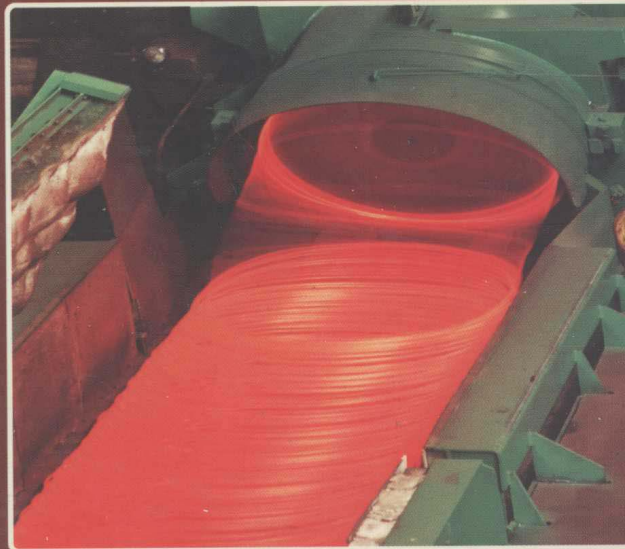


东北特钢年鉴

2005 · 2006 · 2007



《东北特钢年鉴》编纂委员会

期 刊 名 称 东北特钢年鉴（2005 2006 2007）

主 办 单 位 东北特殊钢集团有限责任公司

出 版 单 位 东北特钢集团企业文化中心

地址：大连市甘井子区工兴路4号

邮编：116031

电话：0411~86672112~2421 86671635

主 编 秦绍金

印 刷 单 位 大连日升印刷有限公司

发 行 单 位 东北特钢集团企业文化中心

发 行 范 围 内部资料 免费交流

开 本/字 数 889×1194毫米 1/16 1100千字 插页40

出 版 日 期 2011年3月

刊 号 辽新内资B字【2011】001 号

印 册 1000

目 录

CONTENTS

东北特钢集团地理
位置图示

东北特钢集团北满
基地厂区平面
示意图

东北特钢集团抚顺
基地厂区平面
示意图

东北特钢集团大连
基地厂区平面
示意图

东北特钢集团总部、
大连金牛、抚钢
股份、北满特钢
办公楼

东北特钢集团旗帜
东北特钢集团“三
大”品牌商标

上级领导视察
图片专辑

东北特钢集团
图片专辑

职工代表大会

一届一次职工
代表大会

为把东北特钢集团建成国际化科技
型一流特钢企业而努力奋斗——
东北特钢集团一届一次职代
会报告……………1
东北特钢集团公司首次
职工代表大会决议……………9
坚决贯彻职代会报告精神全面完成
2005年各项任务目标——在东北
特钢集团首次职代会上的讲话……………9

一届二次职工
代表大会

紧紧依靠全体员工 全
力建设效益型企业——
东北特钢集团一届二次
职工代表大会报告……………12
东北特钢集团公司一届
二次职工代表大会决议……………17
全员动员,为建设效益型企业而奋斗
——在集团公司一届二次
职代会上的讲话……………18

一届三次职工
代表大会

充分调动一切积极因素实现科学快
速持续发展——东北特钢集团一
届三次职工代表大会报告……………20
东北特钢集团一届三
次职工代表大会决议……………27
坚决贯彻职代会报告精神全面完成
2007年各项任务目标——在东北
特钢集团一届三次职代会上的
讲话……………27

董事长、党委
书记重要讲话

2004年

在东北特钢集团成立庆典仪式上代
表集团班子表态发言……………30

2005年

在经济工作会议上的总结讲话……………30

扎扎实实开展好东北特钢集团保持
共产党员先进性教育活动……………33
认清形势 转变思路采取切实果断
措施确保度过难关……………36
在大钢厂百年暨东北特钢成立一
周年纪念大会上的讲话……………39

2006年

在2006年经济工作会议上的讲话……………41
在2006年第二次经济
工作会议上的讲话……………42
东北特钢集团2007年工作总体思路……………48

东北特钢
集团概况

集团组建

· 上级批复 ·
辽宁省国资委批复意见……………55
黑龙江省政府批复意见……………55
东北特钢集团完成工商注册……………55

· 任命通知 ·
辽宁省政府推荐集团领导人选通知……………55
省委组织部下发集团临时党委领导
成员任职通知……………55
省委组织部、国资委领导宣布集团
公司班子成员任职通知……………55

集团公司简介

历史沿革……………55
东北特钢集团是中国最
具规模的特钢企业之一……………55
东北特钢集团拥有配套的工艺装备……………56

东北特钢集团有着底蕴深厚的企业文化和科学的管理.....57	东北特钢集团视产品质量为生命,把客户当作上帝.....57	东北特钢集团依托科技力量不断提升企业的核心竞争力.....57	东北特钢集团有适应市场需求的产 品制造和营销体系.....58
--------------------------------	-------------------------------	---------------------------------	------------------------------------

机构设置、 任职领导

· 机构设置 ·

2004年机构设置.....58	2005年机构设置.....58	东北特钢集团公司2004年 机构设置图.....59	东北特钢集团2005年机构设置图.....60	2006年机构变化.....60	东北特钢集团2006年机构设置图.....61
------------------	------------------	-------------------------------	-------------------------	------------------	-------------------------

· 任职领导 ·

董事会成员.....60	监事会成员.....61	东北特钢集团(内部)高层领导.....61	东北特钢集团中层领导.....61
--------------	--------------	-----------------------	-------------------

发展综述

· 2004年 ·

概况.....64	搭建起集团化运作平台,初步建立了现代企业体制框架.....64	整体实力增强,国际国内影响提高.....64	促进优势资源共享,加快技术进步步伐.....64	管理工作有新进展.....64	北满基地工作开始走上正轨.....64	加快了解决历史遗留问题的步伐.....64	企业文化建设取得新成果.....64
-----------	---------------------------------	------------------------	--------------------------	-----------------	---------------------	-----------------------	--------------------

· 2005年 ·

概况.....64	大力度整合,东北特钢集团成为真正意义上的大集团.....64	推进专业化分工,加快精品基地建设步伐,促进资源优势互补.....65	积极推进品种结构调整.....65	实行机构扁平化.....65	加快产品认证工作步伐.....65	启动了大连基地搬迁改造.....65
-----------	--------------------------------	------------------------------------	-------------------	----------------	-------------------	--------------------

· 2006年 ·	概况.....65	确立以经济效益为核心指导思想,经济运行质量实现了历史性突破.....65	产品结构调整理清了思路,沿着正确的方向起步.....65	供、销工作在一些提高效率的举措上有了突破.....66	技术进步和技术改造为企业效益提高做出了重要贡献.....66	班组核算止住了滑坡态势,向规范化、制度化方向发展.....66	扁平化改革开始显露成效.....66	广大员工积极性明显提高,以人为本的企业文化得到大力弘扬.....66
-----------	-----------	--------------------------------------	------------------------------	-----------------------------	--------------------------------	---------------------------------	--------------------	------------------------------------

东北特殊钢集团有限 责任公司股东会、 董事会、监事会

· 股东会 ·

首届股东会第一次会议.....66	首届股东会第二次会议.....66	股东会.....66	2005年临时股东会.....66	2004年年度股东会.....66	2006年度股东会第一次会议.....67	2006年度股东会第二次会议.....67
-------------------	-------------------	------------	-------------------	-------------------	-----------------------	-----------------------

· 董事会 ·

第一届董事会第一次会议.....67	第一届二次董事会会议.....67	第一届三次董事会会议.....67
--------------------	-------------------	-------------------

· 监事会 ·

第一届第一次监事会.....67	第一届二次监事会.....67
------------------	-----------------

东北特钢集团 重要统计资料

东北特钢集团主要指标 完成情况统计表.....68	东北特钢集团人员构成统计表.....68
------------------------------	----------------------

· 东北特钢集团 三地主要设备 装备统计 ·

东北特钢集团北满基地2004、2005、 2006年主要设备装备表.....69	东北特钢集团抚顺基地2004、2005、 2006年主要设备装备表.....69	东北特钢集团大连基地2004年主要 设备装备表.....70	东北特钢集团大连基地2005年度主 要设备装备表.....71	东北特钢集团大连基地2006年度主 要设备装备表.....71
---	---	-----------------------------------	------------------------------------	------------------------------------

· 东北特钢集团 对标挖潜统计 ·

东北特钢集团2004年四季度对标挖 潜指标完成情况统计表.....73	东北特钢集团2005年对标挖潜指标 完成情况统计表.....73	东北特钢集团2006年对标挖潜指标 完成情况统计表.....74
--	-------------------------------------	-------------------------------------

· 东北特钢集团 物资采购统计 ·

2005年东北特钢集团物资供应总公 司采购物资统计表.....74	2006年东北特钢集团物资供应总公 司采购物资统计表.....75	2005年东北特钢集团物资供应总公 司大宗物资采购统计表.....75	2006年东北特钢集团物资供应总公 司大宗物资采购统计表.....75
--------------------------------------	--------------------------------------	--	--

· 东北特钢集团产品 认证、获奖统计 ·

2004年~2006年东北特钢集团通过 产品认证情况一览表.....76	东北特钢集团金杯奖证书统计表.....76	东北特钢集团获省名牌产品统计表.....76	东北特钢集团管理、科技、 新产品获奖一览表.....77
---	-----------------------	------------------------	---------------------------------

东北特钢集团主要荣誉档案统计表···77

要 闻

领导视察

概况·····	78
李克强考察东北特钢集团·····	78
张国宝视察东北特钢集团·····	78
刘国强视察东北特钢集团抚顺基地·····	78
宋法棠率省委考察团考察东北特钢集团北满特钢·····	78
钱运录视察东北特钢集团北满特钢·····	79
张国宝视察北满基地·····	79

要 事

· 2004年 ·

东北特钢集团整合企业	
内部三大媒体·····	79
东北特钢集团开展对标挖潜活动·····	79
抚钢股份3500吨快锻机	
热负荷试车一次成功·····	79
抚钢股份和北满特钢质量管理体系	
分别通过监督审核·····	79

· 2005年 ·

大连金牛引进国外BPC-6000剥皮	
机组通过验收·····	79
东北特钢集团中心试验室申请国家	
实验室获得认可·····	79
三地通过质量管理体系认证·····	80
大连金牛两项发明获国家专利·····	80
东北特钢集团开展保持共产党员先	
进性教育活动·····	80
抚顺基地员工抗击	
“8·13”洪水灾害·····	80
东北特钢集团日本协力银行贷款环	
保治理项目——炼钢连铸系统	
改造项目正式签约·····	80
实施扁平化改革·····	80
大连基地搬迁改造工程	
指挥部正式成立·····	80
东北特钢集团为“神舟六号”提供	
航天材料获中国航天科技集团等	
单位荣誉证书·····	80

· 2006年 ·

东北特钢集团被评为2005年度中国	
“最具影响力企业”，赵明远	
荣获“最受关注企业家”称号·····	81
开展“向优秀共产党员干	
部穆道良学习活动”·····	81
东北特钢集团评聘40名	
技术工人专家·····	81
抚钢股份和大连金牛完	
成股权分置改革·····	81
抚顺基地大方坯连铸机“方改圆”	
工程一次热负荷试车成功·····	81
抚顺基地污水处理工程正式启动·····	81
集团公司开展全面学习	
北满基地经验活动·····	81
东北特钢集团收购山东	
鹰轮机械有限公司·····	81
国内最大的特殊钢大圆	
材精整线在大连金牛	
初轧厂进行主体安装·····	82
大连金牛获“全球汽车	
供应链通行证”·····	82
集团三地通过质量管理体系审核·····	82
东北特钢集团416人被评为2006年度	
企业内部专家·····	82
东北特钢集团荣获“中国信息化	
500强入选企业”·····	82
东北特钢集团五种系列产品成果被	
列入中国高新技术产品目录·····	82

重大活动

· 2004年 ·

东北特钢集团成立庆典·····	82
东北特钢集团首届员工	
体育运动大会·····	82
东北特钢集团北满特殊钢有限责任	
公司举行揭牌庆典仪式·····	83

· 2005年 ·

百年历史回顾暨东北特钢集团成立	
一周年纪念大会·····	83

经营管理

重要工作会议

· 2004年 ·

对标挖潜工作动员大会·····	84
集团公司2005年工作规划研讨会·····	84

· 2005年 ·

2005年经济工作会议·····	85
班组核算工作会·····	85
改革创新工作研讨会·····	86
2005年第二次经济工作会议·····	86
机构扁平化改革工作动员大会·····	87
集团公司2006年工作研讨会·····	87

· 2006年 ·

2006年经济工作会议·····	88
一季度生产经营总结大会·····	88
第二次经济工作会议·····	89
安全工作紧急会议·····	89
管理工作会议·····	90
集团公司2007年工作研讨会·····	90

董事长、总经理办公室

概况·····	90
档案管理·····	91
信访接待·····	91
汽车队·····	91
电话室·····	91
其他工作·····	91

战略管理处

概况·····	92
---------	----

· 企业管理 ·

制度建设·····	92
各系统的整合协调·····	92
经济责任制考核·····	92
统计工作·····	93
现场设备与管理·····	93
质量管理体系·····	93
班组核算·····	94

· 生产指挥协调 ·

生产协调·····	94
合同管理·····	94

· 对标挖潜 ·

概况	95
2004年对标挖潜工作	95
东北特钢集团对标挖潜总量指标表	96
东北特钢集团主要技术经济指标统计表	96
北满特钢主要技术经济指标统计表	96
抚顺股份主要技术经济指标统计表	96
2005年对标挖潜工作	96
2006年对标挖潜工作	96
大连金牛主要技术经济指标统计表	97

营销策划处

概况	97
----	----

财务处

概况	98
财务制度建设	98
子公司管理	99
财务数据上报及分析	99
融通和调控集团公司资金	99
集团本部会计核算及财务管理	99
集团统一采购业务	99
财务人员队伍建设	100

价格管理处

概况	100
价格管理	100

资产管理处

概况	100
抚顺特殊钢股份有限公司和大连金牛股份有限公司股权分置改革	100
收购山东鹰轮机械有限公司	101
东北特钢企业债券申请工作	101
收购抚顺韩国株式会社	101
三地机电公司整合	101
入股锦州商业银行	101

人力资源处

概况	101
----	-----

· 劳动组织监察管理 ·

员工队伍情况	102
制定下发《关于印发〈东北特殊钢集团有限责任公司员工奖惩条例〉的通知》	102
实施扁平化改革	102
制定下发《东北特钢集团2006年员工培训计划》	102
制定下发《东北特钢集团员工“一专多能”实施管理办法》	103
制定下发《东北特钢集团“师带徒”管理办法》，组织“师带徒”培训工作	103
开展校企合作改善员工队伍结构	103
劳务市场管理	103

· 工资保险管理 ·

制定和完善员工考勤制度、管理人员绩效考核细则	103
制定下发向知识分子倾斜政策	104
东北特钢集团员工购房贴息标准对照表	104
实行岗位等级薪金制改革，统一工资发放	104
制定下发《关于印发〈东北特钢集团厂长基金管理相关规定〉的通知》	105
劳动保险管理	105
大连基地各项劳动保险缴费比例明细表	105

法律顾问室

概况	105
诉讼和清欠诉讼工作	105
参与经济活动	105

党群工作

重要工作会议

· 2004年 ·	
党群系统机关员工大会	106
思想政治工作研讨会	106

· 2005年 ·

宣传思想工作	107
纪检监察会议	107
中层干部形势任务教育	107
纪念建党84周年暨“三先两优”表彰大会	108
保持共产党员先进性教育活动动员大会	108

· 2006年 ·

学习穆道良同志事迹动员大会	108
纪检监察工作会议	109
2004年~2005年度“双先”表彰大会	109
领导班子民主生活会	109

组织干部处

概况	110
组织建设	110
东北特钢集团党委（大连基地）下属基层党组织图示（2004年9月）	110
东北特钢集团党委（大连基地）下属基层党组织图示（2005年12月）	111
东北特钢集团党委（大连基地）下属基层党组织图示（2006年12月）	111
东北特钢集团党组织建设情况统计表	111
东北特钢集团（大连基地）党员基本情况统计表	111
发展党员	111
东北特钢集团（大连基地）发展党员基本情况统计表	112
先进性教育活动	112
东北特钢集团保持先进性教育活动时的党组织和党员队伍情况统计表	113
干部管理	113
东北特殊钢集团有限责任公司总部干部名单	113
大连金牛股份有限公司干部名单	113
抚顺特殊钢股份有限公司干部名单	113

北满特殊钢有限责任

公司干部名单	113
异地交流工作的中层干部名单	114
干部竞聘	114
出国、出境管理工作	114
重要记事	115

企业文化中心

概况	115
《东北特钢》报	115
企业文化建设	117
党员和员工教育	117
东北特钢电视台	118
东北特钢广播站	118
东北特钢网站	119
统战工作	119
大连基地统战对象明细表	119
志书工作	120

纪委、监察审计处

· 纪检监察工作 ·

概况	120
案件查处	120
廉政教育	120
制度建设	121

· 审计管理 ·

概况	121
工程审计	121
财务审计	122
监察审计处2004年9月~2006年12月	
财务审计统计表	122

工会

概况	123
群众性经济技术创新工作	123
职工福利、生活保障工作	123
东北特钢集团工会大连基地基层单	
位工会主席名单	124
民主管理工作	125
“双先”评比	125
宣教文体工作	125

团委

概况	126
团的自身建设	126
东北特钢集团三地基层	
团组织统计表	126
东北特钢集团团委基层团的书记	
名录(大连基地)	126
参与上级团组织活动	127
围绕生产经营开展活动	127

武装保卫处

概况	128
民兵编组及预备役训练	128
人防工程及防空报警	128
优抚工作	128
严打和专项整治工作	128
大连基地案件查处情况统计表	129
治安防范网络建设	129
大连基地治保组织变动情况统计表	129
重点、要害部位实现规范化管理	129
大连基地市二级重点要	
害部位管理情况统计表	129

离退休管理处

概况	129
离休干部管理	129
大连基地离退休干部统计表	129
离退休党的建设	129
离退休职工管理	130
大连基地离退休遗属统计表	130
离退休职工老年大学	130
关心下一代工作	131

科学技术协会

概况	131
科协主要工作	131
技术中心大连基地企	
校联合项目明细表	131

科技、信息、职业教育

重要工作会议

· 2004年 ·

质量月活动动员大会	132
-----------	-----

· 2005年 ·

质量月活动总结大会	132
军工产品发展研讨会	132
新产品研发生产协调会	133

· 2006年 ·

2006年度经理制项目签状大会	133
知识分子座谈会	134
质量月活动动员大会	134

技术质量处

概况	135
产品标牌和标签管理	135
产品质量奖惩规定	135
产品认证工作	135

技术中心

概况	136
技术中心主要设备仪器明细表	136
企校联合	136
技术中心抚顺基地企	
校联合项目明细表	136
技术中心大连基地企	
校联合项目明细表	136
技术管理	136
技术中心主编及参加编制国家级兴	
业标准明细表	136

· 国家重点课题
和新产品开发 ·

国家科研课题	136
大连基地新产品开发	137
大连基地新产品完成情况统计表	137
大连基地2004年不锈钢	
钢新产品钢种明细表	137
大连基地2005年不锈钢	
钢新产品钢种明细表	137
大连基地2006年不锈钢	
钢新产品钢种明细表	137
2006年结构钢新产品钢种明细表	137

大连基地模具钢新产品钢种明细表	137
抚顺基地新产品开发	138
抚顺基地新产品完成情况统计表	138
抚顺技术中心2005年度 新产品钢种明细表	138
北满基地新产品开发	138
北满基地新产品完成情况对比表	138

· 项目经理明细 ·

大连基地项目经理制	140
技术中心大连基地不锈钢 钢项目经理制明细表	140
技术中心大连基地不锈钢项目 经理制完成情况明细表	140
技术中心大连基地模具 钢项目经理制明细表	141
技术中心大连基地结构 钢项目经理制明细表	141
抚顺基地项目经理制	141
技术中心抚顺基地项目 经理制明细表	141
北满基地项目经理制	143
技术中心北满基地2005 年项目经理制明细表	143
技术中心北满基地2006 年项目经理制明细表	143

信息中心

概况	143
新增设备	143
主要信息系统建设	143
东北特钢集团计算机网 络拓扑结构示意图	144
大连基地网络工程建设	144
抚顺基地网络工程建设	144
抚顺基地计算机网络拓扑结构图	144
北满基地网络工程建设	145

职业技术学校

概况	145
技工教育	145
大连基地技校学生情况统计表	146
员工培训	146
大连基地员工培训情况统计表	146

学历教育	146
东北大学继续教育学院大连特钢函 授站学生统计表	146

抚顺职业技术学校

概况	146
教育教学及员工培训	147
抚顺职业技术学校教育教学统计表	147
抚顺职业技术学校员工培训统计表	147

供销、物流、客服

重要工作会议

· 2004年 ·

营销系统干部竞聘会	148
营销系统整合大会	148

· 2005年 ·

营销总公司工作会	148
销售工作座谈会	149

· 2006年 ·

销售总公司年度工作会议	149
集团公司模具钢联合体协调会	149
集团公司2006年产品订货及业务洽 谈会	150
集团公司营销与合作发 展年会	150

物资供应总公司

概况	150
物资采购	150
物资采购量	151
大连金利德工贸有限公司	151

销售总公司

概况	151
2004年产品销售	152
2005年产品销售	152
2006年产品销售	152
销售总公司主要指标完成情况表	153
市场开发重点	153

2004年市场开发	153
2005年市场开发	153
2006年市场开发	153
整合三地销售队伍	154
修订完善制度	154
强化队伍建设	154

国际贸易有限公司

概况	154
国贸公司主要指标完成统计表	155
国贸公司各基地出口统计表	155
国贸公司出口品种统计表	155
整合	155
管理工作	155
品种开发	156
国贸公司重点攻关项目表	156
客户开发	156
市场开发	156
国贸公司不同市场出口统计表	156

客户服务中心

概况	157
技术服务与沟通	157
质量信息反馈	157
质量投诉处理统计	158
客户服务中心2005年 质量投诉及损失表	158
客户服务中心2006年 质量投诉及损失表	158
质量体系整合与培训	158

物流管理中心

概况	158
大连工作站	159
大连金牛2004年10月~2006年12月 钢材入、出库明细表	159
抚顺工作站	159
抚钢股份2004年10月~2006年12月 钢材入、出库明细表	160
北满工作站	160
北满特钢2003年10月~2006年12月 钢材入、出库明细表	160
重要记事	160

技术改造

技改工作重要文件

· 2005年 ·

关于下发《东北特殊钢集团2005年 建设项目计划调整》的通知 东 特基字【2005】35号·····	161
东北特殊钢集团2005年技改、大、 中修项目计划·····	161
关于成立东北特殊钢集团大连基地 “搬迁改造工程”工作领导小组 的通知 东特办字【2005】134号···	162
东北特殊钢集团建设项 目考核暂行办法·····	163
关于成立东北特钢集团大连基地 “搬迁改造工程”指挥部的通 知 东特基字【2005】184号·····	163
关于2005年技改项目竣工验收和结 转的通知 东特基字 【2005】196号·····	165
附表一：年底之前必须 竣工的项目·····	166
附表二：结转至2006年的项目·····	167

· 2006年 ·

关于下发《东北特钢集团2006年技 改、大、中修项目计划》的通知 东特基字【2006】28号·····	166
东北特钢集团2006年技改、大、中 修项目计划·····	166
关于2006年技改、大、中修项目竣 工验收和结转的通知 东特 基字【2006】126号·····	169
附件一：2006年必须竣 工验收的技改项目·····	170
附件二：结转至2007 年续建技改项目·····	172

规划技改处

概况·····	171
---------	-----

· 北满特钢技改项目 ·

北兴公司240毫米×280 毫米连铸机改造·····	172
北兴公司后部精整改造·····	172
第一炼钢厂电炉冶炼系统改造·····	173
第二炼钢厂电渣炉增容改造·····	173
锻钢3台加热炉蓄热式改造·····	173
北满特钢2004.9~2006.12其它技改 项目明细表·····	173

· 大连金牛技改项目 ·

第二炼钢电炉升级改造·····	175
银亮材改造工程·····	175
棒线材在线固熔炉改造·····	175
棒线材西酸洗搬迁改造·····	175
动力厂2500立方米制氧机改造·····	176
大圆材精整配套改造·····	176
第一炼钢厂1#、5#LF炉改造·····	176
大连金牛2004.9~2006.12其它技改 项目明细表·····	176

搬迁改造指挥部

概况·····	177
项目前期工作·····	177
项目的规模和进展·····	177

北满特殊钢有
限责任公司北满特殊钢有限责
任公司任职领导

董事会成员·····	179
监事会成员·····	179
北满特钢（企业内部）高层领导·····	179
北满特钢中层领导·····	179

综述

概况·····	181
机构设置·····	182
改革重组·····	182
恢复生产·····	182
东北特钢集团北满特殊钢有限责任 公司机构设置图（2004.12）·····	183
东北特钢集团北满特殊钢有限责任 公司组织机构设置图 （2005.12）·····	183
东北特钢集团（北满基地）组织机 构图（2005.12）·····	184
东北特钢集团北满特殊钢有限责任 公司组织机构设置 图（2006.12）·····	184
东北特钢集团（北满基地）组织机 构图（2006.12）·····	185
构建全新的管理模式·····	185
优势整合中谋求发展·····	185
建设具有北钢特色的企业文化·····	186
经济效益迈上新台阶·····	186
主要荣誉称号·····	187

公司办公室

概况·····	187
文秘工作·····	187
档案管理·····	187
招待所·····	188
小车队·····	188

企业管理部

概况·····	188
基础管理工作·····	188
经济责任制考核·····	188
统计工作·····	189
监督调研工作·····	189
区域跟踪·····	189
职工热费管理工作·····	189

招投标工作	189
物资出厂管理工作	189
对标挖潜工作	189
质量管理体系	190
《管理信息》出版工作	190

财务部

概况	190
全面预算控制体系	190
班组核算工作	190
标准成本考核	191
经济活动分析	191
资金运行工作	191
对财务人员进行业务培训	191
信息化工作	191

人力资源部

概况	191
劳动组织管理	191
工资保险	192
员工培训	192

制造部

概况	192
生产组织计划管理	192
钢、钢材产量统计表	192
合同兑现率	193
铁路运输设备	193
2003年4季度、2004年	
铁路运输工作	193
2005年铁路运输工作	193
2006年铁路运输工作	194

技术部

概况	194
基础管理	194
2004年技术质量攻关	194
2005年技术质量攻关	195
2006年技术质量攻关	195
产品质量认证	196
降本增效	196
集团公司项目	196

技术质量部

概况	196
质量控制工作	196
北满特钢质量异议处理统计表	197
北满特钢质量指标统计表	197
质量体系运行	197
各类培训	197
北满特钢质量部2004年~2006年冶	
金超声探伤资格人员状况表	198

安全环保部

概况	198
安全生产管理	198
工伤事故情况	199
北满基地工伤事故统计表	199
现场管理	199
环保管理	200
绿化	200

物资供应部

概况	200
炉料供应管理	201
仓储管理	201
设备管理	201
废弃物综合利用	201
基础管理	201

装备动力部

概况	201
设备管理与检修	202
设备状况	202
北满特钢新建、改造、大修设备	
项目统计表	202
北满特钢主要动力设备检修及	
技改项目统计表	203
北满特钢新增机械设备明细表	203
北满特钢新增动力设备明细表	203
能源动力新技术	202
能源管理	203
北满特钢2004~2006年能源构成表	203
北满特钢2004~2006年	

工序能耗一览表	204
---------	-----

北满特钢2004~2006年吨钢

能源消耗表	204
计控管理	204
计控技术	205

法律顾问室

概况	206
诉讼和清欠工作	206
参与经营重大经济活动	206

党委工作部

概况	206
《北钢报》、《东北特钢》	
报北满编辑部	206
北满特钢电视台	206
网站建设、广播站	207
党员队伍建设	207
北满特钢党员概况一览表	207
基层党组织建设	207
北满特钢党组织机构一览表	208
发展党员工作	208
北满特钢发展党员统计表	208
统战工作	209

监察审计部

概况	209
内部管理	209
党风廉政教育	210
效能监察	210
预付款清收	211
审计	211

信访工作部

概况	211
解决的信访问题	211
整章建制工作	211

武装保卫部

概况	211
----	-----

武装工作·····	212	学历教育·····	223	煤气车间·····	230
人防、优抚工作·····	212	北满特钢技校技工班招生统计表·····	223	供变电车间·····	230
国防宣传教育·····	212	北京科技大学齐齐哈尔 学习中心招生统计表·····	223	制氧车间·····	230
打击盗窃及废钢掺杂使假·····	212			给排水车间·····	231
消防及厂区道路交通管理·····	212				
治安综合治理·····	213	第一炼钢厂		北兴特钢公司	
队伍建设·····	213	概况·····	223	概况·····	231
工会委员会		第一炼钢厂主要生产指 标完成统计表·····	223	北兴特钢公司生产统计表·····	232
概况·····	213	第一炼钢厂2005年月份生产、上交 指标完成统计表·····	223	设备与技改·····	232
2004年北钢工会组织设置图·····	213	第一炼钢厂2006年月份生产、上交 指标完成统计表·····	223	工艺改进及品种开发·····	232
2005年北钢工会组织设置图·····	214	设备与技改·····	223	基础管理工作·····	233
2006年北钢工会组织设置图·····	214	工艺改进·····	224	北兴特钢公司主要经济 指标完成统计表·····	233
东北特钢集团北满特斯基 层单位工会主席名单·····	215	管理和指标·····	225		
民主管理·····	216	第一炼钢厂主要经济指标 完成统计表·····	225	齐齐哈尔北方锻钢 制造有限责任公司	
群众性生产技术工作·····	216			概况·····	233
维权、劳动保护工作·····	217	第二炼钢厂		设备与技改·····	234
生活福利及女职工工作·····	217	概况·····	225	2004年的主要管理工作·····	234
组宣工作·····	217	第二炼钢厂生产统计表·····	226	2005年的主要管理工作·····	235
文体工作·····	218	设备与技改·····	226	2006年的主要管理工作·····	235
推行5S管理·····	218	第二炼钢厂设备性能统计表·····	226	主要经济指标完成情况·····	235
		工艺改进及品种开发·····	226		
		基础管理工作·····	227	齐齐哈尔今源机械 铸造有限责任公司	
		第二炼钢厂主要经济指标 完成统计表·····	227	概况·····	235
				今源铸造公司生产指标完成统计表·····	236
				设备与技改·····	236
				2006年12月今源铸造公司 主要生产设备一览表·····	236
离退休管理部		轧钢厂			
概况·····	221	概况·····	227	齐齐哈尔靖海筑 炉有限责任公司	
北满特钢离退休人员统计表·····	221	技改项目·····	228	概况·····	236
各项服务工作·····	221	工艺改进及品种开发·····	228	生产经营·····	236
文化生活·····	221	基础管理工作·····	229	主要经济指标完成情况表·····	237
稳定工作·····	222	轧钢厂主要经济指标完成统计表·····	229	管理工作·····	237
职业技术学校		动力厂		冷拔热处理公司	
概况·····	222	概况·····	229	概况·····	237
学校自身建设·····	222	管理与生产·····	229	冷拔热处理公司冷拔材、	
员工培训·····	222	动力厂2004~2006年生产 经营指标完成统计表·····	229		
教学管理·····	222				

退火材入库量统计表	237
设备与技改	237
冷拔热处理公司品种规格统计表	238
管理工作	238
冷拔热处理公司生产设备配置表	238
冷拔热处理公司主要消耗 和质量指标完成情况表	238
冷拔热处理公司2005~ 2006年销售统计表	238

运兴汽车运输公司

概况	238
汽运公司主要经营指标一览表	239
主要生产设备	239
主要生产设备一览表	239
经营管理	239
物资采购及出入库	239

职工医院

概况	240
主要工作	240

抚顺特殊钢股份有限公司

抚顺特殊钢股份有限公司任职领导

董事会成员	241
监事会成员	241
抚顺股份(企业内部)高层领导	241
抚顺股份中层领导	241

综述

概况	243
2006年抚顺特殊钢股份 有限公司机构图	243
技术创新和新产品开发工作	243
技术改造工作及基础管理工作	244

抚顺特殊钢股份有限公司资产负债表、 利润表

抚顺股份2004年资产负债表	244
抚顺股份2004年利润表	245
抚顺股份2005年资产 负债表(合并)	246
抚顺股份2005年 利润表(合并表)	247
抚顺股份2006年资产 负债表(合并)	248
抚顺股份2006年 利润表(合并表)	249

抚顺特殊钢股份有限公司股东大会、董 事会、监事会

· 股东大会 ·	
2004年度股东大会	244
2006年第一次临时股东大会	245
2005年度股东大会	245

· 董事会 ·	
第二届董事会第十七次会议	246
第二届董事会第十八次会议	247
第二届董事会第十九次会议	247
第二届董事会2005年 第一次临时会议	248
第二届董事会2005年 第二次临时会议	248
第二届董事会2005年 第三次临时会议	248
第二届董事会第二十次会议	248
第三届董事会第一次会议	248
第三届董事会第二次会议	249
第三届董事会第四次会议	249
第三届董事会第五次会议	249
第三届董事会2006年 第一次临时会议	250
第三届董事会第六次会议	250
第三届董事会第七次会议	250
第三届董事会第八次会议	250
第三届董事会第九次会议	250
第三届董事会第十次会议	250

· 监事会 ·	
第二届监事会第七次会议	250
第三届监事会第一次会议	250

第三届监事会第二次会议	250
第三届监事会第三次会议	250

公司办公室

概况	250
文秘调研工作	251
外事接待工作	251
公务用车管理工作	251
通讯管理工作	251

企业管理部

概况	251
综合计划、统计工作	251
抚顺股份主要指标完成情况统计表	252
考核管理工作	252
企管工作	252
审计管理工作	253
物资进出厂管理工作	253

财务部

概况	253
财务管理与会计核算工作	253
2004年~2006年抚顺 股份主要财务指标表	254
证券事务工作	254

人力资源部

概况	254
抚顺基地人力资源状况	254
扁平化改革	254
组织完成机电一体化工作	255
员工培训	255
劳动纪律检查	255
工资分配制度改革	255
抚顺基地人均工资统计表	255

制造部

概况	255
综合计划、统计工作	255
抚顺股份2004.9~2006.12钢、钢 材产量统计表	256

考核管理工作	256	概况	263	管理工作	272
生产合同管理	256	设备综合管理	264	第二炼钢厂主要经济指标	
生产调度管理	256	抚钢股份2005年、2006年设备故障		完成情况统计表	272
运输作业区	256	停机率对比情况表	264		
运输技改项目	256	设备系统安全生产管理	264	第三炼钢厂	
制造部运输作业区2004. 9~2006. 12		设备技术攻关, 解决设备隐患	264	概况	272
铁路运营情况统计表	256	设备大中修与技术改造	264	第三炼钢厂2004年生产品种统计表	273
工艺革新成果	257	2004年9月~2006年12月新建、技		第三炼钢厂2005年生产品种统计表	273
		术改造及设备大中修执行情况		第三炼钢厂2006年生产品种统计表	273
技术部		统计表	265	工艺革新成果	273
概况	257	修旧利废、引进备件国产化	265	设备与技改	273
2005年技术质量攻关	257	机电公司整合	265	第三炼钢厂主要生产设备	
2006年技术质量攻关	257	设备月活动	265	配置情况表	274
		动力管理	266	管理工作	273
技术质量部		抚钢股份2005年~2006年动力设备		第三炼钢厂主要经济指标	
概况	258	大中修及改造情况表	266	完成情况统计表(1)	274
质量监督管理	258	能源管理	266	第三炼钢厂主要经济指标	
质量体系运行	259	计量体系管理	267	完成情况统计表(2)	274
抚钢股份产品质量损失统计表	259	计量工程技改	267	第三炼钢厂主要消耗指标	
		武装保卫部		完成情况表	274
安全环保部		概况	268	第三炼钢厂2004年质量指标统计表	274
概况	260	治安保卫	268	第三炼钢厂2005年质量指标统计表	274
安全生产管理	260	打击盗窃工作	269	第三炼钢厂2006年质量指标统计表	274
抚顺基地安全事故统计表	260	稳定工作	269		
环境保护管理	261	消防安全和厂区道路车辆管理	269	初轧厂	
2005年、2006年主要污		门禁管理	269	概况	275
染物产生排放量统计表	261	废钢打假和进口废钢火车		设备与技改	275
现场管理	261	运输途中保卫	269	生产及经济指标	275
		武装和人防	269	初轧厂八五〇轧机2005年~2006年	
物资供应部		治安综合治理	269	主要经营指标统计表	275
概况	262	队伍建设	270	初轧厂六五〇轧机2005年~2006年	
新增主要生产设备	262	第一炼钢厂		主要生产指标统计表	275
小改小革项目	262	概况	270		
物资保供管理工作	262	第一炼钢厂主要经营指标完成情况	270	连轧厂	
抚钢股份物资供应部钢铁		设备与技改	270	概况	275
料验收与供料统计表	263	工艺革新成果	271	设备与技改	276
物资供应部2005年处理积压、代用				工艺革新、新产品开发	276
料降成本统计表	263	第二炼钢厂		管理工作	277
物资供应部2006年处理积压、代用		概况	271	连轧厂主要消耗和质量	
料降成本统计表	263	设备与技改	271	指标完成情况表	277
		工艺革新成果	272		
装备动力部				精轧厂	

概况	277
主要生产设备	277
精轧厂生产线主要设备一览表	277
产品质量	278
精轧厂主要质量指标及 合金比状况表	278
管理工作	278
主要经济指标完成情况	278
精轧厂2004年主要经济技术指标与 历史最好水平对比表	278
精轧厂2005年主要经济技术指标完 成情况统计表	278
精轧厂2006年月计划与 实际完成情况对照表	278
精轧厂2006年主要技术 质量指标完成情况表	279

锻造厂

概况	279
设备与技改	279
工艺革新成果	279
管理工作	280
锻造厂主要经济指标完成情况表	280

动力厂

概况	280
煤气系统生产设备	280
水汽系统生产设备	281
蒸汽系统生产设备	281
供电系统生产设备	281
风氧系统生产设备	281
技术改造项目	281
管理工作	282
动力厂主要经济指标完成情况表	282

抚顺欣兴特钢 板材有限公司

概况	282
主要生产设备	282
工艺革新成果	283
管理工作	283
欣兴特殊钢板材有限公司主要经济 指标完成情况表	284

抚顺鹏路特殊钢 拔材有限公司

概况	284
工艺改革成果	284
销售与管理	285
鹏路拔材公司销售情况统计表	285
鹏路拔材公司主要消耗和 质量指标完成情况表	285

抚顺实林特殊 钢有限公司

概况	285
设备与技改	285
新产品研发的主要成果	286
管理工作	286
实林公司主要经济指标完成情况表	286
实林公司主要消耗统计表	286

抚顺弘基耐火 材料有限公司

概况	286
设备与技改	287
工艺革新成果	287
管理工作	287
抚顺弘基耐火材料公司 销售工作统计表	287
弘基耐火材料公司主要经济指标完 成情况统计表	287

大连金牛股 份有限公司

大连金牛股份有 限公司任职领导

董事会成员	288
监事会成员	288
大连金牛(企业内部)高层领导	288
大连金牛中层领导	288

综述

概况	289
组织机构	290
大连金牛股份有限公司2004年12月 组织机构图	290
大连金牛股份有限公司2005年12月 组织机构图	290
大连金牛股份有限公司2006年12月 组织机构图	290
人员结构情况	291
大连金牛股份有限公司2005年人员 结构统计表	291
大连金牛股份有限公司2006年人员 结构统计表	291
生产经营	291
大连金牛重点品种产量统计表	292
重要记事	291

大连金牛股份有限 公司资产负债表、 利润表

大连金牛2004年资产负债表	293
大连金牛2005年资产负债表	294
大连金牛2006年资产负债表	295
大连金牛2004、2005、2006年度利 润及利润分配表	297

大连金牛股份有限 公司股东大会、 董事会、监事会

· 股东大会 ·	
2004年度股东大会	294
2005年第一次临时股东大会	295
2006年股权分置改革相关股东会议	295
2005年度股东大会	298

· 董事会 ·	
第三届第二次董事会	298
第三届董事会第三次会议	298
第三届董事会第四次会议	298
第三届董事会第五次会议	299
第三届董事会第六次会议	299
第三届董事会第七次会议	299
第三届董事会第八次会议	299
第三届董事会第九次会议	299

第三届董事会第十次会议·····299	完成情况统计表·····305	工序能耗一览表·····313
第三届董事会第十一次会议·····299	信息化工作·····305	大连金牛2004~2006年
第三届董事会第十二次会议·····299	铁运队生产与技改·····305	吨钢能源消耗表·····313
	铁运队运输量统计表·····305	计控管理·····314
· 监事会 ·		计控技术·····315
第二届第九次监事会·····299	技术部	安全环保部
第二届第十次监事会·····299	概况·····306	概况·····315
第二届第十一次监事会·····300	产品认证·····306	基础管理工作·····315
第三届第一次监事会·····300	工艺改进·····306	安全月活动·····316
第三届第二次监事会·····300	质量攻关·····306	安全检查·····316
第三届第三次监事会·····300	技术文件管理·····306	工伤事故情况·····316
第三届第四次监事会·····300		防暑降温工作·····317
第三届第五次监事会·····300	质量部	职业病防治·····317
第三届第六次监事会·····300	概况·····306	环境状况·····317
第三届第七次监事会·····300	质量监督检查与处置·····306	总排口外排废水情况表·····317
第三届第八次监事会·····300	技术质量指标·····307	废气排放情况表·····317
第三届第九次监事会·····300	大连金牛主要技术质量指标统计表·····307	固体废物处理处置情况表·····317
第三届第十次监事会·····300	大连金牛产品品种主要	
第三届第十一次监事会·····300	技术质量指标统计表·····307	物资供应部
企业管理部	质量管理体系的改进与运行·····307	概况·····317
概况·····300	创名牌、创金杯奖工作·····308	物资仓储管理·····317
基础管理工作·····300	质量改进工作·····308	废钢加工生产·····318
经济责任制考核·····301	产品检验工作·····309	
对标挖潜工作·····301	新增和改造设备·····309	第一炼钢厂
	大连金牛中心试验室	概况·····318
财务部	新增设备统计表·····309	设备与技改·····318
概况·····301	申请国家实验室获得认可·····309	品种规格及产量·····319
财务会计管理·····302	装备动力部	第一炼钢厂钢产量统计表·····319
成本费用管理·····302	概况·····309	第一炼钢厂电渣炉作业区
股权分置改革·····303	设备管理与检修·····310	主要指标统计表·····319
	大连金牛新建、改造、	管理和指标·····319
证券部	大修设备项目统计表·····310	第一炼钢厂主要经济指标统计表·····320
概况·····303	动力设备管理与检修·····310	
	大连金牛主要动力设备	第二炼钢厂
制造部	检修及技改项目统计表·····311	概况·····320
概况·····304	设备状况·····311	设备与技改·····320
按先坯后材原则组织生产·····304	大连金牛新增机械设备明细表·····311	生产、技术质量·····321
抓好冶炼源头·····304	大连金牛新增动力设备明细表·····311	第二炼钢厂合格钢产量统计表·····322
强化合同管理·····305	能源新技术·····312	第二炼钢厂质量指标统计表·····322
加强内外协调·····305	能源管理与考核·····312	成本核算管理工作·····322
大连金牛主要生产指标	大连金牛2004~2006年能源构成表·····312	第二炼钢厂主要技术经济指标
	大连金牛2004~2006年	

统计表	322
初轧厂	
概况	323
质量与工艺技术进步	323
初轧厂2004. 10~12月主要经济技术指标一览表	323
初轧厂2005年主要经济技术指标一览表	323
初轧厂2006年主要经济技术指标一览表	323
品种、规格及产量	323
初轧厂2004. 10~12生产、转移入库一览表	324
初轧厂2005年生产、转移入库一览表	324
初轧厂2006年生产、转移入库一览表	324
设备与技改	324
原中型材厂划归初轧厂主要设备一览表	324

模具钢厂

概况	324
主要生产设备和技改项目	325
模具钢厂2006年设备表	325
模具钢厂设备指标完成情况表	325
品种规格及产量	325
中型材厂2004. 9~2005. 12产品产量表	326
模具钢厂2006年产品产量表	326
中型材厂2004. 9~2005. 12产品转移入库表	326
模具钢厂2006年产品转移入库表	326
技术工艺进步及质量指标	326
2004年~2005年中型材厂质量指标完成情况表	327
2004. 9~2006. 12锻材、扁钢成材率完成情况表	327

棒线材连轧厂

概况	327
棒线材连轧厂生产及精整	

入库统计表	327
设备与技改	327
棒线材连轧厂精整作业区主要生产装备表	328
棒线材连轧厂辅助作业区主要生产装备表	328
质量及成本指标	328
棒线材连轧厂主要技术指标完成情况统计表	328
棒线材连轧厂主要经济指标完成情况统计表	328

银亮材厂

概况	329
设备与技改	329
银亮材厂新建投产设备一览表	329
产品品种规格	330
银亮材厂分类别生产入库量统计表	330
技术质量	330
银亮材厂质量指标完成情况统计表	330
管理和指标	330

钢丝厂

概况	330
生产设备与技改	331
技术工艺改进	331

动力厂

概况	331
----	-----

· 给排水车间 ·

概况	332
主要装备及相关设施	332
供水设备	332
供热设备	333

· 供配电车间 ·

概况	333
电力供应与管理	333
动力厂供配电车间主要电力设备表	333

· 制氧车间 ·

概况	334
主要生产设备	334
动力厂制氧车间主要生产设备表	334
生产	334

· 煤气车间 ·

概况	335
生产管理	335

钢渣处理厂

概况	335
钢渣处理厂废钢及综合利用明细表	335
加工设备与技改	335

东北特钢集团所属其它子公司

东北特钢集团所属子公司任职领导

大连精密合金有限公司

概况	336
设备与技改	336
大连精密合金公司主要生产装备统计表	337
生产经营	337
大连精密合金公司主要经济指标统计表	337
产品销售	338

大连经济开发区特殊钢制品公司

概况	338
大连经济开发区特钢制品公司主要经济指标一览表	338
设备与技改	338
大连经济开发区特钢制品公司主要生产设备一览表	339
物资采购与产品销售	339
生产与技术管理	339
大连经济开发区特钢制品公司产品产量统计表	340

东北特钢集团山东 鹰轮机械有限公司

概况	340
设备与技改	340
东北特钢集团山东鹰轮机械有限公 司主要生产装备统计表	340
生产经营	341
东北特钢集团山东鹰轮机械有限公 司主要经济指标统计表	341

东北特钢集团冷 拔材有限公司

概况	342
冷拔材公司生产经营、 销售情况统计表	342

东北特殊钢集团机 电工程有限公司

概况	342
机电工程有限公司员工人数统计表	343
机电工程有限公司员工 工资收入统计表	343

· 机电工程有限公 司大连分公司 ·

概况	344
机电工程有限公司大连 分公司新增设备统计表	344
外部市场的开发	344
机电工程有限公司大连分公司对外 工程项目统计表	345
技术革新技术改造	345
机电工程有限公司大连铆焊公司	345
机电工程有限公司大连检修公司	346
机电工程有限公司大连工程公司	346
机电工程有限公司大连电装公司	346
机电工程有限公司大连金工公司	346
机电工程有限公司大连电修公司	346
机电工程有限公司大连安装公司	347

· 机电工程有限公 司抚顺分公司 ·

概况	347
机电工程有限公司抚顺电修公司	348
机电工程有限公司抚顺机装公司	348
机电工程有限公司抚顺金结公司	348
机电工程有限公司抚顺机加公司	348
机电工程有限公司抚顺检修公司	348
机电工程有限公司抚顺铸造公司	349
机电工程有限公司抚顺筑炉公司	349

· 机电工程有限公 司北满分公司 ·

概况	349
机电工程有限公司北满机制公司	349
机电工程有限公司北满金结公司	350
机电工程有限公司北满机电修公司	350
机电工程有限公司北满电气公司	350
机电工程有限公司北满检修公司	350

大连圣韬房地产 开发有限公司

概况	350
房地产开发	351
物业管理	351
其他工作	351

大连涪润实业总公司

概况	351
大连基地食堂	352
棋盘山疗养院	352

大连金牛宾 馆有限公司

概况	352
接待服务	353
卫生与消防	353

辽宁特钢集团规 划设计有限公司

概况	353
大连基地技术改造设计项目	353
抚顺基地技术改造设计项目	354

大连冶金物资公司

概况	354
经营管理	354
冶金物资公司钢材销售情况统计表	354
冶金物资公司财务收支情况统计表	354

东北特钢集团上海 特殊钢有限公司

概况	354
经营管理工作	355
企业文化与制度建设	355

东北特殊钢韩 国株式会社

概况	355
销售工作	355

大连新工兴实业公司

概况	356
机械加工厂	356
综合一厂	356
三晨铆焊厂	356
运输队	356
印刷厂	356
工兴机电设备制造厂	356
钢丝制品厂	356

抚顺特殊钢（集团） 有限责任公司

抚顺特殊钢（集团） 有限责任公司 任职领导

董事会成员	357
监事会成员	357
抚钢集团（企业内部）高层领导	357
抚钢集团中层领导	357

综述