

點圈

百子全書

掃葉山房發行

增補古今圖書集成

卷一百一十五

六韜目錄

文韜

文師第一

盈虛第二

國務第三

大禮第四

明傳第五

六守第六

守土第七

守國第八

上賢第九

舉賢第十

賞罰第十一

兵道第十二

武韜

發啓第十三

文啓第十四

文伐第十五

順啓第十六

三疑第十七

龍韜

王翼第十八

論將第十九

選將第二十

立將第二十一

將威第二十二

勵軍第二十三

陰符第二十四

陰書第二十五

軍勢第二十六

奇兵第二十七

五音第二十八

兵徵第二十九

農器第三十

虎韜

軍用第三十一

三陣第三十二

疾戰第三十三

必出第三十四

軍略第三十五

臨境第三十六

動靜第三十七

金鼓第三十八

絕糧第三十九

略地第四十

火戰第四十一

虛壘第四十二

豹韜

林戰第四十三

突戰第四十四

敵強第四十五

敵武第四十六

烏雲山兵第四十七

烏雲澤兵第四十八

少衆第四十九

分險第五十

犬韜

分合第五十一

武鋒第五十二

練士第五十三

教戰第五十四

均兵第五十五

武車士第五十六

武騎士第五十七

戰車第五十八

戰騎第五十九

戰步第六十

六韜卷一

周 太公望撰

文韜

文師第一

文王初遇呂尚立以為師

文王將田。史編布卜曰。田於渭陽。將大得焉。非龍非鸞。非虎非熊。兆得公侯。天遺汝師。以之佐

昌。施及三王。文王曰。兆致是乎。問前卜兆史編曰。編之太祖史疇。為禹占得臯陶。兆比於此。

文王乃齋三日。乘田車。駕田馬。田於渭陽。卒見太公。坐茅以漁。文王勞而問之曰。子樂漁耶。太

公曰。君子樂得其志。小人樂得其事。今吾漁甚有似也。文王曰。何謂其有似也。太公曰。釣有三

權。釣有三等權術始焉以餌取魚既焉香祿等以權以餌取魚之權死等以權。重祿之下必有

餌必有死魚終焉因魚之大小而異用之權夫釣以求得也。其情深可以觀大矣。文王

曰。願聞其情。太公曰。淵深而水流。水流而魚生之情也。根深而木長。木長而實生之情也。君子

情同而親合。親合而事生之情也。言語應對者。情之飾也。言至情者。事之極也。今臣言至情不

諱。君其惡之乎。文王曰。唯。仁人能受直諫。不惡至情。何為其然。太公曰。縵微餌明。小魚食之。縵

細餌香。中魚食之。縵隆餌豐。大魚食之。夫魚食其餌。乃牽於縵。人食其祿。乃服於君。故以餌取

魚。魚可殺。以祿取人。人可竭。以家取國。國可拔。以國取天下。天下可畢。嗚呼。曼曼綿綿。其聚必

散。嘿嘿昧昧。其光必遠。微哉。聖人之德。誘乎。獨見樂哉。聖人之德。而誘人歸者也。聖人之慮

各歸其次而立歛焉。惟聖人有獨見故慮人各有所歸文王曰。立歛何若。而天下歸之。太公曰。

天下非一人之天下。乃天下之天下也。同天下之利者。則得天下。擅天下之利者。則失天下。天有時。地有財。能與人共之者。仁也。仁之所在。天下歸之。免人之死。解人之難。救人之患。濟人之急者。德也。德之所在。天下歸之。與人同憂同樂同好同惡者。義也。義之所在。天下赴之。凡人惡死而樂生。好德而歸利。能生利者。道也。道之所在。天下歸之。文王再拜曰。允哉。敢不受天之詔命乎。乃載與俱歸。立為師。

盈虛第二

氣化盈虛皆人事所致

文王問太公曰。天下熙熙。一盈一虛。一治一亂。指氣運言所以然者何也。其君賢不肖不等乎。其天時變化自然乎。太公曰。君不肖。則國危而民亂。君賢聖。則國安而民治。禍福在君。不在天。時。文王曰。古之賢聖。可得聞乎。太公曰。昔者帝堯之王天下也。上世所謂賢君也。文王曰。其治如何。太公曰。帝堯王天下之時。金銀珠玉不飾。錦繡文綺不衣。奇怪珍異不視玩好之器不寶。淫佚之樂不聽。宮垣屋室不臺。豐楸椽楹不斲。茅茨偏庭不剪。鹿裘禦寒。布衣掩形。糲梁之飯。藜藿之羹。不以役作之故。害民耕織之時。削心約志。從事於無為。吏忠正奉法者尊。其位廉潔愛人者厚。其祿。民有孝慈者愛敬之。盡力農桑者慰勉之。旌別淑慝。表其門閭。平心正節。以法度禁邪偽。所憎者有功必賞。所愛者有罪必罰。存養天下鰥寡孤獨。賑贍禍亡之家。其自奉也甚薄。其賦役也甚寡。故萬民富樂而無飢寒之色。百姓戴其君如日月。也。尊親其君如父母。文王曰。大哉。賢德之君也。

國務第三

文王問太公曰。願聞為國之大務。欲使主尊人安。為之奈何。太公曰。愛民而已。文王曰。愛民奈何。太公曰。利而勿害。成而勿敗。生而勿殺。予而勿奪。樂而勿苦。喜而勿怒。文王曰。敢請釋其故。太公曰。民不失務。則利之。使民不失常生之務是利之也。農不失時。則成之。薄賦斂。則予之。儉宮室。臺榭則樂之。吏清不苛擾。則喜之。民失其務。則害之。農失其時。則敗之。無罪而罰。則殺之。重賦斂。則奪之。多營宮室。臺榭。以疲民力。則苦之。吏濁苛擾。則怒之。故善為國者。馭民如父母之愛子。如兄之愛弟。見其飢寒。則為之憂。見其勞苦。則為之悲。賞罰如加於身。賦斂如取於己。此愛民之道也。

大禮第四

君臣之大禮

文王問太公曰。君臣之禮如何。太公曰。為上惟臨。為上之禮。為下惟沉。為下之禮。沉而無隱。於君隱。為上唯周。德意為下唯定。安徐而靜。柔節先定。柔先之寧定。又先之寧定。而善與而不爭。虛心平志。待物以正。文王曰。主聽如何。太公曰。勿妄而許。勿逆而拒。勿妄於聽信而拒之。許之則失守。拒之則閉塞。高山仰止。不可及也。深淵度之。不可測也。神明之德。正靜其極。文王曰。主明如何。太公曰。目貴明。耳貴聰。心貴智。以天下之目視。則無不見也。以天下之耳聽。則無不聞也。以天下之心慮。則無不知也。輻奏並進。則明不蔽矣。

明傳第五

文王欲明傳於武王者

文王寢疾召太公望太子發在側曰嗚呼天將棄予周之社稷將以屬汝今予欲師至道之言以明傳之子孫太公曰王何所問文王曰先聖之道其所起其所止可得聞乎太公曰見善而急時至而疑知非而處此三者道之所止也自止而柔而靜有所恭而敬非偽強而弱不過忍而剛不過此四者道之所起也故義勝欲則昌欲勝義則亡敬勝急則吉急勝敬則滅

六守第六

人君當守仁義忠信勇謀之六者

文王問太公曰君國主民者其所失之者何也太公曰不謹所與也人君有六守三寶文王曰六守何也太公曰一曰仁二曰義三曰忠四曰信五曰勇六曰謀是謂六守文王曰謹擇六守者何太公曰富之而觀其無犯貴之而觀其無驕付之任而觀其無轉志使之而觀其無隱情危之而觀其無恐事之試以而觀其無窮富之而不犯者仁也貴之而不驕者義也付之而不轉者忠也使之而不隱者信也危之而不恐者勇也事之而不窮者謀也人君無以三寶借人則君失其威文王曰敢問三寶太公曰大農大工大商謂之三寶農一其鄉則穀足工一其鄉則器足商一其鄉則貨足三寶各安其處民乃不慮財用足而無所憂慮無亂其鄉無亂其族臣無富於君都無大於國六守長則君昌三寶全則國安

守土第七

文王謂太公曰守土奈何太公曰無疎其親無怠其眾撫其左右之御其四旁之無借人國柄借人國柄則失其權無掘壑而附丘人已有勢而又借國柄以益之是壑已深而又掘之止已高而又附之也無舍本而治末國本在權

柄若借人國柄是舍其本而徒治其末矣日中必慧。操刀必割。執斧必伐。日中不慧。是謂失時。操刀不割。失利之

期。執斧不伐。賊人將來。涓涓不塞。將為江河。熒熒不救。炎炎若何。兩葉不去。將用斧柯。是故人君必從事於富。不富無以為仁。不施無以合親。疏其親則害。失其眾則敗。無借人利器。借人利器而為人所害。而不終其世。文王曰。何謂仁義。太公曰。敬其眾。合其親。敬其眾則和。合其親則喜。是謂仁義之紀。無使人奪汝威。因其明。順其常。順者任之以德。逆者絕之以力。敬之勿疑。天下和服。

守國第八

文王問太公曰。守國奈何。太公曰。齋。將語君天地之經。四時所生。仁聖之道。民機之情。王齋七日。北面再拜而問之。太公曰。天生四時。地生萬物。天下有民。聖人牧之。故春道生。萬物榮。夏道長。萬物成。秋道斂。萬物盈。冬道藏。萬物靜。盈則藏。藏則復起。莫知所終。莫知所始。聖人配之以為天地經紀。故天下治。仁聖藏。天下亂。仁聖昌。至道皆然也。此言仁聖出處之道聖人之在天地間也。其實所實固大矣。因其常而視之。則民安。夫民動而為機。機動而得失爭矣。故發之以其陰。會之以其陽。為之先倡。而天下和之。極反其常。莫進而爭。莫退而遜。聖人乃發之以陰而為兵刑會上而天下。和行之倡。和之極。則斯民反復於常道。之中自然皆得而無失莫進而爭亦莫退而遜矣

上賢第九

文王問太公曰。王人者。何上何下。何取何去。何禁何止。太公曰。上賢下不肖。取誠信。去詐偽。禁

暴亂止奢侈。故王人者有六賊七害。文王曰。願聞其道。太公曰。夫六賊者。一曰。臣有大作宮室。池榭。遊觀。倡樂者。傷王之德。二曰。民有不事農桑。任氣遊俠。犯歷法禁。不從吏教者。傷王之化。三曰。臣有結朋黨。蔽賢智。障主明者。傷王之權。四曰。士有抗志高節。以為氣勢。外交諸侯。不重其主者。傷王之威。五曰。臣有輕爵位。賤有司。羞為上犯難者。傷功臣之勞。六曰。強宗侵奪。陵侮貧弱。傷庶人之業。七害者。一曰。無智略權謀。而重賞尊爵之。故強勇輕戰。僥倖於外。王者謹勿使為將。二曰。有名無實。出入異言。掩善揚惡。進退為巧。王者謹勿與謀。三曰。朴其身躬。惡其衣服。語無為以求名。言無欲以求利。此偽人也。王者謹勿近。四曰。竒其冠帶。偉其衣服。博問辯詞。虛論高議。以為容美。窮居靜處。而誹時俗。此姦人也。王者謹勿寵。五曰。譏佞苟得。以求官爵。果敢輕死。以貪祿秩。不圖大事。貪利而動。以高談虛論。說於人主。王者謹勿使。六曰。為雕文刻鏤。技巧華飾。而傷農事。王者必禁。七曰。偽方異技。巫蠱左道。不祥之言。幻惑良民。王者必止之。故民不盡力。非吾民也。士不誠信。非吾士也。臣不忠諫。非吾臣也。吏不平潔愛人。非吾吏也。相不能富國強兵。調和陰陽。以安萬乘之主。正君臣。定名實。明賞罰。樂萬民。非吾相也。夫王者之道。如龍首。高居而遠望。深視而審聽。示其形。隱其情。若天之高。不可極也。若淵之深。不可測也。故可怒而不怒。姦臣乃作。可殺而不殺。大賊乃發。兵勢不行。敵國乃強。文王曰。善哉。

舉賢第十

文王問太公曰。君務舉賢。而不能獲其功。世亂愈甚。以至危亡者。何也。太公曰。舉賢而不用。是

有舉賢之名。而無用賢之實也。文王曰。其失安在。太公曰。其失在君好用世俗之所譽。而不得其賢也。文王曰。何如。太公曰。君以世俗之所譽者為賢。以世俗之所毀者為不肖。則多黨者進。少黨者退。若是則群邪比周而蔽賢。忠臣死於無罪。姦臣以虛譽取爵位。是以世亂愈甚。則國不免於危亡。文王曰。舉賢奈何。太公曰。將相分職。而各以官名舉人。按名督實。選才考能。令實當其名。名當其實。則得舉賢之道也。

賞罰第十一

文王問太公曰。賞所以存勸。罰所以示懲。吾欲賞一以勸百。罰一以懲眾。為之奈何。太公曰。凡用賞者。貴信用。用罰者。貴必。賞信。罰必。於耳目之所見聞。則所不見聞者。莫不陰化矣。夫誠暢於天地。通於神明。而況於人乎。

兵道第十二

武王問太公曰。兵道何如。太公曰。凡兵之道。莫過乎一。一者。一者。能獨往獨來。黃帝曰。一者。階於道。機於神。用之在於機。顯之在於勢。成之在於君。故聖王號兵為凶器。不得已而用之。令商王知存而不知亡。知樂而不知殃。夫存者非存於慮亡。樂者非樂於慮殃。今王已慮其源。曷憂其流乎。武王曰。兩軍相遇。彼不可來。此不可往。各設固備。未敢先發。我欲襲之。不得其利。為之奈何。太公曰。外亂而內整。示飢而實飽。內精而外鈍。一合一離。一聚一散。陰其謀。密其機。高其壘。伏其銳。士寂若無聲。敵不知我所備。欲其西襲其東。武王曰。敵知我情。通我謀。為之奈何。

太公曰。兵勝之術。密察敵人之機。而速乘其利。復疾擊其不意。言兵之所以勝之術在乎我者。宜密無使其知。而通而吾又不

可不知彼之機。而速乘之也。

武韜

發啓第十三

發啓憂民之道

文王在艸。召太公曰。嗚呼。商王虐極。罪殺不辜。公尚脇予憂民。太公曰。王其脩德以下賢。惠民

以觀天道。天道無殃。不可先倡。人道無災。不可先謀。必見天殃。又見人災。乃可以謀。必見其陽

又見其陰。乃知其心。見其顯者隱者。而必見其外。又見其內。乃知其意。見其作外作內。而必見

其疏。又見其親。乃知其情。見其所疎所親。而行其道。道可致也。從其門。門可入也。立其禮。禮可

成也。爭其強。強可勝也。全勝不鬪。大兵無創。與鬼神通。微哉微哉。與人同病。相救同情。相成同

惡相助。同好相趨。故無甲兵而勝。無衝機而攻。無溝塹而守。大智不智。大謀不謀。大勇不勇。大

利不利。利天下者。天下啓之。害天下者。天下閉之。以智謀勇利。而利天下者。天下之人自以智

之人必閉之。而天下者非一人之天下。乃天下之天下也。取天下者若逐野獸。而天下皆有分

不敵矣。何也。肉之心。若同舟而濟。濟則皆同其利。敗則皆同其害。然則皆有以啓之。無有以閉之也。無取於

民者。取民者也。無取民者。民利之。無取國者。國利之。無取天下者。天下利之。故道在不可見。事

在不可聞。勝在不可知。微哉微哉。鷙鳥將擊。卑飛斂翼。猛獸將搏。彌耳俯伏。聖人將動。必有愚

色。今彼有商。眾口相惑。紛紛渺渺。好色無極。此亡國之證也。吾觀其野。草菅勝穀。吾觀其眾。邪

曲勝直。吾觀其吏。暴虐殘疾。敗法亂刑。上下不覺。此亡國之時也。大明發而萬物皆照。大義發

而萬物皆利。大兵發而萬物皆服。大哉聖人之德。獨聞獨見樂哉。

文啓第十四

以文治啓文王

文王問太公曰。聖人何守。

執

太公曰。何憂何嗇。萬物皆得。何嗇何憂。萬物皆適。

聖人無所憂慮。各嗇而萬民自

得所自聚集

政之所施。莫知其化。時之所在。莫知其移。聖人守此。而萬物化。何窮之有。終而復始。優

其不自表著

而游之。展轉求之。求而得之。不可不藏。既以藏之。不可不行。既以行之。勿復明之。

天地不自明。故能長生。聖人不自明。故能名彰。古之聖人。聚人而為家。聚家而為國。聚國而為

其功也

天下。分封賢人。以為萬國。命之曰大紀。陳其政教。順其民俗。群曲化直。變於形容。萬國不通。各

樂其所。人愛其上。命之曰大定。嗚呼。聖人務靜之。賢人務正之。愚人不能正。故與人爭。上勞則

刑煩。刑煩則民憂。民憂則流亡。上下不安。其生累世不休。命之曰大失。天下之人。如流水障之

則止。啓之則行。靜之則清。嗚呼。神哉。聖人見其始。則知其終。文王曰。靜之奈何。太公曰。天有常

形。民有常生。與天下共其生。而天下靜矣。太上因之。其次化之。夫民化而從政。是以天無為而

成事。民無與而自富。此聖人之德也。文王曰。公言乃協予懷。夙夜念之。不忘以用為常。

文伐第十五

以文事伐人之法

文王問太公曰。文伐之法奈何。太公曰。凡文伐有十二節。一曰。因其所喜。以順其志。彼將生驕。

必有好事。苟能因之。必能去之。

驕其志而因謀去之

二曰。親其所愛。以分其威。一人兩心。其中必衰。廷無

忠臣。社稷必危。三曰。陰賂左右。得情甚深。身內情外。國將生害。四曰。輔其淫樂。以廣其志。厚賂

珠玉娛以美人。卑辭委聽。順命而合。彼將不爭。奸節乃定。五曰。嚴其忠臣。而薄其賂。稽留其使。勿聽其事。亟為置代。遺以誠事。親而信之。其君將復合之。苟能嚴之。國乃可謀。六曰。收其內。間其外。才人外相。敵國內侵。國鮮不亡。七曰。欲錮其心。必厚賂之。收其左右忠愛。陰示以利。令之輕業。而蓄積空虛。八曰。賂以重寶。因與之謀。謀而利之。利之必信。是謂重親。重親之積。必為我用。有國而外。其地必賤。九曰。尊之以名。無難其身。示以大勢。從之必信。致其大尊。先為之榮。微飭聖人。國乃大偷。使自尊大十曰。下之必信。以得其情。承意應事。如與同生。既以得之。乃微收之。時及將至。若天喪之。相與信十一曰。塞之以道。人臣無不重貴與富。惡危與咎。陰示大尊。而微輸重寶。收其豪傑。內積甚厚。而外為乏。陰內智士。使圖其計。內勇士。使高其氣。富貴甚足。而常有繁滋。徒黨已具。是謂塞之。有國而塞。安能有國。收彼豪傑。約彼智勇。以益吾之黨。十二曰。養其亂臣。以迷之。進美女。淫聲。以惑之。遺良犬馬。以勞之。時與大勢。以誘之。上察而與天下圖之。十二節備。乃武成事。所謂上察天下。察地。徵已見。乃伐之。

順啓第十六

順人心以啓發天下之事

文王問太公曰。何如而可以為天下。太公曰。大蓋天下。然後能容天下。信蓋天下。然後能約天下。仁蓋天下。然後能懷天下。恩蓋天下。然後能保天下。權蓋天下。然後能不失天下。事而不疑。則天運不能移。時變不能遷。此六者備。然後可以為天下政。故利天下者。天下啓之。害天下者。天下閉之。生天下者。天下德之。殺天下者。天下賊之。徹天下者。天下通之。窮天下者。天下仇之。