一个厂。这个厂有一定的技术力量和生产条件，他们因势利导，依托老厂基础，引进国外涤纶高速纺先进技术设备，扩建年产八千吨涤纶生产线，经改造扩建后，生产能力比原来提高二十倍，八六年一季度即可投入生产。

二是利用外资、合资经营，实现老企业技术改造。在外商合资经营的企业里，我方利用原有的厂房、土地及部份公用工程入股，外商的投资用于引进技术设备，购买原辅材料，投资不多即可实现企业的技术改造，并将产品的一部分或大部分返销。目前已建立了三个合资企业。

三是注意设备技术的先进性。近几年引进的设备大部分是七十年代末、八十年代初的国际先进水平的设备。其中，七十年代末设备占百分之十五，八十年代设备占百分之七十七。在引进设备的同时，也引进了当今国外较先进的专利和技术诀窍。

四是在引进过程中抓“准”、抓“快”而获得效益。化纤织造厂引进贾长提花经编机，从洽谈到投产的全过程仅用了十四个月时间。针织厂引进单面毛圈机，单面提花机也仅用十六个月的时间，这两家企业用引进设备生产的产品投放市场后，花色新颖，产品适销时路，深受消费者欢迎。

五是抓好产品开发工作。引进的设备适用性大，应变能力强。

在引进的设备上开发了多种毛圈织物和天鹅织物，取得了较好的效益。当年可还贷一百万元。

六是引进单机和成套设备相结合。引进的生产线都是生产效率高，产品质量好，消耗低，节约能源的配套生产线。国产设备符合上述要求的一般由国内配套解决。

四、对照新形势的要求，发现存在的问题。

国务院关于厦门经济特区实施方案的批复，文件指出：厦门经济特区内的工业建设要逐步做到以利用外资为主，产品要以大部分进入国际市场为目标。积极扩大出口、外汇收支要致力于及早实现自身平衡，进而为国家作贡献。特区的工业要建成综合性、外向型的经济结构，并且要充分发挥窗口的作用。对比以上要求，厦门纺织工业的差距还非常大，主要有以下几个方面：

一是原料难。难就难在，主要的纺织原料（棉纱，合成纤维）品种规格单调，品质指标低，数量与质量都不能满足发展的需要。棉纱的平均支数仅为二十七点一英支，精梳纱、高支纱很少，花式纱线还是个空白。

二是产品质量低。厦门纺织产品质量水平较低，大部分产品的质量考核水平低于省内同行业的先进水平，历史以来，仅有四种产品获得省优质产品证书。在质量检测方面，检测技术落后，检测仪器不齐全，大部份是五十年代的仪器。

三是产品结构不合理。厦门纺织产品的花色品种单调，基本上是大路货产品和中低档产品，出口产品极少，服装、装饰用品

和产业用品这“三大支柱”产品的比重也很小，其产值仅有三千五百万元。产品的加工深度不够，机织产品多为白坯布，后整理只有紧式常规整理产品，特种整理和印花产品尚为空白。织物仍以服装用织物为主，其中间幅布仅占百分之一点四。机织品与针织品的比例为一比零点二六六（即百分之七九比百分之二十一）。

四是引进工作不够理想。首先老企业技术改造，普遍比较重视设备的引进。对于老企业来说，由于缺乏资金，引进全套设备有困难，应着重通过引进新技术、新工艺、聘请专家等方式进行技术改造，促进技术进步。其次，不少引进项目所生产的产品绝大部分只能内销，虽然可以减少部分产品进口用汇，但产品出口创汇能力低。再次，对于人才的开发、培养重视不足。老企业通过改造，引进国外先进技术装备后，需要有一大批工程技术人员管理、掌握、吸收、消化，但目前纺织工业工程技术人员的素质与数量远远满足不了新建企业和老企业改造后的需要。

五是技术设备陈旧落后。近几年来，部份企业虽然通过引进先进技术和装备，使技术装备有较大改善，但发展不平衡，从总体来说，仍然是比较落后的。锦纶纺丝设备为国外六十年代水平，纺丝速度仅为每分钟二千米左右。百分之八十七的棉纺锭，百分之九十二的布机，百分之六十四的针织织造设备均为国内五十年代的水平；印染后整理是厦门纺织工业最大的薄弱环节，目前仅有一定色织布后整理为主的染整厂，主要设备相当于国外六十年代水平，而且配套还很不完善。

六是科技工作跟不上。科研力量薄弱。整个纺织工业至今没有一个情况信息中心和科研中心。在纺织工业系统中，科技人员仅占职工总数的百分之三点八，中、高级职称的科技人员仅占总数的百分之十一，有的专业甚至是空白。全系统没有一个毛纺专业人员。工人中，中级以上技工仅为工人总数的百分之二十七点三。由于缺乏一支强有力的科学技术队伍，致使厦门纺织工业对新技术的推广应用，对引进技术的消化吸收和创新，以及对产品研究开发等方面的能力都很不足。

七是企业管理较差。厦门纺织工业企业的管理水平是比较低的。企业中缺乏一整套行之有效的、完整的、保证生产全过程的管理方法。系统工程、价值工程、目标成本管理、全面质量管理等现代化的管理科学、管理方法还未受到普重视。目前，企业的普遍现状是消耗高，效率低，生产能力得不到充分发挥，最终表现为企业的综合经济效益比较低，产值税利率只有百分之八点九九，低于全省平均水平，资金周转天数高达一百五十二天，比上海等先进地区高出一百天左右。

八是劳动力缺乏。“轻工不轻”，这是纺织工业的一个特点，特别是，厦门纺织工业机器设备大部分很老旧，噪音大，劳保措施又没有跟上去，据说在全行业的工人当中，没有一个是高干子弟，因此，工人的向心力小，离心力大，现在招工难，造成青黄不接，如一布厂的工人平均年龄四十一岁六多，老工人大大地多于青年工人。这种现象急待解决。