

國外活動札記

张剑飞



全國政協副主席趙朴初為本書題書名

國外活動札記

趙樸初題



国外活动札记

前 言

我写《国外活动札记》主要是为记实，本来内容非常丰富，但由于时间很久，我最早去国外至今已四十多年，最晚去国外至今也有十七年，所以有些内容不可能完全反映。

1956年9月，我与王秉林、喻曙光等同志由吉林省长春市乘北京开往莫斯科国际列车，去苏联莫斯科斯大林汽车制造厂实习经济计划有关的知识和经验，经过一年实习，基本上掌握了有关经济计划的知识，为我返回一汽工作打下良好基础。

1969年5月，由机械工业部推荐，经国务院批准我参加水电部组成的水电代表团赴阿尔巴尼亚，帮助建设一座水电站，国务院决定我任代表团团长，水电部副部长王英先为团长，我们彼此之间合作很好，完成了任务，我们还考察了阿方全国各地的经济建设

情况，了解该国的风土人情，接触了各阶层人士。阿方领导人对我代表团非常友好，也十分重视。以谢胡为首的主要领导都和代表团合影，以示两党两国之间的友好，使我深深地感到中阿之间的友好是真诚的、亲密的。由于我代表团的工作活动，更进一步地加深了这种真诚亲密的友好关系，也在阿国人民之中留下深刻的影响。

1970年机械工业部派我赴朝鲜，担任专家组组长工作，帮助朝鲜建设三个工厂，经过两年多的时间，较圆满地完成了建厂任务，我们专家组的全体同志都兢兢业业地工作，作出了应有的贡献，得到受援国的好评。

1979年3月至5月，经国务院批准，由饶斌部长为团长，方昉同志和我任副团长，组成汽车工业代表团，我们先后访问了法国、德国、美国、日本四个国家的七大汽车公司，即法国的雷诺、雪铁龙汽车公司；德国的大众汽车公司、奥贝尔汽车公司（美国通用汽车公司的子公司）、美国的通用、福特和克莱斯勒公司；日本的日产汽车公司，我们由北京出发经法国、德国，

然后到美国，经日本回国，整整绕地球一圈，真是大开眼界，增长了知识。

我在国外全部活动应该说内容是极其丰富的，收获亦是明显的，但碰到难题也不少，由于大家齐心协力，碰到的所有困难都克服了。

现在回忆过去在国外活动情况，把它总结整理出来，作为一份历史资料，其目的是不要忘记历史，现分述如下：

一、在苏联斯大林汽车制造厂实习

旧中国根本没有汽车制造业，新中国成立以后，汽车运输、交通亟待恢复和发展，因此，建立和发展汽车工业，以满足国民经济飞速发展的需要，是当务之急。

1949年12月，毛泽东主席访问苏联时，双方商定了苏联援建中国一批项目，其中包括建设一个载重汽车厂。1950年3月，我国当时的重工业部成立汽车工业筹备组，开始拟订建厂方案，选择厂址等工作。1952年重工业部正式定名“第一汽车制造厂”厂名（以下简称一汽），代号为“六五二”。经中苏双方议定，生产载重四吨的汽车——吉斯150型，工厂建设规模年产三万辆。1953年—1957年建成投产。由莫斯科斯大林汽车厂承担工厂设计、产品设计，以及提供全套设备和设备安装、试生产等任务。斯大林汽车厂（五六年改为利哈乔夫汽车厂）有职工五万五千人，1956年生产汽车10.2769万辆，是苏联的大型企业。

1953年7月15日在长春市郊孟家屯一汽厂址举行隆重开工典礼,并破土动工。1953年毛主席亲自指示,“力争三年建成长春汽车厂”,并以中央文件下达全国,可见建立自己的汽车工业的重要性和紧迫性。文件下达后举国上下大为振奋,各省市很快掀起支援一汽的热潮,我就是在这种情况下,于1953年冬从浙江省委工业部调到一汽工作的。一汽经过三年建厂,于1957年7月14日上午8时,由总装线开出第一批十二辆“解放牌”由中国工人自己制造的汽车,从此,结束了中国不会也不能生产汽车的历史。

当时,苏联政府和人民,在援建一汽的各个方面,给予了巨大援助,包括提供低息贷款、承担全套设计、提供技术装备,选派专家现场指导和培训人员等,在一汽的建设和中国汽车工业的发展史上写下了中苏两国人民友谊的光辉篇章。一汽在建设期间,苏联斯大林汽车厂先后派来了教育、设计、土建、机械、动力、冶金、工具、生产调整,经济计划、管理等方面共180名专家。与此同时,为了培训自己的技术骨干,一汽也派出了539名各类人员到苏联斯大林汽车厂实习

一年。学会和掌握从苏联引进的全套产品技术，生产技术和方法，实习期满返厂后，分别担任一汽各级领导和关键技术、业务岗位的重要职务。对一汽建厂后能够迅速建立起正常的生产秩序、开展经营和科学管理等各方面均起到了重要作用。一汽派往苏联斯大林汽车厂实习的人员，都是为配套引进的汽车制造过程中，每一个重要环节，包括企业管理部门的每一个关键岗位的人员，凡所引进的生产、技术、管理等每个岗位，都有一汽的实习生。这样就可以将引进的东西，包括从设备到技术，从管理到生产的全套做法，以及它的好经验移植过来，达到时间短，效果好，少走弯路的目的，实践证明这是一条好经验。

一汽的经济计划处，是从斯大林汽车厂移植过来的一个典型管理部门。这是一个重要的综合管理部门，一汽各长远发展，年、季度计划，统计报表、产品价格，对厂属各车间职能指标的考核，开展厂内经济核算和经济活动分析等，都出自这个综合管理部门，厂长亲自领导这个处的工作。一汽经济计划处曾先后派李岚清、冯云翔、葛葆璇、吴忠良、陈杰加上我共计六

人，去苏联斯大林汽车制造厂经济计划处对口实习，前后共分三批，第一批四人，1955年7月赴苏，这四人是：

冯云翔同志到该处综合计划科实习；

葛葆璇同志到该处价格科实习；

吴忠良同志到该处基本生产计划科实习；

陈杰同志到辅助车间计划科实习。

第二批一人，1956年9月赴苏实习，即：张剑飞同志实习全面经济计划工作。

第三批一人，1956年冬去苏实习，即：李岚清同志实习全面经济计划及劳资、财会等。

这六人中，冯、葛、吴、陈、李五人都是五十年代初，在校品学兼优，在工作上德、才兼备的好干部，英语水平相当好，出国前又补学俄语，所以他们与苏联同志交往没有语言障碍，比较顺利。虽然初去时对汽车工业比较生疏，但我们刻苦钻研，决心很大，一定要将属于自己分工范围的专业、生产知识和管理方法学到手，决不辜负党的培养和人民的委托，不辜负一汽全厂职工的期望。我们到苏联工厂后，什么都感到新

鲜,同时也觉得要学的东西实在太多了,必须抓紧学习,学习劲头都很足,可以说达到了如饥似渴的程度。白天在厂里听指导老师讲课、辅导,阅读有关资料,并经常下车间熟悉汽车生产制造过程,了解基层单位的经济管理工作。晚上回到宿舍,回忆当天的学习情况,做好笔记,对不太明白的地方,及时与其他同志交流,直到弄懂弄明白为止。最后都出色的完成了实习任务。

我的指导老师是位女同志,担任经济计划处副处长职务。她叫安娜·尼古拉耶夫娜·华西里也夫娜,在斯大林汽车厂经济计划处工作了几十年,有丰富的专业知识和实践经验。她对我们实习生极其负责,热情相待,给我们留下了深刻的印象。

经济计划处的处长叫普洛崔洛夫,他是一位很有才学的男同志,他经常在苏共中央党刊“共产党人”和其他刊物上发表文章,出版过《厂内经济核算》的专著。他虽不是我的指导教师,接触不多,但他对中国实习生非常关心,注意纠正实习生中出现的偏重管理业务和组织管理的倾向,要求全面掌握知识。有一次,全

厂没有达到当月劳动生产率指标,影响了当月的工资总额水平。厂里召开了批评检讨会,普洛崔洛夫处长请我和冯云翔同志参加了那次会议。会上许多基层单位的领导严厉批评经济计划处长和劳资处长。会后,处长对我俩说:“我们不能给你们尽说好的,也得看到我们工作上的缺点和错误。当计划处长不能是仅命令别人,指责别人,完不成计划指标也是要负责的。”

斯大林汽车厂是个老企业、管理经验十分丰富,他们对中国实习生坦诚相待,认真负责,如综合计划科的数字资料都是保密的,下班后,有关资料锁进保险柜,钥匙由科长自己保管,旁人沾不上手。但是,在冯云翔的指导老师的帮助下,我们却能阅读这些保密资料,真是很不容易。我出国实习前只学习了半年俄语,在一年的实习中,碰到语言上的困难问题,都由于得到李岚清、冯云翔、葛葆璇、吴忠良、陈杰五位同志热情帮助,而顺利克服和解决。从而使我能够全身心的投入实习生活,完成既定任务,在我回国前,斯大林汽车厂经济计划处的全体同志联名给我写了一封信,这实际上是对我一年的实习情况进行总结,或者说是

鉴定(原信附后)。1956年一汽经济计划处六位实习生先后回国,很快在一汽,把经济计划工作秩序和各项经济计划制度建立起来,以降低产品成本为目标,把各项经济指标分解到车间和有关职能处室,与此同时,在全厂开展群众性班组经济核算及加强产品价格管理,诸方面工作取得明显经济效益。1960年秋,机械工业部汽车局在一汽召开现场会议,推广一汽群众性班组经济核算经验,一汽企业管理工作的许多方面,在全国汽车行业一直处于领先地位,这与一汽建厂初期学习苏联经验打下的良好基础是分不开的。

在学习期间,我们利用休息日观光了莫斯科红场,瞻仰了列宁墓,在参观列宁故居时,给我们播放了一段列宁的讲话录音,亲听列宁讲话很难得,同时我们还参观了莫斯科大学和一些名胜古迹,这些都给我留下很好和深刻的印象,更体验到苏联人民对中国人民的深厚友谊,令人永志不忘。

附 信

敬爱的张剑飞同志！

当您结束在苏联莫斯科斯大林汽车厂的实习，即将回到中国之际。我们经济计划处全体干部向您表示衷心的友好祝愿。

我们厂经济计划处的任务，不只是向您传授我处职务范围内的综合知识与经验，同时还要求交流如何领导各部门的经验，如何妥善处理工厂内部各种业务关系的经验。这对您，一位领导者来说，在实际工作中是非常需要的。

我们高兴地看到，您虽然遇到了学习经济计划知识和学习语言的双重困难，但最终很好地完成了摆在您面前的任务。

当我们即将离别时，我们衷心地祝愿并相信您定能把汽车经济计划工作搞得很出色。

今后，希望您努力学习，深化社会主义经济计划基础理论。

希望在工作中严格要求自己,严格要求下级。

您虽然要回国,但我们之间的友谊不会断,因为苏联人民永远不会忘记自己的朋友,即是他在天涯海角。

敬爱的朋友张剑飞,祝愿您工作顺利,生活幸福。

请您向全厂及经济计划处全体职工传达我们的衷心问候。

愿您们尽快制造出中国人民所需的国产汽车。

阿·瓦希列耶娃	费多利娜	奥娜利沙娃
阿什尔列娃	伊·撒娜娃	尼吉吉娜
季米特列夫	罗马 诺克	玛·萨莫索诺娃
阿·朱可夫	科洛列娃	维诺格拉多夫
维利斯	马米奇吉娜	阿尔布左娃
		鲁米尼佐娃
		阿·科吉克娃

二、出口和援外工作

新中国成立以后，党和国家开始着手恢复和发展经济建设，独立自主发展民族工业。与此同时，苏联于五十年代帮助我国建设的 156 项重点工程项目，对我国发展经济建设亦起到很好作用，经过十多年大规模经济发展，已经取得了很大成就，到了六十年代初，我国除继续加强经济建设外，同时亦担负起援助一些社会主义国家和发展中国家经济建设任务。为了国内经济和国防建设，亦需要出口产品换回外汇，支援国内经济，当时，机电产品出口是国家重点出口之一，产品达几百种之多，如各类机床、各种类型电机、电线，各种仪表和轴承，中小型拖拉机，各种汽车配件，各种泵及风机等等。当时小型机床及西湖台钻，为国外抢手货，出口地区和国家大多数是东南亚及非洲，发展中国家较多。援助国外的经济建设项目也是多方面的，有社会主义国家，如朝鲜、越南、古巴、蒙古、罗马尼亚、阿尔巴尼亚等；发展中国家，如巴基斯坦、坦桑

尼亚和缅甸等涉及亚、非、拉、欧几十个国家、几百个项目。援外建设项目也是多方面的,如修铁路、公路、体育场馆,兴建医院及兴修水利,打井灌溉,发展农业,建设大中小电站、重型机器厂、化肥厂、电线厂、电机厂、仪表厂、轴承厂、水泥厂及各种汽车配件厂等等。那时党中央、国务院非常重视出口和援外工作,由国务院副总理陈云亲自领导这方面工作,国务院下设对外贸易部,具体抓管出口任务,以叶季壮为部长,李强为副部长,下设出口局统管各部出口任务,对外贸易部经常找各部管出口的同志,布置检查出口任务完成情况,非常认真,从不马虎,国务院同时成立对外经济联络委员会,由方毅任主任,下设一局由魏玉明任局长,专门负责对社会主义国家援建项目工作,陈慕华任二局局长,专门抓对发展中国家经济建设项目工作。1961年3月机械工业部党组调我到机械部生产调度局任副局长,专抓出口援外机电产品生产工作,该局下设一个出口处,有以涂兆祥、孟庆厚、左风武等为骨干的工程技术和其他管理人员,计三十多人。有出口援外重点任务的省市及有关工厂,亦有专人负责

管出口援外任务，机械工业部还成立了出口、援外领导小组，许杰司长任组长，我和机械设备成套公司一个副经理为成员，由杨寿山副部长亲自领导，其目的是加强对出口援外工作领导。当时国内大规模经济建设需要大量供应机电产品，而出口援外亦需要机电产品供应。1961年3月在北京和平饭店召开机电产品订货会时，国内与国外需要发生了矛盾，我们立即请示陈云同志，他明确指示：“先国外、后国内”，有了这六个字方针，事情就好办啦。凡援外建设项目，国内均选派优秀技术人员到现场指导，保质保量完成援外建设任务，同时国内亦派团组出国去检查援建项目完成情况。

1969年“五一”刚过，部军管会（文化大革命时期中央各部委均派解放军接管，以下简称军管会）通知我说：“部领导决定派你与水电部同志一块组成水电代表团去阿尔巴尼亚，任务是检查由我国帮助阿国兴建的大型水电站（阿方命名为“毛泽东水电站”）建设进展情况，能解决的问题就地帮助解决。等国务院批准代表团人员名单后，就可以前往，你现在可以先做