

87.1051
T320

104136

鐵道部第三設計院
第二屆先進生產者代表大會
彙 刊



1956.3

101
195-

6 4767

互相学习

互相帮助

取长补短

共同提高



提倡先進
反對保守
交既經驗
樹主榜樣

告全體職工倡議書

我院第二屆先進生產者代表大會，經過三天的會議，現在即將勝利閉幕了。到會的全體同志們，都懷着無比熱烈興奮的心情，傾聽了各位首長的重要指示，並且互相本着虛心學習的精神，總結交流了先進經驗，並表示要在今後工作中大力推廣。

同志們！我們現在能够很清楚地看到我國社會主義建設和社會主義改造事業，已經出現了一種突飛猛進的新形勢；農業和私營工商業的社會主義改造的高潮已在全國範圍內掀起來。在社會主義高漲的新形勢下，給我們鐵路運輸業提出了新的、更高的要求，因此，擺在我們全體職工面前的任務，是如何適應新高漲的要求。我們大家都知道，鐵路是城鄉工農業聯系的紐帶，我們必須適應社會主義建設和社會主義改造突飛猛進這一形勢的發展，來加快我們鐵路勘測設計工作，提高工作效率，以又多、又快、又好、又省的原則，爭取提前完成第一個五年計劃的鐵路勘測設計任務，作為向全國鐵路先進生產者代表會議和偉大的中國共產黨第八次全國代表大會的獻禮。我院特提出以下倡議：

（一）保證全年完成實物工作量（折合公里）為五五年實際完成的210%，按總局調整後佈置的任務超額完成初測235公里，現地釘樁200公里。

（二）提高工率與工作效率，保證全年平均勞動生產率每人每年達到1.6折合公里以上，定型設計使用率按圖紙計算達到60%以上，超額完成總局已佈置定型設計任務100%（按項目計算）。

（三）保證按期提交質量良好的設計文件，按照文件供應協議書提供施工資料，將包銀綫西小召至三盛公段施工資料，由七月底提前至六月底交付；南同蒲綫改建榆次至介休段施工資料，除介休站及個別地段外，由四月底提前至三月底交付；沙大復綫施工資料，孔家莊至大同段由六月份開始交付提前於三月份開始交付，北同蒲綫技術設計提前於一九五六年底完成。並準備足夠的施工資料，以配合施工單位爭取超額完成年度基本投資計劃。

（四）保證超額完成1956年、1957年兩年的降低造價任務，較概預算投資額節約20%以上。

親愛的職工同志們！讓我們把熱愛黨、熱愛社會主義、熱愛我們偉大祖國的空前高漲的勞動熱情，變成我們為提前完成第一個五年計劃的實際行動，把工作做得更多、更快、更好、更省，取得更大的成就！

鐵道部第三設計院

第二屆先進生產者代表大會全體代表

一九五六年三月七日

目 錄

告全體職工倡議書

大會開幕

第三設計院李荆山同志致開幕詞	(1)
鐵道部設計總局劉昌漢代理局長講話	(2)
史曉昭代院長關於過去的工作情況和今後任務的報告	(7)
政治部張吉慶同志在大會上的報告	(11)
區工會傅振麟同志關於開展社會主義勞動競賽的報告	(14)
團工委趙慶天同志在大會上的報告	(19)
蘇聯專家工作組卡莫洛夫同志在大會上的講話	(22)

代表團發言

院內代表團團長白平同志的發言	(32)
上鷹懷綫代表團團長劉繼福同志發言	(34)
包銀綫代表團團長史思文同志發言	(36)
詹東綫代表團團長謝貴云同志發言	(37)
烟威代表團團長辛清倫同志發言	(39)
南北同蒲代表團團長耿偉同志發言	(40)
大會收到的賀電賀信	(41)
第二屆先進生產者名單 (光榮榜)	(42)
先進生產者事蹟介紹 (僅一二等及先進集體部分)	(43)

李荆山同志致開幕詞

各位首長、各位蘇聯專家、各位代表、各位來賓同志們：

我院第二屆先進生產者代表大會現在開幕了。

同志們！我們在黨和上級正確領導下和蘇聯專家的真誠無私的幫助以及全體職工同志們的努力下，在以往工作中是有一定成績的，因而湧現出不少的先進生產者。出席這次代表大會的代表共計 110 名，較之一九五四年第一屆先進工作者代表大會出席的代表增加近一倍。這說明了我院先進生產者的隊伍在不斷的增長着！出席這次大會的代表，有工人、工程師、技術員、實習生、醫務人員和管理人員以及從事社會活動的積極份子等。代表性是很廣泛的，也說明了在各種不同的崗位上均有先進生產者。參加這次大會的有設計總局和各領導單位的首長，他們將給以重要的指示；並有各兄弟單位的代表參加會議，將給予我們寶貴的指導和幫助。

我們這次大會，是在國家社會主義經濟建設突飛猛進發展的新形勢下召開的。因此，這次大會是有着重要的意義的，它將成為迎接社會主義經濟建設新高潮的大會，它將成為動員全體職工勝利地提前完成祖國第一個五年計劃的大會。

同志們！我院於一九五四年召開第一屆先進工作者代表大會之後，和國家社會主義經濟建設第一個五年計劃公佈以來，激起了全院職工生產情緒異常高漲，不斷的湧現出先進人物及先進事蹟，對保證完成和超額完成勘測設計任務起到了積極推動作用。但是，根據社會主義建設新形勢下的新任務的要求，我們還存在着一些問題和缺點，在領導工作上存在着右傾保守的思想情緒，對羣衆中蘊藏着無限的潛力認識不足，「按常規走路，拖拖踏踏，害怕困難，看不見新鮮事物，看不見新問題，看不見先進經驗」；思想落後於實際，領導落後於羣衆。對羣衆建設社會主義的積極性認識不足，忽視先進創舉，對於許多先進人物的先進經驗總結得不及時，推行的不夠，因而使我們勘測設計工作的發展受到一定的阻礙。

爲了滿足社會主義建設新的要求，必須迅速的克服右傾保守思想，改進領導方法，帶動羣衆，共同前進。這次會議的任務是：佈置計劃，認真總結交流推廣各種先進經驗，提倡先進、反對保守，揭發我們工作中的缺點，改進工作，支持職工的先進創舉，鼓舞全院職工社會主義建設的積極性和創造性，動員全院職工行動起來，以又多、又快、又好、又省的原則，掀起新的競賽高潮，爲爭取提前完成和超額完成第一個五年鐵路勘測設計計劃，迎接全國鐵路先進生產者代表會議及偉大的中國共產黨第八次全國代表大會的召開。到會的各位代表同志們，應該毫不保留的、廣泛的將先進經驗傳播給其他同志；並以虛心學習的態度，在會議中學習與交流經驗。我們要把這次大會的精神帶回現場，大力的推廣先進經驗，以先進的帶動落後的，提高工作效率，爭取提前完成和超額完成國家給予我們的光榮任務。

同志們！我們這次大會的意義是重大的，我們慶祝這次大會的勝利召開。同時，相信這次大會在黨和上級的關懷和各兄弟單位代表的幫助和指導下，以及全體代表和大會工作同志們的積極努力下，一定能夠勝利地完成自己的光榮使命！

最後讓我們預祝大會勝利成功！

設計總局劉昌漢代理局長在大會上的報告

親愛的同志們、先進生產者代表同志們：

• 我代表設計總局向你們致以熱烈的祝賀！

第三設計院召開先進生產者會議，這是第二次了。從第一次先進工作者代表大會召開後的一年多以來，我國社會主義建設的形勢，又有了很大的變化：國民經濟的各個戰線上，都有巨大的發展，各方面對鐵路運輸的需要急劇增長；鐵路基本建設能否趕上需要，關鍵在於我們勘測設計部門是否能及時提出設計圖紙交付施工。新的發展形勢為我們鐵路勘測設計工作者，提出十分艱巨而光榮的任務，要求我們又多、又快、又好、又省地及時提出鐵路設計圖紙。這次會議就是在這樣情況下召開的。

幾年來，鐵路設計部門在全國範圍內進行了一萬公里以上的綫路勘測；完成了五千多公里的技术設計文件及 588 項各種工程的定型設計；進行了 13 座特大橋設計；10 處鐵路工廠設計及 20 個樞紐站場設計。每年完成的工作量逐年增加，設計文件的內容及質量逐步充實提高，特別是 1955 年，完成的技术設計較 1954 年約多出一倍；從設計中降低了年度建築安裝工作量 17.7%，為國家節省了 14,000 餘萬元；開始採用了航空測量及電探等新技術。

在推行蘇聯先進工作經驗中，幾年來，建立了總體設計負責制，根據具體情況並建立和健全了各種有關工作辦法及制度。如全面安排勘測設計工序，制定各工種作業程序，各科會審制和技术會議制，設置資料審查小組，成立聯合作業小組，編製各單位相互交付資料日程表，並按月簽訂聯系合同，組織工作組及時到現場解決選綫問題和檢查勘測地質資料等辦法。這些辦法在消除各項設計的矛盾、加強設計的總體性、提高設計文件質量和效率上起了相當作用。在勘測工作方面，採用了勘測隊派遣辦法，過去固定勘測總隊專門担任外業勘測工作，造成勘測工作與設計工作脫節，影響了文件質量。派遣辦法是由設計院臨時組成勘測隊伍，出外搜集資料，完畢後，主要人員回設計院參加設計。這樣，就使內外業結合起來，提高了設計質量。在發展設計力量方面，大胆使用了青年技術員、實習生，採取在實際工作中訓練學習訂立師徒合同，指定專人培養，組織技術講座及業餘學習等辦法，使他們的技術水平迅速提高。在降低工程造价工作中，除 1955 年執行了部頒 52 條具體措施外，還由各單位提出 500 條補充措施，絕大部份都行之有效，成為超額完成 1955 年設計部門降低工程造价任務的有力因素。第三設計院還具體的擬定了設計文件分層審查辦法，並制訂了各項工程設計造价參考指標，以為今後控制工程造价的依據。由於降低造价任務的貫徹執行，不僅收到很大的經濟效果，還糾正了設計部門過去不問造价、加大安全系數、追求過高標準及形式主義、復古主義的錯誤作法。

這些成績的獲得，是全體職工在黨的正確領導下，在蘇聯專家的指導幫助下，進行了艱苦奮鬥的結果，也是先進生產者用積極的創造性的勞動，帶動羣衆，推動了工作向前發展的結果。

但是，我們的工作遠遠不能適應鐵路基本建設任務急劇增長的需要，許多工程項目，仍然在邊設計、邊施工的情況下進行；1955 年所訂交付文件的協議，平均還有 20% 至 30% 未能

按期提出交付施工；已交付的文件常有反工及反覆變更設計現象，往往為施工增加不少困難，其主要原因是：

第一，技術領導方面存在着不少缺點。對一些原則問題往往還考慮不夠，解決得不及時或不正確，特別是沒有很好的掌握初測及初步設計這些關鍵環節。不少的初步設計，在鑑定或定測及作技術設計時，才暴露出許多設計原則問題解決的不正確，還要重作比較，重作草測，初測，定測，甚至有的還不只重作一次，使已做了的工作大量廢棄，浪費了人力，推遲了進度。對地質、水文的勘測工作重視不足，往往沒有正確的完成勘測階段的任務，弄得一邊設計，一邊不斷補測資料，或使設計的根據不足、不確，在鑑定後或施工中需要作很多的修改，影響了鐵路基本建設工作的順利推進。普遍的把不必要的工作做得過多過細，對工程簡易，長度不大、資料較齊備的綫路，機械地按三階段來做設計，這樣，本身就把工作量弄得十分繁重，沒有時間對原則問題多加研究考慮，結果一些重要設計階段的問題，反而未能很好地得到解決，造成許多廢棄工作。預算編制工作是單位分的太細，一條綫中即使是同類型的工程，也不是根據全綫彙總的工程數量來編制一個預算，而是分工區編制；不重要的附屬工程，如輔助房屋也將預算編制的十分詳細；加以文件的零星提出，使預算工作更為繁瑣，往往一個廁所，一間看守房也要單獨編制一個預算。由於零星分散，在考慮問題時就難予照顧周全，因而也常常造成設計及預算中的矛盾及不合理現象，引起變更反工。如一篇預算的計算基礎變更，更引起十分繁冗複雜的修改工作，經常影響設計文件的如期交付，也經常引起現場基建、設計、施工三方面的爭論，大量浪費了人力，妨礙了效率的提高。對定型設計的編制工作，也抓的不緊；有的定型設計質量不高，特別是房屋建築部分，好些不合乎經濟實用的原則，不能推廣使用；還有不少的定型設計，制作完成後沒有得到迅速的審查和推廣使用；可以重複使用的圖紙，最顯著的如沉箱等也沒有大量的推廣，以現在設計中採用定型設計及重複使用圖紙的比重，按圖紙張數計算，平均還僅達到百分之三十左右，不僅浪費了許多人力去作個別設計，還使質量得不到保證。設計總局在技術管理方面表現了脫離以技術管理及現場指導為主的先進管理方法，在文件審查中做了許多不必要的過細的工作，長期陷於繁冗、重複的文件審查及文牘工作中，去年全年總局技術處的公文除機要電報外，達34000件，平均每月需處理2900件，每件公文平均需兩小時來處理，每月需27個技術人員來專門處理這些公文，這就使總局技術處66%的技術力量花費在處理文牘工作中，大量佔用了領導下現場解決重大原則問題的時間，使許多現場設計中急待解決的問題遲遲不決，或不能得到及時正確的解決。

第二，在組織領導方面，主要是：勞動組織不合理，第二設計院一個綜合分隊曾經最高用到三百三十多人，經蘇聯專家幫助，進一步改善了定測工作方法，又減少了一半。設計人員在生產時間作非生產性的活動過多，僅第一設計院去年一至九月的統計就達一萬五千多工天，其中政治學習4,325工天，業務學習1,835工天，行政會議7,361工天，社會活動1,563工天。這些佔用了的工天數，等於五十個技術人員工作一年的時間。去年平均設計作業率僅達67%，勘測作業率僅達73%，這就嚴重阻礙了已有設計力量的充分發揮。

第三，領導上存在着保守思想。表現在滿足於現狀，對工作中的缺點或者遲遲未能發現，或者發現了沒有深入研究採取有效措施，或者沒有深入檢查、督促措施的貫徹執行，特別是向蘇聯專家學習、依靠羣衆、及時總結推廣先進經驗等方面都做得很不够。採用航測可

以大量減少勘測工作量及提高資料的正確性，應該積極加速訓練培養這方面的專業人員，但我們從去年就開始籌建的航測機構，至今連同學習航測制圖人員一共僅有十餘人，遠不能適應任務發展的需要。

第四，任務變動大，以去年為例，除零星變動不計外，年初佈置的年度勘測設計計劃，先後就變動了兩次，每次變動都在30%以上。技術任務書及設計基礎資料不能及時供應。去年年初計劃的設計項目，應由各工業部門提供的25項工業專用綫技術任務書，有12項未按期提出。委託或使用部門提出的設計原則變動大或遲遲不決，武昌工業支綫由於委託部門一再改變設計原則，使技術設計重做了三次。經濟資料變化大，蘭州樞紐的經濟資料前後變了三次，使已做成的初步設計全部反工重做，浪費了四千多工天。

根據越來規模越大的鐵路基本建設的需要，我們必須在今明兩年內堅決地從根本扭轉鐵路勘測設計工作的被動局面，並為今後的工作打下堅實基礎。基本要求如下：

1. 爭取1956年到1957年兩年，做到提前三個月及個別的提前半年到一年交付施工文件。

2. 經過1956到1957兩年的培養學習提高，基本上要能夠擔負起我國鐵路基本建設中的各項設計任務。

3. 在質量方面，爭取在兩年內做到內容的完備與準確，克服設計文件交付施工後還抱住大量技術人員做收尾及頻繁修改工作的現象。

為此，必須大大加速設計進度，特別是要在今年將勞動生產率至少提高70%。

必須努力學習與掌握新技術，到1957年必須能夠掌握蒸氣機車各項機務、動力設備設計，地下水文勘測，橋涵水文勘測，各種站探、電探，繼電電氣集中信號設計，自動閉塞信號設計，樞紐站場及機械化駝峯設計，大爆破設計，複綫及改建舊綫的勘測設計，路基特別設計。初步掌握電氣機車各項機務、動力設備設計，管樁代替氣壓沉箱設計（長江大橋先進技術），航空測量。推廣16公尺鋼筋混凝土T梁及各種圬土拱橋設計。並在以上的基礎上進一步研究學習小區域地震查勘劃分工作，車內信號及自動停車設備設計，集中控制設計，多路載波電話設計，長途自動電話設計，地下鐵道設計，預施應力33公尺鋼筋混凝土T梁及工業預制裝配式大、中橋梁結構設計。

還必須大量培養新生技術力量，到1957年底工程師應發展到現有人數的兩倍。

根據鐵路網十五年發展計劃，並估計到第四個五年計劃的需要，鐵路綫路方面勘測設計任務的發展情況是：第一個五年20560折算公里，第二個五年44000折算公里，第三個五年大約73000折算公里；如以第一個五年綫路設計任務為100，第二個五年為214%，第三個五年則為350%以上。第一個五年計劃中，綫路方面除已過去三年已完成6500折算公里外，尚餘68%的任務。今年的勘測設計任務在綫路方面包括新綫、複綫、舊綫改建、工業運輸專用綫等共7194折算公里，較1955年增長132%，比以往三年的總和還大9%。此外，尚須完成自動閉塞安裝設計340公里，電氣化設計64公里，新建工廠設計6座，航空測量3527公里。

為了保證完成上述任務及基本要求，今年我們已採取這樣一些主要措施：

減少非生產活動，改進把設計機構當作行政機關管理的辦法，適當控制非生產活動在生產時間內進行，並大量精簡會議、公文。最少應將作業率普遍提高20%。

提高定型設計及優良圖紙的重複利用率，大力開展編制和推廣使用定型設計，本年度應

將使用定型及重複利用優良圖紙的比重，按圖紙張數計算從1955年平均的30%提高到54%，按工程費計算平均達到70%到80%。通過這一措施，將勞動生產率提高11%。

廣泛應用兩階段設計辦法，適當簡化設計文件內容。至少應將60%的設計項目採用兩階段設計。通過這一措施，將勞動生產率提高14%。

改進設計預、概算編制辦法，應用擴大設計預算編制單位，廣泛利用定型設計預算及類似工程設計預算、採用概算指標、用係數調整多地區工資料價差價等辦法來糾正過去設計概算、預算編制工作中的繁複零亂現象，以大量減少設計中的工作量，提高勞動生產率6%。

採用航空測量，計劃將蘭青、滇黔、成昆西綫採用航空測量，以節省這些綫路勘測設計工作量的20%到30%。

改進設計文件的審查辦法。

加速勘測設計規程、細則的制訂、修訂及技術資料的彙編工作。

加強設計中的現場檢查工作。

切實組織技術人員向專家學習。

堅決糾正使用技術人員不合理的現象。

開辦水文、站內閉塞、鉆探領工員及班長、電探、航測等訓練班及五個包括十八種專業的中級技術學校。

通過各項措施的貫徹執行，將使我們的勞動生產率及質量大大提高，設計進度大大加快。

但要使我們採取的各項措施獲得認真貫徹，充分發揮作用，還必須要具體執行國家計劃的全體職工同志們，在工作中進一步發揮積極性和創造性，把加快設計進度，提高設計質量、降低工程造價的這些目的貫徹到每一項具體工作中去，特別是要我們的先進生產者充分運用智慧，進一步發揮帶頭骨幹作用，從各方面去推動我們的勘測設計工作迅速前進，以保證艱巨繁重的年度任務的完成並提前完成。

以往的幾年，在第三設計院的職工中，曾經湧現了不少的先進生產者，今天出席的110名代表及8個先進單位代表，就代表着這一股雄厚的力量。幾年來，由於先進生產者進行了創造性的勞動的結果，提高了勞動生產率，改進了工作方法，提高質量，大量降低工程造價，像機械工程師許國典同志，積極钻研學習蘇聯先進技術，起了學習蘇聯的橋樑作用，並樹立了自力更生的先進設計思想，發揚創造精神，完成了以前我們還不會做的一些設計，解決了風管路統一設計標準問題，保證了質量，提高了效率。技術員何傑同志，積極參加厲行節約運動，並在設計中依靠羣衆，貫徹經濟觀點，堅持設計原則，為國家節省了六十五萬多元的工程費投資。技術員李法恒同志在施工組織預算工作中，虛心學習先進經驗，認真執行專家建議，提高了設計質量，為國家節省了46萬多元投資，並改進了工作方法，簡化了設計工作，提高了效率。工程師沈壽長同志，創造了吸水試驗自動記錄器，改善了人工操作的缺點，提高了質量及效率。測工宋如海同志積極開動腦筋，運用智慧，在詹東綫測量中提出改綫的合理化建議，使工程費節省51萬多元。代領工員劉錫義同志認真貫徹專家建議，克服困難，動腦筋，改進了工作方法，創造了手搖鉆機的新記錄。先進單位如詹東選綫一分隊認真貫徹專家建議，多做比較方案，大量節省了國家資金，提高了工作效率。上鷹懷綫總隊地質三分隊，合理地組織力量，改善了工作方法，充分發揮了技術人員作用，出色地完成了

應懷錢的地質勘測任務，獲得蘇聯專家的好評。集二綫降低造價現場工作組，深入了解現場情況，堅持貫徹了節約原則，充分利用當地材料，及時完成了集二綫降低造價的文件修改工作，為國家節省了投資一千三百多萬元。先進生產者的這些事蹟，提供我們生動、具體的為進一步多、快、好、省地完成鐵路勘測設計任務的榜樣。通過這次大會，應該很好地加以總結，交流推廣，以不斷豐富、提高我們的工作。

為了以實際行動來響應鐵道部、鐵道部政治部、鐵路工會全國委員會的號召，迎接全國鐵路先進生產者代表會議，鐵路設計部門中各個單位最近紛紛提出改進工作、提高效率、提前完成任務及要求增加任務的倡議，有的還對兄弟單位提出競賽，我們對於這些實際行動表示熱烈的歡迎和支持。希望通過這次會議，第三設計院把為加快設計進度，改進設計質量，降低工程造價等目的發起的倡議及競賽引向進一步的更全面的高漲。

我們相信：第三設計院的先進生產者及全體職工一定不甘心落後地積極響應黨的號召，為又多、又快、又好、又省地完成鐵路勘測設計任務而努力奮鬥。我相信在今後的工作中一定會湧現出更多的先進生產者。

最後，我還想到毛主席1955年在陝甘寧邊區勞動英雄及模範工作者會議上講的話來對先進生產者提出另一點希望。毛主席對勞動英雄和模範工作者作了極高的估價後說：「你們有許多長處，有很大功勞，但是你們切記不可以驕傲。你們被大家尊敬，是應當的，但是也容易因此引起驕傲。如果你們驕傲起來，不虛心，不再努力，不尊重人家，不尊重幹部，不尊重羣衆，你們就會當不成英雄和模範了。過去已有一些這樣的人，希望你們不要學他們。」我們一定要遵循毛主席的教導，老老實實，勤勤懇懇，再接再勵地為又多、又快、又好、又省地完成我們勘測設計任務而努力奮鬥。

預祝會議成功。

並祝先進生產者代表身體健康以及在今後工作中取得新的成就。

史曉昭代院長在大會上的報告

同志們！

從一九五四年第一屆先進工作者代表大會以來，在這一年多的時間裏，由於上級的正確領導，蘇聯專家對我們熱情無私的幫助，和全體職工同志的積極努力，我們在工作上取得了一定成績，基本上完成了國家所交給我們的勘測設計任務。

自從第一個五年計劃公布以來，全體職工的生產情緒大大的提高，在不同的工作崗位上湧現出大批的先進生產者。由於他們的帶動和全體職工的努力，設計文件的質量已有了較大的提高，勞動生產率也不斷的增長着，許多舊指標舊定額被超過了。這一事實說明在羣衆中蘊藏着無限的力量，只要我們在社會主義建設的高潮中，率領羣衆前進，充分發揮潛在力量，就一定能够保證提前和超額完成第一個五年計劃——國家所交給我們的勘測設計任務的。

一、存在的問題

但是經過這次我們的初步檢查，對過去工作中存在的許多缺點，正如人民日報一九五六年元旦社論說的那樣：按常規走路，拖拖踏踏，害怕困難，看不見新鮮事物，看不見新問題，看不見先進經驗。因而使我們的工作受到一定的阻礙。我們考慮，主要表現在以下幾個方面：

（一）存在保守的設計思想。未能充分廣泛的利用定型設計，潛力未能很好的挖掘，工率低估，期限延長，因而設計不能滿足國家的要求，長期處於被動應戰的局面。產生這種現象的主要原因，是由於我們幹部的馬克思列寧主義理論水平不高，存在着經驗主義傾向，對新鮮事物缺乏敏銳，對於已經出現的社會主義建設高潮認識不清，對職工同志的生產積極性創造性的發揮和勘測設計力量的成長壯大估計不足，總認為我們力量薄弱，技術水平低，墨守成規，不善於發動羣衆，挖掘潛力。如過去大型科訂計劃，大橋要150工，後改為120工，但設計藍綫綫時一座大橋只用50個工就可以完成，最近制定的工率只需25工。又如沙大綫沙孔段技術設計，機車科估計需要839工，實際只用了353工。上應綫技術設計，給水科估計需要555工，實用147工。詹東綫焦晉段，初測計劃進度為每天0.55公里，實際每天達到1.09公里。如五五年全年完成的工作量是75%折合公里，今年經過調整計劃後，上半年則可完成80%折合公里，相當於去年的103.3%；今年全年準備完成的工作量，相當於五三年至五五年三年總和的91.7%。這就說明了我們的潛在力量是很大的，利用定型設計是完全必要的。其次，在勞動力的使用和支配上，也存在着很大的保守與浪費。如南同蒲綫的選綫分隊，最初技術人員定員要22人，專家建議應減為13人，結果總隊、分隊領導都認為有困難，我們同意設置15人，後來專家仍然堅持13人的建議，結果按專家建議執行，各分隊都按計劃或提前完成了任務。

以上這些都表現了我們領導思想的保守，使我們不能充分的發揮和運用現有的力量，完成更多的任務，以滿足國家對我們的要求。

在設計技術問題上，保守思想表現更為普遍和嚴重。去年5、6月份全面檢查設計文件時，在豐沙、集二兩綫的交接驗收中，發現我們的很多文件是經不起施工運營使用的考驗的。如豐沙綫35~102公里的路基設計，單純為了節約土方工程數量，利用了日本人原有資

土路基，外加滲水土壤；但經官廳水庫蓄洪後，路基大量下沉，其中幾座拱涵也隨着沉陷開裂，嚴重影響了行車安全，目前不得不減少運行，如果徹底改善，就必需投入大量資金，給國家造成很大的損失。集寧北站，爲了解決站場排水，在站前修了一條又寬又深的水溝，既碍觀瞻又碍交通。缺乏總體設計思想與經濟觀點，盲目追求高標準的現象也是有的。如藍烟、上鷹兩綫開始時均按幹綫設計，這是毫無根據的，尤其是上鷹綫是接錦承綫的，而錦承綫的坡度是20%，這樣兩綫的運量負荷根本就不相稱，經專家提出意見，才改爲地方綫，否則將造成很大的浪費。

總起來說，我們在技術上的保守是相當嚴重的，我們往往在工作中喊着考慮不周，聯系不够，可是並沒有積極的採取措施，來改變這種情況，結果造成嚴重的反工與廢棄工程，以上幾點是較明顯的例子。

（二）忽視先進創舉，對總結和推廣先進經驗不及時，羣衆性的合理化建議運動及勞動競賽的開展，表現忽冷忽熱，很不正常。這主要是由於我們對羣衆在生產中的積極性與創造性，認識不足，形成了領導落後於羣衆，思想落後於實際。如沈壽長同志創造的吸水係數試驗自動記錄器，給詹東綫水文隊運去三部，結果還未運到，該隊外業任務就完成了；有的單位制了沒有用，搬家時運來運去，反而成了負擔。總之，沒有把推廣先進經驗當作提高設計思想與改進技術質量的重要方法。因而，未能充分發揮羣衆的智慧，致使羣衆的熱情受到冷待。如去年我院開展降低造價運動以來，各科踴躍提出二百多件建議，但這以後，就沉默下來了。

（三）對幹部培養教育不够，使用多教育少，批評多鼓勵少。只有領導重視了並作好了對幹部的培養教育和管理工作，才能發揮每個職工高度的積極性與創造性，才能不斷的提高勘測設計工作。但過去我們對這項工作是沒有做好的，只強調完成任務要緊，而忽視日常系統的學習來培養提高幹部的政治技術水平。如專家來了一年多，雖然也訂了一些制度，抽調了一些專業人員向專家學習，但是學那些東西，怎樣學，在一定時間內達到什麼要求，這些都沒有很好明確起來。技術業務學習也是如此，這樣就很難使專業人員在一定時期內達到較高的水平。對幹部的提拔也強調「比」，有時過於互相照顧，提這個怕影響那個。要求德才兼備是必要的，這是黨的政策，但有時過於強調缺點，要求十全十美。對技術人員的提拔就顯得更保守，據統計我們有13名40歲以上的技術員，他們當中有的是1929年大學畢業的，在鐵路上幹了27年還是技術員，這就影響了他們的生產積極性和進取心，所以他們情緒不高，工作不起勁是有一定原因的。通過這次反右傾檢查，在工程師可提級的佔其總數65%，技術員可提爲工程師者佔其總數的16%，技術員可提級者佔其總數50%。黨、政、工、團幹部提級及工人可提拔爲幹部者有百人以上。這些都足以說明我們過去在幹部工作中存在保守主義的嚴重性。

（四）右傾保守的另一方面表現，是缺乏整體觀念的本位主義思想。如對外的文件供應上，執行協議不够嚴肅，去年各綫對外協議共504項，而延遲的即達200項，造成基建、施工單位的很多困難。雖然在供應文件上確實存在一些客觀原因，但主要的還是本位主義作怪。如藍烟綫我們任意修改協議中文件供應日期，招致了濟南局基建處的很多不滿。但是我們向各級人民委員會、各鐵路管理局和中央有關單位了解和搜集所需的經濟資料和行車組織資料時，一要就是急的，不管別的單位有什麼中心任務，也得及時提供，致使各級人民委員會

會函國家計劃委員會等領導單位請予解決。在院內各科的本位主義思想也是很嚴重的。例如各科在簽訂合同時，總想自己多要時間，而讓別的科儘早提出資料，使自己工作方便些，而不是從整個時間作合理的公正的安排，來解決問題。有的科選任務時，把不清楚的底圖紙也交給文件整理科描繪，結果本科完成了任務，而造成文整科人力浪費與質量低劣。有的科因本位主義作怪而鬧無原則的糾紛，有時有些工作應該做，但強調無明文規定而向外推，如站內建築物應由房建科作的，小橋涵流量計算應由選綫分隊作等問題，「扯皮」扯了很長時間才解決了。這都是缺乏整體觀念，只顧本身利益的有害思想表現。

(五) 對職工物質文化生活，缺乏應有的關心。職工宿舍問題得不到解決，有的職工由於幾年來南北分居而引起不少的家庭糾紛。現在能够解決的只佔全體職工 8.6%，其中工程技術人員佔其總數的 7.6%；單身宿舍也異常擁擠，有的工程師說：「等白了頭髮還是等不來」。千多人吃飯只有一個食堂，有時吃一頓飯要花半小時；且利潤高，質量差，加之夏天漏雨；文娛設備很差，職工反映每天就是工作、吃飯、睡覺，過着沒有溫暖的生活。只有一部電影機，職工反映說：只放映「夜景」（意思是看不清）。每到星期六交通車異常擁擠，有的老工程師說：「這是用楊茂林裝車法來裝人的。」這都說明了從領導上由於缺乏應有的關心，想辦法創造條件解決問題，可以辦的沒有辦，能够多辦的沒有多辦。更不應有的是職工的業餘文化生活解決不好，而文教費却有節餘，職工宿舍不够，而基建資金有節餘，我們沒有把應花的錢，去改善我們的生活條件。

上述這些右傾保守的思想領導方法，給我們的勘測設計工作帶來了一定的阻礙。同志們！社會主義建設事業的飛速前進，是絕不容許我們繼續存在這種思想作風的，因此，我們必須予以徹底剷除，否則我們工作就不能適應新形勢發展的需要，我們就會犯更大的錯誤。

二、今後的工作問題

五六年我院担負的勘測設計任務是繁重的。幹綫勘測設計有 11 條，專用綫 15 項，樞紐 6 處，個別站場設計 4 處。其中資料研究與經濟勘測 1835 公里，初測 1562 公里，定測 1410.7 公里，初步設計 1141.7 公里，技術設計 1296 公里，施工詳圖 1053.7 公里。在上述工作量當中，應於今年完成技術設計及施工詳圖者有包銀、鷹懷、烟威、沙大、南同蒲等綫的全部及詹東、北同蒲的大部分資料。其中開始研究資料與初測者有集張白、寧薩、博南及津浦等綫。經過這次研究，沙大綫孔大段施工資料可提前於三月份交出，包銀綫西三段施工資料可提前於六月底交出，南同蒲綫施工資料可提前於三月底陸續交出。這些都比原計劃提前一至三個月交出資料。

我院兩個五年計劃的工作規劃概要。

根據鐵路發展遠景計劃及兩個五年任務輪廓，編制我院初步規劃，預計兩個五年內完成資料研究及經濟調查 12,368 公里，初測 10,165 公里，其中採用坑測 3,147 公里，初步設計 11,102 公里，定測 12,593 公里，技術設計 5,997 公里，施工詳圖 10,019 公里，電氣化設計 1,395 公里，連同樞紐專用綫及其他設計折合 982 公里，共計折合 13,348 公里，其中 1953~1955 年已完成者折合 1,785 公里，1956~1962 年逐年完成者折合為 1,636、1,674、1,816、1,950、2,103、2,118、260 公里。這樣到 1961 年即接近完成全部任務，預計 1961、1962 兩年中可再超額完成第三個五年計劃任務的 2,300 公里，並為第三個五年計劃任務做好準備工作。

三、基本措施

(1) 根據黨中央關於知識分子問題指示的精神，要求在今後兩年內在現有的工程師中進步的提高到65%，中間的下降到24%，落後的下降11%，並爲了有計劃的培養各專業專家，在本年內通過技術上的調整和鑑定，結合工資改革，將技術人員的技術水平進行排隊摸底，按其真才實學確定工資；並且提拔一批新工程師，預計今後兩年內工程師提級者400人，並將80%的中技生提高到本門專業的大專水平。這樣到57年我院工程師較目前增加105%左右，這就給大量的迅速的產生新專家造成便利條件。同時計劃培養60人，不單有較高的技術理論水平和較豐富的實際工作經驗，而且具有獨立處理專門性的複雜技術問題、有實際的工作能力或較大的發明創造的高級技術專家。

(2) 把向蘇聯專家學習，貫徹專家建議，學習先進經驗和新的科學技術成就，作爲每個設計人員的一項基本任務。制定好今後向專家學習的工作規劃；開展科學技術研究工作與提高技術人員技術業務水平的措施，按照蘇聯專家工作組所建議的「將分局提高到設計院水平的措施」的內容要求，加以貫徹實施。在7至12年內分別達到蘇聯現有的技術水平。

(3) 大量使用定型及重複使用優良設計圖紙，編擬各種簡化設計計算圖表手冊，有計劃的組織定型圖的設計翻譯工作，對全國已有的定型圖進行蒐集、交流、整理及目錄編制工作；於兩年內使定型設計使用效率達到80%左右，7年內達到蘇聯先進水平。

(4) 嚴格貫徹中央關於厲行節約的指示，在部頒60項及我院建議上報已批准的70條措施的基礎上，結合今後實際工作，擬定更多更有效的措施，保證今後兩年內節約預算投資20%；第二個五年計劃內設計預算，依照中央規定的控制指標，保證質量良好的完成，並爭取超額。

(5) 簡化設計階段，能用兩個階段設計者，應盡量採用。簡化文件內容與預算編制辦法；加強幹部的馬列主義學習與技術業務學習，擬定幹部培養計劃和二年內消滅文盲的規劃；加強總隊派遣制，領導幹部要經常深入現場，接近羣衆，改進提高工作；作好職工物質文化生活，改進高級技術人員的工作生活條件，減少會議次數，縮短會議時間，精簡行政手續，調整兼職及社會活動；修訂工率與作業率，不斷提高勞動生產率。

(6) 推行先進工作，開展合理化建議。由技術室成立專門小組負責總結先進方法，和交流外單位的先進經驗；定期召開先進生產者會議；制定改進合理化建議課題。對先進人物、事蹟與發明創造及時給予支持獎勵，總結交流其經驗，嚴格掌握推廣實行，並經常檢查執行效果。加強對勞動競賽的領導，全面開展單位之間的競賽，提高勞動生產熱情，完成與超額完成生產任務。

爲了支持與推廣先進經驗，特別是在工作中行之有效的經驗，各總隊、分隊、小組、各科室，今後必須認真的學習和推廣上應懷綫派遣總隊地質三分隊、北同蒲綫劉德順青年地形組、詹東綫選綫一分隊以及南同蒲綫劉錫義站探組等的先進工作方法和先進經驗。

經過這次大會的召開，各單位，院內各科室，必須認真地具體地將支持職工創舉，推廣先進經驗，列入我們的工作計劃中去，以保證貫徹執行。任何不重視推廣先進經驗的思想和作法都是極其錯誤的。

同志們！根據中央又多、又快、又好、又省的要求，我們必須堅決保證貫徹執行「全面規劃，加強領導，採取必要措施，推行先進工作，接近羣衆」的指示，爲全面的成完今後鐵路勘測設計任務而奮鬥。

政治部張吉慶同志在大會上的報告

各位先進生產者代表同志們：

我首先代表政治部向你們，並通過你們向全院的先進生產者和全體職工致敬！祝賀你們在生產戰線上已取得的各種成績並為國家建設作出了新的貢獻！

一、一年以來，我們有那些成績

同志們！五四年十月召開的第一屆先進工作者代表大會，那時才只有六十六名先進工作者（包括修配所六名）。在這以後，由於我們隊伍的不斷擴大，和廣大職工對社會主義建設熱情的不斷高漲，湧現了不少的先進人物和先進事蹟。這屆被評為先進生產者代表的有一一〇名，和八個先進集體單位。在出席這次大會的代表中有不少同志是保持了第一屆先進工作者的光榮稱號的，他們以謙遜態度，在工作中繼續刻苦鑽研，團結帶動羣衆，為國家創造更多的財富，成為先進更先進的。而這次新湧現出來的代表共有九十名。由於籌備時間匆促，估計還有一部分先進生產者未被發現的。我們說，有了這樣一批先進力量帶動全體職工和全體同志們的進步，就有力量，在今後繁重的建設工作中，又多、又快、又好、又省的完成任務，以滿足國家對我們的要求。

出席這次先進生產者代表大會的代表裏，其中屬於勘測、綫路方面的有26名，屬於地質勘探方面的26名，屬於大型、站場、房建等方面的37名，屬於保證部門的有18名，還有積極搞好羣衆工作的社會工作者3名，此外還有3個分隊和5個生產小組被評為先進集體。這體現了我們代表的產生是具有一定的廣泛的代表性的。從你們的事蹟來看，是具有這樣幾個特點的：

第一，能夠面對困難，克服困難，在工作中起積極帶頭作用；團結羣衆，開動腦筋想辦法，從而搞好工作，打開局面。

第二，積極響應領導號召，以實際行動，厲行節約，反對浪費，努力做好降低工程造價工作。

第三，全面認真的學習蘇聯，並根據不同的具體實際，加以貫徹執行，因而又多、又快、又好、又省的全面完成任務。

第四，在工作中積極鑽研技術，改進提高技術，改進工作方法，進行創造性的勞動。

第五，簡化設計程序，大量使用定型，從而提高工作效率，加快了設計速度。

總之，這些先進生產者，都能够在各自不同的工作崗位上，又多、又快、又好、又省的全面完成了個人或集體的生產任務，一般說都具有這一共同特點的。例如：努力學習蘇聯，認真貫徹執行專家建議；重視質量，及時解決關鍵問題；重視安全生產，防止工傷事故；貫徹派遣制度，精簡分隊裝備；使工作做到「又多、又快、又好、又省」，並獲得蘇聯專家讚揚的上鷹懷派遣總隊的張松清同志及其領導的地質分隊。

戰勝右傾保守思想，貫徹執行專家建議，積極推行先進經驗；從檢查工作着手，找出問題所在，採取有效措施，提高進度和質量；並堅持學習，培養技術人才的北同蒲派遣總隊的青年地形組。

終日埋頭苦幹，積極鑽研；認真學習蘇聯先進經驗，執行專家建議，並啓發教育羣衆，將複雜的技術作業改變爲簡易的工作方法；領導分隊質量良好的完成外業勘測的詹東綫派遣總隊的季順蓀和他領導的分隊。

在降低工程造價運動中，堅持厲行節約，降低造價，爲國家積累資金的原則，並積極執行專家建議，完成部頒任務206%，爲國家節約投資一五四六萬元的集二現場工作組。

在預算工作中開動腦筋，想辦法，執行專家建議，以精打細算精神做好施工組織預算工作，爲國家節約四六三〇〇〇元（僅可計算出的部分），並不斷的改進工作方法，提高工作效率的施預科技術員李法恒同志。

開動腦筋，運用智慧，以高度的工作責任心，大胆的提出經濟合理的改綫建議，爲國家節約五一九〇〇〇元的巨額投資，並一貫的以自己的實際行動帶動羣衆，克服困難，搞好測量工作的老測工宋如海同志。

此外，還有許多先進人物和先進事蹟，都是非常突出的，這裏就不一一列舉了。

二、存在的問題

代表同志們！當我們談到成績的同時，也應該看到我們工作中存在嚴重的缺點。由於我們沒有真正的認識到發現、培養、支持、總結和推廣先進，這是政治工作部門的主要任務之一，因而在工作中嚴重的存在着右傾保守思想，領導落後於羣衆，思想落後於實際，具體表現在：缺乏依靠羣衆，深入羣衆，接近羣衆的工作作風，存在着官僚主義和形式主義等缺點和錯誤，在一定的程度上束縛了羣衆的積極性、主動性和創造性的發揮，影響了先進事物的產生、成長和推廣。例如：在第一屆先進工作者代表大會上作了交流，並已肯定的各種先進經驗，我們雖然發出了通告，會後還編印了彙刊，並且將大部分的先進事蹟和先進經驗，在「勘設通訊」上都先後作了介紹，但是，這畢竟是文字上的東西，並沒有發揮其巨大的物質作用，特別是我們政治工作部門，如何下大力量，保證這些先進經驗的推廣和執行，並掀起羣衆性的學習先進，推廣先進經驗的濃厚的空氣，更是軟弱無力。張振聲鉗機組安全無事故的經驗，不但沒有爲各站機組所廣泛推廣，就是連該小組也不能繼續保持先進。手搖鉗探的流水作業法，也只是停留在過去的水平上，也遠不能適應目前新定員新的要求了。沈壽長同志創造的吸水試驗自動記錄器，也始終沒有在水文分隊裏普遍的使用，甚至有部門連製造該項工具的圖紙都被丟失了。其次，有的先進工作者，由於居高自大，驕傲自滿，認爲自己是差不多了，別人的經驗總沒有自己的好，便固步自封，看不到自己方面的缺點，因而不能繼續在工作上發揮更大的作用，而遠遠的落在生活的後面，甚至有的犯了錯誤，給工作帶來了損失。同志們，這些都是非常現實的。給予我們的教訓是嚴重的。大家都知道，黨的政治工作部門是保證新的先進的事物萌芽、成長，並打擊和克服腐朽的落後的東西，使我們的工作在高速度進行着。過去是沒有做好這方面工作的，這就是我們嚴重教訓的事實。

爲了改進我們的政治工作，爲了進一步發揮黨在生產中的保證監督作用，爲了更好的完成國家交給我們的共同任務，爲了社會主義建設加速進行，請你們——各位先進生產者，大胆的給我們提出更多的寶貴的意見和批評。

三、改進我們工作的幾點意見

各位先進生產者代表同志們，目前，我們的國家已進入第一個五年計劃的第四年，這是提前完成五年計劃的關鍵年。我國的農業和私營工商業的社會主義改造，已進入新的歷史階