

前進的五年



秦皇島首鋼板材有限公司

前进的五年

——秦皇岛首钢板材有限公司投产五周年

王兆镛 主编

一九九八年六月

编 辑 委 员 会

主 编：王兆镛

副 主 编：张晓旭 窦季威

编 委：(按姓氏笔划排列)

王 洁 王德昌

冯晓亮 孙云祥

张庆和 杨木林

林建强 霍春和

责任编辑：王德昌

封面题字：李书和

摄 影：王德昌

封面设计：方正图片公司

印 刷：秦皇岛市直机关印刷厂



国务委员、国务院秘书长王忠禹(中)视察板材公司



河北省委书记程维高(中)视察板材公司



首钢(集团)总公司党委书记、董事长毕群(左二)在
板材公司党委书记、总经理王兆镛(左一)陪同下视察板
材公司



秦皇岛市委书记王建忠
(左)视察板材公司



秦皇岛市市长赵铁
练(右)视察板材公司



花园式工厂

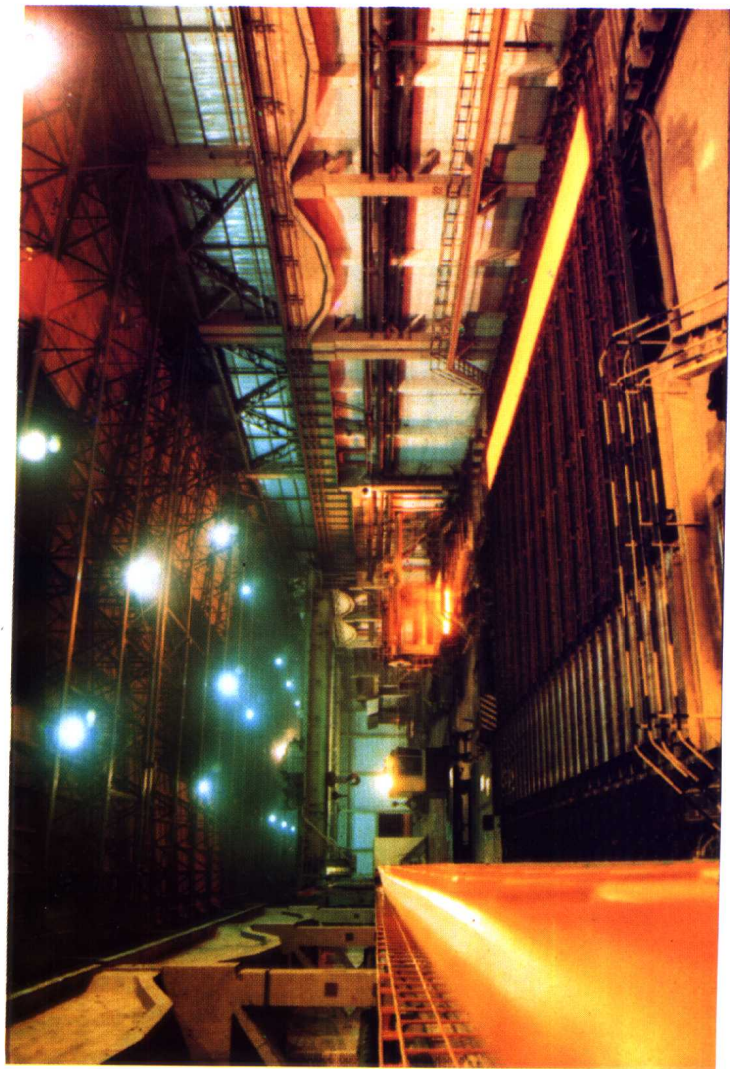




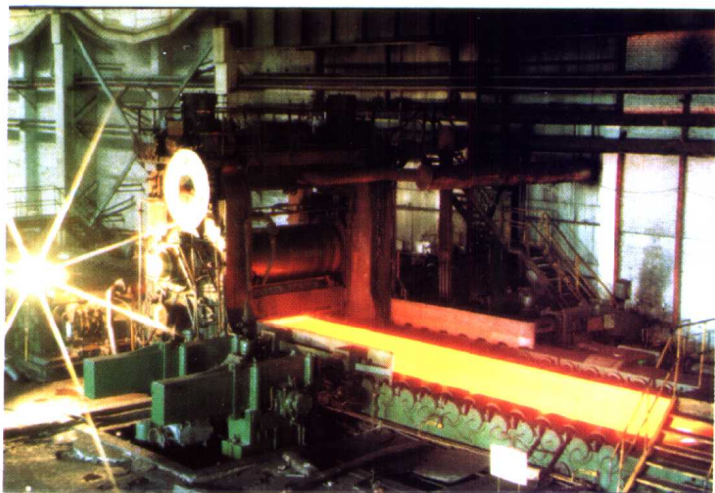
企业经营宗旨“质量第一 信誉至上”



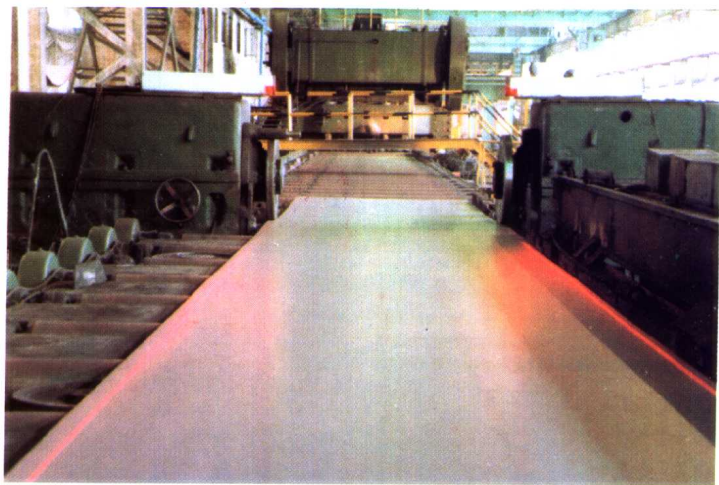
公司夜景



中板生产线



四辊万能轧机具有 AGC 自动控制系统、激光测厚、激光测宽装置



圆盘剪激光标线装置



朝气
蓬勃的板
材公司职
工队伍



丰富
多彩的文
化体育活
动





公司主要荣誉称号

河北省标兵企业

河北省质量效益型先进企业

河北省工业企业最佳形象单位

河北省优秀外商投资工业企业

秦皇岛市先进单位

首钢(集团)总公司先进单位

首钢(集团)总公司先进基层党委

冶金部金杯奖产品

“秦板”牌钢板 河北名牌产品

秦皇岛市名牌产品

工商银行河北分行 AAA 信用单位

秦皇岛海关 A 类企业

河北省园林式单位

河北省环境保护先进企业

冶金部清洁工厂

光荣与理想

——秦皇岛首钢板材有限公司之歌

1= bB (4) 2/4

混声 团

中速、明快、自豪地

追梦 曲

(01) 24 | 3. 6 | 5 - | 044 65 | 6. 7 6 | 6. 6 | 5. 6 54 | 3. 5 | 4. 5 43 | 2 -

55 43 | 2 67 | 1 - | 1 03 | 53 33 | 2 67 | 1. 6 | 5 06 | 1 33 | 21 71

我们拥有 同一个 心 愿 愿 光 向 处 处

我们同住 同一个 命 运 家 此 就 情 愿 愿

2 - | 2 0 | 53 33 | 2 67 | 1. 6 | 6 05 | 2 33 | 22 67 | 1 - | 1 0

重 过 新 基 会 给 你 力 量 时 代 赋 予 我 们 光

长 这 音 高 调 丰 满 的 知 识 实 现 新 世 纪 的 理 想

3 34 | 6. 6 | 5 12 | 3 - | 44 45 | 6 54 | 3 - | 3 - | 1 34 | 5. 6 |
用 我 们 的 臂 膀 再 筑 新 的 辉 煌 让 我 们 的

5 12 | 3. 4 | 2 12 | 5 - | 22 21 | 1 12 | 5 - | 5 - | 5 12 | 3. 4

5 43 | 2 - | 05 43 | 21 71 | 2 - | 2 05 | 1 11 | 1 12 | 3 3 1 | 16 6 |
是 放射 永恒 的 光 芒 把 我 们 的 成 就 照 亮 的 声 响

3 23 | 6 - | 33 21 | 4 71 | 2 - | 2 05 | 6 6 5 | 6 67 | 1 16 | 55 6 |

4 4 2 | 1 6 | 6 - | 6 06 | 5. 6 54 | 3. 5 | 4. 5 43 | 2 - | 55 43 | 2 67 |
我们 的 声 响 让 新 材 人 的 情 怀 跨越 四 海 人

2 2 6 | 1 33 | 4 - | 4 02 | 2. 4 32 | 1. 3 | 2. 3 21 | 7 - | 53 31 | 1 5 |

1 - | 1 0 | 1 - | 1 06 | 5. 6 54 | 3. 5 | 4. 5 43 | 2 - | 55 43 | 2 67 |

方 方 让 新 材 人 的 情 怀 跨越 四 海 人

1 - | 1 0 | 1 - | 1 02 | 2. 4 32 | 1. 3 | 2. 3 21 | 7 - | 53 21 | 1 5 |

1 - | 1 0 | 1 - | 1 0

方 方

1 - | 1 0 | 1 - | 1 0

方 方

前进的五年 探索的五年

(序 言)

王 兆 镛

《前进的五年》——纪念秦皇岛首钢板材有限公司投产五周年文集，汇集了公司各管理部门、各生产车间五年来专业工作的成果和经验。每篇文章都从一个侧面，精炼、概括地表述了板材公司在社会主义市场经济大潮中，不断适应市场经济规律、不断调整企业经营策略、不断提高企业适应市场竞争的综合素质，实现稳中求进的发展历程，展现了广大职工坚韧不拔、义无反顾、拼搏进取的精神风貌。

1998年3月28日，是板材公司投产五周年纪念日。回顾走过的道路和经受的考验，虽然创业艰辛，但是我们感到无比的光荣和自豪。光荣的是，我们不仅要完成时代赋予我们的按照集约化和现代企业制度建设经营好首钢在秦皇岛兴建的第一个冶金轧钢企业的任务，而且要按照邓小平理论“发展才是硬道理”的方向，探索一条走“内内外”合资模式、搞活大中型企业的成功之路；自豪的是，我们有首钢总公司党委的正确领导和秦皇岛市的大力支

持,有广大职工同心同德的不懈追求,板材公司在激烈的市场竞争中站稳了脚跟,树立了首钢《秦板》的良好形象,得到了上级党委的充分肯定和社会各界的广泛赞誉。

板材投产的五年,是不断前进的五年、积极探索的五年。

板材公司经营生产闯市场的五年,正处在国家实施宏观调控时期,钢材市场疲软,企业面临挑战。但是公司党委一班人和广大职工解放思想、迎难而上,从国情、厂情实际出发,适应社会主义市场经济的要求,积极落实和推进中央提出的“三改一加强”的企业发展方针,努力实现两个根本性转变,深化内部改革,转换经营机制,以学邯钢降成本为契机,开展“转、抓、练、增”达标升级活动,使板材公司闯市场的经营之道,有着现代化管理的丰富内涵。

《前进的五年》文集,有生动的事例、详实的数据和科学的论理,所总结的经验集中体现了四个特点。一是紧紧围绕增强市场竞争力,强化企业管理,自觉遵守价值规律和供求规律,用市场动态信息调整企业行为,实现企业管理以财务管理为中心,财务管理以资金管理为中心,形成了适合板材特点的管理模式;二是坚持以市场为导向,从实际出发,大力推进技术进步,积极采用国内外先进技术进行技术改造,不断提高产品质量,增加产品品种,形成了有利于滚动发展、有利于提高竞争力的技术进步机制;

三是坚持把资产的良性运营与集约化有机结合起来,挖掘潜力、活化资金,讲求运营成本和效益,形成了资产保值增值的良性循环;四是建设一支过硬的职工队伍,不断加强邓小平理论、市场经济理论和现代科学教育,通过内部机制作用,使领导成员和每个职工,都感受到市场的压力、感受到企业的生存和发展与自己的工作息息相关,形成了调动广大职工积极性的动力机制。

当前,板材公司的前进之路和全国一样,改革进入攻坚阶段。市场形势的严峻和自身存在的某些不适应,时刻鞭策我们要继续努力,不停顿地创造,渡过艰辛就是灿烂的明天。按照党的十五大指引的方向,进一步加大两个根本性转变的改革力度,强化企业内部管理,实行以中板产品为主导的多元化经营,实施科教兴厂战略,搞好秦皇岛市为板材公司配套的连铸板坯超高功率、短流程电炉炼钢项目,把板材公司发展成为集炼钢、精炼、连铸、轧钢、深加工为一体的综合钢铁企业,实现跨世纪的发展规划,将板材公司建成高品质的品种板、面向世界的出口板和广泛实施钢材深加工的三大基地。

《前进的五年》文集,是集体智慧的结晶,凝聚了各单位作者的心血,感谢他们的辛勤劳动。我们要认真总结和借鉴五年经验,将优良传统发扬光大,把改革事业推向前进,夺取两个文明建设的更大胜利。

一九九八年六月

目 录

1、脚踏实地学邯钢 苦练内功闯市场	赵吉生 刘志松(1)
2、加强预算管理 服务市场经济	王 洁 张彦凤(10)
3、按市场规律调节 提高资金使用效益	张宝忠 李 蔚(16)
4、实施资本运作 发展多元经营	王德昌(20)
5、推行代理制 优化产品促销	郭 鹏(26)
6、解放思想 深化改革 搞活分配	孙菲菲(32)
7、开展达标升级活动 提高市场竞争力 ...	王学明(37)
8、优化生产组织 向质量效益挑战	齐凤平(44)
9、依靠科技进步 促进企业发展	张再升(51)
10、开发新产品 抢占钢铁大市场	刘印良(57)
11、实施名牌战略 强化质量管理	侯敏忠(64)
12、抓管理上技改 设备保障创佳绩	王 普 彭志义(71)
13、计量工作的实践与发展	王春喜(77)